

425131-2026 - Competition

Germany – Business and management consultancy services – Prozessberatung (Vergabe und Beschaffung / Finanzen / Liegenschaftsmanagement)

OJ S 118/2026 22/06/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Ludwig-Maximilians-Universität München

Email: stefan.gebhard@lmu.de

Legal type of the buyer: Public undertaking

Activity of the contracting authority: General public services

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Prozessberatung (Vergabe und Beschaffung / Finanzen / Liegenschaftsmanagement)

Description: Beratungsleistungen zur Prozessanalyse, Prozessgestaltung und Prozessoptimierung in der Verwaltung der LMU München, fokussiert auf die Bereiche Vergabe und Beschaffung, Finanzen sowie Liegenschaftsmanagement, mit der Option auf Erweiterung um Folgebereiche der Wirtschafts- und Personalverwaltung. Die Beratungsleistung umfasst auch die fachliche Begleitung der Auftraggeberin bei der späteren Auswahl und Einführung digitaler Werkzeuge (Tools); die Beschaffung der Tools selbst ist nicht Gegenstand dieses Verfahrens und wird separat ausgeschrieben.

Procedure identifier: 026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

Internal identifier: LMU-VV-2026-PROZ-VFL-001

Type of procedure: Negotiated with prior publication of a call for competition / competitive with negotiation

The procedure is accelerated: no

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services

Additional classification (cpv): 79412000 Financial management consultancy services, 79418000 Procurement consultancy services

2.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 800 000,00 EUR

2.1.4. General information

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

vgv -

2.1.5. Terms of procurement

Terms of submission:

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 3

Terms of contract:

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 3

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Notice

Corruption:

Fraud:

Money laundering or terrorist financing:

Child labour and including other forms of trafficking in human beings:

Participation in a criminal organisation:

Terrorist offences or offences linked to terrorist activities:

Breaching of obligations in the fields of environmental law:

Breaching of obligations in the fields of labour law:

Breaching of obligations in the fields of social law:

Agreements with other economic operators aimed at distorting competition:

Grave professional misconduct:

Misrepresentation, withheld information, unable to provide required documents or obtained confidential information of this procedure:

Conflict of interest due to its participation in the procurement procedure:

Direct or indirect involvement in the preparation of this procurement procedure:

Early termination, damages, or other comparable sanctions:

Breaching of obligations set under purely national exclusion grounds:

Breaching obligation relating to payment of social security contributions:

Breaching obligation relating to payment of taxes:

Business activities are suspended:

Insolvency:

Assets being administered by liquidator:

Analogous situation like bankruptcy, insolvency or arrangement with creditors under national law:

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Los 1: Vergabe und Beschaffung

Description: siehe Dokument: U.4_Leistungsbeschreibung_Langtext.pdf Die Beratungsleistung wird in sechs Modulen strukturiert: A Prozessanalyse Ist B Sollprozess-Konzeption C Anforderungsmanagement und Tool-Vorbereitung D Change und Stakeholder E Schulung / Wissenstransfer F Folgebereiche (Option) Die folgende Aufzählung bietet einen Überblick über die im Rahmen der Rahmenvereinbarung relevanten Prozessbereiche. Die Aufzählung der beispielhaften Prozesse ist nicht abschließend; im Rahmen der Modul-A-Analyse wird der Scope mit der Auftraggeberin verfeinert. Vergabe: Bedarfsmeldung, Vergabewertschätzung, Verfahrenswahl, Bekanntmachung, Eignungsprüfung, Wertung, Vergabevermerk, Vertragsabschluss, Nachträge; abgestimmt auf VgV/UVgO/BayWiVG sowie die LMU-internen Genehmigungswege. Beschaffung: Bedarfsbündelung, Lieferantenstammdaten, Bestellprozesse, Wareneingang, Rechnungsprüfung, Schnittstellen zu Vergabe und Finanzbuchhaltung.

Internal identifier: 0001

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79418000 Procurement consultancy services

5.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

5.1.3. Estimated duration

Duration: 24 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 1

Other information about renewals: Die feste Laufzeit beträgt 24 Monate ab Vertragsschluss. Der Auftraggeberin steht ein einseitiges Verlängerungsrecht um bis zu 12 Monate zu, das mindestens drei Monate vor Ablauf der festen Laufzeit in Textform auszuüben ist.

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 320 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Tender requirement

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

Additional information: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Enrolment in a relevant professional register

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E1 Eintragung in einem einschlägigen Berufs- oder Handelsregister; bei juristischen Personen Nachweis der ordnungsgemäßen Eintragung; gewerberechtliche Zulassung zur Erbringung von Unternehmensberatungsleistungen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Specific yearly turnover

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.2 Mindestumsatz Beratungsleistungen 80.000 € netto p. a. in jedem der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre (2023, 2024, 2025). ALTERNATIV (zur Öffnung für Bewerber, die im Referenzzeitraum nichtselbständig tätig waren und ihre selbständige Beratungstätigkeit erst ab 2026 aufgenommen haben oder aufnehmen werden): Nachweis eines Bruttoeinkommens aus leitender nichtselbständiger Tätigkeit (≥ 80.000 € p. a. in jedem der letzten drei Jahre) zuzüglich eines Geschäftsplans mit Liquiditätsnachweis für die

ersten 12 Monate der Vertragslaufzeit. Hinweis: Die Schwelle entspricht in der Größenordnung der jährlichen Beratungsleistung je Los und bildet eine verhältnismäßige Mindestabsicherung gem. § 45 Abs. 2 VgV.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Professional risk indemnity insurance

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.3 Berufshaftpflicht mit Mindestdeckungssummen: Personen- und Sachschäden je 2.000.000 € pro Schadensfall; Vermögensschäden 1.000.000 € pro Schadensfall; je zweifach maximiert pro Versicherungsjahr.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.4 Mindestens 2 vergleichbare Tätigkeitsreferenzen zur Prozessoptimierung im öffentlichen Sektor (Hochschule, außeruniversitäre Forschungseinrichtung, Landes- oder Bundesbehörde, Körperschaft des öffentlichen Rechts) in den letzten 3 Jahren (abgeschlossen oder laufend); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Behördenleitung). Bei externer Beratung: Auftragswert je Projekt mindestens 50.000 € netto. Bei Inhouse-Tätigkeit: Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate je Referenz.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.5 Nur für Los 1: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit nachweisbarem Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich öffentliche Vergabe oder Beschaffung (Bedarfsmeldung, Vergabewertschätzung, Verfahrenswahl, Vergabevermerk, Vertragsabschluss); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Vergabestelle, Stabsstelle Beschaffung). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.6 Nur für Los 2: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich Finanzen oder Rechnungswesen in einer SAP-FI/CO-Umgebung; gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Finanzabteilung, Kämmerei, CFO-Funktion). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.7 Nur für Los 3: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Liegenschafts-, Flächen- oder Immobilienmanagement im öffentlichen Sektor (Hochschule, Bauamt, Liegenschaftsverwaltung, Wissenschaftseinrichtung). Inhaltliche Mindestbestandteile: Flächen-/Raummanagement, Mietverträge und Pachtverhältnisse, Bauunterhalt oder Schnittstellen zu Bauverwaltungen. Gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Liegenschaftsverwaltung, Gebäudemanagement, Facility Management). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.8 Je beworbenem Los: mindestens 1 namentlich benannte Projektleitung mit mindestens 7 Jahren einschlägiger Berufserfahrung, davon mindestens 5 Jahre im öffentlichen Sektor, plus mindestens 1 namentlich benannte Vertretung mit mindestens 3 Jahren einschlägiger Berufserfahrung. Einschlägige Berufserfahrung umfasst gleichwertig: (i) selbständige Beratungstätigkeit, (ii) leitende Inhouse-Tätigkeit im öffentlichen Sektor (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Referatsleitung, Behördenleitung, vergleichbare Führungsposition). Eine Person kann in höchstens zwei beworbenen Losen als Projektleitung benannt werden; die Vertretungsperson darf dieselbe in mehreren Losen sein. Nachweisbare Verfügbarkeit über die jeweilige Vertragslaufzeit ist erforderlich.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Measures for ensuring quality

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.9 Fähigkeit zur Durchführung von Workshops und Beratungsterminen sowohl vor Ort in München als auch als Videokonferenz; Beratungsleistung in deutscher Sprache (Verhandlungssprache); Verschriftlichung sämtlicher Deliverables auf Deutsch.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Other economic or financial requirements

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.10 Verpflichtung zur Einhaltung der gesetzlichen Mindestlohnregelungen und der einschlägigen Tariftreuerregelungen; bei Einsatz von Nachunternehmern gleiche Verpflichtung.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

The buyer reserves the right to award the contract on the basis of the initial tenders without any further negotiations

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Fachliches Konzept (Beratungs- und Methodenkonzept)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 35

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Projektteam und Schlüsselpersonen

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 25

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Referenzen (Tiefenwertung)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 10

Criterion:

Type: Price

Name: Preiskriterium

Description: Preis (Gesamtangebotspreis netto)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 30

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: German

Address of the procurement documents: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 27/07/2026

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: German

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 20/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Information that can be supplemented after the submission deadline:

At the discretion of the buyer, some missing tenderer-related documents may be submitted later.

Additional information: Bitte beachten: Um einen eventuellen Ausschluss des Angebotes zu vermeiden, legen Sie bitte die geforderten Nachweise und Erklärungen dem Angebot unbedingt vollständig bei.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: siehe Vergabeunterlagen

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques**Framework agreement:**

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Information about review deadlines: (1) Etwaige Vergabeverstöße muss der Bewerber/Bieter gemäß § 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB innerhalb von 10 Tagen nach Kenntnisnahme rügen. (2)

Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Abgabe der Bewerbung oder der Angebote gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (3) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbungs- oder Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (4) Ein Vergabenachprüfungsantrag ist nach § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Kalendertagen nach der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, bei der Vergabekammer einzureichen.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: Ludwig-Maximilians-Universität München

Organisation receiving requests to participate: Ludwig-Maximilians-Universität München

5.1. Lot: LOT-0002

Title: Los 2: Finanzen

Description: siehe Dokument: U.4_Leistungsbeschreibung_Langtext.pdf Die Beratungsleistung wird in sechs Modulen strukturiert: A Prozessanalyse Ist B Sollprozess-Konzeption C Anforderungsmanagement und Tool-Vorbereitung D Change und Stakeholder E Schulung / Wissenstransfer F Folgebereiche (Option) Die folgende Aufzählung bietet einen Überblick über die im Rahmen der Rahmenvereinbarung relevanten Prozessbereiche. Die Aufzählung der beispielhaften Prozesse ist nicht abschließend; im Rahmen der Modul-A-Analyse wird der Scope mit der Auftraggeberin verfeinert. Finanzen: Haushaltsplanung, Mittelbewirtschaftung, Drittmittelverwaltung, Rechnungseingang, Anordnungswesen, Anlagenbuchhaltung, Periodenabschluss, Berichtswesen; Schnittstellen zu SAP-FI/CO und kameralen Buchungssystemen.

Internal identifier: 0002

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79412000 Financial management consultancy services

5.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

5.1.3. Estimated duration

Duration: 24 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 1

Other information about renewals: Die feste Laufzeit beträgt 24 Monate ab Vertragsschluss. Der Auftraggeberin steht ein einseitiges Verlängerungsrecht um bis zu 12 Monate zu, das mindestens drei Monate vor Ablauf der festen Laufzeit in Textform auszuüben ist.

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 280 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Tender requirement

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

Additional information: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Enrolment in a relevant professional register

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E1 Eintragung in einem einschlägigen Berufs- oder Handelsregister; bei juristischen Personen Nachweis der ordnungsgemäßen Eintragung; gewerberechtliche Zulassung zur Erbringung von Unternehmensberatungsleistungen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Specific yearly turnover

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.2 Mindestumsatz Beratungsleistungen 80.000 € netto p. a. in jedem der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre (2023, 2024, 2025). ALTERNATIV (zur Öffnung für Bewerber, die im Referenzzeitraum nichtselbständig tätig waren und ihre selbständige Beratungstätigkeit erst ab 2026 aufgenommen haben oder aufnehmen werden): Nachweis eines Bruttoeinkommens aus leitender nichtselbständiger Tätigkeit (≥ 80.000 € p. a. in jedem der letzten drei Jahre) zuzüglich eines Geschäftsplans mit Liquiditätsnachweis für die ersten 12 Monate der Vertragslaufzeit. Hinweis: Die Schwelle entspricht in der Größenordnung der jährlichen Beratungsleistung je Los und bildet eine verhältnismäßige Mindestabsicherung gem. § 45 Abs. 2 VgV.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Professional risk indemnity insurance

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.3 Berufshaftpflicht mit Mindestdeckungssummen: Personen- und Sachschäden je 2.000.000 € pro Schadensfall; Vermögensschäden 1.000.000 € pro Schadensfall; je zweifach maximiert pro Versicherungsjahr.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.4 Mindestens 2 vergleichbare Tätigkeitsreferenzen zur Prozessoptimierung im öffentlichen Sektor (Hochschule, außeruniversitäre Forschungseinrichtung, Landes- oder Bundesbehörde, Körperschaft des öffentlichen Rechts) in den letzten 3 Jahren (abgeschlossen oder laufend); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Behördenleitung). Bei externer Beratung: Auftragswert je Projekt mindestens 50.000 € netto. Bei Inhouse-Tätigkeit: Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate je Referenz.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.5 Nur für Los 1: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit nachweisbarem Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich öffentliche Vergabe oder Beschaffung (Bedarfsmeldung, Vergabewertschätzung, Verfahrenswahl, Vergabevermerk, Vertragsabschluss); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Vergabestelle, Stabsstelle Beschaffung). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.6 Nur für Los 2: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich Finanzen oder Rechnungswesen in einer SAP-FI/CO-Umgebung; gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Finanzabteilung, Kämmeri, CFO-Funktion). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.7 Nur für Los 3: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Liegenschafts-, Flächen- oder Immobilienmanagement im öffentlichen Sektor (Hochschule, Bauamt, Liegenschaftsverwaltung, Wissenschaftseinrichtung). Inhaltliche Mindestbestandteile: Flächen-/Raummanagement, Mietverträge und Pachtverhältnisse, Bauunterhalt oder Schnittstellen zu Bauverwaltungen. Gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Liegenschaftsverwaltung,

Gebäudemanagement, Facility Management). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.8 Je beworbenem Los: mindestens 1 namentlich benannte Projektleitung mit mindestens 7 Jahren einschlägiger Berufserfahrung, davon mindestens 5 Jahre im öffentlichen Sektor, plus mindestens 1 namentlich benannte Vertretung mit mindestens 3 Jahren einschlägiger Berufserfahrung. Einschlägige Berufserfahrung umfasst gleichwertig: (i) selbständige Beratungstätigkeit, (ii) leitende Inhouse-Tätigkeit im öffentlichen Sektor (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Referatsleitung, Behördenleitung, vergleichbare Führungsposition). Eine Person kann in höchstens zwei beworbenen Losen als Projektleitung benannt werden; die Vertretungsperson darf dieselbe in mehreren Losen sein. Nachweisbare Verfügbarkeit über die jeweilige Vertragslaufzeit ist erforderlich.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Measures for ensuring quality

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.9 Fähigkeit zur Durchführung von Workshops und Beratungsterminen sowohl vor Ort in München als auch als Videokonferenz; Beratungsleistung in deutscher Sprache (Verhandlungssprache); Verschriftlichung sämtlicher Deliverables auf Deutsch.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Other economic or financial requirements

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.10 Verpflichtung zur Einhaltung der gesetzlichen Mindestlohnregelungen und der einschlägigen Tariftreuerregelungen; bei Einsatz von Nachunternehmern gleiche Verpflichtung.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

The buyer reserves the right to award the contract on the basis of the initial tenders without any further negotiations

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Fachliches Konzept (Beratungs- und Methodenkonzept)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 35

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Projektteam und Schlüsselpersonen

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 25

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Referenzen (Tiefenwertung)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 10

Criterion:

Type: Price

Name: Preiskriterium

Description: Preis (Gesamtangebotspreis netto)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 30

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: German

Address of the procurement documents: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 27/07/2026

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: German

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 20/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Information that can be supplemented after the submission deadline:

At the discretion of the buyer, some missing tenderer-related documents may be submitted later.

Additional information: Bitte beachten: Um einen eventuellen Ausschluss des Angebotes zu vermeiden, legen Sie bitte die geforderten Nachweise und Erklärungen dem Angebot unbedingt vollständig bei.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: siehe Vergabeunterlagen

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Information about review deadlines: (1) Etwaige Vergabeverstöße muss der Bewerber/Bieter gemäß § 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB innerhalb von 10 Tagen nach Kenntnisnahme rügen. (2)

Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Abgabe der Bewerbung oder der Angebote gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (3) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbungs- oder Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (4) Ein Vergabenachprüfungsantrag ist nach § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Kalendertagen nach der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, bei der Vergabekammer einzureichen.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: Ludwig-Maximilians-Universität München

Organisation receiving requests to participate: Ludwig-Maximilians-Universität München

5.1. Lot: LOT-0003

Title: Los 3: Liegenschaftsmanagement

Description: siehe Dokument: U.4_Leistungsbeschreibung_Langtext.pdf Die Beratungsleistung wird in sechs Modulen strukturiert: A Prozessanalyse Ist B Sollprozess-Konzeption C Anforderungsmanagement und Tool-Vorbereitung D Change und Stakeholder E Schulung / Wissenstransfer F Folgebereiche (Option) Die folgende Aufzählung bietet einen Überblick über die im Rahmen der Rahmenvereinbarung relevanten Prozessbereiche. Die Aufzählung der beispielhaften Prozesse ist nicht abschließend; im Rahmen der Modul-A-Analyse wird der Scope mit der Auftraggeberin verfeinert. Liegenschaftsmanagement: Flächen- und Raummanagement, Mietverträge und Pachtverhältnisse, Bauunterhalt und Instandhaltung, Energie- und Medienbezug, Schnittstellen zu Bauamt und Staatlichem Bauamt, Verträge mit externen Dienstleistern (Reinigung, Sicherheit, Hausmeisterdienste); Bestandsverwaltung der Hörsäle, Seminarräume, Labor- und Büroflächen.

Internal identifier: 0003

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services

5.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

5.1.3. Estimated duration

Duration: 24 Months

5.1.4. **Renewal**

Maximum renewals: 1

Other information about renewals: Die feste Laufzeit beträgt 24 Monate ab Vertragsschluss. Der Auftraggeberin steht ein einseitiges Verlängerungsrecht um bis zu 12 Monate zu, das mindestens drei Monate vor Ablauf der festen Laufzeit in Textform auszuüben ist.

5.1.5. **Value**

Estimated value excluding VAT: 200 000,00 EUR

5.1.6. **General information**

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Tender requirement

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

Additional information: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. **Strategic procurement**

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. **Selection criteria**

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Enrolment in a relevant professional register

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E1 Eintragung in einem einschlägigen Berufs- oder Handelsregister; bei juristischen Personen Nachweis der ordnungsgemäßen Eintragung; gewerberechtliche Zulassung zur Erbringung von Unternehmensberatungsleistungen.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Specific yearly turnover

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.2 Mindestumsatz Beratungsleistungen 80.000 € netto p. a. in jedem der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre (2023, 2024, 2025). ALTERNATIV (zur Öffnung für Bewerber, die im Referenzzeitraum nichtselbständig tätig waren und ihre selbständige Beratungstätigkeit erst ab 2026 aufgenommen haben oder aufnehmen werden): Nachweis eines Bruttoeinkommens aus leitender nichtselbständiger Tätigkeit (≥ 80.000 € p. a. in jedem der letzten drei Jahre) zuzüglich eines Geschäftsplans mit Liquiditätsnachweis für die ersten 12 Monate der Vertragslaufzeit. Hinweis: Die Schwelle entspricht in der Größenordnung der jährlichen Beratungsleistung je Los und bildet eine verhältnismäßige Mindestabsicherung gem. § 45 Abs. 2 VgV.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Professional risk indemnity insurance

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.3 Berufshaftpflicht mit Mindestdeckungssummen: Personen- und Sachschäden je 2.000.000 € pro Schadensfall; Vermögensschäden 1.000.000 € pro Schadensfall; je zweifach maximiert pro Versicherungsjahr.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.4 Mindestens 2 vergleichbare Tätigkeitsreferenzen zur Prozessoptimierung im öffentlichen Sektor (Hochschule, außeruniversitäre Forschungseinrichtung, Landes- oder Bundesbehörde, Körperschaft des öffentlichen Rechts) in den letzten 3 Jahren (abgeschlossen oder laufend); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Behördenleitung). Bei externer Beratung: Auftragswert je Projekt mindestens 50.000 € netto. Bei Inhouse-Tätigkeit: Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate je Referenz.
The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.5 Nur für Los 1: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit nachweisbarem Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich öffentliche Vergabe oder Beschaffung (Bedarfsmeldung, Vergabewertschätzung, Verfahrenswahl, Vergabevermerk, Vertragsabschluss); gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Vergabestelle, Stabsstelle Beschaffung). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.
The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.6 Nur für Los 2: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Prozessoptimierung im Bereich Finanzen oder Rechnungswesen in einer SAP-FI/CO-Umgebung; gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Finanzabteilung, Kämmerei, CFO-Funktion). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer der einschlägigen Funktion mindestens 6 Monate.
The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.7 Nur für Los 3: Mindestens 1 einschlägige Tätigkeitsreferenz mit Schwerpunkt Liegenschafts-, Flächen- oder Immobilienmanagement im öffentlichen Sektor (Hochschule, Bauamt, Liegenschaftsverwaltung, Wissenschaftseinrichtung). Inhaltliche Mindestbestandteile: Flächen-/Raummanagement, Mietverträge und Pachtverhältnisse, Bauunterhalt oder Schnittstellen zu Bauverwaltungen. Gleichwertig erbracht als externer Berater oder in leitender Inhouse-Funktion (z. B. Leitung Liegenschaftsverwaltung, Gebäudemanagement, Facility Management). Projekt/Tätigkeit nicht älter als 3 Jahre. Bei externer Beratung Auftragswert mindestens 50.000 € netto; bei Inhouse-Tätigkeit Dauer mindestens 6 Monate.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.8 Je beworbenem Los: mindestens 1 namentlich benannte Projektleitung mit mindestens 7 Jahren einschlägiger Berufserfahrung, davon mindestens 5 Jahre im öffentlichen Sektor, plus mindestens 1 namentlich benannte Vertretung mit mindestens 3 Jahren einschlägiger Berufserfahrung. Einschlägige Berufserfahrung umfasst gleichwertig: (i) selbständige Beratungstätigkeit, (ii) leitende Inhouse-Tätigkeit im öffentlichen Sektor (Stabsstelle, Abteilungsleitung, Referatsleitung, Behördenleitung, vergleichbare Führungsposition). Eine Person kann in höchstens zwei beworbenen Losen als Projektleitung benannt werden; die Vertretungsperson darf dieselbe in mehreren Losen sein. Nachweisbare Verfügbarkeit über die jeweilige Vertragslaufzeit ist erforderlich.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Measures for ensuring quality

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.9 Fähigkeit zur Durchführung von Workshops und Beratungsterminen sowohl vor Ort in München als auch als Videokonferenz; Beratungsleistung in deutscher Sprache (Verhandlungssprache); Verschriftlichung sämtlicher Deliverables auf Deutsch.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Criterion: Other economic or financial requirements

Description of selection criterion: siehe Dokument: U.6_U.7_Eignungs_und_Bewertungsmatrix.pdf - Eignungskriterium E.10 Verpflichtung zur Einhaltung der gesetzlichen Mindestlohnregelungen und der einschlägigen Tariftreuerregelungen; bei Einsatz von Nachunternehmern gleiche Verpflichtung.

The criteria will be used to select the candidates to be invited for the second stage of the procedure

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

The buyer reserves the right to award the contract on the basis of the initial tenders without any further negotiations

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium

Description: Fachliches Konzept (Beratungs- und Methodenkonzept)

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 35

Criterion:

Type: Quality

Name: Qualitätskriterium
Description: Projektteam und Schlüsselpersonen
Category of award weight criterion: Weight (points, exact)
Award criterion number: 25

Criterion:

Type: Quality
Name: Qualitätskriterium
Description: Referenzen (Tiefenwertung)
Category of award weight criterion: Weight (points, exact)
Award criterion number: 10

Criterion:

Type: Price
Name: Preiskriterium
Description: Preis (Gesamtangebotspreis netto)
Category of award weight criterion: Weight (points, exact)
Award criterion number: 30

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: German
Address of the procurement documents: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 27/07/2026

Terms of submission:

Electronic submission: Required
Address for submission: http://www.deutsche-evergabe.de/dashboards/dashboard_off/026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: German

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 20/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Information that can be supplemented after the submission deadline:

At the discretion of the buyer, some missing tenderer-related documents may be submitted later.

Additional information: Bitte beachten: Um einen eventuellen Ausschluss des Angebotes zu vermeiden, legen Sie bitte die geforderten Nachweise und Erklärungen dem Angebot unbedingt vollständig bei.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: siehe Vergabeunterlagen

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Information about review deadlines: (1) Etwaige Vergabeverstöße muss der Bewerber/Bieter gemäß § 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB innerhalb von 10 Tagen nach Kenntnisnahme rügen. (2)

Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung

benannten Frist zur Abgabe der Bewerbung oder der Angebote gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (3) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen

erkennbar sind, sind nach § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbungs- oder Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber zu rügen. (4) Ein

Vergabenachprüfungsantrag ist nach § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Kalendertagen nach der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, bei der

Vergabekammer einzureichen.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: Ludwig-Maximilians-Universität München

Organisation receiving requests to participate: Ludwig-Maximilians-Universität München

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Ludwig-Maximilians-Universität München

Registration number: 8237

Postal address: Geschwister-Scholl-Platz 1

Town: München

Postcode: 80539

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Email: stefan.gebhard@lmu.de

Telephone: +49 89-2180-2342

Internet address: <https://www.lmu.de>

Buyer profile: <https://www.deutsche-evergabe.de>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

Organisation receiving requests to participate

8.1. ORG-0002

Official name: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Registration number: f8143ea6-b5fe-4fe3-9621-85d04e509a91

Postal address: Maximilianstraße 39

Town: München

Postcode: 80538

Country subdivision (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Country: Germany

Email: vergabekammer.suedbayern@reg-ob.bayern.de

Telephone: +49 8921762411

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0003

Official name: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registration number: 0204:994-DOEVD-83

Town: Bonn

Postcode: 53119

Country subdivision (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Country: Germany

Email: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telephone: +49228996100

Roles of this organisation:

TED eSender

Notice information

Notice identifier/version: 026e126f-053d-41d7-ac3d-d3675db4990f - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 19/06/2026 10:26:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: German

Notice publication number: 425131-2026

OJ S issue number: 118/2026

Publication date: 22/06/2026