

## 665991-2025 - Wettbewerb

Deutschland – Unternehmens- und Managementberatung – RV Transformationsberatung & Strategieimplementierung

OJ S 195/2025 10/10/2025

Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung - Änderungsbekanntmachung  
Dienstleistungen

### 1. Beschaffer

---

#### 1.1. Beschaffer

Offizielle Bezeichnung: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

E-Mail: [eu\\_vergaben\\_feii@enbw.com](mailto:eu_vergaben_feii@enbw.com)

Tätigkeit des Auftraggebers: Mit Strom zusammenhängende Tätigkeiten

### 2. Verfahren

---

#### 2.1. Verfahren

Titel: RV Transformationsberatung & Strategieimplementierung

Beschreibung: Die EnBW Energie Baden-Württemberg AG beabsichtigt im Rahmen des vorliegenden Verhandlungsverfahrens mit Teilnahmewettbewerb die Vergabe von Rahmenvereinbarungen im Rahmen der Transformationsberatung & Strategieimplementierung.

Kennung des Verfahrens: 73d4f258-8191-43fa-9f56-6eda8ab70d1b

Interne Kennung: EnBW-2025-0064

Verfahrensart: Verhandlungsverfahren mit vorheriger Veröffentlichung eines Aufrufs zum Wettbewerb/Verhandlungsverfahren

Das Verfahren wird beschleunigt: nein

##### 2.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

##### 2.1.2. Erfüllungsort

Postanschrift: Durlacher Allee 93

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76131

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland

##### 2.1.3. Wert

Höchstwert der Rahmenvereinbarung: 115 000 000,00 EUR

##### 2.1.4. Allgemeine Informationen

Zusätzliche Informationen: Alle Informationen zu den Eignungskriterien/ Auswahlkriterien erhalten Sie unter folgendem Direktlink: <https://www.tender24.de/NetServer/SelectionCriteria/54321-Tender-198422e2d46-55616e3f22cc2437>

**Rechtsgrundlage:**

Richtlinie 2014/25/EU

sektvo -

## 2.1.6. Ausschlussgründe

Quellen der Ausschlussgründe: Bekanntmachung

Der Zahlungsunfähigkeit vergleichbare Lage gemäß nationaler Rechtsvorschriften:

Korruption:

Beteiligung an einer kriminellen Vereinigung:

Vereinbarungen mit anderen Wirtschaftsteilnehmern zur Verzerrung des Wettbewerbs:

Verstoß gegen umweltrechtliche Verpflichtungen:

Geldwäsche oder Terrorismusfinanzierung:

Betrug:

Kinderarbeit und andere Formen des Menschenhandels:

Zahlungsunfähigkeit:

Verstoß gegen arbeitsrechtliche Verpflichtungen:

Verwaltung der Vermögenswerte durch einen Insolvenzverwalter:

Täuschung, Zurückhaltung von Informationen, Unfähigkeit zur Vorlage erforderlicher Unterlagen oder Erlangung vertraulicher Informationen zu dem Verfahren:

Interessenkonflikt aufgrund seiner Teilnahme an dem Vergabeverfahren:

Direkte oder indirekte Beteiligung an der Vorbereitung des Vergabeverfahrens:

Schwerwiegendes berufliches Fehlverhalten:

Vorzeitige Beendigung, Schadensersatz oder andere vergleichbare Sanktionen:

Verstoß gegen sozialrechtliche Verpflichtungen:

Verstoß gegen die Verpflichtung zur Entrichtung von Sozialversicherungsbeiträgen:

Einstellung der gewerblichen Tätigkeit:

Verstoß gegen die Verpflichtung zur Entrichtung von Steuern:

Terroristische Straftaten oder Straftaten im Zusammenhang mit terroristischen Aktivitäten:

Verstoß gegen die in den rein innerstaatlichen Ausschlussgründen verankerten

Verpflichtungen: Es gelten alle in §§ 123, 124 GWB genannten Ausschlussgründe.

## 5. Los

---

### 5.1. Los: LOT-0000

Titel: RV Transformationsberatung & Strategieimplementierung

Beschreibung: Die EnBW Energie Baden-Württemberg AG beabsichtigt im Rahmen des

vorliegenden Verhandlungsverfahrens mit Teilnahmewettbewerb die Vergabe von

Rahmenvereinbarungen im Rahmen der Transformationsberatung &

Strategieimplementierung. Die vorliegende Ausschreibung hat den Abschluss von

Rahmenverträgen für die Durchführung von Beratungs-, Analyse- und Optimierungsleistungen

im Bereich Strategieberatung zum Ziel, beginnend ab ca. 01.05.2026 bis voraussichtlich

30.04.2029 mit zwei Verlängerungsoptionen von jeweils 12 Monaten zum Gegenstand. Als

EnBW agieren wir nicht nur national, sondern auch im internationalen Umfeld und benötigen

daher Dienstleistungen nicht nur Onshore, sondern auch im Nearshore, um ein gleiches

Verständnis herzustellen sind diese Klassifizierungen nachfolgend definiert: - Onshore:

Deutschland, Österreich - Nearshore: Alle Mitgliedsstaaten der Europäischen Union inkl.

Schweiz und UK, jedoch exkl. Deutschland, Österreich. Ausschreibungsgegenstand:

Strategieberatung Gegenstand ist die übergeordnete Transformationsberatung sowie

Beratung zur Umsetzung strategischer Vorhaben. Die Leistungen setzen auf bestehenden

Strategien auf und beinhalten die Planung und Steuerung von Transformationsprogrammen.

Ziel ist es, strategische Zielbilder in klare Strukturen, Vorgehensmodelle und

Umsetzungsrahmen zu überführen, als Grundlage für nachgelagerte Projekte und

Maßnahmen. Eine detaillierte Leistungsbeschreibung für diese Ausschreibung ist der Anlage

05\_Leistungsbeschreibung\_Transformation&Implementierung zu entnehmen. Anzahl Rahmenvertragspartner: Der Auftraggeber beabsichtigt auf die wirtschaftlichsten 9 Angebote den Zuschlag zu erteilen und plant somit mit 9 Rahmenvertragspartnern.  
Interne Kennung: LOT-0000

#### **5.1.1. Zweck**

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79410000 Unternehmens- und Managementberatung

##### **Optionen:**

Beschreibung der Optionen: Zwei Verlängerungsoptionen von jeweils 12 Monaten.

#### **5.1.3. Geschätzte Dauer**

Laufzeit: 36 Monate

#### **5.1.4. Verlängerung**

Maximale Verlängerungen: 2

#### **5.1.5. Wert**

Geschätzter Wert ohne MwSt.: 75 003 450,00 EUR

Höchstwert der Rahmenvereinbarung: 115 000 000,00 EUR

#### **5.1.6. Allgemeine Informationen**

##### **Vorbehaltene Teilnahme:**

Teilnahme ist nicht vorbehalten.

Die Namen und beruflichen Qualifikationen des zur Auftragsausführung eingesetzten Personals sind anzugeben: Nicht erforderlich

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

Diese Auftragsvergabe ist auch für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) geeignet: nein

Zusätzliche Informationen: - Akzeptanz des Vertrags: Die Inhalte des Vertrags werden vom Auftraggeber vorgegeben und sind nicht verhandelbar. - Weitere Ausschlussstatbestände

entnehmen Sie der Ziffer 5.10 des Dokuments: 00\_Angebots-&Verfahrensbedingungen\_Transformation&Implementierung.pdf - Hinweis zur

Bewertungsmethode für die Angebote: Zur Ermittlung der Rangfolge im Rahmen der Angebotsbewertung wird die einfache Richtwertmethode angewendet. Dabei werden die

erzielten Leistungspunkte (Kompetenz) aus dem Kriterium 2 "Fachlichkeit - Kompetenz" durch den angebotenen Gesamtpreis geteilt. Das so ermittelte Verhältnis dient als Grundlage für die Bewertung und Festlegung der Rangfolge der Angebote. Kennzahl  $Z = \text{Leistungspunkte (Kompetenz)} / \text{Gesamtpreis}$  Die Kennzahl Z dient als objektive Bewertungsgrundlage, indem sowohl qualitative Aspekte (Leistungspunkte) als auch der Preis in Relation gesetzt werden.

Je höher die Kennzahl Z, desto vorteilhafter ist das Angebot im Verhältnis von Qualität zu Preis. Die Angebote werden in absteigender Reihenfolge der Kennzahl Z gereiht; das Angebot mit der höchsten Kennzahl erhält Rang 1.

#### **5.1.7. Strategische Auftragsvergabe**

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

#### **5.1.9. Eignungskriterien**

Quellen der Auswahlkriterien: Auftragsunterlagen

##### **Informationen über die zweite Phase eines zweiphasigen Verfahrens:**

Mindestzahl der zur zweiten Phase des Verfahrens einzuladenden Bewerber: 1

Höchstzahl der zur zweiten Phase des Verfahrens einzuladenden Bewerber: 16

Das Verfahren wird in mehreren aufeinanderfolgenden Phasen durchgeführt. In jeder Phase können einige Teilnehmer ausgeschlossen werden

#### 5.1.10. Zuschlagskriterien

**Kriterium:**

Art: Qualität

Bezeichnung: Fachlichkeit - Kompetenz

Beschreibung: Die Details zur Bewertung der Angebote entnehmen Sie dem folgenden

Dokument: 00\_Angebots-&Verfahrensbedingungen\_Transformation&Implementierung.pdf

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

**Kriterium:**

Art: Preis

Bezeichnung: Preis

Beschreibung: Gesamtpreis: Die Details zur Bewertung der Angebote entnehmen Sie dem folgenden Dokument: 00\_Angebots-

&Verfahrensbedingungen\_Transformation&Implementierung.pdf

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 50

#### 5.1.11. Auftragsunterlagen

Sprachen, in denen die Auftragsunterlagen offiziell verfügbar sind: Deutsch

Internetadresse der Auftragsunterlagen: <https://www.tender24.de/NetServer>

[/TenderingProcedureDetails?function=\\_Details&TenderOID=54321-Tender-198422e2d46-55616e3f22cc2437](https://www.tender24.de/NetServer/TenderingProcedureDetails?function=_Details&TenderOID=54321-Tender-198422e2d46-55616e3f22cc2437)

#### 5.1.12. Bedingungen für die Auftragsvergabe

**Bedingungen für die Einreichung:**

Elektronische Einreichung: Zulässig

Adresse für die Einreichung: [https://www.tender24.de/NetServer/TenderingProcedureDetails?function=\\_Details&TenderOID=54321-Tender-198422e2d46-55616e3f22cc2437](https://www.tender24.de/NetServer/TenderingProcedureDetails?function=_Details&TenderOID=54321-Tender-198422e2d46-55616e3f22cc2437)

Sprachen, in denen Angebote oder Teilnahmeanträge eingereicht werden können: Deutsch

Elektronischer Katalog: Nicht zulässig

Varianten: Nicht zulässig

Die Bieter können mehrere Angebote einreichen: Nicht zulässig

Frist für den Eingang der Teilnahmeanträge: 14/10/2025 17:00:00 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

**Informationen, die nach Ablauf der Einreichungsfrist ergänzt werden können:**

Nach Ermessen des Käufers können alle fehlenden Bieterunterlagen nach Fristablauf nachgereicht werden.

Zusätzliche Informationen: Der Auftraggeber behält sich in jeder Phase des Vergabeverfahrens vor, Dokumente im Rahmen der rechtlich zulässigen Regelungen nachzufordern.

**Auftragsbedingungen:**

Die Auftragsausführung muss im Rahmen von Programmen für geschützte

Beschäftigungsverhältnisse erfolgen: Nein

Bedingungen für die Ausführung des Auftrags: - die Ausführung muss in Übereinstimmung mit dem Supplier-Code-of-Conduct der EnBW erfolgen. - Einhaltung des Landestariftreue- und Mindestlohngesetz (LTMG). - keine Listung des Unternehmens sowie Vertreter\*Innen des

Unternehmens auf Sanktions- oder Terrorismuslisten der EU, das UK, der USA und Kanada. -  
Verpflichtung, dass der Auftragnehmer sich im Einkaufssystem des Auftraggebers registriert  
und die Auftragsabwicklung (Bestellung, Kommunikation, ...) über diese Infrastruktur läuft.

Elektronische Rechnungsstellung: Zulässig

Aufträge werden elektronisch erteilt: ja

Zahlungen werden elektronisch geleistet: ja

Von einer Bietergemeinschaft, die den Zuschlag erhält, anzunehmende Rechtsform:

Bewerbergemeinschaften haften gesamtschuldnerisch für die Erfüllung der angebotenen  
Leistung. Eine Bewerbergemeinschaft hat in ihrem Teilnahmeantrag sämtliche Mitglieder der  
Bewerbergemeinschaft mitsamt der jeweiligen Anschrift, der Webseite, der UmsatzsteuerID,  
der DUNS-Nummer (falls vorhanden) sowie des Namens, der Dienstanschrift, der Funktion,  
der Telefonnummer, der Telefaxnummer und der Emailadresse der zuständigen  
Ansprechpartner zu benennen. Es sollte ein Mitglied der Bewerbergemeinschaft als  
bevollmächtigter Vertreter für das Vergabeverfahren, den Vertragsabschluss und die  
Durchführung des Vertrages bezeichnet werden. In diesem Falle ist eine von allen Mitgliedern  
der Bewerbergemeinschaft zu unterzeichnende Vollmacht einzureichen. Möchte die  
Gemeinschaft ohne Vertreter agieren, sind zu unterzeichnende Dokumente stets von allen  
Mitgliedern zu zeichnen.

Finanzielle Vereinbarung: Gemäß

13\_EnBW\_Rahmenvertrag\_Transformationsberatung&Implementierung inkl. Anlagen

#### **5.1.15. Techniken**

##### **Rahmenvereinbarung:**

Rahmenvereinbarung, teilweise mit erneutem Aufruf zum Wettbewerb, teilweise ohne  
erneuten Aufruf zum Wettbewerb

Höchstzahl der Teilnehmer: 9

##### **Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:**

Kein dynamisches Beschaffungssystem

Elektronische Auktion: nein

#### **5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung**

Überprüfungsstelle: Vergabekammer Baden-Württemberg

Informationen über die Überprüfungsfristen: Es wird darauf hingewiesen, dass ein  
Nachprüfungsantrag unzulässig ist, soweit 1. der Antragsteller den geltend gemachten  
Verstoß gegen Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und  
gegenüber dem Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gerügt hat;  
der Ablauf der Frist nach § 134 Absatz 2 bleibt unberührt, 2. Verstöße gegen  
Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis  
zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur  
Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 3. Verstöße gegen  
Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis  
zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber  
gerügt werden, 4. mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers,  
einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind.

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt: EnBW  
Energie Baden-Württemberg AG

Organisation, die Teilnahmeanträge entgegennimmt: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

## **8. Organisationen**

---

### 8.1. ORG-7001

Offizielle Bezeichnung: EnBW Energie Baden-Württemberg AG

Registrierungsnummer: DE812334050

Postanschrift: Durlacher Allee 93

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76131

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland

E-Mail: [eu\\_vergaben\\_feii@enbw.com](mailto:eu_vergaben_feii@enbw.com)

Telefon: 000

Internetadresse: <https://www.enbw.com>

#### **Rollen dieser Organisation:**

Beschaffer

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt

Organisation, die Teilnahmeanträge entgegennimmt

### 8.1. ORG-7004

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammer Baden-Württemberg

Registrierungsnummer: t:07219268730

Postanschrift: Durlacher Allee 100

Stadt: Karlsruhe

Postleitzahl: 76137

Land, Gliederung (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Land: Deutschland

E-Mail: [vergabekammer@rpk.bwl.de](mailto:vergabekammer@rpk.bwl.de)

Telefon: +49 7219268730

Fax: +49 7219263985

#### **Rollen dieser Organisation:**

Überprüfungsstelle

### 8.1. ORG-7005

Offizielle Bezeichnung: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registrierungsnummer: 0204:994-DOEVD-83

Stadt: Bonn

Postleitzahl: 53119

Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Deutschland

E-Mail: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telefon: +49228996100

#### **Rollen dieser Organisation:**

TED eSender

## 10. Änderung

---

Fassung der zu ändernden vorigen Bekanntmachung

:

e4fb020b-98f5-4c57-9620-bf00968f3a1e-01

Hauptgrund für die Änderung

:

Aktualisierte Informationen

Beschreibung

:

Verlängerung der Frist für die Einreichung der Teilnahmeanträge von 13.10.2025, 13:00 Uhr auf 14.10.2025, 17:00 Uhr

#### **10.1. Änderung**

Abschnittskennung: LOT-0000

### **Informationen zur Bekanntmachung**

---

Kennung/Fassung der Bekanntmachung: 221b0ac3-c91f-43a6-8bb9-4df4ae31f301 - 01

Formulartyp: Wettbewerb

Art der Bekanntmachung: Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung

Unterart der Bekanntmachung: 17

Datum der Übermittlung der Bekanntmachung: 08/10/2025 20:29:12 (UTC+02:00)

Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit

Sprachen, in denen diese Bekanntmachung offiziell verfügbar ist: Deutsch

Veröffentlichungsnummer der Bekanntmachung: 665991-2025

ABl. S – Nummer der Ausgabe: 195/2025

Datum der Veröffentlichung: 10/10/2025