

422346-2026 - Competition

Finland – Health and social work services – Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

OJ S 117/2026 19/06/2026

Contract notice – light regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Email: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Legal type of the buyer: Body governed by public law

Activity of the contracting authority: General public services

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

Description: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet: 1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoitama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettelynä on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Procedure identifier: 03817770-f968-43d7-9984-c86f2d4dca76

Internal identifier: KEUHDno-2025-6970

Type of procedure: Competitive dialogue

Main features of the procedure: Kyseessä on kynnysarvon ylittävä liitteen E mukainen sosiaali- ja terveystalouden palvelunhankinta. Käytettävä menettely on kilpailullinen neuvottelumenettely, joka on kaksivaiheinen hankintamenettely, jossa hankintayksikkö neuvottelee valitsemiensa toimittajien kanssa kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää (hankintamenettelyä ja aikataulua on lisäksi kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto). Ensimmäisessä vaiheessa hankintayksikkö julkaisee hankintailmoituksen, jonka perusteella kaikki halukkaat toimittajat voivat jättää osallistumishakemuksen. Toisessa vaiheessa menettelyyn valittujen tarjoajien kanssa käydään neuvottelut, joiden tarkoituksena on kartoittaa hankinnan toteuttamisen ratkaisuvaihtoehdot. Osallistumishakemus tulee tehdä osallistumispyynnössä vaaditulla tavalla, vaaditut kohdat ja liitteet tulee täyttää ja liittää osaksi osallistumishakemusta. Osallistumishakemus on tehtävä suomen kielellä. Neuvottelut käydään suomen kielellä ja tarjoukset on jätettävä suomenkielisinä. Myöhästynyttä osallistumishakemusta ei huomioida. Päätösten tiedoksianto varten ehdokkaan tulee ilmoittaa sähköpostiosoite. Osallistumishakemuksen tekemisestä, neuvotteluihin osallistumisesta ja tarjousten tekemisestä ei makseta ehdokkaille tai tarjoajille korvausta. Tarjoajien valinta Hankintayksikkö julkaisee ilmoituksen hankinnasta, johon kaikki halukkaat toimittajat voivat pyytää saada osallistua. Hankintayksikkö valitsee osallistumishakemuksen tehneistä ehdokkaista ne, jotka kutsutaan neuvotteluihin. Ainoastaan hankintayksikön valitsevat tarjoajat voivat tehdä tarjouksen. Neuvottelut Neuvotteluihin kutsutaan enintään viisi (5) vähimmäisvaatimukset täyttävää tarjoajaa. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enintään viisi (5), osallistumishakemuksia ei pisteytetä arviointiperusteilla, vaan neuvotteluun tarjoajiksi valitaan kaikki vähimmäisvaatimukset täyttäneet ehdokkaat. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enemmän kuin viisi (5), osallistumishakemukset pisteytetään liitteessä 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) esitetyillä vertailuperusteilla ja neuvotteluihin valitaan viisi (5) tarjoajaa. Hankintayksikkö käy kunkin tarjoajan tai tarjoajien muodostaman ryhmittymän kanssa erikseen neuvottelut kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää. Neuvotteluissa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa: • Hankinnan tavoitteet ja niiden mittarointi • Hankinnan kohde • Allianssiorganisaatio • ICT- ja digipalveluihin, tilahallintaan ja henkilöstöön liittyvät ratkaisut • Kaupallinen malli • Kehitysvaiheen sisältö ja tavoitteet Tarjoaja voi neuvotteluissa esittää näkemyksiä tilaajan alustavina esittämiin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö kohtelee tarjoajia tasapuolisesti neuvotteluissa. Hankintayksikkö ei anna tietoja tavalla, joka vaarantaa tarjouskilpailun osallistuvien tasapuolisen kohtelun. Tilaajaa sitoo julkisuuslaki (21.5.1999 /621), hankintayksikkö ei paljasta muille tarjoajille minkään neuvotteluihin osallistuvan ehdokkaan tai tarjoajan antamia luottamuksellisia tietoja ilman tämän suostumusta, jossa yksilöidään suostumuksen kohteena olevat tiedot. Neuvottelujen alustava aikataulu on kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Tilaajalla on mahdollisuus lisätä tai vähentää neuvottelukierroksia. Hankintayksikkö voi jatkaa neuvotteluja siihen saakka, kun se on valinnut ne ratkaisumallit, joilla kyetään täyttämään sen määrittelemät tarpeet. Neuvottelujen jälkeen hankintayksikkö laatii lopullisen tarjouspyynnön, jonka perusteella tarjoajan tulee laatia lopullinen tarjous. Tarjouskilpailun valintaperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena on paras hinta-laatusuhde. Hankintayksikön tavoitteena on valita tarjoaja, jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen toteuttaa palvelut yhdessä Keusoten kanssa. Tarjousten vertailuperusteet määritellään tarkemmin tarjouspyynnössä. Lopulliseen tarjouspyyntöön hankintayksikkö voi tehdä muutoksia osallistumispyyntövaiheessa ja neuvotteluvaiheessa julkaistuihin ja tarjoajille

osana neuvotteluita toimitettuihin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö vertailee saamansa tarjoukset ja tekee hankintapäätökset.

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 85000000 Health and social work services

2.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (F11B1)

Country: Finland

Additional information: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

2.1.4. General information

Additional information: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoidon sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: European Single Procurement Document (ESPD)

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0000

Title: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystalouden palvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYyntö

Description: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveystalouden palveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveystalouden palvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuottantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuuksmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet: 1. Kustannuskasvun

hilitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettely on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Internal identifier: KEUHDno-2025-6970

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 85000000 Health and social work services

5.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Additional information: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

5.1.3. Estimated duration

Start date: 01/02/2027

Duration end date: 31/12/2036

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

Additional information: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoito sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämissä ja

osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

5.1.7. Strategic procurement

Approach to reducing environmental impacts: The transition to a circular economy
Innovation procurement: The procured works, supplies or services are novel or significantly improved compared to other works, supplies, or services already on the market.

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Referenssit

Description: Tarjoajien valinta tarjouspyyntövaiheeseen tapahtuu vertailtavien referenssien perusteella. Vähimmäisreferenssit on myös toteutettava. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Katso liite 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) Max kokonaispisteet yhteensä 27 p. Vertailupisteiden laskukaava liitteessä 3. Max vertailupisteet 66 p.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 1

5.1.11. Procurement documents

Deadline for requesting additional information: 07/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Address of the procurement documents: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Finnish

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 17/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Markkinaoikeus

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Markkinaoikeus

Registration number: 3006157-6

Postal address: Radanrakentajantie 5

Town: Helsinki

Postcode: 00520

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Email: markkinaoikeus@oikeus.fi

Telephone: +358 295643300

Internet address: <https://www.markkinaoikeus.fi>

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0002

Official name: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Registration number: 3221340-6

Postal address: PL 46

Town: Hyvinkää

Postcode: 05801

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Contact point: Tuija Ylinen-Puputti

Email: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Telephone: +358 408075192

Internet address: <http://www.keski-uudenmaansote.fi/>

Roles of this organisation:

Buyer

8.1. ORG-0003

Official name: Hansel Oy (Hilma)

Registration number: FI09880841

Postal address: Mannerheiminaukio 1a

Town: Helsinki

Postcode: 00100

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Contact point: eSender

Email: tekninen@hankintailmoitukset.fi

Telephone: 029 55 636 30

Internet address: <http://hankintailmoitukset.fi>

Roles of this organisation:

TED eSender

Notice information

Notice identifier/version: 602f6e64-5c55-4cd6-9588-60a79869f9c5 - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract notice – light regime

Notice subtype: 20

Notice dispatch date: 18/06/2026 07:50:19 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Notice dispatch date (eSender): 18/06/2026 09:27:09 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Languages in which this notice is officially available: Finnish

Notice publication number: 422346-2026

OJ S issue number: 117/2026

Publication date: 19/06/2026