

## 238055-2026 - Result

Finland – Research and development services and related consultancy services –  
Henkilöstökysely sekä muut HR-kyselyt  
OJ S 68/2026 08/04/2026  
Contract or concession award notice – standard regime  
Services

### 1. Buyer

---

#### 1.1. Buyer

Official name: HUS-yhtymä

Email: [kilpailutus.tiimi@hus.fi](mailto:kilpailutus.tiimi@hus.fi)

Legal type of the buyer: Regional authority

Activity of the contracting authority: Health

### 2. Procedure

---

#### 2.1. Procedure

Title: Henkilöstökysely sekä muut HR-kyselyt

Description: HUS-yhtymä (jäljempänä HUS tai tilaaja) pyytää tarjouksia henkilöstökyselyiden sekä muiden HR-kyselyiden toteuttamisesta. Hankintaan sisältyy koko HUSin laajuisen henkilöstökyselyn toteuttaminen sekä jatkuvat kyselyt uuden työntekijän kysely ja lähtevän työntekijän kysely. Lisäksi hankintaan sisältyy optiona mahdolliset muut lyhyet kyselytutkimukset erikseen tilatessa tarpeen mukaan. Henkilöstökysely toteutetaan mahdollisesti joka toinen vuosi suppeampana versiona. Palveluntuottaja toteuttaa henkilöstökyselyn kokonaispalveluna toteutuksen suunnittelusta, vastausten keräämiseen ja aina tulosten raportointiin sekä tulosten sanalliseen analysointiin ja esittelytilaisuuteen saakka. Tulosten raportointi tapahtuu palveluntuottajan verkkopalvelussa. Haemme yhtä (1) palveluntuottajaa vastaamaan kokonaisvastuullisesti palvelusta. Hankinnan kohde ja sitä koskevat vaatimukset on kuvattu yksityiskohtaisesti tarjouspyynnössä ja sen liitteissä. Sopimuskausi on kahden (2) vuoden määräaikainen, jonka jälkeen sopimus jatkuu optiona toistaiseksi voimassaolevana. Määräaikaisen sopimuskauden suunniteltu aloitusajankohta on alkusyysy 2026. Ensimmäinen toteutettava henkilöstökysely on alkuvuoden 2027 kysely. Hankinnan arvoitu arvo on 400 000 euroa (alv 0%). Kyse on arviosta, eikä hankintayksikkö sitoudu ilmoitettuun euromääriin ja ostomääriin. Lopulliset tilausmäärät voivat olla ilmoitettua suurempia tai pienempiä.

Procedure identifier: 06b5b854-4982-43d0-8df2-48160e9e2bb7

Previous notice: c6f1fc17-01e4-41b1-aae7-4cc07c431b75-01

Internal identifier: HUS 758-2023

Type of procedure: Open

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: Hankinnassa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016, hankintalaki). Kyseessä on EU-kynnysarvon ylittävä hankinta, ja hankintamenettelynä on hankintalain 32 §:n tarkoittama avoin menettely.

TARJOUSTEN KÄSITTELY Menettelyn vaiheet ovat seuraavat: Hankintayksikkö 1. Avaa tarjoukset 2. Tarkastaa tarjoajan soveltuvuuden 3. Tarkastaa tarjousten tarjouspyynnön mukaisuuden 4. Vertailee tarjoukset 5. Pyytää ja tarkastaa kilpailun voittajan soveltuvuutta koskevat todistukset ja selvitykset 6. Tekee hankintapäätöksen ja antaa päätöksen tiedoksi

kaikille tarjoajille 7. Solmii sopimuksen valitun tarjoajan kanssa. Kohdissa 2.-5. hankintayksikkö voi (i) valita tarjouskilpailun voittajaksi vertailukriteerien perusteella parhaaksi arvioidun tarjoajan, tai (ii) siirtyä neuvottelumenettelyyn. Neuvottelumenettelyyn voidaan siirtyä, jos: (i) tarjouskilpailussa ei ole saatu yhtään tarjouspyynnön mukaista tarjousta; (ii) yhtään tarjousta ei voida hyväksyä liian korkean hinnan tai muun syyn vuoksi; tai (iii) HUS katsoo tarpeelliseksi neuvotella tarjousten yksityiskohdista. Neuvotteluun kutsutaan kaikki määräaikaan mennessä tarjouksen jättäneet tarjoajat, jotka täyttävät soveltuvuutta koskevat ehdot. Neuvottelujen tavoitteena on päivittää alkuperäistä tarjouspyyntöä siten, että neuvotteluihin valitut tarjoajat voivat jättää sen perusteella uudet tarjoukset. Neuvotteluja käydään tasapuolisesti kaikkien mukaan kutsuttujen tarjoajien kanssa HUSin määrittelemä aika. Neuvottelujen jälkeen HUS toimittaa kaikille neuvotteluissa mukana olleille tarjoajille päivitetyn tarjouspyynnön, jonka perusteella tarjoajat jättävät uudet tarjoukset. Uudet tarjoukset vertaillaan uudessa tarjouspyynnössä kuvattujen kriteerien mukaisesti ja tarjouskilpailun voittaja valitaan tämän vertailun perusteella. Kun tarjouskilpailun voittaja on valittu, HUS tekee hankintapäätöksen ja antaa päätöksen tiedoksi kaikille tarjoajille. TARJOUSKILPAILUSSA KÄYTETTÄVÄ KIELI Hankinta-asiakirjat ovat saatavilla suomen kielellä. Mikäli tarjoaja tarvitsee dokumentit muulla kielellä, tarjoaja vastaa itse käännettämisestä ja sen kustannuksista. Tarjoukset on laadittava muilta osin suomen kielellä, paitsi esimerkiksi palveluun liittyvät kuvaukset, tuote-esitteet, sertifikaatit, todistukset ja vastaavat hyväksytään myös englanninkielisinä. OSATARJOUKSET Osatarjouksia ei hyväksytä. RINNAKKAISET TARJOUKSET Rinnakkaiset tarjoukset eivät ole sallittuja.

#### 2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 73000000 Research and development services and related consultancy services

#### 2.1.2. Place of performance

Anywhere in the European Economic Area

#### 2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 400 000,00 EUR

#### 2.1.4. General information

**Legal basis:**

Directive 2014/24/EU

## 5. Lot

---

### 5.1. Lot: LOT-0000

Title: Henkilöstökysely sekä muut HR-kyselyt

Description: HUS-yhtymä (jäljempänä HUS tai tilaaja) pyytää tarjouksia henkilöstökyselyiden sekä muiden HR-kyselyiden toteuttamisesta. Hankintaan sisältyy koko HUSin laajuisen henkilöstökyselyn toteuttaminen sekä jatkuvat kyselyt uuden työntekijän kysely ja lähtevän työntekijän kysely. Lisäksi hankintaan sisältyy optiona mahdolliset muut lyhyet kyselytutkimukset erikseen tilatessa tarpeen mukaan. Henkilöstökysely toteutetaan mahdollisesti joka toinen vuosi suppeampana versiona. Palveluntuottaja toteuttaa henkilöstökyselyn kokonaispalveluna toteutuksen suunnittelusta, vastausten keräämiseen ja aina tulosten raportointiin sekä tulosten sanalliseen analysointiin ja esittelytilaisuuteen saakka. Tulosten raportointi tapahtuu palveluntuottajan verkkopalvelussa. Haemme yhtä (1) palveluntuottajaa vastaamaan kokonaisvastuullisesti palvelusta. Hankinnan kohde ja sitä

koskevat vaatimukset on kuvattu yksityiskohtaisesti tarjouspyynnössä ja sen liitteissä. Sopimuskausi on kahden (2) vuoden määräaikainen, jonka jälkeen sopimus jatkuu optiona toistaiseksi voimassaolevana. Määräaikaisen sopimuskauden suunniteltu aloitusajankohta on alkusyyskuu 2026. Ensimmäinen toteutettava henkilöstökysely on alkuvuoden 2027 kysely. Hankinnan arvoitu arvo on 400 000 euroa (alv 0%). Kyse on arviosta, eikä hankintayksikkö sitoudu ilmoitettuun euromääriin ja ostomääriin. Lopulliset tilausmäärät voivat olla ilmoitettua suurempia tai pienempiä.

Internal identifier: HUS 758-2023

#### **5.1.1. Purpose**

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 73000000 Research and development services and related consultancy services

#### **5.1.2. Place of performance**

Anywhere in the European Economic Area

#### **5.1.3. Estimated duration**

Duration: 24 Months

#### **5.1.5. Value**

Estimated value excluding VAT: 400 000,00 EUR

#### **5.1.6. General information**

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

#### **5.1.7. Strategic procurement**

Social objective promoted: Human rights due diligence in global supply chains, Fair working conditions

#### **5.1.10. Award criteria**

##### **Criterion:**

Type: Price

Name: Hinta

Description: Hinta

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 60

##### **Criterion:**

Type: Quality

Name: Laatu

Description: Laatu

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

#### **5.1.15. Techniques**

##### **Framework agreement:**

No framework agreement

##### **Information about the dynamic purchasing system:**

No dynamic purchase system

#### **5.1.16. Further information, mediation and review**

Review organisation: Markkinaoikeus

Information about review deadlines: Jollei toisin säädetä, valitus tai hankintaoikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Organisation providing more information on the review procedures: Markkinaoikeus

## 6. Results

---

Value of all contracts awarded in this notice: 250 000,00 EUR

### 6.1. Result lot identifier: LOT-0000

Winner selection status: At least one winner was chosen.

#### 6.1.2. Information about winners

**Winner:**

Official name: Bondata Research Oy

**Tender:**

Tender identifier: HUS henkilöstökokemus 4517631

Identifier of lot or group of lots: LOT-0000

Value of the tender: 125 000,00 EUR

Subcontracting: No

**Contract information:**

Identifier of the contract: HUS 758-2023 Henkilöstökysely sekä muut HR-kyselyt

Date of the conclusion of the contract: 10/02/2026

#### 6.1.4. Statistical information

**Received tenders or requests to participate:**

Type of received submissions: Tenders

Number of tenders or requests to participate received: 2

## 8. Organisations

---

### 8.1. ORG-0001

Official name: Markkinaoikeus

Registration number: 3006157-6

Postal address: Radanrakentajantie 5

Town: Helsinki

Postcode: 00520

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Email: [markkinaoikeus@oikeus.fi](mailto:markkinaoikeus@oikeus.fi)

Telephone: +358 295643300

Internet address: <http://www.oikeus.fi/markkinaoikeus>

**Roles of this organisation:**

Review organisation

Organisation providing more information on the review procedures

### 8.1. ORG-0002

Official name: HUS-yhtymä

Registration number: 1567535-0

Postal address: Uutistie 5 (PL 441, 00029 HUS)

Town: Vantaa

Postcode: 01770  
Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)  
Country: Finland  
Contact point: HUS yhtymä, Hankinnat, Palvelut kategoria  
Email: [kilpailutus.tiimi@hus.fi](mailto:kilpailutus.tiimi@hus.fi)  
Telephone: +358 94711  
Internet address: <http://www.hus.fi>

**Roles of this organisation:**

Buyer

**8.1. ORG-0003**

Official name: Bondata Research Oy  
Size of the economic operator: Micro, small, or medium  
Registration number: 2549986-4  
Town: Tampere  
Postcode: 33100  
Country subdivision (NUTS): Pirkanmaa (FI19B)  
Country: Finland

**Roles of this organisation:**

Tenderer

**Winner of these lots: LOT-0000**

**8.1. ORG-0004**

Official name: Hansel Oy (Hilma)  
Registration number: FI09880841  
Postal address: Mannerheiminaukio 1a  
Town: Helsinki  
Postcode: 00100  
Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)  
Country: Finland  
Contact point: eSender  
Email: [tekninen@hankintailmoitukset.fi](mailto:tekninen@hankintailmoitukset.fi)  
Telephone: 029 55 636 30  
Internet address: <http://hankintailmoitukset.fi>

**Roles of this organisation:**

TED eSender

## Notice information

---

Notice identifier/version: a0047ab0-8734-4168-9a5c-86615aecb66a - 01  
Form type: Result  
Notice type: Contract or concession award notice – standard regime  
Notice subtype: 29  
Notice dispatch date: 07/04/2026 06:20:34 (UTC+00:00) Western European Time, GMT  
Notice dispatch date (eSender): 07/04/2026 06:20:36 (UTC+00:00) Western European Time, GMT  
Languages in which this notice is officially available: Finnish  
Notice publication number: 238055-2026  
OJ S issue number: 68/2026  
Publication date: 08/04/2026