

352070-2026 - Competition

France – Vocational training services – Prestations de formations en management pour les professionnels managers de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

OJ S 98/2026 22/05/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Email: Secretariat.prestations.aca@aphp.fr

Legal type of the buyer: Body governed by public law

Activity of the contracting authority: Health

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Prestations de formations en management pour les professionnels managers de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

Description: Prestations de formations en management pour les professionnels managers de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

Procedure identifier: 7b385000-7ae1-4793-8864-549ff53adb79

Internal identifier: 25-115

Type of procedure: Open

The procedure is accelerated: no

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

2.1.2. Place of performance

Country: France

Anywhere in the given country

Additional information: Sur les sites intégrant le périmètre du marché

2.1.4. General information

Additional information: Volumétrie estimée voir DCE pour les détails : Lot 1 Maîtrise de l'environnement hospitalier : E-learning ; Lot 2 Management du collectif : la formation s'étend sur 10,5 jours et comprend 69 sessions par an répartis en plusieurs parcours et niveaux ; Lot 3 Enjeux de la dimension QVCT : La formation s'étend sur 4,5 jours et comprend 28 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 4 Organisation du travail et des équipes : la formation s'étend sur 6,5 jours et comprend 34 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 5 Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 30 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 6 Gestion de projets et accompagnement au changement : La formation s'étend sur 7 jours et comprend 40 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 7 Gestion de projets centrée usagers : La formation s'étend sur 5 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 8 Devenir Manager ressources : La formation s'étend sur 9,5 jours et comprend 25 sessions par an réparties en

plusieurs parcours ; Lot 9 Former un binôme managérial : La formation s'étend sur 2 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 10 Communication non violente : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 16 sessions par an réparties en plusieurs niveaux ; Lot 11 FAE réglementaires : La formation s'étend sur 15 jours et comprend 10 sessions par an ; Lot 12 Égalités professionnelles : La formation s'étend sur 4 jours et comprend 5 sessions par an ; Lot 13 Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement : E-learning. Le marché est à prix mixtes, c'est-à-dire à prix unitaires et forfaitaires répartis comme suit selon les différentes prestations : Les lots 1 et 13, les prestations sont à prix forfaitaires ; les marchés sont mono-attributaires et conclus à prix forfaitaires. Les 2 à 12, les prestations sont à prix unitaire, les marchés sont conclus sous la forme d'un accord-cadre mono-attributaire à bons de commande au sens de l'article R. 2162-2 du Code de la commande publique. Pour les lots 2 à 12, - Il n'y a pas de montant minimum, Le titulaire s'engage sur le montant maximum représenté par 150 % du montant valorisé au niveau de son offre sur la durée totale du marché. Le représentant du Pouvoir Adjudicateur se réserve la possibilité de recourir ultérieurement à la procédure négociée pour la réalisation de prestations similaires au sens de l'article R. 2122-7 du Code de la Commande Publique. Le montant du marché similaire sera au maximum égal à 500000 € HT. Les accords-cadres issus de la consultation sont conclus pour la période d'exécution d'une durée de 4 ans à compter de leurs dates de notification du marché. La durée totale du marché, période de reconductions éventuelles comprises, ne pourra pas excéder quatre ans à compter de sa date de notification. Les bons de commandes émis avant la date d'échéance des accords-cadres issus de la consultation demeurent exécutoires. Les marchés issus de la présente consultation seront résiliables sans indemnités à la seule initiative de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris, 6 mois avant la date de fin du marché. La date limite de remise des plis est fixée au : 15 juin 2026 à 12 :00. Il n'y a pas de variante prévue dans la consultation. Il n'est pas prévu de prestation supplémentaire éventuelle. Le délai de validité des offres est de 180 jours à compter de la date limite de remise de l'offre finale. Le représentant du pouvoir adjudicateur se réserve le droit d'apporter au plus tard 6 jours calendaires avant la date limite fixée pour la réception des offres et des candidatures, des modifications de détail au dossier de consultation. Pour tous les lots : Tout candidat ayant obtenu une note inférieure à 12/20 au critère n°2 « Qualité technique de l'offre » sera éliminé et ne sera pas admis à participer aux négociations. Pour tous les lots à l'exception des lots 1, 12 et 13 : Tout candidat ne présentant dans son offre qu'un seul intervenant, sera éliminé et ne sera pas admis à participer aux négociations. Le nombre de candidats admis à participer à la négociation sera de 3 maximum. Dans l'hypothèse où aucun classement ne peut être établi sur la base des offres initiales, le Représentant du Pouvoir Adjudicateur se réserve la possibilité de négocier avec l'ensemble des candidats. Les négociations porteront notamment sur les points suivants : - Un échange sur les moyens d'améliorer la qualité des offres en faisant évoluer les Cahiers des Clauses Particulières initiaux et/ou le cadre de réponse financier, ou l'acte d'engagement tout en respectant l'égalité des candidats. -L'effort tarifaire demandé au candidat pour se mettre en conformité avec le budget de la personne publique. Dans ce cas, les cahiers des clauses particulières pourront être modifiés par l'administration contractante suite à ces négociations. Pour cette consultation, l'option A du CCAG est retenue. Le taux de l'avance est fixé à : 30 % pour les petites et moyennes entreprises, 5 % pour les entreprises qui ne sont pas PME. Pour tous les renseignements complémentaires qui leur seraient nécessaires en vue de répondre à la présente consultation, les candidats peuvent poser une question sur un fichier informatique type Word ou PDF au plus tard le 03/06/2026 à l'adresse suivante : <https://www.marches-publics.gouv.fr/> au niveau de cette consultation dans la section « Question ». ACHAT transmet

les réponses à ces questions au plus tard 6 jours avant la date limite de réception des plis par courriel via la plateforme de dématérialisation à l'adresse indiquée par les candidats lors du téléchargement du dossier sur le site <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

Sans objet

Applicable cross-border law: Sans objet

2.1.5. Terms of procurement

Terms of submission:

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 13

Terms of contract:

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 13

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Procurement Document

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Maîtrise de l'environnement hospitalier

Description: Maîtrise de l'environnement hospitalier

Internal identifier: 1

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin -Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Prix

Description: Critère 1

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technico-pédagogique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité pédagogique : Pertinence, adéquation, personnalisation et actualisation des contenus 35% Sous-critère b. Interactivité et engagement des apprenants :

Pertinence et variété des activités proposées, Modalités d'évaluation des acquis, Dispositifs favorisant l'engagement et la participation active des apprenants 20% Sous critère c.

Ergonomie, accessibilité et inclusivité de l'outil proposé (joindre un accès test) 25% Sous

critère d. Qualité éditoriale et scientifique : Fiabilité et traçabilité des sources, Qualité des supports visuels, Pertinences et compétences de l'équipe pédagogique 25%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Mesures proposées pour réduire l'impact environnemental lié à la production numérique 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0002

Title: Management du collectif

Description: Management du collectif

Internal identifier: 2

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: kremlin -bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria**Criterion:**

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques**Framework agreement:**

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0003

Title: Enjeux de la dimension QVCT

Description: Enjeux de la dimension QVCT

Internal identifier: 3

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc
Town: Kremlin-bicetre
Postcode: 94270
Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)
Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 48 Months

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé

précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les

conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un

référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants

du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux

mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du

marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex

04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie :

01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république

Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur [http://www.mediateur-](http://www.mediateur-republique.fr/)

[republique.fr/](http://www.mediateur-republique.fr/) En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'

Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est

possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr 10. Renseignements complémentaires

5.1. Lot: LOT-0004

Title: Organisation du travail et des équipes

Description: Organisation du travail et des équipes

Internal identifier: 4

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin -Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Prix

Description: Critère 1

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et perti-

nence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des

équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0005

Title: Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques

Description: Manager la qualité, la sécurité des soins et la gestion des risques

Internal identifier: 5

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements

des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required
Electronic ordering will be used: yes
Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0006

Title: Gestion de projets et accompagnement au changement

Description: Gestion de projets et accompagnement au changement

Internal identifier: 6

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et

pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements

des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations

40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern

European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0007

Title: Gestion de projets centrée usagers

Description: Gestion de projets centrée usagers

Internal identifier: 7

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et

pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des

équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements

des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures

prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations

40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French
Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time
Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république
Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0008

Title: Devenir manager ressources

Description: Devenir manager ressources

Internal identifier: 8

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et

pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du

marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0009

Title: Former un binôme managérial

Description: Former un binôme managérial

Internal identifier: 9

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicetre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): no

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques : Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0010

Title: Communication non violente (CNV)

Description: Communication non violente (CNV)

Internal identifier: 10

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicetre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0011

Title: FAE règlementaires

Description: FAE règlementaires

Internal identifier: 11

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicêtre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria**Criterion:**

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques**Framework agreement:**

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0012

Title: Égalité professionnelle

Description: Égalité professionnelle

Internal identifier: 12

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc
Town: Kremlin Bicêtre
Postcode: 94270
Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)
Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité du programme et des méthodes pédagogiques :

Pertinence, adéquation et actualisation des contenus et des supports pédagogiques et

pertinence des méthodes pédagogiques proposées 60% Sous-critère b. Organisation et

ressources pédagogiques : qualité de l'équipe de formateurs proposée et Organisation des

équipes pédagogiques et administratives 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Démarche environnementale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Dématérialisation des supports et des évaluations et modalités de déplacements

des formateurs 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des

prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures

prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations

40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé

précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les

conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un

référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants

du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux

mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du

marché public. Au près du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex

04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie :

01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république

Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur [http://www.mediateur-](http://www.mediateur-republique.fr/)

[republique.fr/](http://www.mediateur-republique.fr/) En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'

Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est

possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

5.1. Lot: LOT-0013

Title: Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement

Description: Prise en compte de la diversité et l'inclusion dans les pratiques du recrutement

Internal identifier: 13

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 80530000 Vocational training services

5.1.2. Place of performance

Postal address: 78 rue du Général Leclerc

Town: Kremlin Bicetre

Postcode: 94270

Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)

Country: France

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: critère 1

Description: Prix

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 40

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 40

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 2 : Qualité technico-pédagogique de l'offre

Description: Sous-critère a. Qualité pédagogique : Pertinence, adéquation, personnalisation et

actualisation des contenus 35% Sous-critère b. Interactivité et engagement des apprenants :

Pertinence et variété des activités proposées, Modalités d'évaluation des acquis, Dispositifs

favorisant l'engagement et la participation active des apprenants 20% Sous critère c.

Ergonomie, accessibilité et inclusivité de l'outil proposé (joindre un accès test) 25% Sous

critère d. Qualité éditoriale et scientifique : Fiabilité et traçabilité des sources, Qualité des

supports visuels, Pertinences et compétences de l'équipe pédagogique 20%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 55

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 55

Criterion:

Type: Quality

Name: Critère n° 3 : Performance en matière de protection de l'environnement

Description: Sous-critère a. Mesures proposées pour réduire l'impact environnemental lié à la production numérique 60% Sous-critère b. Démarche sociale dans le cadre de l'exécution des prestations : Avantages fournis aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations, Mesures prises en matière de QVT accessibles aux intervenants dédiés à l'exécution des prestations 40%

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 5

Category of award fixed criterion: Fixed value (total)

Award criterion number: 5

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: French

Deadline for requesting additional information: 03/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Allowed

Deadline for receipt of tenders: 15/06/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Assistance Publique Hôpitaux de Paris

Information about review deadlines: Cette consultation peut faire l'objet : - d'un référé précontractuel : avant la conclusion du marché et jusqu'à sa date de notification dans les conditions prévues à l'article L 551-1 à L551-12 du code de justice administrative ; - d'un référé contractuel : dans les conditions définies aux articles L551-13 et L.551-23 et suivants du Code de Justice Administrative ; - d'un recours de plein contentieux : dans un délai de deux mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité concernant l'attribution du marché public. Auprès du Tribunal Administratif de Paris – 7 rue de Jouy – 75181 Paris Cedex 04. Courrier électronique : greffe.ta-paris@juradm.fr Téléphone : 01 44 59 44 00 Télécopie : 01 44 59 46 46 Organe chargé des procédures de médiation : Médiateur de la république Contact : consulter la rubrique « où trouver les délégués ? » sur <http://www.mediateur-republique.fr/> En cas de litige, le droit français est seul applicable. Médiation interne au Pôle d'Intérêt Commun ACHAT : Achats Centraux, Hôteliers, Alimentaires et Technologiques Il est possible, pour les parties au présent contrat, de saisir le médiateur interne à ACHAT concernant les difficultés dans l'exécution du présent marché. Email : mediation.interne.aca@aphp.fr

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Assistance Publique Hôpitaux de Paris
Registration number: 26750045201746
Postal address: 78 rue du Général Leclerc
Town: Le Kremlin-Bicêtre
Postcode: 94270
Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)
Country: France
Contact point: Madame la Directrice d'ACHAT
Email: Secretariat.prestations.aca@aphp.fr
Telephone: +33 1 53 14 69 60
Internet address: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>
Buyer profile: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>
Roles of this organisation:
Buyer

8.1. ORG-0002

Official name: Assistance Publique Hôpitaux de Paris
Registration number: 26750045201928
Postal address: 78 rue du general leclerc
Town: Le Kremlin-Bicêtre
Postcode: 94270
Country subdivision (NUTS): Val-de-Marne (FR107)
Country: France
Email: rodechris-teche.kombo@APHP.FR
Telephone: +33 1 53 14 69 60
Internet address: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>
Roles of this organisation:
Review organisation

Notice information

Notice identifier/version: b2dbd42b-fc71-495a-9de3-28077801be8c - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 20/05/2026 15:19:32 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: French

Notice publication number: 352070-2026

OJ S issue number: 98/2026

Publication date: 22/05/2026