

334604-2026 - Competition

Germany – Financial management consultancy services – Vergabeverfahren
Beratungsleistungen zum Projekt Kreditprozessoptimierung der LfA Förderbank Bayern
OJ S 94/2026 18/05/2026
Contract or concession notice – standard regime
Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: LfA Förderbank Bayern
Email: w.renner@heuking.de
Legal type of the buyer: Public undertaking
Activity of the contracting authority: Economic affairs

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Vergabeverfahren Beratungsleistungen zum Projekt Kreditprozessoptimierung der LfA Förderbank Bayern
Description: Erbringung von Beratungsleistungen wie in den Vergabeunterlagen im Einzelnen beschriebenen auf jeweiligen Einzelabruf für die LfA Förderbank Bayern
Procedure identifier: 73bf5356-827e-4048-a899-72c36bd375bd
Internal identifier: n.def.
Type of procedure: Restricted
The procedure is accelerated: no

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services
Main classification (cpv): 79412000 Financial management consultancy services
Additional classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services

2.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)
Country: Germany

2.1.4. General information

Additional information: Auswahlkriterien gem. § 51 VgV, Beschränkung auf grdsl. fünf
Bewerber: Falls eine größere Anzahl von Bewerbern bzw. Bewerbergemeinschaften als geeignet anzusehen ist, wird der Auftraggeber daraus eine Anzahl von fünf Bewerbern bzw. Bewerbergemeinschaften auswählen und zur Angebotsabgabe auffordern. Dies sind die fünf Bewerber bzw. Bewerbergemeinschaften, deren Teilnahmeanträge nach dem nachfolgenden Punkteschema die höchsten Punktwerte erzielen. Die Punktwerte bestimmen also nicht über die Eignung, sondern kommen nur bei einem größeren Kreis von Bewerbern zur Anwendung, um ggf. aus diesem Kreis die zur Angebotsabgabe aufzufordernden Bewerber auszuwählen. Bei Punktgleichheit auf dem fünften Rang wird derjenige Bewerber zur Angebotsabgabe aufgefordert, der die höchste Anzahl an Referenzen aufweist. Der Auftraggeber behält sich vor, insbesondere dann sechs oder sieben Bewerber zur Angebotsabgabe aufzufordern, wenn die Punktwerte der Teilnahmeanträge auf Platz 6 und ggf. 7 jeweils nicht deutlich niedriger

sind als der Punktwert des Teilnahmeantrages mit dem nächsthöheren Punktwert. Sollten weniger als fünf ordnungsgemäße Teilnahmeanträge eingehen bzw. weniger als fünf Bewerber bzw. Bewerbergemeinschaften als geeignet angesehen werden, ist der Auftraggeber berechtigt, das weitere Vergabeverfahren auch mit weniger als fünf Bewerbern durchzuführen oder das Verfahren mangels hinreichendem Wettbewerb aufzuheben oder zurückzusetzen. 1. Der verbindlich vorgesehene Projektleiter wurde auch im Rahmen der Referenz als Projektleiter eingesetzt. Ja = 1 Punkt Nein = 0 Punkte 2. Der verbindlich vorgesehene stellvertretende Projektleiter wurde auch im Rahmen der Referenz als Projektleiter oder als stellvertretender Projektleiter eingesetzt. Ja = 1 Punkt Nein = 0 Punkte 3. Für den Zeitraum 1. Januar 2023 bis zum Zeitpunkt des Ablaufs der Teilnahmeantragsfrist dieses Vergabeverfahrens können - mehr als 3 (1 Punkt), - mehr als 5 (2 Punkte), - mehr als 7 (3 Punkte) oder - mehr als 10 (4 Punkte) einschlägige Referenzen vorgewiesen werden.

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Notice

Corruption:

Fraud:

Money laundering or terrorist financing:

Child labour and including other forms of trafficking in human beings:

Participation in a criminal organisation:

Terrorist offences or offences linked to terrorist activities:

Breaching of obligations in the fields of environmental law:

Breaching of obligations in the fields of labour law:

Breaching of obligations in the fields of social law:

Agreements with other economic operators aimed at distorting competition:

Grave professional misconduct:

Misrepresentation, withheld information, unable to provide required documents or obtained confidential information of this procedure:

Conflict of interest due to its participation in the procurement procedure:

Direct or indirect involvement in the preparation of this procurement procedure:

Early termination, damages, or other comparable sanctions:

Breaching of obligations set under purely national exclusion grounds:

Breaching obligation relating to payment of social security contributions:

Breaching obligation relating to payment of taxes:

Business activities are suspended:

Insolvency:

Assets being administered by liquidator:

Analogous situation like bankruptcy, insolvency or arrangement with creditors under national law:

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Vergabeverfahren Beratungsleistungen zum Projekt Kreditprozessoptimierung der LfA Förderbank Bayern

Description: Ausgeschrieben wird eine Rahmenvereinbarung über die Erbringung von Beratungsleistungen hinsichtlich Maßnahmen im Bereich Kredit im Vertragszeitraum auf

jeweiligen Einzelabruf für die LfA Förderbank Bayern.. Gegenstand des Auftrages ist die Unterstützung zum einen bei der Entwicklung des Zielbildes eines bereichsübergreifenden End-to-End-Kreditprozesses und zum anderen bei der entsprechenden Maßnahmenentwicklung und Maßnahmenumsetzung über alle Prozessphasen hinweg. Die einzelnen Anforderungen an die Leistung ergeben sich aus den Vergabeunterlagen. Die geschätzte Stundenanzahl beträgt 1.160 Stunden für Projektleiter und stellvertretenden Projektleiter, 1.740 Stunden für Projektmitarbeiter mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung und 2.900 Stunden für Projektmitarbeiter mit weniger als drei Jahren Berufserfahrung. Die geschätzte Anzahl an Tagen für Termine vor Ort beim Auftraggeber beträgt 250 Tage. Diese Schätzmengen stellen eine unverbindliche Schätzung auf der Grundlage einer Prognose des Auftraggebers dar; diese begründen keine Mindestabnahmepflicht. Die tatsächlichen Werte während der Vertragslaufzeit können hiervon nach oben und unten abweichen. Die Obergrenze für diesen Rahmenvertrag beträgt 7.200 Stunden. Ist dieser Wert erreicht, können aus diesem Rahmenvertrag keine weiteren Leistungen abgerufen werden, unabhängig von der vorgesehenen Vertragslaufzeit.

Internal identifier: 0001

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services

Additional classification (cpv): 79412000 Financial management consultancy services

5.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

5.1.3. Estimated duration

Duration: 24 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 4

Other information about renewals: Der Rahmenvertrag verlängert sich automatisch bis zu viermal um jeweils sechs Monate, es sei denn der Auftraggeber kündigt den Vertrag mit einer Frist von jeweils drei Monaten.

5.1.6. General information

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Tender requirement

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): no

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: Angabe von mindestens drei Referenzen aus den letzten drei Kalenderjahren vor dem Datum der Bekanntmachung (Zeitraum 1. Januar 2023 bis zum Zeitpunkt des Ablaufs der Teilnahmeantragsfrist), die mit der zu vergebenden Leistung nach der Aufgabenstellung, Art u Umfang sowie Komplexität vergleichbar ist, mit Erläuterung zur

Vergleichbkt. Die Referenzen ist vergleichbar, wenn ihr Inhalt die Erbringung von Beratungsleistungen zu vergleichbaren Effizienzprojekten deutscher öffentlicher Unternehmen oder deutscher Behörden umfasst. Die Leistungen müssen erfolgreich, also ohne wesentl Beanstandungen, durchgeführt worden sein. Es muss sich daher um Projekte handeln, die entweder abgeschlossen sind oder bereits seit geraumer Zeit (>12 Monate) laufen und in denen wesentliche Teile der Leistung erbracht wurden, ohne dass es zu wesentlichen Beanstandungen gekommen ist. Verfügt Bewerber (Bew)/MB über mehrere Niederlassungen, so muss sich die Referenz auf die Niederlassung beziehen, die den Auftrag ausführen soll. Hat der Bew eine Leistung nicht vollst selbst, sondern ganz o teilw durch einen UAN o einen ARGE-Partner erbracht, so ist dies anzugeben. Falls Bew keine eigenen Referenzen, sondern Referenzen anderer UN nennt, muss er erläutern, warum er sich auf die Referenz berufen kann. Dies gilt auch für Referenzen von KonzernUN/UN, mit denen der Bew gesellschaftsrechtl verbunden ist. Vorlage einer Bescheinigung anstelle des vollst ausgefüllten Formbl genügt nicht. Wenn nicht alle geforderten Felder zu einer Referenz ausgefüllt werden, kann die Referenz mangels Überprüfbarkeit nicht berücksichtigt werden. Verweis auf allg Firmenprospekte o andere beigelegte Unterlagen genügt nicht, andernfalls muss Bew damit rechnen, dass seine Eignung nicht festgestellt u der Teilnahmeantrag daher nicht berücksichtigt wird. Dazu ist Einverständnis mit Rücksprache des AG mit Referenzgeber ohne weitere Rücksprache mit/Zustimmung Bew zu erteilen. Auf Anforderung der VSt ist die jeweilige Referenz durch eine Bescheinigung des ReferenzAG zu belegen. Zu jeder Referenz Angabe ReferenzAG, Zeitpunkt/Zeitraum der Leistungserbringung, AN des Referenzauftrages (Bew/MB, welches) o Dritter), Art u Umfang der eigenen Leistungen, Angaben zur Vergleichbarkeit, ggf. Bemerkungen; Ansprechpartner beim ReferenzAG mit Telefon-Nr., Fax u /o E-Mail; Abdeckung aller zu erbringender Leistungen durch Referenzen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Average yearly turnover

Description of selection criterion: Umsatz jeweils der letzten drei Geschäftsjahre 2023, 2024, 2025 gesamt (netto; nur Bewerber allein, nicht Konzern/verbundene Unternehmen) und Angaben zur Dauer des Geschäftsjahres (falls nicht mit Kalenderjahr identisch), für das die vorstehenden Angaben gemacht wurden, sowie zum Beginn der Geschäftstätigkeit (bei Aufnahme der Geschäftstätigkeit nach 2023); Verpflichtung, auf Anforderung des Auftraggebers unverzüglich Bilanzen/Bilanzauszüge für die beiden letzten Geschäftsjahre vorzulegen, falls deren Veröffentlichung nach dem Gesellschaftsrecht des Staates, in dem der Bewerber ansässig ist, vorgeschrieben ist. Mindestanforderung: Für die drei Kalenderjahre 2023, 2024 und 2025 muss der Bewerber/die Bewerbergemeinschaft pro Kalenderjahr im Durchschnitt jeweils einen Umsatz gesamt in Höhe von mindestens EUR 20.000.000,00 vorweisen können.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Specific average yearly turnover

Description of selection criterion: Umsatz jeweils der letzten drei Geschäftsjahre 2023, 2024, 2025 mit vergleichbaren Aufträgen, d. h. Beratung bei vergleichbaren Effizienzprojekten (netto; nur Bewerber allein, nicht Konzern/ verbundene Unternehmen) und Angaben zur Dauer des Geschäftsjahres (falls nicht mit Kalenderjahr identisch), für das die vorstehenden Angaben gemacht wurden, sowie zum Beginn der Geschäftstätigkeit (bei Aufnahme der Geschäftstätigkeit nach 2023); Verpflichtung, auf Anforderung des Auftraggebers unverzüglich Bilanzen/Bilanzauszüge für die beiden letzten Geschäftsjahre vorzulegen, falls deren

Veröffentlichung nach dem Gesellschaftsrecht des Staates, in dem der Bewerber ansässig ist, vorgeschrieben ist.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Average yearly manpower

Description of selection criterion: Jeweils Angabe zur Anzahl der jahresdurchschnittl Beschäftigten gesamt und, die in der/den zuständigen Niederlassung(en) mit vergleichbaren Aufträgen, d. h. Beratung bei vergleichbaren Effizienzprojekten, befasst ist, jeweils in den letzten drei Geschäftsjahren 2023, 2024 und 2025.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Professional risk indemnity insurance

Description of selection criterion: Erklärung über gültige Haftpflichtversicherung, wonach der Bewerber bzw. alle Mitglieder der Bewerbergemeinschaft sowie Unterauftragnehmer für Vermögensschäden, Personen- und Sachschäden jeweils in angemessener Höhe mindestens aber in Höhe von EUR 1.000.000 – mindestens zweifach maximiert im Versicherungsfall, versichert ist/sind ODER er hiermit verbindlich zusichert/zusichern, dass er/sie im Falle der Beauftragung eine entsprechende Erhöhung der genannten Haftungssummen bzw. der Abschluss einer entsprechenden Versicherung vornimmt/vornehmen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Enrolment in a relevant professional register

Description of selection criterion: Bewerber bzw. jedes Mitglied der Bewerbergemeinschaft erklärt, dass er/es nicht zu einer Eintragung in einem Berufs- oder Handelsregister verpfl ist o er darin eingetragen ist, Angabe von Nr/Register

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Subcontracting proportion

Description of selection criterion: Erklärung zu UAN u Einreichung entspr Erkl u ggf. Nachweise, wonach Bewerber erklärt, dass er sich hins seiner Eignung für dieses Projekts auf Kenntnisse, Fähigkeiten, Ressourcen oa Mittel Dritter beruft. Auf Verlangen der VSt/des AG hat der Bewerber unverzügl die Verpflichtungserkl für wesentliche Teilleistungen auf der Vorlage des Formbl Verpflichtungserkl des Dritten dazu vorlegen, dass ihm die erforderlichen Mittel dieser UN zur Verfügung stehen, u für UN, die nach ihrem Umfang u/o ihrer Bedeutung wesentl Leistungsteile erbringen sollen, entspr Erkl u auf Anforderung Nachweise zur Eignung, wie sie in diesen VU gefordert sind. Hierzu ist Beschreibung der Teilleistung sowie Name u Adresse des Dritte u Art u Weise der Einbindung des Dritten (z. B. UAN) erforderlich.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Technicians or technical bodies to carry out the work

Description of selection criterion: Namentliche Benennung eines Projektleiters sowie eines stellvertretenden Projektleiters. Der Projektleiter sowie der stellvertretende Projektleiter haben jeweils folgende Mindestanforderungen zu erfüllen: einschlägige, mindestens dreijährige Erfahrungen in der Beratung vergleichbarer Effizienzprojekte deutscher öffentlicher Unternehmen oder deutscher Behörden, Sprachniveau Deutsch, mind. C2, mindestens eine

persönliche Referenz aus den letzten drei Kalenderjahren (Zeitraum 1. Januar 2023 bis zum Zeitpunkt des Ablaufs der Teilnahmeantragsfrist), die mit der zu vergebenden Leistung nach der Art der Aufgabenstellung sowie Umfang und Komplexität vergleichbar sind und die erfolgreich, also ohne wesentliche Beanstandungen, durchgeführt wurden, anzugeben. Es muss sich daher um Projekte handeln, die entweder abgeschlossen sind oder bereits seit geraumer Zeit (>12 Monate) laufen und in denen wesentliche Teile der Leistung erbracht wurden, ohne dass es zu wesentlichen Beanstandungen gekommen ist. Vergleichbar ist eine Referenz, sofern die vorgesehene Person als (stellvertretender) Projektleiter im Rahmen der Erbringung von Beratungsleistungen zu vergleichbaren Effizienzprojekten deutscher öffentlicher Unternehmen oder deutscher Behörden tätig war.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Other economic or financial requirements

Description of selection criterion: Angabe der Umsatzsteueridentifikationsnummer

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Measures for ensuring quality

Description of selection criterion: Eigenerklärung zur Umsetzung von Artikel 5k Abs. 3 der Verordnung (EU) 833/2014 des Rates

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 7

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Konzept zur Herangehensweise im Projekt mit Ableitung der für die Projektstätigkeiten erforderlichen Zeitaufwände („Konzept zur Herangehensweise“)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 30

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Konzept zur Zusammenstellung des Beratungsteams sowie Qualifikation und Erfahrung des eingesetzten Personals („Personalkonzept“)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Price

Name: Preiskriterium

Description: Brutto-Angebotssumme

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 30

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: German

Address of the procurement documents: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/73bf5356-827e-4048-a899-72c36bd375bd

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 30/06/2026

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/73bf5356-827e-4048-a899-72c36bd375bd

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: German

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 15/06/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 2

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Vergabekammer Südbayern

Information about review deadlines: (1) Etwaige Vergabeverstöße muss der Bewerber/Bieter gemäß § 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB innerhalb von 10 Tagen nach Kenntnisnahme rügen. (2)

Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung

benannten Frist zur Abgabe der Bewerbung oder der Angebote gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (3) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen

erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbungs- oder Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (4) Ein

Vergabenachprüfungsantrag ist nach § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Kalendertagen nach der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, bei der

Vergabekammer einzureichen.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: LfA Förderbank Bayern

Organisation receiving requests to participate: LfA Förderbank Bayern

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: LfA Förderbank Bayern

Registration number: 10542

Postal address: Königinstraße 17

Town: München

Postcode: 80539

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Email: w.renner@heuking.de

Telephone: +49 8954031221

Internet address: <https://www.deutsche-evergabe.de>

Buyer profile: <https://www.deutsche-evergabe.de>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

Organisation receiving requests to participate

8.1. ORG-0002

Official name: Vergabekammer Südbayern

Registration number: a8a1b33d-9b36-4164-9ea1-76b22c335f45

Postal address: Maximilianstraße 39

Town: München

Postcode: 80534

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Email: vergabekammer.suedbayern@reg-ob.bayern.de

Telephone: +49 8921762411

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0003

Official name: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registration number: 0204:994-DOEVD-83

Town: Bonn

Postcode: 53119

Country subdivision (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Country: Germany

Email: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telephone: +49228996100

Roles of this organisation:

TED eSender

Notice information

Notice identifier/version: 73bf5356-827e-4048-a899-72c36bd375bd - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 15/05/2026 13:26:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: German

Notice publication number: 334604-2026

OJ S issue number: 94/2026

Publication date: 18/05/2026