

## 303820-2026 - Competition

Germany – General personnel services for the government – SV-EME-260319-005

Personalmassnahmen

OJ S 85/2026 04/05/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

### 1. Buyer

---

#### 1.1. Buyer

Official name: Stadtwerke München GmbH

Email: [mehrling.eric.extern@swm.de](mailto:mehrling.eric.extern@swm.de)

Activity of the contracting entity: Electricity-related activities

### 2. Procedure

---

#### 2.1. Procedure

Title: SV-EME-260319-005 Personalmassnahmen

Description: Die Stadtwerke München GmbH (SWM) beabsichtigen, einen leistungsstarken externen Partner mit der Umsetzung eines breit angelegten Unterstützungs- und Beratungsprogramms im Rahmen eines konzernweiten strukturellen Veränderungsprozesses zu beauftragen. Ziel ist es, Mitarbeitende und Führungskräfte in herausfordernden Entscheidungssituationen professionell zu begleiten und eine konsistente, qualitativ hochwertige Unterstützung über einen längeren Zeitraum sicherzustellen. Der Auftrag umfasst mehrere Module, darunter passgenaue Trainings für Führungskräfte sowie individuelle Beratungsformate für Mitarbeitende. Erwartet wird die Fähigkeit, diese Leistungen parallel, skalierbar und mit hoher methodischer Tiefe abzudecken. Dazu gehört insbesondere die Fähigkeit, auch kurzfristig eine größere Zahl von Beratungssituationen zu betreuen. Der zukünftige Auftragnehmer sollte über umfangreiche Erfahrung im Umgang mit komplexen organisatorischen Transformationsprozessen verfügen – idealerweise in großen, vielschichtigen Organisationen sowie im öffentlichen Umfeld. Gefordert sind ein eingespieltes Beratungsteam, erprobte strukturierte Vorgehensmodelle sowie verlässliche Reporting- und Qualitätssicherungsmechanismen, die auch bei hoher Taktung und zeitkritischen Abläufen Stabilität gewährleisten. Die Durchführung erfolgt zum überwiegenden Teil remote. Gleichwohl sind situativ auch weitergehende organisatorische Leistungen zu erbringen, die ein entsprechend professionelles Setup voraussetzen. Weitere Details zu Leistungsmodulen, Anforderungen und Rahmenbedingungen ergeben sich aus den Vergabeunterlagen.

Procedure identifier: 5d644457-9386-419c-8eba-7c235a813e31

Internal identifier: SV-EME-260319-005

Type of procedure: Negotiated with prior publication of a call for competition / competitive with negotiation

The procedure is accelerated: no

##### 2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 75131100 General personnel services for the government

##### 2.1.2. Place of performance

Town: München

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

### 2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 1,00 EUR

### 2.1.4. General information

Additional information: Die Einreichung der Teilnahmeanträge erfolgt elektronisch über das Lieferantenportal der SWM. Für das Vergabeverfahren werden die Vergabeunterlagen unter der in Ziffer I.3 genannten URL zum freien Download zur Verfügung gestellt. Der freie Download dient jedoch nur einer ersten Ansicht der Vergabeunterlagen. Voraussetzung für die elektronische Einreichung der Teilnahmeanträge ist eine Freischaltung der Vergabeunterlagen im Lieferantenportal (URL: s.h. Ziffer I.3). Diese ist mit Angabe des Aktenzeichens SV-EME-260319-005 anzufordern. Im Falle einer Bewerbergemeinschaft ist durch jedes Mitglied der Bewerbergemeinschaft ein elektronischer Teilnahmeantrag über das Lieferantenportal einzureichen. Die Aufteilung der (Teil)-Leistungen bzw. Aufgaben auf die einzelnen Mitglieder der Bewerbergemeinschaft ist für den Auftragsfall darzustellen.

#### Legal basis:

Directive 2014/25/EU

sektvo -

### 2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Notice

Breaching of obligations set under purely national exclusion grounds: Erklärung des Unternehmens, dass nachweislich keine Ausschlussgründe gemäß §§ 123 und 124 GWB vorliegen.

## 5. Lot

---

### 5.1. Lot: LOT-0000

Title: Personalmassnahmen

Description: Die Stadtwerke München GmbH (SWM) beabsichtigen, einen leistungsstarken externen Partner mit der Umsetzung eines breit angelegten Unterstützungs- und Beratungsprogramms im Rahmen eines konzernweiten strukturellen Veränderungsprozesses zu beauftragen. Ziel ist es, Mitarbeitende und Führungskräfte in herausfordernden Entscheidungssituationen professionell zu begleiten und eine konsistente, qualitativ hochwertige Unterstützung über einen längeren Zeitraum sicherzustellen. Der Auftrag umfasst mehrere Module, darunter passgenaue Trainings für Führungskräfte sowie individuelle Beratungsformate für Mitarbeitende. Erwartet wird die Fähigkeit, diese Leistungen parallel, skalierbar und mit hoher methodischer Tiefe abzudecken. Dazu gehört insbesondere die Fähigkeit, auch kurzfristig eine größere Zahl von Beratungssituationen zu betreuen. Der zukünftige Auftragnehmer sollte über umfangreiche Erfahrung im Umgang mit komplexen organisatorischen Transformationsprozessen verfügen – idealerweise in großen, vielschichtigen Organisationen sowie im öffentlichen Umfeld. Gefordert sind ein eingespieltes Beratungsteam, erprobte strukturierte Vorgehensmodelle sowie verlässliche Reporting- und Qualitätssicherungsmechanismen, die auch bei hoher Taktung und zeitkritischen Abläufen Stabilität gewährleisten. Die Durchführung erfolgt zum überwiegenden Teil remote. Gleichwohl sind situativ auch weitergehende organisatorische Leistungen zu erbringen, die ein entsprechend professionelles Setup voraussetzen. Weitere Details zu Leistungsmodulen, Anforderungen und Rahmenbedingungen ergeben sich aus den Vergabeunterlagen.

Internal identifier: SV-EME-260319-005

### 5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 75131100 General personnel services for the government

### 5.1.2. Place of performance

Town: München

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

### 5.1.3. Estimated duration

Start date: 01/09/2026

Duration end date: 31/08/2030

### 5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 1

### 5.1.6. General information

#### Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): no

### 5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

### 5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Enrolment in a relevant professional register

Description of selection criterion: Eignung zur Berufsausübung: Befähigung zur Berufsausübung einschließlich Auflagen hinsichtlich der Eintragung in einem Berufs- oder Handelsregister: (1) Erklärung des Unternehmens, dass die gewerberechtlichen Voraussetzungen für die Ausführung der ausgeschriebenen Leistung erfüllt sind. (2) Nachweis über eine Eintragung in das Berufs- oder Handelsregister des Sitzes oder Wohnsitzes des Unternehmens. (3) Erklärung des Unternehmens, dass die gesetzliche Verpflichtung zur Zahlung der Steuern und Abgaben sowie der Beiträge zur gesetzlichen Sozialversicherung ordnungsgemäß erfüllt ist. (4) Erklärung des Unternehmens, ob das Unternehmen Mitglied bei der Berufsgenossenschaft ist und die Verpflichtung zur Zahlung der Beiträge an die Berufsgenossenschaft/gesetzliche Unfallversicherung ordnungsgemäß erfüllt ist. (5) Erklärung des Unternehmens, dass keine schwere Verfehlung vorliegt, welche die Zuverlässigkeit als Bewerber in Frage stellt. Ausländische Unternehmen, in deren Herkunftsland die geforderten Nachweise nicht erhältlich sind, können vergleichbare Bescheinigungen der zuständigen Behörden oder Stellen ihres Herkunftslandes unter Beifügung einer amtlich beglaubigten oder von einem öffentlich bestellten oder beeidigten Übersetzer oder Dolmetscher angefertigten Übersetzung in die deutsche Sprache vorlegen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Other economic or financial requirements

Description of selection criterion: Wirtschaftliche und finanzielle Leistungsfähigkeit: (6) Erklärung des Unternehmens, dass keine Ausschlussgründe nach §§ 123 und 124 GWB vorliegen (7) Erklärung des Unternehmens, dass über dessen Vermögen kein Insolvenzverfahren oder vergleichbar gesetzliches Verfahren eröffnet oder die Eröffnung beantragt oder der Antrag mangels Masse abgelehnt worden ist. (8) Erklärung des Unternehmens, dass sich das Unternehmen nicht in Liquidation befindet. (9) Gesamtumsatz des Unternehmens in den letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahren, unter Einschluss des Anteils bei gemeinsam mit anderen Unternehmen ausgeführten Aufträgen. (10) Umsatzanteile des Unternehmens in den letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahren, die mit der zu vergebenden Leistung vergleichbar sind, unter Einschluss des Anteils bei gemeinsam mit anderen Unternehmen ausgeführten Aufträgen. Ausländische Unternehmen, in deren Herkunftsland die geforderten Nachweise nicht erhältlich sind, können vergleichbare Bescheinigungen der zuständigen Behörden oder Stellen ihres Herkunftslandes unter Beifügung einer amtlich beglaubigten oder von einem öffentlich bestellten oder beeidigten Übersetzer oder Dolmetscher angefertigten Übersetzung in die deutsche Sprache vorlegen. The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: Anforderungen an die Referenzen: Mindestens 3 geeignete Referenzen über die abgeschlossene (= fertiggestellte) Ausführung von Leistungen, die mit der zu vergebenden Leistung vergleichbar sind und deren Fertigstellungszeitpunkt (= Abnahme) im aktuellen Jahr, vor dem Zeitpunkt der Bekanntmachung, oder in den letzten fünf vorhergehenden Kalenderjahren liegt. Zu den Referenzen sind folgende Angaben erforderlich: Auftraggeber, Ansprechpartner des AG mit Telefonnummer und E-Mail-Adresse, Ort der Ausführung, Vertragsverhältnis, Beschreibung mit Art und Umfang der erbrachten Leistung, Ausführungszeitraum und Auftragswert (netto) pro Jahr. Spezielle Anforderungen an die Referenzen: Die mindestens 3 geeignete Referenzen müssen jeweils die folgenden Mindestkriterien erfüllen: - Unternehmensgröße des Kundenunternehmens mindestens 2.500 Mitarbeiter - Bei mindestens einer Referenz ist das Unternehmen im Öffentlichen Bereich tätig Die Anzahl der Übereinstimmungen mit den o.g. Leistungen bestimmt die Punktzahl. Für den Fall, dass die Bewerberzahl nach Prüfung und Wertung der Teilnahmeanträge aufgrund eines Punktegleichstands der Bewerber mehr als fünf beträgt, erfolgt die Auswahl der Bewerber per Losverfahren.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Number of managerial staff

Description of selection criterion: Personelle Ausstattung: Zahl der im Unternehmen in den letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahren jahresdurchschnittlich als Personalberater beschäftigten Arbeitskräfte. Bitte geben Sie uns in Ihrem Teilnahmeantrag die Anzahl der Mitarbeiter an, die dieses Kriterium erfüllen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

**Information about the second stage of a two-stage procedure:**

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 1

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

#### 5.1.10. Award criteria

**Criterion:**

Type: Price

Description: 70% Preis

**Criterion:**

Type: Quality

Description: 30% Bewertung des zu erstellenden Konzepts

#### 5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: German

Address of the procurement documents: <https://www.swm.de/einkauf/bekanntmachungen>

#### 5.1.12. Terms of procurement

**Terms of submission:**

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.swm.de/einkauf/bekanntmachungen>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: German

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 08/06/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

**Information that can be supplemented after the submission deadline:**

At the discretion of the buyer, all missing tenderer-related documents may be submitted later.

Additional information: Der Auftraggeber behält es sich vor etwaige Nachforderungen, die einen Rückschluss über die Eignung des Bewerbers geben, durchzuführen.

**Terms of contract:**

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Gemäß Vergabeunterlagen.

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

Legal form that must be taken by a group of tenderers that is awarded a contract:

Gesamtschuldnerisch haftend mit bevollmächtigtem Vertreter. Bei Bildung einer

Bewerbergemeinschaft: Bewerbergemeinschaftserklärung mit Benennung sämtlicher

Mitglieder, welche im Fall der Angebotsaufforderung eine Bieter-/Arbeitsgemeinschaft bilden

werden sowie des bevollmächtigten Vertreters, welcher die Bewerbergemeinschaft rechtsverbindlich vertritt und einer Bestätigung, dass alle Mitglieder für die Erfüllung des Vertrages gesamtschuldnerisch haften.

Financial arrangement: Gemäß Vergabeunterlagen.

#### 5.1.15. Techniques

**Framework agreement:**

No framework agreement

**Information about the dynamic purchasing system:**

No dynamic purchase system

#### 5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Regierung von Oberbayern Vergabekammer Südbayern

Information about review deadlines: Ein Nachprüfungsantrag ist unzulässig, soweit mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 4 GWB). Ein Nachprüfungsantrag ist zudem unzulässig, soweit der Antrag erst nach Zuschlagserteilung zugestellt wird (§ 168 Abs. 2 Satz 1 GWB). Die Zuschlagserteilung ist möglich 10 Kalendertage nach Absendung (elektronisch oder per Fax) der Bekanntgabe der Vergabeentscheidung (§ 134 GWB). Die Zulässigkeit eines Nachprüfungsantrags setzt ferner voraus, dass der Antragsteller die geltend gemachten Vergabeverstöße, soweit diese vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt wurden, innerhalb einer Frist von 10 Kalendertagen, soweit die Vergabeverstöße aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung, Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe, gegenüber dem Auftraggeber gerügt hat (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 1 - 3 GWB).

Organisation providing additional information about the procurement procedure: Stadtwerke München GmbH

Organisation receiving requests to participate: Stadtwerke München GmbH

Organisation processing tenders: Stadtwerke München GmbH

## 8. Organisations

---

### 8.1. ORG-0000

Official name: Stadtwerke München GmbH

Registration number: DE 812 500 229

Postal address: Emmy-Noether-Straße 2

Town: München

Postcode: 80992

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Contact point: Eric Mehrling

Email: [mehrling.eric.extern@swm.de](mailto:mehrling.eric.extern@swm.de)

Telephone: 000

Internet address: <https://www.swm.de>

Buyer profile: <https://www.swm.de/einkauf/bekanntmachungen>

#### **Roles of this organisation:**

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

Organisation receiving requests to participate

Organisation processing tenders

### 8.1. ORG-0001

Official name: Regierung von Oberbayern Vergabekammer Südbayern

Registration number: DE811335517

Postal address: Maximilianstr. 39

Town: München

Postcode: 80538

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Contact point: Überprüfungsstelle

Email: [vergabekammer.suedbayern@reg-ob.bayern.de](mailto:vergabekammer.suedbayern@reg-ob.bayern.de)

Telephone: +49 892176-2411

Fax: +49 892176-2847

**Roles of this organisation:**

Review organisation

**8.1. ORG-0002**

Official name: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registration number: 0204:994-DOEVD-83

Town: Bonn

Postcode: 53119

Country subdivision (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Country: Germany

Email: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telephone: +49228996100

**Roles of this organisation:**

TED eSender

## Notice information

---

Notice identifier/version: 8cac3e44-bc3f-4aa7-978e-57ec8076c4ae - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 17

Notice dispatch date: 30/04/2026 14:22:37 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: German

Notice publication number: 303820-2026

OJ S issue number: 85/2026

Publication date: 04/05/2026