

Denmark-Valby: Business services: law, marketing, consulting, recruitment, printing and security

OJ S 103/2023 31/05/2023

Contract notice

Services

Legal Basis:

Directive 2014/24/EU

Section I: Contracting authority

I.1. Name and addresses

Official name: Staten og Kommunernes Indkøbsservice A/S

National registration number: 17472437

Postal address: Pakkerivej 6

Town: Valby

NUTS code: DK Danmark

Postal code: 2500

Country: Denmark

Contact person: Anja Hartmann Lind Olsen

E-mail: ano@ski.dk

Telephone: +45 25144753

Internet address(es):

Main address: www.ski.dk

I.2. Information about joint procurement

The contract is awarded by a central purchasing body

I.3. Communication

The procurement documents are available for unrestricted and full direct access, free of charge, at: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/5e2f845f-4b15-486c-9080-162c95c4c1a8/publicMaterial>

Additional information can be obtained from the abovementioned address

Tenders or requests to participate must be submitted electronically via: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/5e2f845f-4b15-486c-9080-162c95c4c1a8/homepage>

Tenders or requests to participate must be submitted to the abovementioned address

Electronic communication requires the use of tools and devices that are not generally available. Unrestricted and full direct access to these tools and devices is possible, free of charge, at: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/5e2f845f-4b15-486c-9080-162c95c4c1a8/homepage>

I.4. Type of the contracting authority

Body governed by public law

I.5. Main activity

Other activity: Indkøbscentral

Section II: Object

II.1. Scope of the procurement

II.1.1. Title

17.11 Managementsupport

II.1.2. Main CPV code

79000000 Business services: law, marketing, consulting, recruitment, printing and security

II.1.3. Type of contract

Services

II.1.4. Short description

SKI udbyder på vegne af SKI's kunder rammeaftale 17.11 om managementsupport, som omfatter levering af managementkonsulenttydelser. Udbuddet er opdelt i 6 delaftaler, som hver især udgør en selvstændig rammeaftale. De 6 delaftaler er:

Delaftale 1: Strategi- og organisationsudvikling

Delaftale 2: Forretningsprocesser og effektivisering

Delaftale 3: Analyser og evaluering

Delaftale 4: Systemer og styring

Delaftale 5: Human resources

Delaftale 6: Grønne ydelser

Se yderligere om delaftalernes ydelser under pkt. II.2.4 for de respektive delaftaler.

Rammeaftalerne kan anvendes af SKI's kunder, i) hvis kunden var kunde på tidspunktet for offentliggørelse af nærværende udbudsbekendtgørelse, og (ii) kunden stadig er kunde på tidspunktet for anvendelse af rammeaftalen. Kundeliste fremgår af udbudsmaterialet, jf. bilag A. Der er tale om en frivillig rammeaftale, det vil sige, at delaftalerne ikke etablerer et eksklusivt forhold mellem Rammeaftalens leverandører og SKI's kunder.

II.1.5. Estimated total value

Value excluding VAT: 1 800 000 000,00 DKK

II.1.6. Information about lots

This contract is divided into lots: yes

Tenders may be submitted for all lots

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 1 Strategi- og organisationsudvikling

Lot No: 1

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 1 Strategi- og organisationsudvikling dækker virksomhedens/organisationens behov for at få afdækket og analyseret strategiske udfordringer i virksomhedens/organisationens omverden på koncern- og/eller funktionsniveau og få analyseret dens ressourcegrundlag med henblik på at få udarbejdet og implementeret en velfunderet strategi og en organisationsstruktur, der understøtter strategien.

Ydelsesområde 1: Strategianalyse

Strategianalyse vedrører analyse af virksomhedens/organisationens interne ressourcer, herunder organisationens it- og teknologianvendelse, samt eksterne miljø som grundlag for en afdækning af situationen og perspektivet.

Strategianalyse omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Problemformulering, metode- og målgruppevalg
- Kvalitative/kvantitative analyser
- Analyserapport, herunder at vurdere dataenes validitet og pålidelighed
- Sammenfatning af virksomhedens/organisationens væsentligste strategiske udfordringer.

Ydelsesområde 2: Strategiudvikling

Strategiudvikling vedrører udvikling af virksomhedens/organisationens mission, vision, mål og strategi på baggrund af den strategiske analyse.

Strategiudvikling omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Mission, vision, mål og strategier
- Forretningsmodel, herunder digitale og teknologibårne forretningsmodeller
- Nye forretningsområder
- Konkrete og operationelle handlingsplaner på baggrund af valgte strategi.

Ydelsesområde 3: Strategiimplementering

Strategiimplementering vedrører udførelse af de i strategiudviklingen besluttede konkrete handlinger samt kommunikation, monitorering og kontrol heraf.

Strategiimplementering omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Handlingsplaner
- Design og implementering af ledelsesinformation
- Design og implementering af intern og ekstern kommunikation
- Project management, herunder håndtering af gevinstrealisering og risici.

Ydelsesområde 4: Organisationsanalyse og -design

Organisationsanalyse og -design vedrører analyse af organisatoriske problemstillinger og udvikling af løsningsforslag.

Organisationsanalyse og -design omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Analyse af nuværende struktur og processer med henblik på at afdække stærke sider og forbedringsområder
- Rapportering af, hvad der hæmmer og fremmer fortsat udvikling inden for analysefeltet
- Fastlæggelse af krav til og design af processer og organisationsstruktur, herunder ledelsesstruktur
- Klart og detaljeret overblik over organisationens hoved-/delopgaver samt processer
- Forslag til håndtering af de afdækkede muligheder/trusler og stærke/svage sider.

Ydelsesområde 5: Strukturimplementering

Strukturimplementering vedrører omstrukturering af organisationsdesign.

Strukturimplementering omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Operationel projektplan inkl. kommunikation om organisationsændring
- Monitorering af organisationsændring og/eller adfærdsændringer
- Håndtering af risici i forbindelse med strukturimplementering.

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 547 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14 Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvælgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvælgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvælgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13. Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds: no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 1 er fastsat til DKK 957.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 2 Forretningsprocesser og effektivisering
Lot No: 2

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 2 Forretningsprocesser og effektivisering dækker over virksomheders /organisationers behov for øget effektivisering af deres arbejdsprocesser (kerne- og støtteprocesser) i lyset af den direkte sammenhæng mellem optimering af de interne processer og de finansielle resultater. I forbindelse hermed dækker delaftalen ligeledes behovet for at afdække, vurdere og vælge udlicitering og "Offentlig-Privat-Samarbejde". Det bemærkes, at Kunder omfattet af "Kammeradvokataftalen" mellem Finansministeriet og Kammeradvokaten ifølge "Kammeradvokataftalen" skal benytte Kammeradvokaten til køb af juridiske tjenesteydelser i overensstemmelse med aftalens indhold, herunder blandt andet i forhold til køb af udbudsydelser.

Opgaverne under delaftale 2 falder inden for et eller flere af følgende tre ydelsesområder: Procesanalyse og procesoptimering, udlicitering og offentlig-privat samarbejde (OPS).

Ydelsesområde 1: Procesanalyse og procesoptimering

Procesanalyse og procesoptimering vedrører analyser med det formål at danne et overblik over og indsigt i den eller de nuværende arbejdsprocesser, herunder variationer i måden arbejdet udføres på. Formålet er at identificere forbedringsmuligheder som grundlag for at opstille mål for forbedringerne.

Procesanalyse og procesoptimering omfatter rådgivning, support og opgaveudførelse vedrørende:

- Analyse/kortlægning af organisationens kerne- og støtteprocesser, herunder forretnings- og arbejdsgange samt systemanvendelse
- Forbedring/effektivisering af organisationens kerne- og støtteprocesser, herunder systemunderstøttelsen af processerne
- Afdækning og udnyttelse af forretningsmæssige muligheder såsom digitalisering og anvendelse af ny teknologi, herunder rådgivning om de typer af forandringer i ledelse, organisering, arbejdsprocesser mv., der er nødvendige for at sikre en succesfuld implementering af digitalisering og ny teknologi.

Ydelsesområde 2: Udlicitering

Udlicitering vedrører rådgivning og support i forbindelse med valg af opgaver der skal udliciteres.

Udlicitering omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Beskrivelse af opgaver, der skal udliciteres
- Rådgivning i forbindelse med udliciteringsprocessen (udliciteringsmateriale, budrunde, evaluering mv.)
- Planlægning og gennemførelse af indkøbs- og udbudsprocesser herunder udlicitering samt kontraktstyring.
- Planlægning og gennemførelse af in-/back-sourcing af opgaver.

Ydelsesområde 3: Offentlig-privat samarbejde (OPS)

OPS og offentlig-privat partnerskab (OPP) vedrører inddragelse af den private sektor i løsningen/driften af offentlige opgaver. Der er tale om offentlige opgaver i den forstand, at det offentlige finansierer — via skatterne — og har ansvar for fastsættelsen af produktionsomfang og kvalitet.

OPS/OPP omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Kortlægning af, hvilke ydelser der med fordel kan lægges over i offentlig-private selskaber
- Kortlægning af potentialet for anvendelse af OPS-modeller
- Rådgivning om valg af konkret løsning i forbindelse med OPS/OPP
- Netværk og alliancer med andre institutioner/organisationer.

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 379 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14
Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvalgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvalgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf.

Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvalgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13.

Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds:
no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 2 er fastsat til DKK 663.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 3 Analyser og evaluering
Lot No: 3

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 3 Analyser og evaluering dækker over virksomheders/organisationers behov for at tilvejebringe/understøtte et beslutningsgrundlag, der gør det muligt at foretage tilpasning og udvikling af det analyserede område med henblik på at optimere effektiviteten og/eller kvaliteten af områdets output.

Evalueringer/sektoranalyser kan være bagudrettede, og således analysere den historiske udvikling, og/eller fremadrettede, og således udvikle samt kvantificere fremtidsbilleder af det givne område.

Evalueringer/sektoranalyser skal således tilfredsstille behovet for at belyse, vurdere og forandre den offentlige sektors politik og ydelser samt bagvedliggende processer og arbejdsgange (eksempelvis, men ikke begrænset til, IT, modernisering, CSR, mv.).

Ydelsesområde 1: Analyse/evaluering:

Analyse/evaluering omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Udarbejdelse af litteraturoversigter (fx systematiske reviews, evidence assessments o.a.)
- Udarbejdelse af surveys (f.eks. borgertilfredsheds-, kunde- eller markedsundersøgelser)
- Kortlægninger af praksis, organisering og kapacitetsudnyttelse inden for de nævnte opgaveområder
- Analyser af forretningsgange, informationsbehov samt behov for systemunderstøttelse
- Policy-, program- og projektevaluering, herunder af implementering og effekter
- Økonomiske analyser og produktivitetsanalyser (benchmarking, business cases, cost-effectiveness, cost-utility, cost-benefit mv.).

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 204 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14 Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvælgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvælgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvælgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13. Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds: no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 3 er fastsat til DKK 357.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 4 Systemer og styring
Lot No: 4

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 4 Systemer og styring dækker over virksomhedens/organisationens behov for at sikre et styringsgrundlag og en styringsproces, der både giver virksomheden/organisationen retning og hjælper med at udfordre den valgte retning på et rationelt grundlag.

Opgaverne under delaftale 4 falder inden for en eller flere af følgende ydelsesområder:

- Finans- og økonomistyring
- Kvalitets- og risikostyring
- Revisionsydelser.

Ydelsesområde 1: Finans- og økonomistyring

Finans- og økonomistyring vedrører principper og modeller for styring af virksomhedens /organisationens økonomi.

Finans- og økonomistyring omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Fastlæggelse af økonomistyringsprincipper
- Planlægning, design og opbygning af finansielle såvel som non-finansielle informationssystemer/-modeller
- Økonomisk og finansiell rådgivning
- Optimering af økonomifunktionen og tilhørende processer

- Økonomiske analyser (benchmarking, business cases, cost-effectiveness, cost-utility, cost-benefit mv.).

Ydelsesområde 2: Kvalitets- og risikostyring

Kvalitets- og risikostyring vedrører tiltag i forbindelse med virksomhedens/organisationens løbende styring af kvalitet og risici.

Kvalitets- og risikostyring omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Politikker og målsætninger for kvalitets- og risikostyring
- Rådgivning om mitigerende foranstaltninger og kontroller
- Rådgivning om compliance med krav og standarder
- Fastlæggelse af beredskabsplaner ifm. risikostyring, herunder at skabe overblik over udefra- og indefra kommende risikofaktorer.

Ydelsesområde 3: Kontrol og optimering af administrative processer

Kontrol og optimering af administrative processer vedrører vurdering af, om forvaltningen af offentlige midler og driften af offentlige virksomheder lever op til de krav, som offentligheden med rette kan stille til forvaltningen.

Kontrol og optimering af administrative processer omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- At optimere sagsbehandlingen, sagsgangene og omkostningerne i en forvaltning eller på tværs af et forvaltningsområde
- IT Revision, herunder at identificere kritiske forretningsprocesser med henblik på at få overblik over risici og mitigerende handlinger for it-systemer relevant for den finansielle rapportering
- Administrative services/ytelser til dækning af den offentlige sektors behov for løbende administrativ bistand i situationer med spidsbelastninger eller i længere perioder.
- Revisionstilsyn og revisionsrelateret rådgivning.
- Revidering af projekter, herunder EU-projekter

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 349 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14 Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvalgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvælgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf.

Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvælgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13. Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds:
no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 4 er fastsat til DKK 611.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 5 Human resources

Lot No: 5

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 5 Human resources dækker både behovet for fortsat udvikling af kompetencer på ledelses- og medarbejderniveau og for udvikling af virksomhedens/organisationens organisering og kultur som helhed.

Opgaverne under delaftale 5 falder inden for en eller flere af følgende ydelsesområder: Leder- og medarbejderudvikling, kultur- og adfærdsudvikling samt personalepolitik.

Ydelsesområde 1: Leder- og medarbejderudvikling

Leder- og medarbejderudvikling vedrører udvikling af virksomhedens/organisationens menneskelige ressourcer på de forskellige niveauer.

Leder- og medarbejderudvikling omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Analyse af medarbejder-/lederudviklingsbehov, herunder karriereplanlægning samt talentudvælgelse og talent-/kompetenceudvikling
- Support i forbindelse med at agere inden for de politiske, klimamæssige og administrative rammer, der karakteriserer offentlig ledelse
- Trivselsmåling og medarbejdertilfredshedsundersøgelse.
- Rådgivning om motivation og konflikthåndtering
- Rådgivning om forandringsledelse
- Kompetenceudvikling
- Håndtering af stress og psykisk arbejdsmiljø.

Ydelsesområde 2: Kultur- og adfærdsudvikling

Kultur- og adfærdsudvikling vedrører virksomhedens/organisationens værdier, kutymer, ritualer og indbyrdes »aftaler«.

Kultur- og adfærdsudvikling omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Analyse og udvikling af organisationens kultur og medarbejdernes adfærd, herunder afdækning af, om organisationskulturen understøtter de forretningsmæssige/organisatoriske behov
- Udarbejdelse af handleplaner for udviklingsprocessen, herunder kommunikation, træning af ledere og medarbejdere samt teambuilding
- Konsekvensanalyse af planlagte tiltag.

Ydelsesområde 3: Personalepolitik

Personalepolitik vedrører, hvad medarbejderne kan forvente sig af ledelsen, og hvad ledelsen kan forvente sig af medarbejderne.

Personalepolitik omfatter rådgivning og opgaveudførelse vedrørende:

- Personalepolitiske emner eksempelvis rekruttering og fastholdelse, afskedigelse, mobning, ligestilling og stress

- Fastlæggelse af incitamentsstruktur
- Fastlæggelse af principper for uddannelsesplanlægning
- Seniorpolitik.
- Mangfoldighedspolitik.

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 121 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14 Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvælgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvælgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf.

Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvælgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13. Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds: no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 5 er fastsat til DKK 212.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

II.2. Description

II.2.1. Title

Delaftale 6 Grønne ydelser

Lot No: 6

II.2.2. Additional CPV code(s)

79400000 Business and management consultancy and related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79411000 General management consultancy services , 79411100 Business development consultancy services

II.2.3. Place of performance

NUTS code: DK Danmark

II.2.4. Description of the procurement

Delaftale 6 Grønne ydelser dækker over virksomheders/organisationers behov for at købe konsulentytelser inden for forhold, der vedrører miljø- og klima.

Ydelsesområde 1: Grønne ydelser

Ydelsesområdet "Grønne ydelser" omfatter rådgivning, kvalitative analyser, opgaveudførelse og/eller implementeringsarbejde vedrørende:

- Emissionsudledning, data om drivhusgasemission (GHG-data), livscyklusanalyser, ESG-analyser samt bæredygtighedsanalyser baseret på kravene i CSRD-forordningen såvel som analyser af konsekvenser ved EU-taksonomien
- Mission, vision, mål og strategier i relation til CSR, bæredygtighed og grøn omstilling
- Data- og styringsgrundlag for klima og miljøtiltag
- Regulering relateret til klima og miljø
- Klima- og miljøvenlig organisations- og medarbejderadfærd
- Ansøgning til støttemidler vedrørende grøn omstilling
- Overgang til cirkulær økonomi
- Miljø- og klimarelaterede kravsspecifikationer og udbudstekniske tiltag såsom LCC- og TCO-betragtninger
- Miljø- og klimarelaterede værktøjer, redskaber og analyser.

Kunderne bruger rammeaftalen ved at foretage direkte tildeling af leveringsaftaler om køb af konsulentytelser. Ved en direkte tildeling ligger alle vilkår fast og kundens tildeling af en leveringsaftale sker derfor på de vilkår, der er fastlagt i rammeaftalen.

II.2.5. Award criteria

Price is not the only award criterion and all criteria are stated only in the procurement documents

II.2.6. Estimated value

Value excluding VAT: 200 000 000,00 DKK

II.2.7. Duration of the contract, framework agreement or dynamic purchasing system

Duration in months: 24

This contract is subject to renewal: yes

Description of renewals:

Mulighed for forlængelse af rammeaftalen med 2 gange 12 måneder. Hver delaftale under rammeaftalen kan forlænges uafhængigt af de øvrige delaftaler under rammeaftalen.

II.2.9. Information about the limits on the number of candidates to be invited

Envisaged number of candidates: 14 Objective criteria for choosing the limited number of candidates:

Såfremt der er flere end 14 ansøgere, der er egnede til at afgive tilbud på den enkelte delaftale, jf. Udbudsbetingelsernes punkt 7.2, vil der ske en udvælgelse blandt alle egnede ansøgere med henblik på at prækvalificere 14 ansøgere. Udvælgelsen sker på baggrund af de oplysninger, som ansøger har angivet i det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD'et), Del IV, Afsnit C eller i dokumentet "Referencer".

Udvælgelse af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, vil ske ud fra den samlede opnåede pointscore for referencer. De 14 ansøgere, der har opnået flest point, vil blive opfordret til at afgive tilbud.

Der anvendes decimaler ved beregningen af den samlede pointscore for referencerne i den enkelte delaftale.

Det er væsentligt for vurderingen af ansøgers erfaring, at beskrivelsen af referencen konkret beskriver det af referencens omfattede specifikke projekt samt indholdet og karakteren af ansøgers leverancer inden for delaftalen i tilknytning hertil, samt hvordan denne leverance er tilvejebragt ved udførelse af de af delaftalen tilknyttede ydelsesområder.

Ved vurdering af referencerne tillægges det positiv vægt, i hvor høj grad samtlige referencer demonstrerer, at de omfatter delaftalens forskellige ydelsesområder, og dermed illustrerer relevant og solid erfaring med delaftalens samlede ydelsesbeskrivelse(r). Jo flere ydelsesområder referencerne omfatter jo bedre.

Ved relevant og solid erfaring forstås, at referencen godtgør indgående kendskab til ydelsesområderne, og konkret demonstrerer erfaring med udførelsen af ydelsesområder knyttet til delaftalen med henblik på dækning af en kundes specifikke behov.

Ved vurderingen af den enkelte reference tillægges det positiv vægt, i hvilken udstrækning den enkelte reference underbygger, at ansøger har erfaring med udførelsen af de til delaftalen knyttede ydelsesområder. En reference, som dækker alle ydelsesområder listet under delaftalen, vurderes endvidere mere positivt end en reference, som kun dækker få ydelsesområder.

Det bemærkes, at de dele af en referencebeskrivelse, som blot måtte have karakter af en ren opremsning af ydelsesområder og/eller ydelser, ikke vurderes som tilstrækkeligt konkret, og derfor ikke vil blive tillagt positiv betydning ved vurderingen af referencen.

Det bemærkes endvidere, at en reference alene vurderes på baggrund af den beskrivelse, som er angivet under den pågældende delaftale, som referencen angår. Beskrivelser af øvrige delaftaler, som referencen måtte omfatte, tillægges ikke betydning, ligesom der ikke kan krydshenvises referencerne imellem.

Ansøger opfordres således til ikke at inddrage flere delaftaler i en referencebeskrivelse.

Såfremt en ansøger har løst et projekt for en kunde, som omfatter flere delaftaler, kan dette projekt godt bruges til flere referencer (under forskellige delaftaler). Ansøger bør dog sikre sig at have målrettet beskrivelsen af den enkelte reference til den delaftale, referencen angår.

Det er ansøgers ansvar at sikre, at beskrivelsen af referencerne omfatter alle forhold, som under Udbudsbetingelsernes punkt 7.2.2 samt Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 angives at blive tillagt vægt ved vurderingen af ansøgers opfyldelse af mindstekravet til teknisk og faglig formåen samt ved udvælgelsen.

Der anvendes en pointskala fra 1-10 med følgende begrundelser for point, jf.

Udbudsbetingelsernes punkt 7.3 ved udvælgelsen.

II.2.10. Information about variants

Variants will be accepted: no

II.2.11. Information about options

Options: no

II.2.13. Information about European Union funds

The procurement is related to a project and/or programme financed by European Union funds: no

II.2.14. Additional information

Den maksimale værdi af delaftale 6 er fastsat til DKK 350.000.000,-. Se nærmere om baggrunden herfor i del VI, afsnit VI.3) Yderligere oplysninger.

Section III: Legal, economic, financial and technical information

III.1. Conditions for participation

III.1.2. Economic and financial standing

List and brief description of selection criteria:

Udvælgelseskriterierne for hver delaftale er angivet i punkt II.2.9.

Ansøger skal indgive det fælles europæiske udbudsdokument (herefter ESPD) med angivelse af ansøgers virksomhedsomsætning i det seneste disponible regnskabsår.

Ved "det seneste disponible regnskabsår" forstås det seneste regnskab afsluttet i overensstemmelse med de regler og den praksis, der gælder for ansøgerens

regnskabsaflæggelse. Såfremt ansøger i relation til oplysningerne baserer sig på udenlandske

enheders økonomiske og finansielle formåen, er det valutakursen på regnskabsafslutningsdatoen for seneste disponible regnskab, der skal anvendes ved omregning til danske kroner.

Såfremt ansøger i relation til oplysningerne baserer sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen (fx et moder-, søsterselskab eller en underleverandør), skal den/de enheder påtage sig at hæfte solidarisk med ansøger, jf. yderligere i Rammeaftalens punkt 6.5. Der henvises i øvrigt til det fælles europæiske udbudsdokument, Del II, afsnit C: Oplysninger om udnyttelse af andre enheders kapacitet, hvori den støttende enhed skal angive den økonomiske og finansielle formåen, som stilles til rådighed for ansøger.

Såfremt ansøger er en sammenslutning af økonomiske aktører (fx et konsortium) skal dette anføres i det fælleseuropæiske udbudsdokument, Del II, afsnit A: Oplysninger om den økonomiske aktør, i feltet "Deltager den økonomiske aktør i udbudsproceduren sammen med andre?", og hver af de deltagende økonomiske aktører skal udfylde et særskilt ESPD med de krævede oplysninger.

Minimum level(s) of standards possibly required:

Delaftale 1-5:

Det er et minimumskrav, at ansøger i det seneste disponible regnskabsår har haft en virksomhedsomsætning, på minimum DKK 15 mio. ekskl. moms.

Delaftale 6:

Det er et minimumskrav, at ansøger i det seneste disponible regnskabsår har haft en virksomheds omsætning, på minimum DKK 5 mio. ekskl. moms.

III.1.3. Technical and professional ability

List and brief description of selection criteria:

Ansøger skal oplyse tre referencer inden for de ydelser, som delaftalen, der anmodes om prækvalifikation til, omhandler. Det er muligt at benytte den samme reference for flere delaftaler.

I forbindelse med vurderingen af mindstekrav til teknisk og faglig formåen dækker en reference en delaftale, hvis blot ét ydelsesområde omfattet af ydelsesbeskrivelsen i bilag B for den pågældende delaftale fremgår at være udført i forbindelse med løsningen af det refererede projekt. De beskrevne ydelsesområder i referencerne skal være udført inden for de sidste tre år forud for ansøgningsfristen.

Ansøger bedes i sin beskrivelse af hver reference angive følgende oplysninger:

- For hver reference beskrives det konkrete projekt og de(n) af ansøger udførte ydelse(r) knyttet til den delaftale, som referencen angår, herunder ansøgers rolle i tilknytning hertil. Bemærk, at der er en anslagsbegrænsning på i alt 2.400 tegn inkl. mellemrum pr. reference til hver delaftale.
- For hver reference (projekt) angives det samlede faktisk fakturerede beløb, som referencen dækker. Hver oplyst references beløb skal være på minimum DKK 400.000 ekskl. moms for delaftalerne 1-5 og hver oplyst references beløb skal være på minimum DKK 100.000 ekskl. moms for delaftale 6.
- For hver reference angives en start- og slutdato for referencen (projektet). Én reference skal omfatte hele eller dele af en konkret leverance under én kontrakt. Én reference kan således ikke omfatte flere kontrakter, uanset om modtageren er den samme. Da én reference skal omfatte en konkret leverance, kan referencen ikke omfatte en rammeaftale. Én reference kan dog godt omfatte hele eller dele af en konkret leverance under én kontrakt, der er baseret på en rammeaftale. Hvis kontrakten endnu ikke er afsluttet, anføres datoen for ansøgningsfristen som slutdato. Kun ydelser udført – og som kan godtgøres – de seneste 3 år før ansøgningsfristen, kan anvendes i forbindelse med prækvalifikation. Referencen skal derfor alene beskrive og angive værdien for de dele af leverancen, som er udført i perioden inden for

de seneste 3 år før ansøgningsfristen, uanset om kontrakten er startet før og/eller løber videre efter denne periode. Såfremt ansøger angiver en reference på en leverance, hvor kontrakten er startet tidligere end 3 år før ansøgningsfristen og/eller løber videre efter ansøgningsfristen, står ansøgeren inde for ved sin erklæring i ESPD'et (det fælles europæiske udbudsdokument), at der alene er beskrevet og angivet værdi for de dele af leverancen, som er udført i perioden inden for de seneste 3 år før ansøgningsfristen.

- Til hver reference skal angives modtageren; dvs. kundens navn, kontaktperson, tlf. nr. samt e-mailadresse.

Ovenstående oplysninger kan angives i bilaget det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD) under Del IV: Udvalgelseskriterier, punkt C. SKI opfordrer dog til at oplysninger angives i dokumentet "Referencer", der er tilgængeligt på prækvalifikationssiden i ETHICS som alternativ til angivelse i det fælles europæiske udbudsdokument - ESPD'et.

Såfremt ansøger i relation til opfyldelse af mindstekrav til teknisk og faglig formåen baserer sig på andre enheders tekniske og faglige formåen (fx et moder-, søsterselskab eller en underleverandør) henvises, at den støttende enhed skal angive den tekniske og faglige formåen som stilles til rådighed for ansøger/tilbudsgiver. Der henvises i øvrigt til det fælles europæiske udbudsdokument, Del II, afsnit C: Oplysninger om udnyttelse af andre enheders kapacitet, hvori den støttende enhed skal angive den økonomiske og finansielle formåen, som stilles til rådighed for ansøger..

Såfremt ansøger er en sammenslutning af økonomiske aktører (fx et konsortium) henvises til udbudsbetingelsernes punkt 9.2.2 om ESPD og udbudsbetingelsernes punkt 9.7, tredje tekstafsnit om konsortier og andre sammenslutninger.

Minimum level(s) of standards possibly required:

Ansøger bedes i sin beskrivelse af hver reference angive følgende oplysninger:

- For hver reference beskrives det konkrete projekt og de(n) af ansøger udførte ydelse(r) knyttet til den delaftale, som referencen angår, herunder ansøgers rolle i tilknytning hertil. Bemærk, at der er en anslagsbegrænsning på i alt 2.400 tegn inkl. mellemrum pr. reference til hver delaftale.
- For hver reference (projekt) angives det samlede faktisk fakturerede beløb, som referencen dækker. Hver oplyst references beløb skal være på minimum DKK 400.000 ekskl. moms for delaftalerne 1-5 og hver oplyst references beløb skal være på minimum DKK 100.000 ekskl. moms for delaftale 6.
- For hver reference angives en start- og slutdato for referencen (projektet). Én reference skal omfatte hele eller dele af en konkret leverance under én kontrakt. Én reference kan således ikke omfatte flere kontrakter, uanset om modtageren er den samme. Da én reference skal omfatte en konkret leverance, kan referencen ikke omfatte en rammeaftale. Én reference kan dog godt omfatte hele eller dele af en konkret leverance under én kontrakt, der er baseret på en rammeaftale. Hvis kontrakten endnu ikke er afsluttet, anføres datoen for ansøgningsfristen som slutdato. Kun ydelser udført – og som kan godtgøres – de seneste 3 år før ansøgningsfristen, kan anvendes i forbindelse med prækvalifikation. Referencen skal derfor alene beskrive og angive værdien for de dele af leverancen, som er udført i perioden inden for de seneste 3 år før ansøgningsfristen, uanset om kontrakten er startet før og/eller løber videre efter denne periode. Såfremt ansøger angiver en reference på en leverance, hvor kontrakten er startet tidligere end 3 år før ansøgningsfristen og/eller løber videre efter ansøgningsfristen, står ansøgeren inde for ved sin erklæring i ESPD'et (det fælles europæiske udbudsdokument), at der alene er beskrevet og angivet værdi for de dele af leverancen, som er udført i perioden inden for de seneste 3 år før ansøgningsfristen.
- Til hver reference skal angives modtageren; dvs. kundens navn, kontaktperson, tlf. nr. samt e-mailadresse.

Ovenstående oplysninger kan angives i bilaget det fælles europæiske udbudsdokument (ESPD) under Del IV: Udvælgelseskriterier, punkt C. SKI opfordrer dog til at oplysninger angives i dokumentet "Referencer", der er tilgængeligt på prækvalifikationssiden i ETHICS som alternativ til angivelse i det fælles europæiske udbudsdokument - ESPD'et.

III.2. Conditions related to the contract

III.2.2. Contract performance conditions

Såfremt ansøgeren er en sammenslutning af økonomiske aktører (f.eks. et konsortium), skal disse påtage sig at hæfte solidarisk, og deltagerne i sammenslutningen skal udpege en fælles befuldmægtiget, der er ansvarlig for kontakten til SKI, jf. udbudsbetingelsernes punkt 9.5. Tilsvarende hæfter en ansøger/tilbudsgiver, som i sin ansøgning om prækvalifikation i relation til økonomisk og finansiel formåen, baserer sig på andre enheders formåen (kaldet "støttende virksomheder") f.eks. et moder-, søsterselskab eller en underleverandør, solidarisk med de pågældende støttende enheder for kontraktens gennemførelse, såfremt kontrakten tildeles ansøger, jf. udbudsbetingelsernes punkt 9.6.

Section IV: Procedure

IV.1. Description

IV.1.1. Type of procedure

Restricted procedure

IV.1.3. Information about a framework agreement or a dynamic purchasing system

The procurement involves the establishment of a framework agreement

Framework agreement with several operators
Envisaged maximum number of participants to the framework agreement: 60

IV.1.8. Information about the Government Procurement Agreement (GPA)

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement: yes

IV.2. Administrative information

IV.2.2. Time limit for receipt of tenders or requests to participate

Date: 27/06/2023 Local time: 13:00

IV.2.3. Estimated date of dispatch of invitations to tender or to participate to selected candidates

Date: 16/08/2023

IV.2.4. Languages in which tenders or requests to participate may be submitted

Danish

IV.2.6. Minimum time frame during which the tenderer must maintain the tender

Duration in months: 8 (from the date stated for receipt of tender)

Section VI: Complementary information

VI.1. Information about recurrence

This is a recurrent procurement: yes

Estimated timing for further notices to be published:

Rammeaftalen forventes udbudt på ny i perioden 2025-2027 afhængigt af eventuel forlængelse af aftalerne, jf. pkt. II.2.7

VI.2. Information about electronic workflows

Electronic invoicing will be accepted

VI.3. Additional information

- Tilbudsgiver må ikke være omfattet af nogen af udelukkelsesgrundene angivet i udbudslovens §§ 134 a, 135 og 136 og § 137, stk. 1, nr. 2.

Ad II.1.5) og II.2.6): Den skønsmæssige vurdering af delaftalernes anslåede værdier er angivet i punkt II.2.6). Den er baseret på:

- Forventninger til forventede fremtidige forbrug baseret på kundernes historiske køb på nuværende aftale.

- Lønomsparinger, som er den største omkostningsdriver i branchen, hvor der er sket en generel stigning i branchen.

- Forventninger til omsætning på ny delaftale om grøn rådgivning.

Hen over den samlede varighed på 4 år, inklusive muligheder for forlængelse, samt på tværs af alle kunderne på rammeaftalen, er der således også en usikkerhed om hvad de enkelte delaftalers værdi ender med at blive. I den forbindelse er der lagt vægt på følgende forhold:

- Usikkerhed ved det fastsatte prisniveau på grund af inflation og lønpres.

- Det er en frivillig aftale, som medfører en vis usikkerhed i forhold til kundernes brug af aftalen. I en tid med manglende arbejdskraft, er der en sandsynlighed for at aftalen bliver benyttet mere end indregnet i den anslået værdi.

- Forventninger til omsætning på ny delaftale om grøn rådgivning er usikker i og med, at den er ny. Da kunderne har et stort fokus på det grønne område, er der en reel sandsynlighed for, at omsætningen bliver højere end estimeret under den anslået værdi.

- Det af den tidligere regering fastsatte konsulentloft fjernes muligvis, hvorfor der er en sandsynlighed for at aftalens værdi bliver højere end angivet under den anslået værdi.

Skønnet indebærer derfor både en vurdering af den anslåede værdi af rammeaftalen, fordelt på alle delaftalerne, og en vurdering af rammeaftalens maksimale værdi, fordelt på alle delaftaler. På den baggrund er rammeaftalens maksimale værdi fastsat til DKK 3,150 mia. De maksimale værdier, der er fastsat for de enkelte delaftaler, fremgår i punkt II.2.14) for hver delaftale. Disse værdier anses ikke for klart usandsynlige. De maksimale værdier kan dog ændres i henhold til de enhver tid gældende udbudsregler.

Forskellen mellem anslået værdi og maksimal værdi er begrundet i usikkerheden om hvad delaftalernes værdier ender med at blive.

Skønnet af anslået værdi og maksimal værdi er udtryk for SKI's mest kvalificerede og gennemsigtige saglige skøn af forbruget på delaftalerne på udbudstidspunktet inkl. muligheder for forlængelse og evt. optioner, og på tværs af alle aktører i rammeaftalen, jf. punkt IV.1.3), uanset det endelige antal heraf.

Tilbudsgiver gøres særligt opmærksom på, at tilbudsgiver i enhver henseende er ansvarlig for de tilbudte priser, uanset hvilken omsætning, der konkret opnås under rammeaftalen, dvs. også i tilfælde af, at den konkrete omsætning afviger fra estimerterne i såvel opad- som nedadgående retning.

Ad IV.1.3): Der påtænkes at tildele 10 pladser på hver af de 6 delaftaler

- Ad IV.2.4): Fagtermer og begreber, der normalt angives på engelsk, kan dog accepteres.

- Rammeaftalen er omfattet af forbuddet i artikel 5k i EU-forordning 833/2014, og SKI kræver en erklæring fra den tilbudsgiver som SKI har til hensigt at tildele rammeaftalen, jf. nærmere i udbudsbetingelsernes punkt 16.5.

- Rammeaftalen er omfattet af reglerne om investeringsscreening, og tilbudsgiver skal være opmærksom på om den skal søge om tilladelse hos Erhvervsstyrelsen til at indgå rammeaftalen, hvis SKI agter at tildele rammeaftalen til tilbudsgiver. Se nærmere i udbudsbetingelsernes punkt 17.2.

VI.4. Procedures for review

VI.4.1. Review body

Official name: Klagenævnet for Udbud

Postal address: Toldboden 2

Town: Viborg

Postal code: 8800

Country: Denmark

E-mail: kifu@naevneneshus.dk

Telephone: +45 72405600

Internet address: <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnet-for-udbud/>

VI.4.4. Service from which information about the review procedure may be obtained

Official name: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Postal address: Carl Jacobsens Vej 35

Town: Valby

Postal code: 2500

Country: Denmark

E-mail: kfst@kfst.dk

Telephone: +45 41715000

Internet address: www.kfst.dk

VI.5. Date of dispatch of this notice

26/05/2023