

409768-2025 - Wettbewerb

Deutschland – Veranstaltung von Seminaren – 81315783 - Organisational development for partners and project team

OJ S 119/2025 25/06/2025

Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung - Änderungsbekanntmachung
Dienstleistungen

1. Beschaffer

1.1. Beschaffer

Offizielle Bezeichnung: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

E-Mail: zuhal.uysal@giz.de

Rechtsform des Erwerbers: Von einer zentralen Regierungsbehörde kontrolliertes öffentliches Unternehmen

Tätigkeit des öffentlichen Auftraggebers: Allgemeine öffentliche Verwaltung

2. Verfahren

2.1. Verfahren

Titel: 81315783 - Organisational development for partners and project team

Beschreibung: The German Federal Ministry of Economic Cooperation and Development (BMZ) has commissioned the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH to implement the project "Adaptive Social Protection in Pakistan" (ASP). It builds on the results of the ongoing GIZ Pakistan Social Protection - Social Health Protection (SP-SHP) project implemented since 2016. The objective of the new ASP project is to sustainably improve living conditions for Pakistan's poor and vulnerable population by strengthening the social protection system and expanding it to mitigate crises caused by climate change and other factors. It aims at improving the institutional, financial, and technical conditions for implementing adaptive and gender-transformative social protection in Pakistan and is going to foster coordination and cooperation between social protection and disaster risk management as well as climate actors. The project contributes to developing capacities and improving capabilities and promoting organisational development in Pakistan, as well as achieving better coordination and policymaking across executing agencies and programmes. It works with numerous government partners at the different administrative levels. At the federal level, it supports the Ministry for Poverty Alleviation and Social Safety (MoPASS), the Benazir Income Support Programme (BISP), the Ministry of Climate Change (MoCC) and the National Disaster Management Authority (NDMA). At the provincial level, the project operates in three provinces - Khyber Pakhtunkhwa, Punjab and Sindh. Here it supports the Social Protection Authorities /responsible units and departments for Social Protection as well as the Provincial Disaster Risk Management Authorities (PDMAs). The project focuses on five main intervention areas: 1. Strengthening the institutional and financial foundations of the adaptive social protection system 2. Providing better access to adaptive social protection programmes especially for women 3. Improving technical and institutional conditions for regular data exchange on planning and implementing adaptive social protection programmes 4. Integrating social protection into disaster management practices 5. Promoting social protection programmes for climate change adaptation. The target groups of the project are the experts, managers and practitioners responsible for the effective implementation of adaptive social protection measures in the partner structures at federal and provincial level. The partner practitioners act

as intermediaries for the Pakistani population, who benefit from better access to adaptive social protection in the medium to long term. The programme focuses in particular on poor families and families at risk of poverty, with a specific focus on women. The purpose of this organisational development intervention is twofold: it shall support partner institutions in their organisational development to improve capacities and support reform and change processes so that they can fulfil their mandates more effectively and efficiently. And, it shall support the GIZ project team to develop and optimise their work flows and processes as well as project management. Hence, the GIZ project seeks to engage a highly qualified consulting firm or a consortium of firms (the "Consultant") to support the achievement of the project objectives.

Kennung des Verfahrens: 5d20f30d-5a16-4afd-b690-76bdcffc3708

Interne Kennung: 81315783

Verfahrensart: Offenes Verfahren

Das Verfahren wird beschleunigt: nein

2.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79951000 Veranstaltung von Seminaren

2.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Level 2, Serena Business Complex Khayaban-e-Suhrawardy, Sector G-5/1

Stadt: Islamabad

Postleitzahl: Sector G-5/1

Land: Pakistan

2.1.3. Wert

Geschätzter Wert ohne MwSt.: 658 040,00 EUR

2.1.4. Allgemeine Informationen

Zusätzliche Informationen: Bekanntmachungs-ID: CXTRY6YTM43LMGU All communication takes place in English via communication tool in the project area of the procurement portal.

Rechtsgrundlage:

Richtlinie 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Ausschlussgründe

Rein innerstaatliche Ausschlussgründe: In accordance with §§ 123,124 GWB, § 22 LkSG

Der Zahlungsunfähigkeit vergleichbare Lage gemäß nationaler Rechtsvorschriften: In accordance with §§ 123,124 GWB

Korruption: In accordance with §§ 123,124 GWB

Beteiligung an einer kriminellen Vereinigung: In accordance with §§ 123,124 GWB

Vereinbarungen mit anderen Wirtschaftsteilnehmern zur Verzerrung des Wettbewerbs: In accordance with §§ 123,124 GWB

Verstoß gegen umweltrechtliche Verpflichtungen: In accordance with §§ 123,124 GWB

Geldwäsche oder Terrorismusfinanzierung: In accordance with §§ 123,124 GWB

Betrugsbekämpfung: In accordance with §§ 123,124 GWB

Kinderarbeit und andere Formen des Menschenhandels: In accordance with §§ 123,124 GWB

Zahlungsunfähigkeit: In accordance with §§ 123,124 GWB

Verstoß gegen arbeitsrechtliche Verpflichtungen: In accordance with §§ 123,124 GWB

Verwaltung der Vermögenswerte durch einen Insolvenzverwalter: In accordance with §§ 123,124 GWB

Falsche Angaben, verweigerte Informationen, die nicht in der Lage sind, die erforderlichen Unterlagen vorzulegen, und haben vertrauliche Informationen über dieses Verfahren erhalten.: In accordance with §§ 123,124 GWB

Interessenkonflikt aufgrund seiner Teilnahme an dem Vergabeverfahren: In accordance with §§ 123,124 GWB

Direkte oder indirekte Beteiligung an der Vorbereitung des Vergabeverfahrens: In accordance with §§ 123,124 GWB

Schwere Verfehlung im Rahmen der beruflichen Tätigkeit: In accordance with §§ 123,124 GWB

Vorzeitige Beendigung, Schadensersatz oder andere vergleichbare Sanktionen: In accordance with §§ 123,124 GWB

Verstoß gegen sozialrechtliche Verpflichtungen: In accordance with §§ 123,124 GWB

Zahlung der Sozialversicherungsbeiträge: In accordance with §§ 123,124 GWB

Einstellung der gewerblichen Tätigkeit: In accordance with §§ 123,124 GWB

Entrichtung von Steuern: In accordance with §§ 123,124 GWB

Terroristische Straftaten oder Straftaten im Zusammenhang mit terroristischen Aktivitäten: In accordance with §§ 123,124 GWB

5. Los

5.1. Los: LOT-0001

Titel: 81315783 - Organisational development for partners and project team

Beschreibung: This intervention aims to support partner institutions in organizational development and assist the GIZ project team in optimizing workflows and project management. The contractor will contribute to all target indicators in the results matrix, adapting to BMZ regulations as needed. Four work packages will be delivered, with activities subject to change based on partner needs. Services will be provided online and in person, depending on demand and expert status, with adequate in-person interventions planned. Close collaboration is required with GIZ focal persons in Pakistan and partner institutions. All materials and reports will be in English unless otherwise requested. Work Package 1: Organizational Development and Capacity Building for ASP Implementing Partners This work package supports organizational development and capacity building for ASP implementing partners through tailored support based on individual needs. The contractor will co-design and implement development packages with partners, adapting to each institution's context. Flexibility is key due to possible political changes or restructuring. Potential beneficiaries include federal institutions like the Ministry of Poverty Alleviation and Social Safety (MoPASS), particularly Bait-ul-Mal and the Benazir Income Support Programme (BISP), with a focus on frontline workers, the National Disaster Management Authority (NDMA), and the Ministry of Climate Change and Environmental Coordination (MoCC). Provincial partners may include the Public Policy and Social Protection Reforms Unit (PP-SPRU) and the PDMA in Khyber Pakhtunkhwa, the PSPA and Punjab PDMA, as well as civil society organizations in Punjab and Khyber Pakhtunkhwa. In Sindh, the Social Protection Authority, the Social Protection Department, and Sindh PDMA may also receive support. The work package includes two phases: overview and stock-taking, and implementation. The first phase involves a kick-off with partner organizations, followed by assessments of organizational structures, guiding documents, and HR capacities. Gaps and recommendations will be discussed in a workshop, with a focus on strengthening M&E capacities. A tailored OD plan will then be developed, including timelines and working groups. Implementation will involve close collaboration with internal staff, training sessions-particularly on M&E frameworks-and regular feedback cycles to ensure progress. The plan includes process improvements to enhance efficiency and service

delivery. All activities will be monitored and documented, with final presentations to partner management and GIZ. Examples of support packages include upgrading information systems, optimizing organizational structures, and training field staff in effective beneficiary engagement. Special focus may be given to strengthening grassroots service delivery in BISP and Bait-ul-Mal through targeted workshops and on-the-job training. Work Package 2: Change Management and Agile Working Methods for GIZ and Partners To support organizational development under Work Package 1, additional practical orientation on change management and agile working methods should be offered to selected partner organizations and the GIZ project team. The contractor will design tailored sessions, trainings, or other learning formats to equip teams with tools and methods that enable them to independently continue organizational development and change processes within their structures over time. Ideally, this support will consist of multiple inputs (e.g. three modules at the start, mid-term, and end) and continuous counselling throughout the contract period. The contractor will accompany partner and GIZ teams, apply tools jointly in real work contexts, monitor progress, and help identify suitable approaches for steering ongoing change. This work package complements Work Package 1 by deepening the implementation of organizational development measures. The contractor is expected to propose systematic, inclusive delivery approaches, including hybrid solutions where appropriate. Work Package 3: Support to GIZ Project Management and Team Building This package provides support to the GIZ project team through interventions aimed at enhancing collaboration, efficiency, and knowledge management. The planned activities include up to three team-building sessions for the technical project team, the admin and finance team, and the management team. Additionally, individual coaching sessions will be offered to team members, along with peer counseling sessions for project staff. Efforts will also be made to enhance knowledge management processes and strengthen the project's monitoring system in accordance with GIZ guidelines. Furthermore, training sessions will be conducted on moderation skills, communication skills, and organizational development and change management, all aligned with GIZ's cooperation and leadership principles. The package also includes the design and implementation of an annual operational workshop with GIZ and partners, as well as the design, preparation, and facilitation of a project closing workshop for stakeholders. Work Package 4: Executive Feedback Work Package 4 focuses on executive feedback, ensuring structured reflection on management competencies and leadership. It includes the preparation and moderation of up to 18 one-day feedback sessions, with each session tailored for up to five managerial positions, conducted annually per manager in accordance with the GIZ standard procedure. These sessions aim to provide structured feedback to managers, fostering continuous improvement in leadership and management practices. Additionally, all agreements made between team leaders and their teams regarding improvements in these areas will be documented to ensure accountability and follow-up on agreed actions.

Interne Kennung: 81315783

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79951000 Veranstaltung von Seminaren

Optionen:

Beschreibung der Optionen: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH Level 2,
Serena Business Complex Khayaban-e-Suhrawardy, Sector G-5/1
Stadt: Islamabad
Postleitzahl: Sector G-5/1
Land: Pakistan

5.1.3. Geschätzte Dauer

Datum des Beginns: 21/07/2025
Enddatum der Laufzeit: 31/12/2027

5.1.4. Verlängerung

Maximale Verlängerungen: 2
Weitere Informationen zur Verlängerung: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.6. Allgemeine Informationen

Die Namen und beruflichen Qualifikationen des zur Auftragsausführung eingesetzten Personals sind anzugeben: Noch nicht bekannt
Auftragsvergabeprojekt ganz oder teilweise aus EU-Mitteln finanziert
Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja
Diese Auftragsvergabe ist auch für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) geeignet: ja
Zusätzliche Informationen: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Verringerung der Auswirkungen auf die Umwelt
Beschreibung: Please see section 2.5 of the Terms of Reference.
Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Erfüllung sozialer Zielsetzungen
Beschreibung: Please see section 2.5 of the Terms of Reference.
Konzept zur Verringerung der Umweltauswirkungen: Klimaschutz, Vermeidung und Verminderung der Umweltverschmutzung
Gefördertes soziales Ziel: Gleichstellung der Geschlechter

5.1.9. Eignungskriterien

Kriterium:
Art: Wirtschaftliche und finanzielle Leistungsfähigkeit
Bezeichnung: Wirtschaftliche und finanzielle Leistungsfähigkeit
Beschreibung des Auswahlkriteriums: 1. Average annual turnover for the last three years (last-but-four financial year can be included in case of tenders held within 6 months of end of last financial year), at least: 900000 EUR 2. Average number of employees and managers in the last three calendar years, at least 5 persons

Kriterium:
Art: Eignung zur Berufsausübung
Bezeichnung: Eignung zur Berufsausübung
Beschreibung des Auswahlkriteriums: 1. Self-declaration: name of company and address, tax ID, registration and commercial register number or equivalent register in accordance with the legal provisions of the country of origin. 2. No grounds for exclusion pursuant to § 123, § 124 GWB, § 22 LkSG 3. Declaration of bidding consortium and/or declaration of subcontractors (if applicable)

Kriterium:

Art: Technische und berufliche Leistungsfähigkeit

Bezeichnung: Technische und berufliche Leistungsfähigkeit

Beschreibung des Auswahlkriteriums: 1. The technical assessment is only based on reference projects with a minimum commission value of 50000 EUR. 2. At least 3 reference projects in the technical field organizational development in social protection and thereof at least 2 reference projects in the region Asia In the last 36 months (deadline: date of publication of invitation to tender).

5.1.11. **Auftragsunterlagen**

Sprachen, in denen die Auftragsunterlagen offiziell verfügbar sind: Englisch

Frist für die Anforderung zusätzlicher Informationen: 20/06/2025 23:59:59 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Internetadresse der Auftragsunterlagen: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTM43LMGU/documents>

Ad-hoc-Kommunikationskanal:

URL: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTM43LMGU>

5.1.12. **Bedingungen für die Auftragsvergabe**

Bedingungen für die Einreichung:

Elektronische Einreichung: Erforderlich

Adresse für die Einreichung: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTM43LMGU>

Sprachen, in denen Angebote oder Teilnahmeanträge eingereicht werden können: Englisch

Elektronischer Katalog: Nicht zulässig

Varianten: Nicht zulässig

Die Bieter können mehrere Angebote einreichen: Nicht zulässig

Frist für den Eingang der Angebote: 30/06/2025 12:00:00 (UTC+02:00) Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Dauer, während der das Angebot gültig bleiben muss: 183 Tage

Informationen, die nach Ablauf der Einreichungsfrist ergänzt werden können:

Nach Ermessen des Käufers können einige fehlenden Bieterunterlagen nach Fristablauf nachgereicht werden.

Zusätzliche Informationen: GIZ asks the applicant or bidder to submit, complete or correct documents, within the framework laid down by law.

Informationen über die öffentliche Angebotsöffnung:

Eröffnungstermin: 30/06/2025 12:00:00 (UTC+02:00) Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Auftragsbedingungen:

Die Auftragsausführung muss im Rahmen von Programmen für geschützte

Beschäftigungsverhältnisse erfolgen: Nein

Bedingungen für die Ausführung des Auftrags: The execution conditions result from the information given in the contract notice and the tender documents.

Elektronische Rechnungsstellung: Erforderlich

Aufträge werden elektronisch erteilt: ja

Zahlungen werden elektronisch geleistet: ja

5.1.15. **Techniken**

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Überprüfungsstelle: Vergabekammern des Bundes

Informationen über die Überprüfungsfristen: According to Article 160, Section 3 of the German Act Against Restraint of Competition (GWB), application for review is not permissible insofar as 1. the applicant has identified the claimed infringement of the procurement rules before submitting the application for review and has not submitted a complaint to the contracting authority within a period of 10 calendar days; the expiry of the period pursuant to Article 134, Section 2 remains unaffected, 2. complaints of infringements of procurement rules that are evident in the tender notice are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for the application or by the deadline for the submission of bids, specified in the tender notice. 3. complaints of infringements of procurement rules that first become evident in the tender documents are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for application or by the deadline for the submission of bids, 4. more than 15 calendar days have expired since receipt of notification from the contracting authority that it is unwilling to redress the complaint. Sentence 1 does not apply in the case of an application to determine the invalidity of the contract in accordance with Article 135, Section 1 (2). Article 134, Section 1, Sentence 2 remains unaffected.

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Organisation, die Teilnahmeanträge entgegennimmt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

TED eSender: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

8. Organisationen

8.1. ORG-0001

Offizielle Bezeichnung: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Registrierungsnummer: 993-80072-52

Postanschrift: Dag-Hammarskjöld-Weg 1 - 5

Stadt: Eschborn

Postleitzahl: 65760

Land, Gliederung (NUTS): Main-Taunus-Kreis (DE71A)

Land: Deutschland

E-Mail: zuhal.uysal@giz.de

Telefon: +49 6196791481

Fax: +49 6196791115

Internetadresse: <https://www.giz.de>

Rollen dieser Organisation:

Beschaffer

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt

Organisation, die Teilnahmeanträge entgegennimmt

8.1. ORG-0002

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammern des Bundes

Registrierungsnummer: 022894990

Postanschrift: Kaiser-Friedrich-Straße 16

Stadt: Bonn

Postleitzahl: 53113
Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Deutschland
E-Mail: vk@bundeskartellamt.bund.de
Telefon: +49 2289499-0
Rollen dieser Organisation:
Überprüfungsstelle

8.1. ORG-0003

Offizielle Bezeichnung: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)
Registrierungsnummer: 0204:994-DOEVD-83
Stadt: Bonn
Postleitzahl: 53119
Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Deutschland
E-Mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de
Telefon: +49228996100
Rollen dieser Organisation:
TED eSender

10. Änderung

Fassung der zu ändernden vorigen Bekanntmachung

:

5efed362-5c31-4920-a16c-6c0d861eea6e-01

Hauptgrund für die Änderung

:

Korrektur – Beschaffer

Beschreibung

:

The declaration of availability has been uploaded.

10.1. Änderung

Abschnittskennung: PROCEDURE

Beschreibung der Änderungen: The declaration of availability has been uploaded.

Informationen zur Bekanntmachung

Kennung/Fassung der Bekanntmachung: d1257882-94de-4eae-9ad9-91e6b94f13e0 - 01

Formulartyp: Wettbewerb

Art der Bekanntmachung: Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung

Unterart der Bekanntmachung: 16

Datum der Übermittlung der Bekanntmachung: 23/06/2025 06:50:31 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Sprachen, in denen diese Bekanntmachung offiziell verfügbar ist: Englisch

Veröffentlichungsnummer der Bekanntmachung: 409768-2025

ABl. S – Nummer der Ausgabe: 119/2025

Datum der Veröffentlichung: 25/06/2025