

300172-2026 - Ergebnis

Deutschland – Unternehmens- und Managementberatung – Bekanntmachung: Projekt Organisationsentwicklung

OJ S 85/2026 04/05/2026

Bekanntmachung vergebener Aufträge oder Zuschlagsbekanntmachung – Standardregelung Dienstleistungen

1. Beschaffer

1.1. Beschaffer

Offizielle Bezeichnung: Investitionsbank Berlin

E-Mail: Ausschreibungen@ibb.de

Rechtsform des Erwerbers: Von einer regionalen Gebietskörperschaft kontrollierte Einrichtung des öffentlichen Rechts

Tätigkeit des öffentlichen Auftraggebers: Wirtschaftliche Angelegenheiten

2. Verfahren

2.1. Verfahren

Titel: Bekanntmachung: Projekt Organisationsentwicklung

Beschreibung: Die Investitionsbank Berlin (IBB) sucht für ein umfassendes Transformations- und Organisationsentwicklungsprojekt, in 4 Losen nach Beratungspartnern die bereits erfolgreich solche Projekte begleitet und umgesetzt haben. Die Dienstleister sollen in allen Teilprojekten als kooperative Partner für eine ganzheitliche Organisationsentwicklung für die IBB agieren, d.h. die Inhalte werden durch die IBB vertreten. Im Vordergrund steht also vor allem eine Befähigung der IBB in den einzelnen Teilbereichen, sodass sie sukzessive in der Lage sein wird, Themenbereiche eigenständig ohne externe Unterstützung umzusetzen. Gleichzeitig erwarten wir in allen Teilprojekten externe Expertise durch "Challenges" und Best Practices, um blinde Flecken, ungenutzte Potenziale und neue Impulse herauszuarbeiten. Damit soll auch ein mögliches Erkenntnisproblem in einzelnen Themenbereichen gelöst werden. Dabei erwarten wir die Unterstützung durch ein interdisziplinäres, heterogen zusammengesetztes Beratungsteam mit hoher Expertise und idealerweise Know-how im Bereich Förderbanken. Die Leistung wird in folgende Lose aufgeteilt: Los 1: Teilprojekt 1: Alignment zum bestehenden strategischen Zielbild der IBB sowie Operationalisierungsplan Los 2: Teilprojekt 2: Change-Management, Kommunikation & Kulturwandel Los 3: Teilprojekt 3: Prozesse, Digitalisierung & Performance Management Los 4: Teilprojekt 4: Führung, Zusammenarbeit, Kompetenzen & Fähigkeiten

Kennung des Verfahrens: f50aa487-265b-4e5c-bdfd-c857c48621bb

Interne Kennung: 2025-729

Verfahrensart: Nichtoffenes Verfahren

Das Verfahren wird beschleunigt: nein

2.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

Zusätzliche Einstufung (cpv): 79411000 Allgemeine Managementberatung, 79400000 Unternehmens- und Managementberatung und zugehörige Dienste, 79421000 Projektmanagement, außer Projektüberwachung von Bauarbeiten, 79412000 Beratung im Bereich Finanzverwaltung, 79414000 Beratung im Bereich Personalverwaltung

2.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Bundesallee 210
Stadt: Berlin
Postleitzahl: 10719
Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)
Land: Deutschland

2.1.3. Wert

Geschätzter Wert ohne MwSt.: 1 680 672,27 EUR

2.1.4. Allgemeine Informationen

Zusätzliche Informationen: #Bekanntmachungs-ID: CXP4YRXMN46# Das Verfahren bei Punktegleichstand ist in den Bewerbungsbedingungen des jeweiligen Loses geregelt.

Rechtsgrundlage:

Richtlinie 2014/24/EU
vgv -

5. Los

5.1. Los: LOT-0001

Titel: Teilprojekt 1: Alignment zum bestehenden strategischen Zielbild der IBB sowie Operationalisierungsplan
Beschreibung: Weitere Details entnehmen Sie der Anlage 01 Leistungsbeschreibung.
Interne Kennung: 1

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen
Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

Optionen:

Beschreibung der Optionen: Im Los 1 sind folgende Optionen enthalten: - Abruf von Kapazitäten zur Gesamtsteuerung (1 Person) des Projekts über die gesamte Projektlaufzeit von ca. 18 Monaten und somit über Teilprojekt 1 hinaus. - Weiterhin möchte die IBB je nach Bedarf Abrufe von Schnittstellenkompetenzen vornehmen können, sofern dies in den anderen Teilprojekten notwendig werden könnte. Diese Abrufe erfolgen nach Bedarf und nach Abschluss des Teilprojekts 1.

5.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Bundesallee 210
Stadt: Berlin
Postleitzahl: 10719
Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)
Land: Deutschland

5.1.3. Geschätzte Dauer

Laufzeit: 18 Monate

5.1.6. Allgemeine Informationen

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja
Zusätzliche Informationen: (1) Angebote, Teilnahmeanträge sowie Verfahrenskorrespondenz sind ausschließlich in deutscher Sprache zulässig. (2) Die Verfahrenskommunikation wird ausschließlich elektronisch über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals abgewickelt. (3) Zur Ausschreibung sind ergänzende Informationen und Formulare (Vergabeunterlagen) vorhanden. Diese sind bei der Erstellung der Angebote unbedingt zu beachten bzw. zu verwenden. Die Vergabeunterlagen stehen ausschließlich auf dem Deutschen Vergabeportal zum Download bereit. Für die Bieterkommunikation sowie für die Abgabe von Angeboten ist die kostenfreie Registrierung auf dem Deutschen Vergabeportal (<https://www.dtv.de/Center/>) unter Angabe des korrekten Unternehmensnamens erforderlich. Es ist sicherzustellen, dass Posteingänge über die angegebene Emailadresse regelmäßig abgerufen bzw. überwacht werden. (4) Die zur Verfügung gestellten Unterlagen und Informationen sind vertraulich zu behandeln. Deren Veröffentlichung (auch auszugsweise) ist ohne Genehmigung der Vergabestelle unzulässig. (5) Die zur Verfügung gestellten Vergabeunterlagen sind durch die Interessenten umgehend auf Vollständigkeit, Widerspruchsfreiheit und eventuelle Unklarheiten hin zu prüfen. Fragen und Anmerkungen von interessierten Unternehmen sind unverzüglich, spätestens jedoch bis zum 09.12.2025 und ausschließlich über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals zu stellen (durch Hinterlassen von Nachrichten im Projektraum). Die Vergabestelle wird die Fragen und die Antworten darauf in anonymisierter Form allen Interessenten zur Verfügung stellen (ebenfalls über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals als Nachrichten der Vergabestelle). Die Interessenten werden über das Einstellen neuer Nachrichten der IBB im Projektraum per E-Mail informiert. Die von der Vergabestelle derart bereitgestellten Antworten werden Bestandteil der Vergabeunterlagen. Auf Beantwortung verspätet eingegangener Fragen besteht kein Anspruch. (6) Die Beteiligung am Verfahren (u.a. Erstellung von Angeboten) erfolgt auf Kosten der interessierten Unternehmen. Aufwendungen, die den interessierten Unternehmen entstehen, werden nicht erstattet. (7) Die Teilnahmeanträge sind spätestens bis zum 18.12.2025, 10.00 Uhr, elektronisch über das Deutsche Vergabeportal einzureichen. Bitte beachten Sie, dass Sie alle erforderlichen Unterlagen ausgefüllt im Projektraum hochladen. Es ist sicherzustellen, dass nur gängige Dateiformate (xls, doc bzw. pdf) verwendet werden. Achtung: Eine elektronische Einreichung von Angeboten ist nur möglich, wenn sich das Unternehmen vor dem Ende der Veröffentlichung dieser Bekanntmachung registriert hat! (8) Bei Interesse bitten wir Sie, Ihr Angebot ausschließlich über die Vergabeplattform des DTVP (entweder in der Rubrik Angebote oder über das Cosinex-Bietertool) einzureichen. Die Übermittlung per E-Mail, per Post oder über die Rubrik "Kommunikation" auf dem Deutschen Vergabeportal ist nicht zulässig und kann zum Ausschluss des Angebots führen.

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

5.1.10. Zuschlagskriterien

Kriterium:

Art: Preis

Bezeichnung: Preis für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 30% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 2: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 3: 40% Preis gemäß Anlage 03

Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 4: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 30

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Konzept für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 50% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) o 30% Berater:innen-Team o 70%

Umsetzungskonzept Los 2: 40% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Los 3: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 3) o 45% Berater:innen-Team o 45% Umsetzungskonzept o 10% Präsentation Los 4: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4

Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 4) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Präsentation für Los 1 - 2

Beschreibung: Los 1: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) Los 2: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 20

5.1.15. Techniken

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Schlichtungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Überprüfungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Informationen über die Überprüfungsfristen: Auf § 160 Absatz 3 Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) wird hiermit hingewiesen. Der Nachprüfungsantrag ist danach unzulässig, soweit: 1. der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen

Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und gegenüber dem Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gerügt hat; der Ablauf der Frist nach § 134 Absatz 2 bleibt unberührt, 2. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 3. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 4. mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind. Satz 1 gilt nicht bei einem Antrag auf Feststellung der Unwirksamkeit des Vertrags nach § 135 Absatz 1 Nummer 2. § 134 Absatz 1 Satz 2 bleibt unberührt. Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt: Investitionsbank Berlin

5.1. Los: LOT-0002

Titel: Teilprojekt 2: Change-Management, Kommunikation & Kulturwandel

Beschreibung: Weitere Details entnehmen Sie der Anlage 01 Leistungsbeschreibung.

Interne Kennung: 2

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

Optionen:

Beschreibung der Optionen: Im Los 1 sind folgende Optionen enthalten: - Abruf von Kapazitäten zur Gesamtsteuerung (1 Person) des Projekts über die gesamte Projektlaufzeit von ca. 18 Monaten und somit über Teilprojekt 1 hinaus. - Weiterhin möchte die IBB je nach Bedarf Abrufe von Schnittstellenkompetenzen vornehmen können, sofern dies in den anderen Teilprojekten notwendig werden könnte. Diese Abrufe erfolgen nach Bedarf und nach Abschluss des Teilprojekts 1.

5.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Bundesallee 210

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10719

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

5.1.3. Geschätzte Dauer

Laufzeit: 18 Monate

5.1.6. Allgemeine Informationen

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

Zusätzliche Informationen: (1) Angebote, Teilnahmeanträge sowie Verfahrenskorrespondenz sind ausschließlich in deutscher Sprache zulässig. (2) Die Verfahrenskommunikation wird ausschließlich elektronisch über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals abgewickelt. (3) Zur Ausschreibung sind ergänzende Informationen und Formulare (Vergabeunterlagen) vorhanden. Diese sind bei der Erstellung der Angebote unbedingt zu beachten bzw. zu verwenden. Die Vergabeunterlagen stehen ausschließlich auf dem Deutschen Vergabeportal zum Download bereit. Für die Bieterkommunikation sowie für die Abgabe von Angeboten ist die kostenfreie Registrierung auf dem Deutschen Vergabeportal (<https://www.dtv.de/Center/>) unter Angabe des korrekten Unternehmensnamens erforderlich.

Es ist sicherzustellen, dass Posteingänge über die angegebene Emailadresse regelmäßig abgerufen bzw. überwacht werden. (4) Die zur Verfügung gestellten Unterlagen und Informationen sind vertraulich zu behandeln. Deren Veröffentlichung (auch auszugsweise) ist ohne Genehmigung der Vergabestelle unzulässig. (5) Die zur Verfügung gestellten Vergabeunterlagen sind durch die Interessenten umgehend auf Vollständigkeit, Widerspruchsfreiheit und eventuelle Unklarheiten hin zu prüfen. Fragen und Anmerkungen von interessierten Unternehmen sind unverzüglich, spätestens jedoch bis zum 09.12.2025 und ausschließlich über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals zu stellen (durch Hinterlassen von Nachrichten im Projektraum). Die Vergabestelle wird die Fragen und die Antworten darauf in anonymisierter Form allen Interessenten zur Verfügung stellen (ebenfalls über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals als Nachrichten der Vergabestelle). Die Interessenten werden über das Einstellen neuer Nachrichten der IBB im Projektraum per E-Mail informiert. Die von der Vergabestelle derart bereitgestellten Antworten werden Bestandteil der Vergabeunterlagen. Auf Beantwortung verspätet eingegangener Fragen besteht kein Anspruch. (6) Die Beteiligung am Verfahren (u.a. Erstellung von Angeboten) erfolgt auf Kosten der interessierten Unternehmen. Aufwendungen, die den interessierten Unternehmen entstehen, werden nicht erstattet. (7) Die Teilnahmeanträge sind spätestens bis zum 18.12.2025, 10.00 Uhr, elektronisch über das Deutsche Vergabeportal einzureichen. Bitte beachten Sie, dass Sie alle erforderlichen Unterlagen ausgefüllt im Projektraum hochladen. Es ist sicherzustellen, dass nur gängige Dateiformate (xls, doc bzw. pdf) verwendet werden. Achtung: Eine elektronische Einreichung von Angeboten ist nur möglich, wenn sich das Unternehmen vor dem Ende der Veröffentlichung dieser Bekanntmachung registriert hat! (8) Bei Interesse bitten wir Sie, Ihr Angebot ausschließlich über die Vergabeplattform des DTVP (entweder in der Rubrik Angebote oder über das Cosinex-Bietertool) einzureichen. Die Übermittlung per E-Mail, per Post oder über die Rubrik "Kommunikation" auf dem Deutschen Vergabeportal ist nicht zulässig und kann zum Ausschluss des Angebots führen.

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

5.1.10. Zuschlagskriterien

Kriterium:

Art: Preis

Bezeichnung: Preis für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 30% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 2: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 3: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 4: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 30

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Konzept für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 50% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) o 30% Berater:innen-Team o 70% Umsetzungskonzept Los 2: 40% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Los 3: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 3) o 45% Berater:innen-Team o 45% Umsetzungskonzept o 10% Präsentation Los 4: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 4) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe. Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau) Zuschlagskriterium — Zahl: 50

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Präsentation für Los 1 - 2

Beschreibung: Los 1: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) Los 2: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 20

5.1.15. Techniken

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Schlichtungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Überprüfungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Informationen über die Überprüfungsfristen: Auf § 160 Absatz 3 Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) wird hiermit hingewiesen. Der Nachprüfungsantrag ist danach unzulässig, soweit: 1. der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und gegenüber dem Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gerügt hat; der Ablauf der Frist nach § 134 Absatz 2 bleibt unberührt, 2. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 3. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 4. mehr als 15

Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind. Satz 1 gilt nicht bei einem Antrag auf Feststellung der Unwirksamkeit des Vertrags nach § 135 Absatz 1 Nummer 2. § 134 Absatz 1 Satz 2 bleibt unberührt.
Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt:
Investitionsbank Berlin

5.1. Los: LOT-0003

Titel: Teilprojekt 3: Prozesse, Digitalisierung & Performance Management

Beschreibung: Weitere Details entnehmen Sie der Anlage 01 Leistungsbeschreibung.

Interne Kennung: 3

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

Optionen:

Beschreibung der Optionen: Im Los 1 sind folgende Optionen enthalten: - Abruf von Kapazitäten zur Gesamtsteuerung (1 Person) des Projekts über die gesamte Projektlaufzeit von ca. 18 Monaten und somit über Teilprojekt 1 hinaus. - Weiterhin möchte die IBB je nach Bedarf Abrufe von Schnittstellenkompetenzen vornehmen können, sofern dies in den anderen Teilprojekten notwendig werden könnte. Diese Abrufe erfolgen nach Bedarf und nach Abschluss des Teilprojekts 1.

5.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Bundesallee 210

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10719

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

5.1.3. Geschätzte Dauer

Laufzeit: 18 Monate

5.1.6. Allgemeine Informationen

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

Zusätzliche Informationen: (1) Angebote, Teilnahmeanträge sowie Verfahrenskorrespondenz sind ausschließlich in deutscher Sprache zulässig. (2) Die Verfahrenskommunikation wird

ausschließlich elektronisch über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals abgewickelt. (3) Zur Ausschreibung sind ergänzende Informationen und Formulare

(Vergabeunterlagen) vorhanden. Diese sind bei der Erstellung der Angebote unbedingt zu beachten bzw. zu verwenden. Die Vergabeunterlagen stehen ausschließlich auf dem

Deutschen Vergabeportal zum Download bereit. Für die Bieterkommunikation sowie für die Abgabe von Angeboten ist die kostenfreie Registrierung auf dem Deutschen Vergabeportal

(<https://www.dtv.de/Center/>) unter Angabe des korrekten Unternehmensnamens erforderlich. Es ist sicherzustellen, dass Posteingänge über die angegebene Emailadresse regelmäßig

abgerufen bzw. überwacht werden. (4) Die zur Verfügung gestellten Unterlagen und Informationen sind vertraulich zu behandeln. Deren Veröffentlichung (auch auszugsweise) ist

ohne Genehmigung der Vergabestelle unzulässig. (5) Die zur Verfügung gestellten Vergabeunterlagen sind durch die Interessenten umgehend auf Vollständigkeit,

Widerspruchsfreiheit und eventuelle Unklarheiten hin zu prüfen. Fragen und Anmerkungen von interessierten Unternehmen sind unverzüglich, spätestens jedoch bis zum 09.12.2025 und

ausschließlich über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals zu stellen

(durch Hinterlassen von Nachrichten im Projektraum). Die Vergabestelle wird die Fragen und die Antworten darauf in anonymisierter Form allen Interessenten zur Verfügung stellen (ebenfalls über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals als Nachrichten der Vergabestelle). Die Interessenten werden über das Einstellen neuer Nachrichten der IBB im Projektraum per E-Mail informiert. Die von der Vergabestelle derart bereitgestellten Antworten werden Bestandteil der Vergabeunterlagen. Auf Beantwortung verspätet eingegangener Fragen besteht kein Anspruch. (6) Die Beteiligung am Verfahren (u.a. Erstellung von Angeboten) erfolgt auf Kosten der interessierten Unternehmen. Aufwendungen, die den interessierten Unternehmen entstehen, werden nicht erstattet. (7) Die Teilnahmeanträge sind spätestens bis zum 18.12.2025, 10.00 Uhr, elektronisch über das Deutsche Vergabeportal einzureichen. Bitte beachten Sie, dass Sie alle erforderlichen Unterlagen ausgefüllt im Projektraum hochladen. Es ist sicherzustellen, dass nur gängige Dateiformate (xls, doc bzw. pdf) verwendet werden. Achtung: Eine elektronische Einreichung von Angeboten ist nur möglich, wenn sich das Unternehmen vor dem Ende der Veröffentlichung dieser Bekanntmachung registriert hat! (8) Bei Interesse bitten wir Sie, Ihr Angebot ausschließlich über die Vergabeplattform des DTVP (entweder in der Rubrik Angebote oder über das Cosinex-Bietertool) einzureichen. Die Übermittlung per E-Mail, per Post oder über die Rubrik "Kommunikation" auf dem Deutschen Vergabeportal ist nicht zulässig und kann zum Ausschluss des Angebots führen.

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

5.1.10. Zuschlagskriterien

Kriterium:

Art: Preis

Bezeichnung: Preis für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 30% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 2: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 3: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 4: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 30

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Konzept für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 50% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) o 30% Berater:innen-Team o 70%

Umsetzungskonzept Los 2: 40% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Los 3: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 3) o 45% Berater:innen-Team o 45% Umsetzungskonzept o 10% Präsentation Los 4: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4

Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 4)
o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Die Zuschlagskriterien und die
Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen
und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.
Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)
Zuschlagskriterium — Zahl: 50

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Präsentation für Los 1 - 2

Beschreibung: Los 1: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1

Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1)

Los 2: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und
Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) Die Zuschlagskriterien und
die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07

Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08
Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 20

5.1.15. Techniken

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Schlichtungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Überprüfungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Informationen über die Überprüfungsfristen: Auf § 160 Absatz 3 Gesetz gegen

Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) wird hiermit hingewiesen. Der Nachprüfungsantrag ist

danach unzulässig, soweit: 1. der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen

Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und gegenüber dem

Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gerügt hat; der Ablauf der

Frist nach § 134 Absatz 2 bleibt unberührt, 2. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die

aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der in der

Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem

Auftraggeber gerügt werden, 3. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den

Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung

oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 4. mehr als 15

Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu

wollen, vergangen sind. Satz 1 gilt nicht bei einem Antrag auf Feststellung der Unwirksamkeit

des Vertrags nach § 135 Absatz 1 Nummer 2. § 134 Absatz 1 Satz 2 bleibt unberührt.

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt:

Investitionsbank Berlin

5.1. Los: LOT-0004

Titel: Teilprojekt 4: Führung, Zusammenarbeit, Kompetenzen & Fähigkeiten

Beschreibung: Weitere Details entnehmen Sie der Anlage 01 Leistungsbeschreibung.

Interne Kennung: 4

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

Optionen:

Beschreibung der Optionen: Im Los 1 sind folgende Optionen enthalten: - Abruf von Kapazitäten zur Gesamtsteuerung (1 Person) des Projekts über die gesamte Projektlaufzeit von ca. 18 Monaten und somit über Teilprojekt 1 hinaus. - Weiterhin möchte die IBB je nach Bedarf Abrufe von Schnittstellenkompetenzen vornehmen können, sofern dies in den anderen Teilprojekten notwendig werden könnte. Diese Abrufe erfolgen nach Bedarf und nach Abschluss des Teilprojekts 1.

5.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Bundesallee 210

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10719

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

5.1.3. Geschätzte Dauer

Laufzeit: 18 Monate

5.1.6. Allgemeine Informationen

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

Zusätzliche Informationen: (1) Angebote, Teilnahmeanträge sowie Verfahrenskorrespondenz sind ausschließlich in deutscher Sprache zulässig. (2) Die Verfahrenskommunikation wird ausschließlich elektronisch über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals abgewickelt. (3) Zur Ausschreibung sind ergänzende Informationen und Formulare (Vergabeunterlagen) vorhanden. Diese sind bei der Erstellung der Angebote unbedingt zu beachten bzw. zu verwenden. Die Vergabeunterlagen stehen ausschließlich auf dem Deutschen Vergabeportal zum Download bereit. Für die Bieterkommunikation sowie für die Abgabe von Angeboten ist die kostenfreie Registrierung auf dem Deutschen Vergabeportal (<https://www.dtv.de/Center/>) unter Angabe des korrekten Unternehmensnamens erforderlich.

Es ist sicherzustellen, dass Posteingänge über die angegebene Emailadresse regelmäßig abgerufen bzw. überwacht werden. (4) Die zur Verfügung gestellten Unterlagen und Informationen sind vertraulich zu behandeln. Deren Veröffentlichung (auch auszugsweise) ist ohne Genehmigung der Vergabestelle unzulässig. (5) Die zur Verfügung gestellten Vergabeunterlagen sind durch die Interessenten umgehend auf Vollständigkeit, Widerspruchsfreiheit und eventuelle Unklarheiten hin zu prüfen. Fragen und Anmerkungen von interessierten Unternehmen sind unverzüglich, spätestens jedoch bis zum 09.12.2025 und ausschließlich über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals zu stellen (durch Hinterlassen von Nachrichten im Projektraum). Die Vergabestelle wird die Fragen und die Antworten darauf in anonymisierter Form allen Interessenten zur Verfügung stellen (ebenfalls über den Kommunikationsbereich des Deutschen Vergabeportals als Nachrichten der Vergabestelle). Die Interessenten werden über das Einstellen neuer Nachrichten der IBB im Projektraum per E-Mail informiert. Die von der Vergabestelle derart bereitgestellten Antworten werden Bestandteil der Vergabeunterlagen. Auf Beantwortung verspätet eingegangener Fragen besteht kein Anspruch. (6) Die Beteiligung am Verfahren (u.a. Erstellung von Angeboten) erfolgt auf Kosten der interessierten Unternehmen. Aufwendungen, die den interessierten Unternehmen entstehen, werden nicht erstattet. (7) Die Teilnahmeanträge sind spätestens bis zum 18.12.2025, 10.00 Uhr, elektronisch über das Deutsche Vergabeportal einzureichen. Bitte beachten Sie, dass Sie alle erforderlichen

Unterlagen ausgefüllt im Projektraum hochladen. Es ist sicherzustellen, dass nur gängige Dateiformate (xls, doc bzw. pdf) verwendet werden. Achtung: Eine elektronische Einreichung von Angeboten ist nur möglich, wenn sich das Unternehmen vor dem Ende der Veröffentlichung dieser Bekanntmachung registriert hat! (8) Bei Interesse bitten wir Sie, Ihr Angebot ausschließlich über die Vergabeplattform des DTVP (entweder in der Rubrik Angebote oder über das Cosinex-Bietertool) einzureichen. Die Übermittlung per E-Mail, per Post oder über die Rubrik "Kommunikation" auf dem Deutschen Vergabeportal ist nicht zulässig und kann zum Ausschluss des Angebots führen.

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

5.1.10. Zuschlagskriterien

Kriterium:

Art: Preis

Bezeichnung: Preis für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 30% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 2: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 3: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Los 4: 40% Preis gemäß Anlage 03 Preisblatt (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 30

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Konzept für Los 1 - 4

Beschreibung: Die Gewichtung ist je nach Los unterschiedlich: Los 1: 50% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1) o 30% Berater:innen-Team o 70% Umsetzungskonzept Los 2: 40% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Los 3: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 06 Los 3 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 3) o 45% Berater:innen-Team o 45% Umsetzungskonzept o 10% Präsentation Los 4: 60% Konzept (Bewertung gemäß Anlage 07 Los 4 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 4) o 50% Berater:innen-Team o 50% Umsetzungskonzept Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Präsentation für Los 1 - 2

Beschreibung: Los 1: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 04 Los 1 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 1)

Los 2: 20% Präsentation (Bewertung gemäß Anlage 05 Los 2 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien und Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe - Los 2) Die Zuschlagskriterien und die Erläuterung der Bewertung entnehmen Sie bitte der Anlage 04 - 07 Bewerbungsbedingungen und Wertungskriterien des jeweiligen Loses sowie der Anlage 08 Bewertungsmaßstäbe.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 20

5.1.15. Techniken

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Schlichtungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Überprüfungsstelle: Vergabekammer des Landes Berlin

Informationen über die Überprüfungsfristen: Auf § 160 Absatz 3 Gesetz gegen

Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) wird hiermit hingewiesen. Der Nachprüfungsantrag ist danach unzulässig, soweit: 1. der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und gegenüber dem Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gerügt hat; der Ablauf der Frist nach § 134 Absatz 2 bleibt unberührt, 2. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 3. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 4. mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind. Satz 1 gilt nicht bei einem Antrag auf Feststellung der Unwirksamkeit des Vertrags nach § 135 Absatz 1 Nummer 2. § 134 Absatz 1 Satz 2 bleibt unberührt.

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt:

Investitionsbank Berlin

6. Ergebnisse

Wert aller in dieser Bekanntmachung vergebenen Verträge: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

6.1. Ergebnis, Los— Kennung: LOT-0001

Status der Preisträgerauswahl: Es wurde mindestens ein Gewinner ermittelt.

6.1.2. Informationen über die Gewinner

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: The Boston Consulting Group GmbH

Angebot:

Kennung des Angebots: Angebot vom 06.03.2026

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0001

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister
Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht
Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers
Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister
Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 1
Titel: Organisationsentwicklung Los 1
Datum der Auswahl des Gewinners: 27/04/2026
Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

6.1.4. Statistische Informationen

Eingegangene Angebote oder Teilnahmeanträge:

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote auf elektronischem Wege eingereicht
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5
Art der eingegangenen Einreichungen: Teilnahmeanträge
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 32
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinst-, kleinen oder mittleren Unternehmen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von mittleren Unternehmen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von kleinen Unternehmen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinstunternehmen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bietern, die in anderen Ländern des Europäischen Wirtschaftsraums registriert sind als dem Land des Beschaffers
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bieter aus Ländern außerhalb des Europäischen Wirtschaftsraums
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und als unzulässig abgewiesen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote, bei denen nicht überprüft wurde, ob sie zulässig oder unzulässig sind
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0
Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und aufgrund eines ungewöhnlich niedrigen Preises oder aufgrund ungewöhnlich niedriger Kosten als unzulässig abgewiesen
Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Bandbreite der Angebote:

Wert des niedrigsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht
Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers
Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister
Wert des höchsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht
Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers
Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

6.1. Ergebnis, Los— Kennung: LOT-0002

Status der Preisträgerauswahl: Es wurde mindestens ein Gewinner ermittelt.

6.1.2. Informationen über die Gewinner

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: Timmermann Group (TP GmbH)

Angebot:

Kennung des Angebots: 1479,60

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0002

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 2

Titel: Organisationsentwicklung Los 2

Datum der Auswahl des Gewinners: 27/04/2026

Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

6.1.4. Statistische Informationen

Eingegangene Angebote oder Teilnahmeanträge:

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote auf elektronischem Wege eingereicht

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Teilnahmeanträge

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 45

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinst-, kleinen oder mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 3

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 2

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von kleinen Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 1

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinstunternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Biestern, die in anderen Ländern des Europäischen Wirtschaftsraums registriert sind als dem Land des Beschaffers

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bieter aus Ländern außerhalb des Europäischen Wirtschaftsraums

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote, bei denen nicht überprüft wurde, ob sie zulässig oder unzulässig sind

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und aufgrund eines ungewöhnlich niedrigen Preises oder aufgrund ungewöhnlich niedriger Kosten als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Bandbreite der Angebote:

Wert des niedrigsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

Wert des höchsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

6.1. Ergebnis, Los— Kennung: LOT-0003

Status der Preisträgerauswahl: Es wurde mindestens ein Gewinner ermittelt.

6.1.2. Informationen über die Gewinner

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Angebot:

Kennung des Angebots: Angebot vom 06.03.2026

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0003

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 3

Titel: Organisationsentwicklung Los 3

Datum der Auswahl des Winners: 27/04/2026

Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

6.1.4. Statistische Informationen

Eingegangene Angebote oder Teilnahmeanträge:

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote auf elektronischem Wege eingereicht

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Teilnahmeanträge

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 26

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinst-, kleinen oder mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 1

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 1

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von kleinen Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinstunternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bietern, die in anderen Ländern des Europäischen Wirtschaftsraums registriert sind als dem Land des Beschaffers

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bieter aus Ländern außerhalb des Europäischen Wirtschaftsraums

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote, bei denen nicht überprüft wurde, ob sie zulässig oder unzulässig sind

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und aufgrund eines ungewöhnlich niedrigen Preises oder aufgrund ungewöhnlich niedriger Kosten als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Bandbreite der Angebote:

Wert des niedrigsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

Wert des höchsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

6.1. Ergebnis, Los— Kennung: LOT-0004

Status der Preisträgerauswahl: Es wurde mindestens ein Gewinner ermittelt.

6.1.2. Informationen über die Gewinner

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: Maiconsulting GmbH und Co KG

Angebot:

Kennung des Angebots: Angebot vom 06.02.2026

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0004

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 4.1

Titel: Organisationsentwicklung Los 4

Datum der Auswahl des Gewinners: 27/04/2026

Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: Horváth & Partner GmbH

Angebot:

Kennung des Angebots: Angebot vom 06.03.2026

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0004

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 4.2

Titel: Organisationsentwicklung Los 4

Datum der Auswahl des Gewinners: 27/04/2026

Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

Wettbewerbsgewinner:

Offizielle Bezeichnung: UNITY AG

Angebot:

Kennung des Angebots: Angebot vom 06.03.2026

Kennung des Loses oder der Gruppe von Losen: LOT-0004

Wert der Ausschreibung: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Bei dem Angebot handelt es sich um eine Variante: Nicht veröffentlicht

Begründungscode: Geschäftliche Interessen eines Wirtschaftsteilnehmers

Begründung für eine spätere Veröffentlichung: Geschäftsgeheimnis Dienstleister

Vergabe von Unteraufträgen: Nein

Informationen zum Auftrag:

Kennung des Auftrags: 2025-729 Los 4.3

Titel: Organisationsentwicklung Los 4

Datum der Auswahl des Gewinners: 27/04/2026

Datum des Vertragsabschlusses: 27/04/2026

6.1.4. Statistische Informationen

Eingegangene Angebote oder Teilnahmeanträge:

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote auf elektronischem Wege eingereicht

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 5

Art der eingegangenen Einreichungen: Teilnahmeanträge

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 31

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinst-, kleinen oder mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 1

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von mittleren Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von kleinen Unternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 1

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Kleinstunternehmen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bietern, die in anderen Ländern des Europäischen Wirtschaftsraums registriert sind als dem Land des Beschaffers

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote von Bieter aus Ländern außerhalb des Europäischen Wirtschaftsraums

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote, bei denen nicht überprüft wurde, ob sie zulässig oder unzulässig sind

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Art der eingegangenen Einreichungen: Angebote geprüft und aufgrund eines ungewöhnlich niedrigen Preises oder aufgrund ungewöhnlich niedriger Kosten als unzulässig abgewiesen

Anzahl der eingegangenen Angebote oder Teilnahmeanträge: 0

Bandbreite der Angebote:

Wert des niedrigsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

Wert des höchsten zulässigen Angebots: Nicht veröffentlicht

8. Organisationen

8.1. ORG-0001

Offizielle Bezeichnung: Investitionsbank Berlin

Registrierungsnummer: 11-2000035000-74

Postanschrift: Bundesallee 210

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10719

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

E-Mail: Ausschreibungen@ibb.de

Telefon: +49 3021250

Internetadresse: <https://www.ibb.de>

Rollen dieser Organisation:

Beschaffer

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt

8.1. ORG-0002

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammer des Landes Berlin

Registrierungsnummer: 11-1300000V00-74

Postanschrift: Martin-Luther-Str. 105

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10825

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

E-Mail: vergabekammer@senweb.berlin.de

Telefon: +49 3090138316

Fax: +49 3090137613

Internetadresse: <https://www.berlin.de/sen/wirtschaft/wirtschaft/wirtschaftsrecht/vergabekammer>

Rollen dieser Organisation:

Überprüfungsstelle

8.1. ORG-0003

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammer des Landes Berlin

Registrierungsnummer: DE296830277

Postanschrift: Martin-Luther-Str. 105

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10825

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

E-Mail: vergabekammer@senweb.berlin.de

Telefon: +49 3090138316

Fax: +49 3090137613

Internetadresse: <https://www.berlin.de/sen/wirtschaft/wirtschaft/wirtschaftsrecht/vergabekammer>

Rollen dieser Organisation:

Schlichtungsstelle

8.1. ORG-0004

Offizielle Bezeichnung: The Boston Consulting Group GmbH

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen

Registrierungsnummer: DE130747608

Postanschrift: Schützenstraße 40

Stadt: Berlin

Postleitzahl: 10117

Land, Gliederung (NUTS): Berlin (DE300)

Land: Deutschland

E-Mail: bid.management@bcg.com

Telefon: +49 3028871301

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0001

8.1. ORG-0005

Offizielle Bezeichnung: Timmermann Group (TP GmbH)

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Kleines Unternehmen

Registrierungsnummer: DE287350709

Postanschrift: Stuntzstraße 16

Stadt: München

Postleitzahl: 81677

Land, Gliederung (NUTS): München, Landkreis (DE21H)

Land: Deutschland

E-Mail: ausschreibungen@timmermannpartners.com

Telefon: 015129136000

Internetadresse: <http://timmermannpartners.com>

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0002

8.1. ORG-0006

Offizielle Bezeichnung: PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen

Registrierungsnummer: DE194821795

Postanschrift: Friedrich-Ebert-Anlage 35-37

Stadt: Frankfurt am Main

Postleitzahl: 60327

Land, Gliederung (NUTS): Frankfurt am Main, Kreisfreie Stadt (DE712)

Land: Deutschland

E-Mail: de_zentrale-pwc-wpg@pwc.com

Telefon: +49 160 91205962

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0003

8.1. ORG-0007

Offizielle Bezeichnung: Maiconsulting GmbH und Co KG

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Kleines Unternehmen

Registrierungsnummer: DE260169079

Postanschrift: Hauptstrasse 56

Stadt: Staufen im Breisgau

Postleitzahl: 79219

Land, Gliederung (NUTS): Breisgau-Hochschwarzwald (DE132)

Land: Deutschland

E-Mail: info@maiconsulting.de

Telefon: 076339380550

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0004

8.1. ORG-0008

Offizielle Bezeichnung: Horváth & Partner GmbH

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen

Registrierungsnummer: DE147803044

Postanschrift: Rotebühlstraße 100

Stadt: Stuttgart

Postleitzahl: 70178

Land, Gliederung (NUTS): Stuttgart, Stadtkreis (DE111)

Land: Deutschland

E-Mail: ausschreibungen@horvath-partners.com

Telefon: +49 71166919-0

Fax: +4971166919-1075

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0004

8.1. ORG-0009

Offizielle Bezeichnung: UNITY AG

Größe des Wirtschaftsteilnehmers: Großunternehmen

Registrierungsnummer: DE176253436

Postanschrift: Lindberghring 1

Stadt: Büren

Postleitzahl: 33142

Land, Gliederung (NUTS): Paderborn (DEA47)

Land: Deutschland

E-Mail: ausschreibungen@unity.de

Telefon: +4940600988-10

Rollen dieser Organisation:

Bieter

Wirtschaftlicher Eigentümer:

Staatsangehörigkeit des Eigentümers: Deutschland

Gewinner dieser Lose: LOT-0004

8.1. ORG-0010

Offizielle Bezeichnung: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registrierungsnummer: 0204:994-DOEVD-83

Stadt: Bonn

Postleitzahl: 53119

Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Deutschland

E-Mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telefon: +49228996100

Rollen dieser Organisation:

TED eSender

Informationen zur Bekanntmachung

Kennung/Fassung der Bekanntmachung: 40519931-d893-4f15-a302-7e763a89233a - 01

Formulartyp: Ergebnis

Art der Bekanntmachung: Bekanntmachung vergebener Aufträge oder

Zuschlagsbekanntmachung – Standardregelung

Unterart der Bekanntmachung: 29

Datum der Übermittlung der Bekanntmachung: 30/04/2026 11:36:03 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Sprachen, in denen diese Bekanntmachung offiziell verfügbar ist: Deutsch

Veröffentlichungsnummer der Bekanntmachung: 300172-2026

ABl. S – Nummer der Ausgabe: 85/2026

Datum der Veröffentlichung: 04/05/2026