

410010-2026 - Διαγωνισμός

Γερμανία – Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού –
Einführung einer Stellensteuerung im NDR

OJ S 113/2026 15/06/2026

Προκήρυξη σύμβασης ή σύμβασης παραχώρησης — τυποποιημένο καθεστώς
Υπηρεσίες

1. Αγοραστής

1.1. Αγοραστής

Επίσημη ονομασία: Norddeutscher Rundfunk

Email: e-vergaben@ndr.de

Νομική μορφή αγοραστή: Οργανισμός δημοσίου δικαίου που τελεί υπό τον έλεγχο περιφερειακής αρχής

Δραστηριότητα της αναθέτουσας αρχής: Αναψυχή, πολιτισμός και θρησκεία

2. Διαδικασία

2.1. Διαδικασία

Τίτλος: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Περιγραφή: Der NDR hat beschlossen, die bisherige Form der Stellenbedarfsplanung durch eine flexible Stellensteuerung, die sich konsequent an den strategischen Zielen des NDR ausrichtet, abzulösen. Eine dauerhafte Passung zwischen Aufgaben und verfügbaren Kapazitäten soll erreicht und aktuelle Beschäftigungsverhältnisse, zukünftige natürliche Fluktuation und Vorgaben zum Stellenabbau berücksichtigt werden. Der NDR sucht eine externe Beratung, die mit dem NDR gemeinsam eine flexible Stellensteuerung entwickelt, einführt und initial umsetzt.

Αναγνωριστικό διαδικασίας: cf5de29e-b80b-47f8-8ca1-e9862efbc21c

Εσωτερικό αναγνωριστικό: E41F/2026-08

Είδος διαδικασίας: Ανοικτή

Η διαδικασία επιταχύνεται: όχι

2.1.1. Σκοπός

Χαρακτήρας της σύμβασης: Υπηρεσίες

Κύρια ταξινόμηση (cpv): 79414000 Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού

Πρόσθετη ταξινόμηση (cpv): 79410000 Υπηρεσίες παροχής επιχειρηματικών συμβουλών και συμβουλών σε θέματα διαχείρισης

2.1.2. Τόπος εκτέλεσης

Πόλη: Hamburg

Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Hamburg (DE600)

Χώρα: Γερμανία

2.1.4. Γενικές πληροφορίες

Πρόσθετες πληροφορίες: #Bekanntmachungs-ID: CXS0Y6FYT213BHMS# (1) Die Kommunikation zwischen den Beteiligten und der Vergabestelle sowie Beantwortung von Fragen zu diesem Verfahren erfolgt ausschließlich über das Vergabeportal. Die Interessenten sind daher verpflichtet, regelmäßig im Postfach auf der Vergabeplattform nachzusehen, ob

Nachrichten eingegangen sind. (2) Etwaige Fragen von Unternehmen sollten bis spätestens 8 Tage vor Abgabefrist über das Vergabeportal übersendet werden. Der Auftraggeber behält sich vor, danach eingehende Anfragen nicht mehr zu beantworten. Fragen zu dem Vergabeverfahren werden wegen der Gleichbehandlung der Bewerber nur in Textform und anonymisiert beantwortet.

Νομική βάση:

Οδηγία 2014/24/ΕΕ

vgv -

2.1.6. Λόγοι αποκλεισμού

Πηγές των λόγων αποκλεισμού: Προκήρυξη

Παράβαση υποχρεώσεων που απορρέουν από αμιγώς εθνικούς λόγους αποκλεισμού:

Συμμετοχή σε εγκληματική οργάνωση:

Τρομοκρατικά εγκλήματα ή εγκλήματα συνδεδεμένα με τρομοκρατικές δραστηριότητες:

Νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή χρηματοδότηση της τρομοκρατίας:

Απάτη:

Διαφθορά:

Παιδική εργασία και άλλες μορφές εμπορίας ανθρώπων:

Παράβαση υποχρέωσης που σχετίζεται με την καταβολή φόρων:

Παράβαση υποχρέωσης που σχετίζεται με την καταβολή εισφορών κοινωνικής ασφάλισης:

Παράβαση υποχρεώσεων στους τομείς του περιβαλλοντικού δικαίου:

Παράβαση υποχρεώσεων στους τομείς του κοινωνικού δικαίου:

Παράβαση υποχρεώσεων στους τομείς του εργατικού δικαίου:

Αφερεγγυότητα:

Περιουσιακά στοιχεία υπό αναγκαστική διαχείριση από εκκαθαριστή:

Αναστολή επιχειρηματικών δραστηριοτήτων:

Κατάσταση ανάλογη της πτώχευσης, δυνάμει της εθνικής νομοθεσίας:

Σοβαρό επαγγελματικό παράπτωμα:

Συμφωνίες με άλλους οικονομικούς φορείς με στόχο τη στρέβλωση του ανταγωνισμού:

Σύγκρουση συμφερόντων λόγω της συμμετοχής του στη διαδικασία σύναψης της σύμβασης:

Άμεση ή έμμεση συμμετοχή στην κατάρτιση της παρούσας διαδικασίας σύναψης σύμβασης:

Πρόωρη λήξη, αποζημιώσεις ή άλλες παρόμοιες κυρώσεις:

Ψευδείς δηλώσεις, απόκρυψη πληροφοριών, ανικανότητα παροχής των απαιτούμενων εγγράφων ή λήψη πληροφοριών εμπιστευτικού χαρακτήρα που αφορούν την παρούσα διαδικασία:

5. Παρτίδα

5.1. Παρτίδα: LOT-0001

Τίτλος: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Περιγραφή: Der Auftrag umfasst die Beschreibung des neuen Betriebskonzeptes für eine strategische Stellensteuerung, die Erarbeitung einer mit der strategischen Stellensteuerung verzahnten operativen Stellenplanung sowie eine erfolgreiche Umsetzung einer ersten Iteration im NDR. Der Auftrag setzt auf den von der Geschäftsleitung initial verabschiedeten strategischen Zielen des NDR und der ARD auf. Von dort ist eine Übersetzungsarbeit in die strategische Personalplanung zu leisten, welche die mittel- und langfristigen Veränderungen im Personalkörper des NDR beinhaltet. Diese Veränderungen sollen wiederum in den jährlichen Personalplanungen operationalisiert werden. Hierfür ist eine Zusammenarbeit mit dem NDR auf unterschiedlichen Ebenen erforderlich: Top-Management, Stabsbereiche, Direktionen, Hauptabteilung Personal und weitere Hauptabteilungen. Die Einführung der

neuen Stellensteuerung soll innerhalb von 12 Monaten nach Vertragsabschluss geleistet werden. Es ist ein regelmäßiger Austausch mit den vom NDR eingesetzten Projektgremien sicherzustellen. Es wird ein Rahmenvertrag zwischen dem NDR und dem/der Auftragnehmer*in abgeschlossen. Der NDR ist eine 4-Länderanstalt mit den Standorten: Hamburg, Schleswig-Holstein, Niedersachsen und Mecklenburg-Vorpommern. Die Leistung ist überwiegend in Hamburg zu erbringen.

Εσωτερικό αναγνωριστικό: E41F/2026-08

5.1.1. Σκοπός

Χαρακτήρας της σύμβασης: Υπηρεσίες

Κύρια ταξινόμηση (cpv): 79414000 Υπηρεσίες παροχής συμβουλών σε θέματα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού

Πρόσθετη ταξινόμηση (cpv): 79410000 Υπηρεσίες παροχής επιχειρηματικών συμβουλών και συμβουλών σε θέματα διαχείρισης

5.1.2. Τόπος εκτέλεσης

Πόλη: Hamburg

Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Hamburg (DE600)

Χώρα: Γερμανία

5.1.3. Εκτιμώμενη διάρκεια

Διάρκεια: 12 Μήνες

5.1.4. Ανανέωση

Μέγιστες ανανεώσεις: 1

Άλλες πληροφορίες για ανανεώσεις: Aktuell rechnen wir mit einer Umsetzung der Leistung innerhalb von 12 Monaten ab Erteilung des Zuschlags. Eine Verlängerung bei Bedarf ist möglich bis zur vollständigen Erbringung der o. g. Leistung. Die Gesamt-Vertragslaufzeit beträgt höchstens 48 Monate.

5.1.6. Γενικές πληροφορίες

Κατ' αποκλειστικότητα συμμετοχή:

Δεν παραχωρείται συμμετοχή.

Πρέπει να αναφέρονται τα ονόματα και τα επαγγελματικά προσόντα του προσωπικού στο οποίο έχει ανατεθεί η εκτέλεση της σύμβασης: Απαίτηση της προσφοράς

Έργο δημόσιων συμβάσεων που δεν χρηματοδοτείται από τα ταμεία της ΕΕ

Η δημόσια σύμβαση καλύπτεται από τη συμφωνία για τις δημόσιες συμβάσεις (ΣΔΣ): όχι

Η εν λόγω σύμβαση είναι επίσης κατάλληλη για τις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ): ναι

Πρόσθετες πληροφορίες: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Στρατηγικές δημόσιες συμβάσεις

Στόχος των στρατηγικών δημοσίων συμβάσεων: Καμία στρατηγική δημόσια σύμβαση

5.1.9. Κριτήρια επιλογής

Πηγές των κριτηρίων επιλογής: Προκήρυξη

Κριτήριο: Αναφορές σε καθορισμένες υπηρεσίες

Περιγραφή του κριτηρίου επιλογής: Unternehmensdarstellung (Mit dem Angebot; Mittels

Eigenerklärung): Bitte stellen Sie Ihr Unternehmen/Bietergemeinschaft dar. Gehen Sie dabei besonders auf Ihre Dienstleistungen bezogen auf den Ausschreibungsgegenstand ein.

Dargestellt werden müssen auch alle Beteiligungsverhältnisse/Verbindungen bei

Bietergemeinschaften. Insbesondere Spezialisierungen in für den NDR relevanten Bereichen

werden positiv bewertet. Bitte erläutern Sie außerdem die vorhandene Fachexpertise, die eine Relevanz bezüglich des Ausschreibungsgegenstands hat.

Κριτήριο: Αναφορές σε καθορισμένες υπηρεσίες

Περιγραφή του κριτηρίου επιλογής: Referenzen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Beschreiben Sie drei mit dem Ausschreibungsgegenstand vergleichbare Referenzprojekte detailliert.

Κριτήριο: Αναφορές σε καθορισμένες υπηρεσίες

Περιγραφή του κριτηρίου επιλογής: Personalqualifikationen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Zur Beurteilung der Qualifikationen der einzusetzenden Mitarbeitenden, stellen Sie bitte das für die Leistungserbringung zuständige Team namentlich vor. Benennen Sie deren Hierarchielevel und fachliche Qualifikationen, insbesondere: - Studium/Ausbildung - Berufserfahrung in strategischen Personalplanungs- und Veränderungsprozessen - Projekterfahrung in öffentlich-rechtlichen Unternehmen - Projekterfahrung in Medienunternehmen - Erfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation - Deutschkenntnisse min. Niveau C2

Κριτήριο: Αναφορές σε καθορισμένες υπηρεσίες

Περιγραφή του κριτηρίου επιλογής: Ansprechpartner, Erreichbarkeit (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Der/Die Auftragnehmer*in stellt dem Auftraggeber vor Vertragsbeginn mindestens einen fest zugeordneten, namentlich genannten Ansprechpartner*in auf Partnerebene zur Verfügung. Es wird erwartet, dass der/die Hauptansprechpartner*in Teil des Projektteams ist. Eine eingearbeitete Vertretung im Urlaubs- oder Krankheitsfall ist sicherzustellen. Erreichbar zu den üblichen Standard-Geschäftszeit.

5.1.11. Έγγραφα δημοσίων συμβάσεων

Γλώσσες στις οποίες είναι επισήμως διαθέσιμα τα έγγραφα της δημόσιας σύμβασης: γερμανικά
Προθεσμία αιτήματος για παροχή πρόσθετων πληροφοριών: 07/07/2026 23:59:59 (UTC+02:00) Ώρα Ανατολικής Ευρώπης, θερινή ώρα Κεντρικής Ευρώπης

Διεύθυνση των εγγράφων της δημόσιας σύμβασης: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS/documents>

Ad hoc δίαυλος επικοινωνίας:

URL: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

5.1.12. Όροι δημοσίων συμβάσεων

Όροι υποβολής:

Ηλεκτρονική υποβολή: Υποχρεωτική

Διεύθυνση για υποβολή: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

Γλώσσες στις οποίες μπορούν να υποβληθούν οι προσφορές ή οι αιτήσεις συμμετοχής: γερμανικά

Ηλεκτρονικός κατάλογος: Δεν επιτρέπεται

Παραλλαγές: Δεν επιτρέπεται

Οι προσφέροντες μπορούν να υποβάλουν περισσότερες από μία προσφορές: Δεν επιτρέπεται

Προθεσμία παραλαβής των προσφορών: 14/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Ώρα Ανατολικής Ευρώπης, θερινή ώρα Κεντρικής Ευρώπης

Διάρκεια κατά την οποία πρέπει να παραμένει ισχύουσα η προσφορά: 20 Ημέρες

Πληροφορίες που μπορούν να συμπληρωθούν μετά τη λήξη της προθεσμίας υποβολής :

Κατά τη διακριτική ευχέρεια του αγοραστή, όλα τα έγγραφα σχετικά με τον προσφέροντα που λείπουν μπορούν να υποβληθούν αργότερα.

Πρόσθετες πληροφορίες: Fehlende Unterlagen, die sich nicht auf die Zuschlagskriterien beziehen, können nachgefordert werden.

Όροι της σύμβασης:

Η σύμβαση πρέπει να εκτελείται στο πλαίσιο προγραμμάτων προστατευόμενης απασχόλησης:

Όχι

Όροι σχετικά με την εκτέλεση της σύμβασης: Folgende Nachweise sind Voraussetzung einer Beauftragung:- Erfahrungen des Projektteams in entsprechender Zusammenarbeit: - eine Referenz von einem öffentlich-rechtlichen Unternehmen, sowie eine Referenz von einem Medienunternehmen - Erfahrungen in der Umsetzung strategischer Personalplanungs- und Veränderungsprozesse nachgewiesen anhand mindestens einer Referenz - Der/Die Auftragnehmer*in verpflichtet sich, mindestens 80 % der Arbeitsleistung vor Ort beim NDR in Hamburg (Projektbüro) zu erbringen - Der/Die Auftragnehmer*in verpflichtet sich, dass das angebotene Projektteam das Projekt auch operativ durchführt. Das Projektteam darf nur in Ausnahmefällen und mit Zustimmung des NDR verändert werden. Die Mitglieder des Projektteams sollen seniore Berater*innen mit mindestens 8 Jahren Berufserfahrung in der Beratung sein. Alle Teammitglieder müssen Berufserfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation vor Führungsgremien haben - Deutsch C2

Ηλεκτρονική τιμολόγηση: Υποχρεωτική

Θα χρησιμοποιηθεί ηλεκτρονική παραγγελία: όχι

Θα χρησιμοποιηθεί ηλεκτρονική πληρωμή: όχι

5.1.15. Τεχνικές

Συμφωνία-πλαίσιο:

Συμφωνία-πλαίσιο, χωρίς επανεκκίνηση διαγωνισμού

Μέγιστος αριθμός συμμετεχόντων: 1

Πληροφορίες σχετικά με το δυναμικό σύστημα αγορών:

Κανένα δυναμικό σύστημα αγορών

5.1.16. Περαιτέρω πληροφορίες, διαμεσολάβηση και προσφυγή

Οργανισμός διαμεσολάβησης: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Οργανισμός προσφυγής: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Πληροφορίες σχετικά με τις προθεσμίες επανεξέτασης: Innerhalb von 15 Kalendertagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, kann ein Nachprüfungsverfahren bei der Vergabekammer beantragt werden (§ 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB).

Οργανισμός παροχής πρόσθετων πληροφοριών σχετικά με τη διαδικασία δημοσίων συμβάσεων: Norddeutscher Rundfunk

Οργανισμός παροχής περισσότερων πληροφοριών των διαδικασιών προσφυγής:

Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Οργανισμός παραλαβής αιτήσεων συμμετοχής: Norddeutscher Rundfunk

8. Οργανισμοί

8.1. ORG-0001

Επίσημη ονομασία: Norddeutscher Rundfunk

Αριθμός καταχώρισης: DE 1185 09 776

Ταχυδρομική διεύθυνση: Rothenbaumchaussee 132-134

Πόλη: Hamburg

Ταχυδρομικός κώδικας: 20149
Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Hamburg (DE600)
Χώρα: Γερμανία
Email: e-vergaben@ndr.de
Τηλέφωνο: +49 0
Φαξ: +49 0
Ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.ndr.de/>

Ρόλοι αυτού του οργανισμού:

Αγοραστής
Οργανισμός παροχής πρόσθετων πληροφοριών σχετικά με τη διαδικασία δημοσίων συμβάσεων
Οργανισμός παραλαβής αιτήσεων συμμετοχής

8.1. ORG-0002

Επίσημη ονομασία: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg
Αριθμός καταχώρισης: t:040428231690
Ταχυδρομική διεύθυνση: Adolphiplatz 3-5
Πόλη: Hamburg
Ταχυδρομικός κώδικας: 20457
Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Hamburg (DE600)
Χώρα: Γερμανία
Πρόσωπο επικοινωνίας: t:040428231690
Email: vergabekammer@fb.hamburg.de
Τηλέφωνο: +49 4042823-1690
Ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

Ρόλοι αυτού του οργανισμού:

Οργανισμός παροχής περισσότερων πληροφοριών των διαδικασιών προσφυγής

8.1. ORG-0003

Επίσημη ονομασία: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg
Αριθμός καταχώρισης: t:040428231690
Ταχυδρομική διεύθυνση: Adolphiplatz 3-5
Πόλη: Hamburg
Ταχυδρομικός κώδικας: 20457
Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Hamburg (DE600)
Χώρα: Γερμανία
Email: vergabekammer@fb.hamburg.de
Τηλέφωνο: +49 4042823-1690
Ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

Ρόλοι αυτού του οργανισμού:

Οργανισμός προσφυγής
Οργανισμός διαμεσολάβησης

8.1. ORG-0004

Επίσημη ονομασία: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)
Αριθμός καταχώρισης: 0204:994-DOEVD-83
Πόλη: Bonn
Ταχυδρομικός κώδικας: 53119
Υποδιαίρεση χώρας (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Χώρα: Γερμανία

Email: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Τηλέφωνο: +49228996100

Ρόλοι αυτού του οργανισμού:

TED eSender

Πληροφορίες προκήρυξης

Αναγνωριστικό/έκδοση προκήρυξης: 554caa78-b609-453f-a2ba-31276607f479 - 01

Είδος εντύπου: Διαγωνισμός

Είδος προκήρυξης: Προκήρυξη σύμβασης ή σύμβασης παραχώρησης — τυποποιημένο καθεστώς

Υποείδος προκήρυξης: 16

Ημερομηνία αποστολής της προκήρυξης: 12/06/2026 09:21:54 (UTC+02:00) Ώρα Ανατολικής Ευρώπης, θερινή ώρα Κεντρικής Ευρώπης

Γλώσσες στις οποίες διατίθεται επίσημα η παρούσα προκήρυξη: γερμανικά

Αριθμός δημοσίευσης της προκήρυξης: 410010-2026

Αριθμός τεύχους EE S: 113/2026

Ημερομηνία δημοσίευσης: 15/06/2026