

290073-2026 - Competition

Denmark – Group pension services – Udviklingsselskabet By & Havn I/S' udbud af firmapensionsordning og sundhedsforsikring

OJ S 82/2026 28/04/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Email: mbm@byoghavn.dk

Legal type of the buyer: Body governed by public law

Activity of the contracting authority: Housing and community amenities

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Udviklingsselskabet By & Havn I/S' udbud af firmapensionsordning og sundhedsforsikring

Description: Udbuddet vedrører en firmapensionsordning for samtlige nuværende og fremtidige funktionærer i Udviklingsselskabet By & Havn I/S (herefter "By & Havn") samt en sundhedsforsikring for samtlige nuværende og fremtidige medarbejdere i By & Havn. Der er pt. 142 funktionærer med i firmapensionsordningen, pensionsbidraget er obligatorisk 15%, som pt. er placeret hos Velliv og er direkte betjent. By & Havn har dog indgået en PM-aftale med en uvildig rådgiver, BEDSTpension, der løbende vurderer ordningen, og som bistår By & Havn under dette udbud. Der er et samlet depot på 167 mio. kr. i ordningen og en gennemsnitlig indbetaling pr. medarbejder på godt 105.000 kr. årligt. By & Havn har yderligere ca. 41 medarbejdere, der er omfattet af en arbejdsmarkedsoverenskomst. Disse skal ikke omfattes af firmapensionsordningen, men skal – sammen med funktionærerne – være omfattet af sundhedsforsikringen. By & Havn har i dag en sundhedsforsikring hos Dansk Sundhedssikring.

Procedure identifier: 824a358b-1824-45a8-a2a9-a395e94768c7

Internal identifier: c8393475-a837-4e4a-95e4-820fabb1f81a

Type of procedure: Negotiated with prior publication of a call for competition / competitive with negotiation

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: Udbuddet gennemføres som et udbud med forhandling efter udbudsloven (lov nr. 1564 af 15. december 2015 med senere ændringer). Det betyder, at alle interesserede økonomiske aktører kan ansøge om at deltage i udbuddet. Det er dog kun ansøgere, som By & Havn udvælger (prækvalificerer) og opfordrer dertil, der kan afgive tilbud på firmapensionsordningen og sundhedsforsikringen. Ordregiver vil prækvalificere tre til seks ansøgere. Grundlaget for, at udbuddet kan gennemføres som et udbud med forhandling, findes i udbudslovens § 61, stk. 1, litra 1 b), idet ordregiver ønsker at sikre en hensigtsmæssig løsning for forebyggelse og håndtering af længerevarende sygdomsmeldinger i et samspil mellem Ordregivers forebyggende/afhjælpende initiativer over for medarbejderen, behandlingsmæssige tilbud via sundhedsforsikringen og økonomiske dækninger via firmapensionsordningen. By & Havn lægger stor vægt på forebyggelse, trivsel og sygdomsforebyggelse blandt medarbejderne og anvender herunder en ekstern leverandør,

Blume Support (<https://blumesupport.dk/da/>). By & Havn ønsker som led i udbuddet en dialog med tilbudsgiverne om, hvordan der kan etableres en sammenhængende indsats mellem HR-afdelingen, eventuelle eksterne leverandører og dækningerne i firmapensionsordningen og sundhedsforsikring med henblik at reducere omfanget af langtidssygemeldinger i både antal og omfang til gavn for alle involverede parter. By & Havn forventer at afholde én forhandlingsrunde, men forbeholder sig retten til at tildele kontrakten på baggrund af de indledende tilbud, samt eventuelt også at afholde flere forhandlingsrunder. By & Havn kan alene tildele kontrakten til aktører, der opfylder de i udbuddet fastsatte egnethedskrav og som ikke er omfattet af udelukkelsesgrunde. Den udbudte firmapensionsordning og sundhedsforsikring vil blive tildelt én tilbudsgiver. By & Havn har valgt ikke at opdele udbuddet i delkontrakter, da det er By & Havns forventning, at det vil give den samlet set bedste løsning, bl.a. for samspillet mellem dækningerne for tab af arbejdsevne mellem sundhedsforsikringen og firmapensionsordningen. Det er op til tilbudsgiver, om tilbudsgiver vil tilbyde firmapensionsordning med tilbudsgivers egen sundhedsforsikring eller med en sundhedsforsikring, der udbydes af en samarbejdspartner. Kontrakt vil blive indgået på baggrund af den vindende tilbudsgivers standardkontrakt, idet kontraktgrundlaget dog som minimum skal have det indhold, der fremgår af bilag VIII. For en nærmere beskrivelse af den udbudte firmapensionsordning og sundhedsforsikring henviser By & Havn til det samlede udbudsmateriale. *** Dokumentation i forhold til udelukkelsesgrunde Som dokumentation for, at tilbudsgiver ikke er omfattet af de i udbuddet gældende udelukkelsesgrunde, vil Ordregiver indhente følgende dokumentation: Virksomheder, der er etableret i Danmark, kan anvende en serviceattest fra Erhvervsstyrelsen som dokumentation for, at de ikke er omfattet af udelukkelsesgrundene. Det gælder også, hvis virksomheden har udenlandske ledelsesmedlemmer. Virksomheder, der ikke er etableret i Danmark, kan fremlægge følgende dokumentation for, at virksomheden ikke er omfattet af en eller flere udelukkelsesgrunde (i prioriteret rækkefølge): • Uddrag fra relevante registre eller tilsvarende dokumenter udstedt af en kompetent retslig eller administrativ myndighed samt certifikater udstedt af de kompetente myndigheder • Erklæringer under ed • Erklæringer på tro og love, der er afgivet for en kompetent retslig eller administrativ myndighed, for en notar eller for en kompetent faglig organisation i det land, hvor virksomheden er etableret. Dokumentationen må ikke være udstedt tidligere end 6 måneder før tilbudsfristen. Dokumentation i forhold til, at tilbudsgiver ikke er omfattet af forordning (EU) 833/2014 Som dokumentation for, at tilbudsgiver ikke er omfattet af artikel 5k i forordning (EU) 833/2014 om restriktive foranstaltninger på baggrund af Ruslands handlinger, der destabiliserer situationen i Ukraine skal tilbudsgiver udfylde og underskrive en erklæring om russisk ejerskab, der indgår i udbudsmaterialet. Dokumentation i forhold til egnethed Som dokumentation for, at tilbudsgiver opfylder de i udbuddet gældende krav til egnethed, vil tilbudsgiver blive bedt om at fremlægge: • Udskrift fra Finanstilsynet, der viser tilbudsgiver har de nødvendige tilladelser/koncessioner til at tegne de af udbuddet omfattede forsikringsaftaler i Danmark, eller tilsvarende dokumentation Tilbudsgiver er ikke forpligtet til at fremlægge dokumentation for oplysninger, som Ordregiver selv kan indhente via adgang til en national database. Tilbudsgiver bedes dog i så fald oplyse, hvor denne dokumentation kan findes. Dokumentation ift. sammenslutninger og støttende enheder Består tilbudsgiver af en sammenslutning af virksomheder skal dokumentation i forhold til både udelukkelsesgrunde og egnethed fremlægges for hver af virksomhederne i sammenslutningen. Baserer tilbudsgiver sig på en eller flere andre enheders økonomiske og finansielle og/eller tekniske og faglige formåen, skal dokumentation for udelukkelsesgrunde samt relevant dokumentation for egnethed tillige vedlægges for støttevirksomheden eller støttevirksomhederne.

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 66522000 Group pension services

Additional classification (cpv): 66131100 Pension investment services, 66511000 Life insurance services, 66512000 Accident and health insurance services

2.1.2. Place of performance

Postal address: Nordre Toldbod 7

Town: København

Postcode: 1259

Country subdivision (NUTS): Byen København (DK011)

Country: Denmark

2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 75 000 000,00 DKK

2.1.4. General information

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Notice

Corruption: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for bestikkelse ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 3 i konventionen om bekæmpelse af bestikkelse, som involverer tjenestemænd ved De Europæiske Fællesskaber eller i Den Europæiske Unions medlemsstater (EFT C 195 af 25.6.1997, s. 1), og i artikel 2, stk. 1, i Rådets rammeafgørelse 2003/568/RIA af 22. juli 2003 om bekæmpelse af bestikkelse i den private sektor (EUT L 192 af 31.7.2003, s. 54). Denne udelukkelsesgrund omfatter også bestikkelse som defineret i den nationale ret gældende for den ordregivende myndighed (den ordregivende enhed) eller den økonomiske aktør.

Fraud: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for svig ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som omhandlet i artikel 1 i konventionen om beskyttelse af De Europæiske Fællesskabers finansielle interesser (EFT C 316 af 27.11.1995, s. 48).

Money laundering or terrorist financing: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 1 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2005/60/EF af 26. oktober 2005 om forebyggende foranstaltninger mod anvendelse af det finansielle system til hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme (EUT L 309 af 25.11.2005, s. 15).

Participation in a criminal organisation: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for deltagelse i en kriminel organisation ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som

defineret i artikel 2 i Rådets rammeafgørelse 2008/841/RIA af 24. oktober 2008 om bekæmpelse af organiseret kriminalitet (EUT L 300 af 11.11.2008, s. 42).

Terrorist offences or offences linked to terrorist activities: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for terrorhandlinger eller strafbare handlinger med forbindelse til terroraktivitet ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i henholdsvis artikel 1 og 3 i Rådets rammeafgørelse 2002/475/RIA af 13. juni 2002 om bekæmpelse af terrorisme (EFT L 164 af 22.6.2002, s. 3). Denne udelukkelsesgrund omfatter også anstiftelse, medvirken og forsøg på at begå sådanne handlinger som omhandlet i nævnte rammeafgørelses artikel 4.

Child labour and including other forms of trafficking in human beings: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for børnearbejde og andre former for menneskehandel ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2011/36/EU af 5. april 2011 om forebyggelse og bekæmpelse af menneskehandel og beskyttelse af ofrene herfor, og om erstatning af Rådets rammeafgørelse 2002/629/RIA (EUT L 101 af 15.4.2011, s. 1).

Grave professional misconduct: Har den økonomiske aktør i forbindelse med udøvelsen af erhvervet gjort sig skyldig i alvorlige forsømmelser, som kan rejse tvivl om dennes integritet?

Misrepresentation, withheld information, unable to provide required documents or obtained confidential information of this procedure: Befinder den økonomiske aktør eller har den økonomiske aktør befundet sig i en af følgende situationer: a) Denne har afgivet groft urigtige oplysninger ved meddelelsen af de oplysninger, der kræves til verifikation af, at der ikke er grundlag for udelukkelse, eller af at udvælgelseskriterierne er opfyldt, b) Denne har tilbageholdt sådanne oplysninger, c) Denne har været ude af stand til straks at fremsende den supplerende dokumentation, som en ordregivende myndighed eller en ordregivende enhed anmoder om, og d) Denne har uretmæssigt påvirket den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds beslutningsproces, indhentet fortrolige oplysninger, der kan give denne uretmæssige fordele i forbindelse med udbudsproceduren, eller uagtsomt givet vildledende oplysninger, der kan have væsentlig indflydelse på beslutninger vedrørende udelukkelse, udvælgelse eller tildeling?

Conflict of interest due to its participation in the procurement procedure: Er den økonomiske aktør opmærksom på en interessekonflikt, jf. national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne, som følge af sin deltagelse i udbudsproceduren?

Direct or indirect involvement in the preparation of this procurement procedure: Har den økonomiske aktør eller en virksomhed, der er knyttet til den økonomiske aktør, rådgivet den ordregivende myndighed eller den ordregivende enhed eller på anden måde været involveret i forberedelsen af udbudsproceduren?

Breaching obligation relating to payment of social security contributions: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af bidrag til sociale sikringsordninger både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

Breaching obligation relating to payment of taxes: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af skatter og afgifter både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0000

Title: Udviklingselskabet By & Havn I/S' udbud af firmapensionsordning og sundhedsforsikring
Description: Udbuddet vedrører en firmapensionsordning for samtlige nuværende og fremtidige funktionærer i Udviklingselskabet By & Havn I/S (herefter "By & Havn") samt en sundhedsforsikring for samtlige nuværende og fremtidige medarbejdere i By & Havn. Der er pt. 142 funktionærer med i firmapensionsordningen, pensionsbidraget er obligatorisk 15%, som pt. er placeret hos Velliv og er direkte betjent. By & Havn har dog indgået en PM-aftale med en uvildig rådgiver, BEDSTpension, der løbende vurderer ordningen, og som bistår By & Havn under dette udbud. Der er et samlet depot på 167 mio. kr. i ordningen og en gennemsnitlig indbetaling pr. medarbejder på godt 105.000 kr. årligt. By & Havn har yderligere ca. 41 medarbejdere, der er omfattet af en arbejdsmarkedsoverenskomst. Disse skal ikke omfattes af firmapensionsordningen, men skal – sammen med funktionærene – være omfattet af sundhedsforsikringen. By & Havn har i dag en sundhedsforsikring hos Dansk Sundhedssikring.

Internal identifier: b9d0413e-ec14-42b1-bc80-c0c030e28c9a

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 66522000 Group pension services

Additional classification (cpv): 66131100 Pension investment services, 66511000 Life insurance services, 66512000 Accident and health insurance services

Options:

Description of the options: By & Havn og medarbejderne har mulighed for foretage sædvanlige, individuelle valg på firmapensionsordningen, bl.a. af pensionsprodukt, risikoprofil og dækningssummer og vil kunne tilkøbe tilbudte ekstra dækninger på sundhedsforsikringen, fx meddækning af børn og ægtefælle og/eller tandforsikring.

5.1.2. Place of performance

Postal address: Nordre Toldbod 7

Town: København

Postcode: 1259

Country subdivision (NUTS): Byen København (DK011)

Country: Denmark

5.1.3. Estimated duration

Start date: 01/01/2027

Duration end date: 31/12/2029

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 2

Other information about renewals: By & Havn har option på at forlænge varigheden af firmapensionsordningen og sundhedsforsikringen med to gange et år (sådan at den samlede varighed maksimalt kan være fem år)

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 75 000 000,00 DKK

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): no

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Authorisation or membership of a particular organisation needed for service contracts

Description of selection criterion: Ansøger skal have de nødvendige tilladelser/koncessioner til at tegne de af udbuddet omfattede forsikringsaftaler i Danmark. *** Ansøger bekræfter at have de nødvendige tilladelser/koncessioner ved i feltet i ESPD del IV, afsnit A: Egnethed, "For så vidt angår tjenesteydelseskontrakter: særlig autorisation er nødvendig" at svare "Ja" og angive, at ansøger har de nødvendige tilladelser/koncessioner.

Criterion: References on specified works

Description of selection criterion: Tilbudsgiver skal have erfaring med at levere de af udbuddet omfattede forsikringsaftaler i en firmapensionsordning og en sundhedsforsikring til mindst én virksomhed på en aftale, der har været i kraft i mindst ét år på ansøgningstidspunktet. ***

Oplysningerne om ansøgers forudgående erfaring med levering af de af udbuddet omfattede forsikringsaftaler udfyldes i ESPD del IV, afsnit C: Teknisk og faglig formåen, i feltet "For så vidt angår tjenesteydelseskontrakter: udførelse af tjenesteydelser af den anførte type".

Ansøger bedes for hver reference oplyse følgende: 1) Om referencen har vedrørt firmapensionsordning og/eller sundhedsforsikring (feltet "Beskrivelse") 2) Hvilken kunde firmapensionsordningen og/eller sundhedsforsikringen leveres/er leveret til (feltet "Modtagere") 3) Hvilken periode firmapensionsordningen og/eller sundhedsforsikringen har været leveret til kunden (felterne "Startdato" og "Slutdato") Det er ikke et krav, at ansøger skal angive værdien af aftalen med kunden, men ansøger skal udfylde feltet "Beløb" med et tal, fx 0, og angive en valuta for at ESPD'et kan afleveres. Værdien af tallet og valget af valuta er uden betydning for Ordregivers bedømmelse af referencen. Ansøger kan oprette yderligere referencer ved at trykke på feltet, hvor der er angivet "+" (lige ved siden af feltet, hvor der er angivet en skraldespand). *** Udvælgelse af de bedst egnede ansøgere I forbindelse med prækvalifikationen vil Ordregiver udvælge de ansøgere, der vil blive opfordret til at afgive indledende tilbud. Er der højst tre ansøgere, som opfylder Ordregivers krav til udelukkelse og egnethed, vil disse ansøgere blive prækvalificeret. Er der flere end tre ansøgere, som opfylder Ordregivers krav til udelukkelse og egnethed, vil Ordregiver blandt disse udvælge de tre til seks ansøgere, der efter Ordregivers vurdering er bedst egnede til at levere den udbudte firmapensionsordning og sundhedsforsikring på baggrund af kriteriet: De mest relevante referencer. Ordregiver forventer at prækvalificere tre ansøgere, men vil prækvalificere op til seks ansøgere, såfremt Ordregiver vurderer, at det vil forbedre konkurrencesituationen betydeligt. Ved bedømmelsen af referencerne vil Ordregiver lægge vægt på følgende: i. i hvilket omfang referencerne vedrører både firmapensionsordninger og sundhedsforsikringer, ii. i hvor høj grad referencerne vedrører kunder, der svarer til By & Havns karakter og størrelse, og iii. varigheden af referencerne. Fremlægger ansøger flere end 5 referencer, kan ansøger alene forvente, at de 5 førstnævnte referencer vil blive tillagt vægt i udvælgelsen. Dette gælder også, hvis ansøger er en sammenslutning af økonomiske aktører og/eller hvis ansøger har baseret sin ansøgning på en eller flere andre enheders tekniske og faglige formåen. Udvælgelse sker alene på baggrund af ansøgers beskrivelse af referencerne i ESPD. The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Maximum number of tenders passing: 6

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

The buyer reserves the right to award the contract on the basis of the initial tenders without any further negotiations

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Forventet ultimodepot efter 5 år

Description: Evalueringen af underkriteriet "Forventet ultimodepot efter 5 år" vil ske på baggrund af følgende oplysninger fra tilbuddene og/eller Advice-systemet: • Den strategiske aktivsammensætning i tilbudsgivers livscyklusprodukter med høj og mellem risikoprofil og Afkastrådets forudsætninger om investeringsafkast. • Investerings ÅOP fratrukket eventuel rabat på ÅOP • Alle direkte omkostninger som oplyst i tilbud minus alle tilskud, der henføres til den enkelte medarbejders pensionsdepot • Samtlige forsikringsomkostninger Som forsikringsdækninger anvendes TAE dækning på 70% af løn i beregningerne, herudover antages præmiefritagelse for den gennemsnitlige præmie, 100% af løn i engangssum ved død, og 150.000 kr. ved kritisk sygdom. For den enkelte tilbudsgiver foretages der for hvert livscyklusprodukt en årlig fremskrivning af den fiktive medarbejders depot for årene 2026-2030 til et forventet ultimodepot pr. 31. december 2030. Fremskrivningen foretages i overensstemmelse med hvert års strategiske aktivsammensætning, Afkastrådets forudsætninger og herefter omregnes depotet til nutidskroner jf. beregningsforudsætningerne i bilag III. For hvert af de 4 produkter i tabellen tildeles en pointscore på 0-10 point, som herefter vejes sammen til tilbudsgivers samlede score for underkriteriet Ordregiver anvender en lineær model, hvor tilbuddet med det højeste ultimodepot for et produkt tildeles 10 point, og hvor de øvrige tilbud tildeles point ud fra, hvor meget lavere tilbuddets ultimodepot for produktet er end det højeste ultimodepot for produktet. Pointtildeling sker sådan, at der fratrækkes et point pr. 10.000 kr., som tilbudsgiverens ultimodepot for produktet er lavere end det højeste ultimodepot for produktet. Eksempelvis vil et tilbud, hvori ultimodepotet for et produkt er 7.500 kr. lavere end det højeste ultimodepot for produktet, opnå en pointscore på 9,25 point for det pågældende produkt. Korrektionsmodel For hvert af de 4 produkter foretages en korrektion, såfremt det højeste ultimodepot i et eller flere tilbud på et produkt er mere end 100.000 kr. højere end det laveste ultimodepot for produktet. I så fald justeres spændet i den lineære model, sådan at tilbuddet med det laveste ultimodepot for produktet netop opnår 0 point. Er ultimodepotet i tilbuddet for et af de 4 produkter eksempelvis 103.000 kr. lavere end det højeste ultimodepot for produktet, ændres modellen til, at der fratrækkes ét point for hver 10.300 kr. et tilbuds ultimodepot for produktet er lavere end det højeste ultimodepot for produktet.

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 25

Criterion:

Type: Price

Name: Samlede omkostninger over 5 år

Description: Evalueringen af underkriteriet "Samlede omkostninger over 5 år" vil ske på baggrund af følgende priser, tilskud og rabatter fra tilbuddene beregnet pr. medarbejder. Ved underkriteriet "Forventet ultimodepot efter 5 år" indgår udelukkende omkostninger og tilskud,

der tilskrives medarbejderens depot. Her medregnes alle omkostninger og tilskud, omregnet til et beløb pr. medarbejder. • Direkte administrationsomkostninger ved direkte betjening og rådgivning fra tilbudsgiver • TAE dækning 70 % • Præmiefritagelse • 100% Dækning ved død • 150.000 kr. ved Kritisk sygdom • Sundhedsforsikring, standardpakke • Eventuelle AUM-tilskud • Eventuelle faste tilskud pr. medarbejder • Eventuel velkomstbonus • Eventuel loyalitetsbonus • Eventuelle tilskud til sundhedsfremmende aktiviteter • Dækning af udbudsomkostninger ønskes ikke af ordregiver • Dækning af PM – aftale ønskes ikke af ordregiver • Eventuel dækning af flytteomkostninger Tilbudsgivers tilbudte priser for tilvalgsdækninger på sundhedsforsikringen, dvs. særskilt prissatte dækninger ud over den efterspurgte standardpakke, jf. bilag IX: Mindstekrav og forhandlingskrav til firmapensionsordningen og sundhedssikringen, indgår ikke i beregningen. For den enkelte tilbudsgiver foretages der således for hvert livscyklusprodukt en beregning af de samlede nettoomkostninger ved pensionsordningen og sundhedsforsikringen relateret til den fiktive medarbejder for perioden fra 1. januar 2026 til 31. december 2030. Beregningen foretages årligt ved standardmæssig kontofremføring, men hertil lægges ethvert tilskud eller rabat, og omkostning, der ikke indgår i den standardmæssige kontofremskrivning, omregnet pr. medarbejder over en 5 årig periode. Pointtildeling for underkriteriet "Samlede omkostninger over 5 år" sker ved, at tilbudsgivernes omkostninger pr. produkt stilles op imod hinanden. Ordregiver anvender for hvert produkt en lineær model, hvor tilbuddet med de laveste samlede omkostninger tildeles 10 point, og hvor de øvrige tilbud tildeles point ud fra, hvor meget højere tilbuddets samlede omkostninger er end de laveste samlede vægtede omkostninger. Pointtildeling sker sådan, at der fratrækkes et point pr. 5.000 kr., som tilbudsgiverens samlede omkostninger i et produkt er højere end de laveste samlede omkostninger for produktet. Eksempelvis vil et tilbud, hvori de samlede omkostninger for et produkt er 8.000 kr. højere end de laveste samlede omkostninger for samme produkt, opnå en pointscore på 8,60 point. Korrektionsmodel Hvis de samlede omkostninger i et eller flere tilbud for et produkt er mere end 50.000 kr. højere end de samlede omkostninger i det laveste tilbud for produktet (og derfor som udgangspunkt vil skulle tildeles en negativ pointscore), justeres spændet i den lineære model, sådan at tilbuddet med de højeste samlede omkostninger netop opnår 0 point. Er de samlede omkostninger i tilbuddet med de højeste samlede omkostninger for et produkt eksempelvis 54.000 kr. højere end de laveste samlede omkostninger for produktet, ændres modellen til, at der fratrækkes ét point for hver 5.400 kr. et tilbuds samlede omkostninger er højere end de laveste samlede omkostninger for produktet.

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 25

Criterion:

Type: Quality

Name: Bruttoafkast over 5 år

Description: Evalueringen af underkriteriet "Bruttoafkast over 5 år" vil ske på baggrund af følgende oplysninger fra tilbuddene og/eller Advice-systemet • Bruttoafkastet beregnes for hvert år pr. produkt som den strategiske aktivsammensætning for det pågældende år i livscyklusproduktet, ganget med de af Afkastrådet fastsatte afkast pr. afkastklasse. • Bruttoafkastet beregnes i henhold til normal kontofremføring som beskrevet ved underkriteriet "Forventet ultimodepot efter 5 år", inklusive samtlige omkostninger og tilskud, der henføres til den enkelte medarbejders pensionsdepot. For den enkelte tilbudsgiver foretages der for hvert livscyklusprodukt en beregning af det forventede bruttoafkast for den fiktive medarbejder for perioden fra 1. januar 2026 til 31. december 2030 ved normal konto fremskrivning, jf. afsnit 9.3.1.1 Pointtildeling for underkriteriet "Bruttoafkast over 5 år" sker ved, at tilbudsgivernes bruttoafkast i hvert produkt stilles op imod hinanden. Ordregiver anvender en lineær model, hvor tilbuddet med det højeste bruttoafkast for et produkt tildeles 10 point, og hvor de øvrige

tilbud tildeles point ud fra, hvor meget lavere tilbuddets bruttoafkast for produktet er end det højeste bruttoafkast for produktet. Pointtildeling sker sådan, at der fratrækkes et point pr. 20.000 kr., som tilbudsgiverens bruttoafkast er lavere end det højeste bruttoafkast for produktet. Eksempelvis vil et tilbud, hvori bruttoafkastet for et produkt er 18.000 kr. lavere end det højeste bruttoafkast for produktet, opnå en pointscore på 9,10 point for det pågældende produkt. Korrektionsmodel Hvis bruttoafkastet i et eller flere tilbud for et produkt er mere end 200.000 kr. lavere end det højeste bruttoafkast for produktet (og derfor som udgangspunkt vil skulle tildeles en negativ pointscore), justeres spændet i den lineære model, sådan at tilbuddet med det laveste bruttoafkast netop opnår 0 point. Er bruttoafkastet i tilbuddet med det laveste bruttoafkast for et produkt eksempelvis 215.000 kr. lavere end det højeste bruttoafkast for produktet, ændres modellen til, at der fratrækkes ét point for hver 21.500 kr. et tilbuds bruttoafkast er lavere end det højeste bruttoafkast for produktet.

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Criterion:

Type: Quality

Name: Historisk afkast de sidste 10 år

Description: Evalueringen af underkriteriet "Historisk afkast de sidste 10 år" vil ske på baggrund af følgende oplysninger: • Det historisk faktisk opnåede investeringsafkast fratrukket investeringsomkostninger som oplyst af selskabet og/eller registreret i Advice. Der vurderes separat på de 4 angivne produkter, og som afkast vises det afkast, som den fiktive medarbejder i By & Havn ville have fået tilskrevet pensionsdepotet i år 2025 på det aftrapningstrin i livscyklusprodukter, som ville have været gældende ved ud fra den fiktive medarbejders alder i 2025. Det historiske faktisk opnåede investeringsafkast opgøres for de 7 nedenstående perioder. Point for underkriteriet "Historisk afkast de sidste 10 år" tildeles pr. produkt og sammenvejes med 62,5% for produktet med middel risikoprofil og 37,5% for produktet med høj risikoprofil som angivet i skemaet i udbudsbetingelsernes punkt 9.3.1. Ordregiver foretager en sammenstilling af det faktiske investeringsafkast, som ville være tilskrevet den fiktive medarbejders depot efter en given periode, opdelt på livscyklusprodukterne med høj risikoprofil og livscyklusprodukter med mellem risikoprofil: • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2016-2025 (dvs. de seneste 10 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2019-2025 (dvs. de seneste 7 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2021-2025 (dvs. de seneste 5 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2022-2025 (dvs. de seneste 4 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2023-2025 (dvs. de seneste 3 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast for 2024-2025 (dvs. de seneste 2 år) • Samlet akkumuleret faktisk afkast 2025 (dvs. det seneste år) Der foretages således syv observationer for livscyklusprodukterne med høj risikoprofil og syv observationer for livscyklusprodukterne med mellem risikoprofil. Ved hver observation konstateres, hvilken tilbudsgiver, der har tilbudt livscyklusproduktet med det højeste afkast ("førstepladsen") og hvilken tilbudsgiver, der har tilbudt livscyklusproduktet med det laveste afkast ("sidstepladsen"). Hver tilbudsgiver tildeles point for livscyklusprodukterne med høj risikoprofil og livscyklusprodukterne med mellem risikoprofil på grundlag af nedenstående pointskala: Point Grundlag for tildeling 10 Tilbudsgiver har opnået mindst tre flere førstepladser end sidstepladser i forhold til risikoprofilen 9 Tilbudsgiver har opnået to flere førstepladser end sidstepladser i forhold til risikoprofilen 8 Tilbudsgiver har opnået én førsteplads flere end sidstepladser i forhold til risikoprofilen 7 Tilbudsgiver har opnået lige mange førstepladser og sidstepladser i forhold til risikoprofilen 6 Tilbudsgiver har opnået én sidsteplads flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 5 Tilbudsgiver har opnået to sidstepladser flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 4 Tilbudsgiver har opnået tre sidstepladser flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 3 Tilbudsgiver har opnået fire sidstepladser flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 2 Tilbudsgiver har opnået fem

sidstepladser flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 1 Tilbudsgiver har opnået seks sidstepladser flere end førstepladser i forhold til risikoprofilen 0 Tilbudsgiver har opnået syv sidstepladser En tilbudsgiver, som hverken har sidste- eller førstepladser i en risikoprofil, tildeles således 7 point, idet der er nul første- og nul sidstepladser. Summen af de vægtede pointscorer for de to risikoprofiler udgør tilbudsgiverens samlede pointscore for underkriteriet "Historisk afkast de sidste 10 år".

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 15

Criterion:

Type: Quality

Name: Samarbejde og rådgivning

Description: Evalueringen af underkriteriet "Samarbejde og rådgivning" vil ske på baggrund af følgende oplysninger fra tilbuddene: • Tilbudsgivers oplæg til, hvordan der kan sikres en samlet indsats til nedbringelse af langtidssygemeldinger i et samspil mellem henholdsvis indsatser fra By & Havns HR-afdeling, eventuelt ved brug af eksterne konsulenter, og dækningerne i firmapensionsordningen og sundhedsforsikringen • Tilbudsgivers rådgivningstilbud til henholdsvis By & Havns funktionærer og By & Havns HR-afdeling i forhold til firmapensionsordningen • Tilbudsgivers rådgivningstilbud til henholdsvis By & Havns medarbejdere og By & Havns HR-afdeling i forhold til sundhedsforsikringen Ved evalueringen af tilbuddets opfyldelse af underkriteriet vil Ordregiver fra en helhedsvurdering lægge vægt på, i hvor høj grad de ovennævnte oplysninger understøtter, at tilbudsgiver, såvel faktisk som økonomisk, vil medvirke positivt til at sikre en samlet indsats til nedbringelse af langtidssygemeldinger i By & Havn og vil stille kvalificeret, relevant og tilgængelig rådgivning om pensionsordningen og sundhedsforsikringen til rådighed for både By & Havns HR-afdeling og de omfattede medarbejdere. Ved evalueringen vil Ordregiver blandt andet tillægge følgende positiv vægt: • At tilbudsgivers oplæg til samarbejde med HR-afdelingen om nedbringelse af langtidssygemeldinger er konkret og understøtter en realistisk etablering af samlede indsatser med reel effekt og med en rimelig fordeling af de økonomiske omkostninger forbundet hermed • At tilbuddet indeholder en let og tilgængelig adgang til personlig rådgivning for både By & Havns HR-afdeling og medarbejderne, at der ydes proaktiv rådgivning, at rådgivningen udføres af kompetente medarbejdere med solidt kendskab til bl.a. investeringsvalg, forsikringsdækninger og tilbud omfattet af sundhedsforsikringen, og at den personlige rådgivning suppleres af adgang til letforståelige digitale rådgivningstilbud.

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 15

Criterion:

Type: Quality

Name: Vilkår, valgmuligheder og kundefordele

Description: Evalueringen af underkriteriet "Vilkår, valgmuligheder og kundefordele" vil ske på baggrund af følgende oplysninger fra tilbuddene: • Vilkår og dækningsomfang for de tilbudte forsikringsdækninger i firmapensionsordningen, både i forhold til basisdækning og mulighederne for individuelle valg • Vilkår og dækningsomfang for de forsikringsdækninger, der indgår i den efterspurgte standardpakke for sundhedsforsikringen • Vilkår og dækningsomfang for tilbudte tilvalgsdækninger, der supplerer den efterspurgte standardpakke for sundhedsforsikringen • De omfattede livscyklusprodukter og mulighederne for valg af Link, grønne produkter og andre valgmuligheder for den enkelte medarbejder. • Tilbudsgivers angivelse af eventuelle kundefordele for By & Havns HR-afdeling, funktionærer og øvrige medarbejdere Ved evalueringen af tilbuddets opfyldelse af underkriteriet vil Ordregiver fra en helhedsvurdering lægge vægt på, i hvor høj grad de ovennævnte dokumenter og oplysninger understøtter, at den tilbudte firmapensionsordning og sundhedsforsikring omfatter

forsikringsdækninger, hvis vilkår og dækningsomfang er så gunstige som mulige og med færrest mulige undtagelser, giver mulighed både for valg af et bredt udvalg af fordelagtige pensionsprodukter med adgang til relevante, individuelle tilpasninger af forsikringsdækningerne og for relevante dækninger på sundhedsforsikringen, der ligger ud over den efterspurgte standardpakke, samt indeholder så mange og så omfattende kundefordele for By & Havns HR-afdeling og medarbejdere som muligt. Ved evalueringen vil Ordregiver blandt andet tillægge følgende positiv vægt: • At vilkår og dækningsomfang for forsikringsdækningerne i firmapensionsordningen og sundhedsforsikringen er gunstige, herunder indeholder en favorabel regulering af udbetalinger for tab af arbejdsevne, mulighed for løntrappe, en kort karenperiode, udbetaling til arbejdsgiver og rimelige vilkår for tildeling af økonomisk og helbredsmæssig tab af arbejdsevne. • At tilbuddet indeholder flere pensionsprodukter af relevans for By & Havns funktionærer, herunder produkter med fokus på bæredygtighed, adgang til individuelle tilpasninger af forsikringsdækningerne og mulighed for dækninger på sundhedsforsikringen ud over den efterspurgte standardpakke • At tilbuddet indeholder fordele af økonomisk eller anden karakter for By & Havns medarbejdere og/eller By & Havns HR-afdeling, fx fortrinsret til udlejningsboliger, rabat på skadesforsikringer, bonusordninger (som ikke er garanterede og indeholdt i de økonomiske parametre for sikre tilskud) og alle andre tilbud, der ikke indgår i evalueringen af de økonomiske underkriterier.

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)
Award criterion number: 15

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: Danish

Deadline for requesting additional information: 14/05/2026 22:00:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Address of the procurement documents: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/c63b78a2-579a-4bf9-b931-5bae15e3354b/publicMaterial>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 29/05/2026

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/c63b78a2-579a-4bf9-b931-5bae15e3354b/homepage>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Danish

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 27/05/2026 21:59:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Information that can be supplemented after the submission deadline:

At the discretion of the buyer, some missing tenderer-related documents may be submitted later.

Additional information: By & Havn forbeholder sig retten til, efter åbningen af tilbuddene, at lade tilbudsgiver supplere, præcisere eller fuldstændiggøre sit tilbud i overensstemmelse med udbudslovens § 159, stk. 5. By & Havn har ikke ved udarbejdelsen af udbudsbetingelserne eller denne udbudsbekendtgørelse tilsigtet at afskære denne mulighed i forhold til specifikke dokumenter eller oplysninger, jf. udbudslovens § 159, stk. 6.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Kontrakt vil blive indgået på baggrund af den vindende tilbudsgivers standardkontrakt. Kontraktgrundlaget skal dog som minimum have det indhold, der fremgår af bilag VIII, hvilket bl.a. omfatter By & Havns Code of Conduct.

A non-disclosure agreement is required: yes

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Klagenævnet for Udbud

Information about review deadlines: Reglerne om klager over udbuddet følger af lovbekendtgørelse nr. 593 af 2. juni 2016 om Klagenævnet for Udbud, herefter

"klagenævnsloven". Ifølge § 7, stk. 1 og 2, i klagenævnsloven, der er tilgængelig på www.retsinformation.dk, gælder der følgende frister for indgivelse af klage over dette udbud: 1)

klage over By & Havns udvælgelsesbeslutning skal indgives til Klagenævnet for Udbud inden 20 kalenderdage fra dagen efter at By & Havn har underrettet ansøgerne om, hvilke af

ansøgerne der er blevet prækvalificeret 2) klage over By & Havns tildelingsbeslutning samt eventuelle andre klager over udbuddet skal indgives til Klagenævnet for Udbud inden 45

kalenderdage efter den dag, hvor en af By & Havn udarbejdet bekendtgørelse om den indgåede kontrakt er blevet offentliggjort i Den Europæiske Unions Tidende (TED). Senest

samtidig med at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klageren skriftligt underrette By & Havn om, at klage er indgivet til Klagenævnet for Udbud, og om hvorvidt klagen er

indgivet i standstill-perioden, jf. klagenævnslovens § 6, stk. 4. Indgivelse af klage til Klagenævnet for Udbud er forbundet med et klagegebyr på DKK 20.000.

Organisation providing more information on the review procedures: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Organisation receiving requests to participate: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Organisation processing tenders: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Registration number: 30823702

Postal address: Nordre Toldbod 7

Town: København K

Postcode: 1259

Country subdivision (NUTS): Byen København (DK011)

Country: Denmark

Contact point: Mille Bondo Meyer

Email: mbm@byoghavn.dk

Telephone: +45 3376 9800

Internet address: <https://byoghavn.dk>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation receiving requests to participate

Organisation processing tenders

8.1. ORG-0002

Official name: Klagenævnet for Udbud

Registration number: 37795526

Postal address: Toldboden 2

Town: Viborg

Postcode: 8800

Country subdivision (NUTS): Vestjylland (DK041)

Country: Denmark

Contact point: Klagenævnet for Udbud

Email: kfu@naevneneshus.dk

Telephone: +45 72405600

Internet address: <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnet-for-udbud/>

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0003

Official name: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Registration number: 10294819

Postal address: Carl Jacobsens Vej 35

Town: Valby

Postcode: 2500

Country subdivision (NUTS): Byen København (DK011)

Country: Denmark

Contact point: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Email: kfst@kfst.dk

Telephone: +45 41715000

Internet address: <https://www.kfst.dk>

Roles of this organisation:

Organisation providing more information on the review procedures

8.1. ORG-0004

Official name: Merzell Holding ASA

Registration number: 980921565

Postal address: Askekroken 11

Town: Oslo

Postcode: 0277

Country subdivision (NUTS): Oslo (NO081)

Country: Norway

Contact point: eSender

Email: publication@mercell.com

Telephone: +47 21018800

Fax: +47 21018801

Internet address: <http://mercell.com/>

Roles of this organisation:

TED eSender

Notice information

Notice identifier/version: d8ea9bfc-f63e-4371-9f16-736e907f3fce - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 27/04/2026 09:34:41 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Notice dispatch date (eSender): 27/04/2026 09:35:21 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Languages in which this notice is officially available: Danish

Notice publication number: 290073-2026

OJ S issue number: 82/2026

Publication date: 28/04/2026