

## 288686-2026 - Ergebnis

Deutschland – Unternehmens- und Managementberatung – RV Strategieberatung

OJ S 82/2026 28/04/2026

Bekanntmachung vergebener Aufträge oder Zuschlagsbekanntmachung – Standardregelung  
Dienstleistungen

### 1. Beschaffer

---

#### 1.1. Beschaffer

Offizielle Bezeichnung: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

E-Mail: [eu\\_vergaben\\_feii@enbw.com](mailto:eu_vergaben_feii@enbw.com)

Tätigkeit des Auftraggebers: Mit Strom zusammenhängende Tätigkeiten

### 2. Verfahren

---

#### 2.1. Verfahren

Titel: RV Strategieberatung

Beschreibung: Die EnBW Energie Baden-Württemberg AG beabsichtigt im Rahmen des vorliegenden Verhandlungsverfahrens mit Teilnahmewettbewerb die Vergabe Rahmenvereinbarungen für Strategieberatungsleistungen.

Kennung des Verfahrens: 9ad3eece-9a39-443c-a3de-ced70453884a

Interne Kennung: EnBW-2025-0063

Verfahrensart: Verhandlungsverfahren mit vorheriger Veröffentlichung eines Aufrufs zum Wettbewerb/Verhandlungsverfahren

Das Verfahren wird beschleunigt: nein

##### 2.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

##### 2.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Durlacher Allee 93

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76131

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland

##### 2.1.3. Wert

Höchstwert der Rahmenvereinbarung: 205 000 000,00 EUR

##### 2.1.4. Allgemeine Informationen

**Rechtsgrundlage:**

Richtlinie 2014/25/EU

sektvo -

### 5. Los

---

#### 5.1. Los: LOT-0000

Titel: RV Strategieberatung

Beschreibung: Die EnBW Energie Baden-Württemberg AG beabsichtigt im Rahmen des vorliegenden Verhandlungsverfahrens mit Teilnahmewettbewerb die Vergabe von Rahmenvereinbarungen für Strategieberatungsleistungen. Die vorliegende Ausschreibung hat den Abschluss von Rahmenverträgen für die Durchführung von Beratungs-, Analyse- und Optimierungsleistungen im Bereich Strategieberatung zum Ziel, beginnend ab ca. 01.05.2026 bis voraussichtlich 30.04.2029 mit zwei Verlängerungsoptionen von jeweils 12 Monaten zum Gegenstand. Als EnBW agieren wir nicht nur national, sondern auch im internationalen Umfeld und benötigen daher Dienstleistungen nicht nur Onshore, sondern auch im Nearshore, um ein gleiches Verständnis herzustellen sind diese Klassifizierungen nachfolgend definiert: - Onshore: Deutschland, Österreich - Nearshore: Alle Mitgliedsstaaten der Europäischen Union inkl. Schweiz und UK, jedoch exkl. Deutschland, Österreich. Ausschreibungsgegenstand: Strategieberatung Gegenstand dieser Ausschreibung ist die Erbringung von Beratungsleistungen zur strategischen Weiterentwicklung der EnBW-Organisation. Dies umfasst insbesondere die Analyse bestehender Strukturen, die Entwicklung zukunftsorientierter Strategien sowie Konzepte für deren Umsetzung. Ziel ist es, nachhaltige Entscheidungsgrundlagen zu schaffen und strategische Handlungsfelder wirksam zu gestalten. Eine detaillierte Leistungsbeschreibung für diese Ausschreibung ist der Anlage 05\_Leistungsbeschreibung\_Strategieberatung zu entnehmen. Anzahl Rahmenvertragspartner: Der Auftraggeber beabsichtigt auf die wirtschaftlichsten 5 Angebote den Zuschlag zu erteilen und plant somit mit 5 Rahmenvertragspartnern.  
Interne Kennung: LOT-0000

#### **5.1.1. Zweck**

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

##### **Optionen:**

Beschreibung der Optionen: Zwei Verlängerungsoptionen von jeweils 12 Monaten.

#### **5.1.3. Geschätzte Dauer**

Laufzeit: 36 Monate

#### **5.1.4. Verlängerung**

Maximale Verlängerungen: 2

Weitere Informationen zur Verlängerung: Dem AG steht ein zweimaliges Optionsrecht zur Verlängerung des Rahmenvertrags um jeweils 12 Monate zu. Die Option kann durch schriftliche Erklärung des AG bis spätestens drei (3) Monate vor Ende der jeweiligen Laufzeit des Rahmenvertrags ausgeübt werden. Bitte beachten Sie in diesem Kontext, dass die Preisangaben für die optionalen Vertragsjahre 4 und 5 Pflichtangaben sind, die genau wie alle anderen Preisangaben zwingend mit dem Angebot einzureichen sind.

#### **5.1.5. Wert**

Geschätzter Wert ohne MwSt.: 134 994 300,00 EUR

Höchstwert der Rahmenvereinbarung: 205 000 000,00 EUR

#### **5.1.6. Allgemeine Informationen**

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

##### **Informationen über frühere Bekanntmachungen:**

Kennung der vorherigen Bekanntmachung: 598166-2025

Zusätzliche Informationen: - Akzeptanz des Vertrags: Die Inhalte des Vertrags werden vom Auftraggeber vorgegeben und sind nicht verhandelbar. - Weitere Ausschlussstatbestände entnehmen Sie der Ziffer 5.10 des Dokuments: 00\_Angebots-

&Verfahrensbedingungen\_Strategieberatung.pdf - Hinweis zur Bewertungsmedthode für die Angebote: Zur Ermittlung der Rangfolge im Rahmen der Angebotsbewertung wird die einfache Richtwertmethode angewendet. Dabei werden die erzielten Leistungspunkte (Kompetenz) aus dem Kriterium 2 "Fachlichkeit - Kompetenz" durch den angebotenen Gesamtpreis geteilt. Das so ermittelte Verhältnis dient als Grundlage für die Bewertung und Festlegung der Rangfolge der Angebote. Kennzahl  $Z = \text{Leistungspunkte (Kompetenz)} / \text{Gesamtpreis}$  Die Kennzahl  $Z$  dient als objektive Bewertungsgrundlage, indem sowohl qualitative Aspekte (Leistungspunkte) als auch der Preis in Relation gesetzt werden. Je höher die Kennzahl  $Z$ , desto vorteilhafter ist das Angebot im Verhältnis von Qualität zu Preis. Die Angebote werden in absteigender Reihenfolge der Kennzahl  $Z$  gereiht; das Angebot mit der höchsten Kennzahl erhält Rang 1.

#### **5.1.7. Strategische Auftragsvergabe**

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

#### **5.1.10. Zuschlagskriterien**

##### **Kriterium:**

Art: Qualität

Bezeichnung: Fachlichkeit - Kompetenz

Beschreibung: Die Details zur Bewertung der Angebote entnehmen Sie dem folgenden

Dokument: 00\_Angebots-&Verfahrensbedingungen\_Strategieberatung.pdf

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

##### **Kriterium:**

Art: Preis

Bezeichnung: Preis

Beschreibung: Gesamtpreis: Die Details zur Bewertung der Angebote entnehmen Sie dem folgenden Dokument: 00\_Angebots-&Verfahrensbedingungen\_Strategieberatung.pdf

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

#### **5.1.15. Techniken**

##### **Rahmenvereinbarung:**

Rahmenvereinbarung, teilweise mit erneutem Aufruf zum Wettbewerb, teilweise ohne erneuten Aufruf zum Wettbewerb

##### **Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:**

Kein dynamisches Beschaffungssystem

Elektronische Auktion: nein

#### **5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung**

Überprüfungsstelle: Vergabekammer Baden-Württemberg

Informationen über die Überprüfungsfristen: Es wird darauf hingewiesen, dass ein Nachprüfungsantrag unzulässig ist, soweit mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind (§ 160 Abs. 3 S. 1 Nr. 4 GWB).

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

## **6. Ergebnisse**

---

Höchstwert der Rahmenvereinbarungen in dieser Bekanntmachung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

## 6.1. Ergebnis, Los— Kennung: LOT-0000

Status der Preisträgerauswahl: Es wurde mindestens ein Gewinner ermittelt.

### **Rahmenvereinbarung:**

Höchstwert der Rahmenvereinbarung: 205 000 000,00 EUR

## 6.1.2. Informationen über die Gewinner

### **Wettbewerbsgewinner:**

Offizielle Bezeichnung: KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

### **Angebot:**

Kennung des Angebots: TEN-0001

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0000

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: nein

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

### **Informationen zum Auftrag:**

Kennung des Auftrags: CON-0001

Datum des Vertragsabschlusses: 20/04/2026

### **Wettbewerbsgewinner:**

Offizielle Bezeichnung: AFRY Management Consulting GmbH

### **Angebot:**

Kennung des Angebots: TEN-0002

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0000

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: nein

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

### **Informationen zum Auftrag:**

Kennung des Auftrags: CON-0002

Datum des Vertragsabschlusses: 20/04/2026

### **Wettbewerbsgewinner:**

Offizielle Bezeichnung: PwC PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsgesellschaft GmbH

### **Angebot:**

Kennung des Angebots: TEN-0003

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0000

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: nein

Vergabe von Unteraufträgen: Ja

Wert der Vergabe von Unteraufträgen ist bekannt: nein

Prozentanteil der Vergabe von Unteraufträgen ist bekannt: nein

### **Informationen zum Auftrag:**

Kennung des Auftrags: CON-0003

Datum des Vertragsabschlusses: 20/04/2026

### **Wettbewerbsgewinner:**

Offizielle Bezeichnung: A.T. Kearney GmbH

### **Angebot:**

Kennung des Angebots: TEN-0004

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0000

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: nein

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

### **Informationen zum Auftrag:**

Kennung des Auftrags: CON-0004

Datum des Vertragsabschlusses: 20/04/2026

### **Wettbewerbsgewinner:**

Offizielle Bezeichnung: Roland Berger GmbH

**Angebot:**

Kennung des Angebots: TEN-0005

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0000

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: nein

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

**Informationen zum Auftrag:**

Kennung des Auftrags: CON-0005

Datum des Vertragsabschlusses: 20/04/2026

**6.1.4. Statistische Informationen**

**Eingegangene Angebote oder Teilnahmeanträge:**

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 12

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote auf elektronischem Wege eingereicht

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 12

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinst-, kleinen oder mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bietern, die in anderen Ländern des Europäischen Wirtschaftsraums registriert sind als dem Land des Beschaffers

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bieter aus Ländern außerhalb des Europäischen Wirtschaftsraums

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

---

## 8. Organisationen

**8.1. ORG-7001**

Offizielle Bezeichnung: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

Registrierungsnummer: DE812334050

Postanschrift: Durlacher Allee 93

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76131

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland

E-Mail: [eu\\_vergaben\\_feii@enbw.com](mailto:eu_vergaben_feii@enbw.com)

Telefon: 000

Internetadresse: <https://www.enbw.com>

**Rollen dieser Organisation:**

Beschaffer

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt

**8.1. ORG-7004**

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammer Baden-Württemberg

Registrierungsnummer: t:07219268730

Postanschrift: Durlacher Allee 100

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76137

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland  
E-Mail: [vergabekammer@rpk.bwl.de](mailto:vergabekammer@rpk.bwl.de)  
Telefon: +49 7219268730  
Fax: +49 7219263985  
**Rollen dieser Organisation:**  
Überprüfungsstelle

**8.1. ORG-0001**

Offizielle Bezeichnung: KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen  
Registrierungsnummer: DE 814811803  
Postanschrift: Heidestraße 58  
Stadt: Berlin  
Postleitzahl: 10557  
Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [djanz@kpmg.com](mailto:djanz@kpmg.com)  
**Rollen dieser Organisation:**  
Bieter  
**Wirtschaftlicher Eigentümer:**  
**Gewinner dieser Lose: LOT-0000**

**8.1. ORG-0005**

Offizielle Bezeichnung: Roland Berger GmbH  
Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen  
Registrierungsnummer: DE 811295331  
Postanschrift: Sederanger 1  
Stadt: München  
Postleitzahl: 80538  
Land, Gliederung (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [nina.feuersinger@rolandberger.com](mailto:nina.feuersinger@rolandberger.com)  
**Rollen dieser Organisation:**  
Bieter  
**Wirtschaftlicher Eigentümer:**  
**Gewinner dieser Lose: LOT-0000**

**8.1. ORG-0004**

Offizielle Bezeichnung: A.T. Kearney GmbH  
Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen  
Registrierungsnummer: DE121288955  
Postanschrift: Dreischeibenhaus 1  
Stadt: Düsseldorf  
Postleitzahl: 40211  
Land, Gliederung (NUTS): Düsseldorf, Kreisfreie Stadt (DEA11)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [Janis.Heizmann@kearney.com](mailto:Janis.Heizmann@kearney.com)  
**Rollen dieser Organisation:**  
Bieter  
**Wirtschaftlicher Eigentümer:**  
**Gewinner dieser Lose: LOT-0000**

### 8.1. ORG-0002

Offizielle Bezeichnung: AFRY Management Consulting GmbH  
Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen  
Registrierungsnummer: DE 206249957  
Postanschrift: Georg-Glock-Str. 3  
Stadt: Düsseldorf  
Postleitzahl: 40474  
Land, Gliederung (NUTS): Düsseldorf, Kreisfreie Stadt (DEA11)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [info.de@afry.com](mailto:info.de@afry.com)

**Rollen dieser Organisation:**

Bieter

**Wirtschaftlicher Eigentümer:**

**Gewinner dieser Lose: LOT-0000**

### 8.1. ORG-0003

Offizielle Bezeichnung: PwC PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsgesellschaft GmbH  
Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen  
Registrierungsnummer: DE194821795  
Postanschrift: Friedrich-Ebert-Anlage 35-37  
Stadt: Frankfurt am Main  
Postleitzahl: 60237  
Land, Gliederung (NUTS): Frankfurt am Main, Kreisfreie Stadt (DE712)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [de\\_zentrale-pwc-wpg@pwc.com](mailto:de_zentrale-pwc-wpg@pwc.com)

**Rollen dieser Organisation:**

Bieter

**Wirtschaftlicher Eigentümer:**

**Gewinner dieser Lose: LOT-0000**

### 8.1. ORG-7005

Offizielle Bezeichnung: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)  
Registrierungsnummer: 0204:994-DOEVD-83  
Stadt: Bonn  
Postleitzahl: 53119  
Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)  
Land: Deutschland  
E-Mail: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telefon: +49228996100

**Rollen dieser Organisation:**

TED eSender

## Informationen zur Bekanntmachung

---

Kennung/Fassung der Bekanntmachung: f6823ca8-44b6-4316-b8b3-9bf9022a1001 - 01  
Formulartyp: Ergebnis  
Art der Bekanntmachung: Bekanntmachung vergebener Aufträge oder Zuschlagsbekanntmachung – Standardregelung  
Unterart der Bekanntmachung: 30

Datum der Übermittlung der Bekanntmachung: 27/04/2026 11:24:31 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Sprachen, in denen diese Bekanntmachung offiziell verfügbar ist: Deutsch

Veröffentlichungsnummer der Bekanntmachung: 288686-2026

ABl. S – Nummer der Ausgabe: 82/2026

Datum der Veröffentlichung: 28/04/2026