

545970-2026 - Състезателна процедура

Италия – Консултантски услуги по общо управление – Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

OJ S 150/2026 06/08/2026

Обявление за поръчка или концесия – стандартен режим

Услуги

1. Купувач

1.1. Купувач

Официално наименование: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Електронна поща: gestione.appalti@maggioli.it

Правна категория на купувача: Публичноправна организация

Дейност на възлагащия орган: Отдых, култура и вероизповедания

2. Процедура

2.1. Процедура

Заглавие: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Описание: Il servizio è articolato nei seguenti ambiti principali, con riferimento ai quali l'aggiudicatario sarà chiamato a svolgere le attività descritte nel Capitolato Tecnico per il soddisfacimento dei diversi fabbisogni: a) servizi di consulenza per lo sviluppo di piani industriali, comprensivi delle relative analisi strategiche ed economico-finanziarie; b) servizi di consulenza strategica per singoli progetti aziendali, incluse iniziative di sviluppo industriale, razionalizzazione organizzativa, sviluppo tecnologico, valutazione di sinergie industriali e operazioni di riassetto societario o di Gruppo; c) servizi di program/project management a supporto dell'implementazione di piani industriali e di progetti strategici comprensivi delle attività di monitoraggio, gestione del cambiamento organizzativo, misurazione delle performance, reporting direzionale e supporto al conseguimento degli obiettivi progettuali. Le attività potranno comportare la predisposizione di studi, analisi, business plan, proiezioni economico-finanziarie, documenti programmatici, piani di lavoro, report direzionali, cruscotti di monitoraggio e ogni altra documentazione funzionale al perseguimento degli obiettivi definiti da RAI. L'aggiudicatario dovrà supportare RAI in relazione ai fabbisogni di volta in volta espressi nell'ambito dei servizi oggetto dell'Accordo Quadro, garantendo per tutta la durata contrattuale la disponibilità di professionalità idonee a presidiare l'intera gamma delle attività previste dalla documentazione di gara nonché la capacità organizzativa necessaria ad assicurare, ove richiesto, la contemporanea esecuzione di più interventi progettuali. La regolamentazione progettuale ed economica delle prestazioni è basata sul modello settimane /Full Time Equivalent (FTE). Il corrispettivo di ciascun intervento sarà determinato sulla base dell'effort progettuale stimato e della composizione del team richiesta, definita mediante il mix delle figure professionali previste dal Capitolato Tecnico e calibrata in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e degli output dell'incarico. Le attività saranno attivate mediante specifici contratti attuativi, nell'ambito dei quali saranno individuati il dimensionamento dell'intervento, il team di riferimento e le relative modalità di esecuzione. Le risorse impiegate nell'esecuzione dei servizi resteranno in ogni momento alle esclusive dipendenze dell'aggiudicatario e opereranno sotto la sua direzione, coordinamento e responsabilità organizzativa. L'aggiudicatario conserverà in via esclusiva ogni potere datoriale, gerarchico, organizzativo, disciplinare e gestionale nei confronti delle risorse impiegate. RAI

definerà esclusivamente il fabbisogno, gli obiettivi dell'intervento, gli output attesi, le relative tempistiche, le modalità di interazione con le proprie strutture, le eventuali sedi di svolgimento delle attività e i criteri di verifica delle prestazioni rese. Resteranno di esclusiva competenza dell'aggiudicatario l'organizzazione operativa delle attività, l'individuazione delle risorse da impiegare e la gestione del team di progetto, fermo restando il rispetto dei requisiti professionali previsti dalla documentazione di gara e di quanto eventualmente offerto in sede di gara. Per la dettagliata descrizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del servizio nonché delle modalità di esecuzione dello stesso si rimanda alla documentazione tecnica di gara. Ai sensi dell'art. 120 comma 1 lettera a) del Codice, Rai S.p.A. si riserva: - la facoltà, qualora l'importo contrattuale non dovesse essere esaurito alla scadenza del termine di durata contrattuale di estendere la durata del relativo contratto per il tempo necessario all'utilizzo dell'intero importo contrattuale; - la facoltà di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto. In casi eccezionali, al verificarsi delle condizioni indicate all'art. 120 comma 11 del Codice, la durata del contratto (se del caso come estesa ai sensi dell'art. 120, comma 1, lett. a) del Codice come sopra previsto), ancora in corso di esecuzione, potrà essere prorogata per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di individuazione del nuovo contraente. In tal caso l'appaltatore sarà tenuto all'esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto agli stessi prezzi, patti e condizioni previsti nello stesso.

Идентификатор на процедурата: 1d817a41-fec2-449c-975d-137d35bf9d25

Вид процедура: Открита

Процедурата се ускорява: не

Основни характеристики на процедурата: Decisione di contrarre n. A/D/3599/P del 05/08 /2026. Il Responsabile del Progetto per l'affidamento è Olga Ferraioli. Giorgio Russo è il Responsabile del Progetto per la programmazione e progettazione cui sono altresì assegnati i compiti di coordinamento e supervisione dell'intervento; Giorgio Russo è altresì il Responsabile del Progetto per l'esecuzione. La presente procedura è svolta tramite sistema informatico per procedure telematiche di acquisto ("Piattaforma") accessibile all'indirizzo <https://piattaformaacquisti.rai.it>. Tramite il sito si accede alla procedura ed alla documentazione di gara, all'interno dell'area di dettaglio relativa alla Procedura. Informazioni e chiarimenti possono essere richiesti entro e non oltre il 16/09/2026 - ore 23:50:00, utilizzando l'area "Comunicazioni riservate al Concorrente", presente nell'area di dettaglio della procedura. Le risposte alle richieste di chiarimenti sono fornite mediante pubblicazione delle richieste in forma anonima e delle relative risposte sulla Piattaforma nell'area "Comunicazioni della Stazione Appaltante". Sono ammessi a partecipare alla presente procedura di gara, nel rispetto delle condizioni previste nella documentazione di gara, tutti gli operatori economici di cui all'art. 65 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. per i quali non sussistano: (i) le cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95 e 98 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.; (ii) le condizioni di cui all'art. 53, comma 16ter, del d.lgs. n. 165/2001; (iii) ulteriori divieti a contrarre con la PA, il tutto secondo quanto specificato negli atti di gara. Al fine di garantire la qualità della prestazione, è prevista, ai sensi dell'art. 108 co. 7 del Codice, una soglia minima di sbarramento al punteggio tecnico pari a 45 punti per il punteggio tecnico complessivo non riparametrato. Saranno esclusi dalla procedura di gara i concorrenti che conseguano un punteggio inferiore alla predetta soglia. Il ricorso al subappalto è ammesso alle condizioni e nei limiti previsti dal Disciplinare di Gara. I servizi sono di natura intellettuale per cui non trovano applicazione le clausole sociali di cui all'art. 57 del Codice. Parimenti, ai sensi del Bando Tipo ANAC n. 1 di cui appresso, in considerazione della interpretazione sistematica delle disposizioni del Codice

operata nella relativa Nota illustrativa, per il presente appalto caratterizzato da attività di natura intellettuale non è prevista l'indicazione del CCNL di cui all'art. 11, commi 1 e 2, del Codice né l'individuazione del costo della manodopera di cui all'art. 41, comma 14, del Codice. Tenuto conto dei principi in materia, l'appalto è articolato in un unico lotto in ragione delle preminenti esigenze di unitarietà e coordinamento delle prestazioni rispetto all'interesse pubblico perseguito. In particolare, l'affidamento ha ad oggetto servizi di consulenza strategica funzionalmente integrati e strettamente interdipendenti, finalizzati allo sviluppo e all'implementazione di progetti industriali di interesse aziendale. L'esecuzione da parte di un unico operatore garantisce, pertanto, coerenza metodologica, uniformità dei deliverable, continuità nell'analisi strategica e piena integrazione delle diverse attività consulenziali, a beneficio della corretta realizzazione delle progettualità e del perseguimento degli obiettivi aziendali. La stazione appaltante si riserva la facoltà di ricorrere all'inversione procedimentale e di esercitare tale facoltà dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte nel caso in cui le offerte pervenute siano pari o superiori a 3 (tre). Lo schema di accordo quadro allegato contiene una clausola di revisione prezzi. Il disciplinare indica le modalità con cui i raggruppamenti di operatori economici ottemperano ai requisiti in materia di capacità tecniche e professionali. Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore costituisce una garanzia, denominata "garanzia definitiva". Si rinvia al Disciplinare di gara e documenti allegati o ivi richiamati per tutto quanto concerne la presente procedura, intendendosi il contenuto ivi integralmente richiamato.

2.1.1. Цел

Естество на поръчката: Услуги

Основна класификация (срв): 79411000 Консултантски услуги по общо управление

2.1.2. Място на изпълнение

Град: ROMA (RM)

Административно-териториална единица на държавата (NUTS): Roma (IT143)

Държава: Италия

2.1.3. Стойност

Прогнозна стойност, без да се включва ДДС: 2 160 000,00 EUR

2.1.4. Обща информация

Правно основание:

Директива 2014/24/EC

2.1.6. Основания за изключване

Източници на основанията за изключване: Единен европейски документ за обществени поръчки (ЕЕДОП)

5. Обособена позиция

5.1. Обособена позиция: LOT-0001

Заглавие: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Описание: Il valore globale dell'appalto è pari ad euro Euro 2.160.000 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge per il periodo di 36 mesi, così suddiviso: i) Euro 1.800.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo per la durata base di 36 mesi del contratto non sottoposto a ribasso; ii) Euro 360.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo massimo per eventuali variazioni in aumento ai sensi dell'art. 120, comma 1 lett. a) e comma 9 del D.lgs. 36/2023. L'importo dei costi di sicurezza per rischi da interferenza è pari ad euro 0,00 (zero/00) in quanto, ai sensi del

D.lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e della Deliberazione del 05/03/2008 dell'A.N.A.C. (già A.V.C.P.), per le prestazioni oggetto della presente procedura non sussistono rischi interferenti ed è esclusa la predisposizione del D.U.V.R.I. Il valore dell'Accordo Quadro è stato stimato sulla base dell'analisi dei fabbisogni prospettici di RAI riferiti all'intera durata contrattuale e tenendo conto delle diverse tipologie di servizi previste dal Capitolato Tecnico, nonché delle modalità di esecuzione degli interventi mediante team professionali composti da figure caratterizzate da differenti livelli di seniority. La valorizzazione economica è stata effettuata attraverso un modello basato sulle settimane/FTE (Full Time Equivalent), che rappresentano l'unità convenzionale di misurazione dell'effort progettuale richiesto per l'esecuzione dei singoli interventi. Sarà pertanto sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, determinata sulla base delle tariffe dei singoli profili professionali e delle relative percentuali di impiego previste per le diverse configurazioni standard di team disciplinate dal Capitolato Tecnico. Tale tariffa costituisce il parametro economico unitario utilizzato per la valorizzazione degli interventi richiesti da RAI nell'ambito dell'Accordo Quadro ed è stata determinata tenendo conto delle differenti composizioni dei team e dei diversi livelli di seniority delle figure professionali che li compongono. Il suddetto importo complessivo rappresenta un tetto massimo di spesa non vincolante per Rai, fino a concorrenza del quale potranno essere commissionate le varie tipologie di prestazioni oggetto del contratto, mediante l'emissione di appositi contratti attuativi. Pertanto, anche al fine di sfruttare appieno i vantaggi di tale tipologia contrattuale e mitigare i rischi di eventuali esigenze sopravvenute non preventivamente pianificate o pianificabili, l'importo complessivo dell'appalto non è oggetto di ribasso. Sarà invece sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, fermo restando che il corrispettivo di ciascun contratto attuativo sarà determinato applicando il ribasso unico percentuale offerto dall'aggiudicatario a tale tariffa e tenendo conto dell'effort progettuale richiesto, espresso in settimane/FTE, nonché della composizione del team necessaria per l'esecuzione dell'intervento, definita in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e del mix di competenze professionali richiesto.

5.1.1. Цел

Естество на поръчката: Услуги

Основна класификация (срв): 79411000 Консултантски услуги по общо управление

Варианти:

Описание на опциите: Facoltà, ai sensi dell'art. 120 comma 1 lett. a) e comma 9 del Codice, di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto.

5.1.2. Място на изпълнение

Град: ROMA (RM)

Административно-териториална единица на държавата (NUTS): Roma (IT143)

Държава: Италия

5.1.3. Очаквана продължителност

Срок: 36 Месеци

5.1.5. Стойност

Прогнозна стойност, без да се включва ДДС: 2 160 000,00 EUR

5.1.6. Обща информация

Запазено участие:

Участието не е запазено.

Проект за възлагане на обществена поръчка, който не е финансиран със средства от ЕС
Поръчката попада в приложното поле на Споразумението за държавните поръчки (СДП)
: да

5.1.9. Критерии за подбор

Източници на критерии за избор: Уведомление

Критерий: Регистрация в търговски регистър

Описание на критерия за подбор: Requisiti di idoneità professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. a) del Codice: iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività pertinenti a quelle oggetto della presente procedura di gara.

Критерий: Референции за определени услуги

Описание на критерия за подбор: Requisiti di capacità tecnica e professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. c) e comma 11 del Codice: aver correttamente eseguito, negli ultimi dieci anni antecedenti la data di pubblicazione del Bando di gara sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC, almeno n° 2 contratti, ciascuno di importo almeno pari ad euro 400.000,00, IVA esclusa, aventi ad oggetto servizi analoghi a quelli oggetto di gara; almeno uno dei due contratti richiesti deve essere stato eseguito in favore di Media Company europee. Ai fini del presente requisito, per servizi analoghi si intendono servizi di consulenza strategica aventi ad oggetto attività di analisi strategica, definizione di indirizzi di sviluppo industriale, predisposizione o revisione di piani industriali, supporto all'implementazione delle relative iniziative di trasformazione e sviluppo.

5.1.10. Критерии за възлагане

Критерий:

Вид: Качество

Описание: Offerta tecnica

Категория на критерия за възлагане с тегло: Тегло (процентен дял, точна величина)

Число, свързано с критерия за възлагане: 90

Категория на критерия за възлагане с праг: Минимална оценка

Число, свързано с критерия за възлагане: 45

Критерий:

Вид: Цена

Описание: Offerta economica

Категория на критерия за възлагане с тегло: Тегло (процентен дял, точна величина)

Число, свързано с критерия за възлагане: 10

5.1.11. Документация за възлагане на обществена поръчка

Езици, на които документацията за обществената поръчка е официално достъпна:
италиански

Краен срок за искане на допълнителна информация: 16/09/2026 23:50:00 (UTC+02:00)
източноевропейско време, централноевропейско лятно време

Адрес на документацията за обществената поръчка: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

5.1.12. Условия за възлагане на обществена поръчка

Условия за подаване:

Електронно подаване: Задължително

Адрес за подаване: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

Езици, на които могат да се подават оферти или заявления за участие: италиански

Електронен каталог: Забранено

Варианти: Забранено

Описание на финансовата гаранция: Si rinvia alla documentazione di gara

Краен срок за получаване на оферти: 24/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00)

източноевропейско време, централноевропейско лятно време

Продължителност, през която офертата трябва да остане валидна: 180 Дни

Информация за обществената поръчка:

Дата на отваряне: 24/09/2026 15:00:00 (UTC+02:00) източноевропейско време,

централноевропейско лятно време

Условия на договора:

Изпълнението на договора трябва да се извършва в рамките на програми за създаване на защитени работни места: Не

Условия, свързани с изпълнението на договора: Ai sensi dell'art. 113 del Codice si richiede quale requisito per l'esecuzione del contratto che, al fine di garantire, per l'intera durata del contratto, il più elevato livello di professionalità da poter coinvolgere nei diversi team di lavoro di volta in volta richiesti per l'esecuzione delle diverse e varieguate progettualità, l'aggiudicatario disponga all'interno del proprio personale professionale in organico una percentuale di risorse almeno pari al 20% che abbia conseguito un Master in Business Administration. Per la disciplina di dettaglio del presente requisito si rinvia al Disciplinare di gara.

Електронно фактуриране: Задължително

Ще се използва електронно поръчване: не

Ще се използва електронно плащане: да

Финансово споразумение: Vedi documentazione di gara

5.1.15. Техники

Рамково споразумение:

Рамково споразумение без подновяване на състезателната процедура

Максимален брой участници: 1

Информация за динамичната система за покупки:

Няма динамична система за покупки

5.1.16. Допълнителна информация, медиация и преразглеждане (обжалване)

Организация, отговаряща за преразглеждането (обжалването): TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Информация за крайните срокове за преразглеждане: Ricorsi avverso il presente Bando di gara possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dalla data di pubblicazione del presente Bando. Ricorsi avverso le eventuali esclusioni ed avverso il provvedimento di aggiudicazione possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dal ricevimento della comunicazione del relativo provvedimento.

Организация, която предоставя допълнителна информация за процедурата за възлагане : RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Организация, предоставяща повече информация за процедурите за преглед (обжалване) : TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Организация, която получава заявленията за участие: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

8. Организации

8.1. ORG-0001

Официално наименование: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Регистрационен номер: 06382641006

Пощенски адрес: Via Alessandro Severo n. 246

Град: ROMA (RM)

Пощенски код: 00145

Административно-териториална единица на държавата (NUTS): Roma (IT143)

Държава: Италия

Електронна поща: gestione.appalti@maggioli.it

Телефон: 800938362

Интернет адрес: <https://www.rai.it>

Профил на купувача: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti>

Роли на тази организация:

Купувач

Организация, която предоставя допълнителна информация за процедурата за възлагане

Организация, която получава заявленията за участие

8.1. ORG-0002

Официално наименование: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Регистрационен номер: 93196440874

Пощенски адрес: Via Flaminia n. 189

Град: ROMA (RM)

Пощенски код: 100

Административно-териториална единица на държавата (NUTS): Roma (IT143)

Държава: Италия

Електронна поща: tarm-segrprotocolloamm@ga-cert.it

Телефон: 6328721

Факс: 632872315

Интернет адрес: <https://www.giustizia-amministrativa.it/tribunale-amministra>

Роли на тази организация:

Организация, отговаряща за преразглеждането (обжалването)

Организация, предоставяща повече информация за процедурите за преглед (обжалване)

Информация за обявлението

Идентификатор/версия на обявлението: df25117f-74a2-4763-a5c0-60d859dd63c8 - 01

Вид на формуляра: Състезателна процедура

Вид обявление: Обявление за поръчка или концесия – стандартен режим

Подвид на обявлението: 16

Дата на изпращане на известието: 05/08/2026 13:00:31 (UTC+02:00) източноевропейско време, централноевропейско лятно време

Езици, на които настоящото известие е официално достъпно: италиански

Номер на публикуване на обявлението: 545970-2026

Номер на броя на ОВ S: 150/2026

Дата на публикуване: 06/08/2026