

## 437898-2026 - Competition

France – Construction work – Consultation relative aux travaux de requalification de l'Acropole de Byrsa et réhabilitation du musée national de Carthage : Macro-lot 2 - Création de réserves. Macro-lot 3 - Réhabilitation, construction et aménagements paysagers. Macro-lot 4 - Scénographie muséale.

OJ S 120/2026 25/06/2026

Contract or concession notice – standard regime - Change notice  
Works

### 1. Buyer

---

#### 1.1. Buyer

Official name: EXPERTISE FRANCE

Email: [loubna.hafidi@expertisefrance.fr](mailto:loubna.hafidi@expertisefrance.fr)

Legal type of the buyer: Organisation awarding a contract subsidised by a central government authority

Activity of the contracting authority: General public services

### 2. Procedure

---

#### 2.1. Procedure

Title: Consultation relative aux travaux de requalification de l'Acropole de Byrsa et réhabilitation du musée national de Carthage : Macro-lot 2 - Création de réserves. Macro-lot 3 - Réhabilitation, construction et aménagements paysagers. Macro-lot 4 - Scénographie muséale.

Description: Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation ainsi que les document du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d> La présente consultation est soumise au Code français de la commande publique (CCP) dans sa version en vigueur issue de l'ordonnance n° 2018-1074 du 26 novembre 2018 portant partie législative et du décret n° 2018-1075 du 3 décembre 2018 portant partie réglementaire du Code français de la commande publique (CCP). Cette consultation, qui concerne les macro-lots 2, 3 et 4, est une procédure avec négociation en application des articles L. 2124-3, R. 2124-3 à R. 2124-4 et R. 2161-12 à R. 2161-20 du Code français de la commande publique (CCP) afin de désigner les entreprises ou les groupements d'entreprises chargés de la réalisation des travaux du projet de requalification de l'Acropole de Byrsa et de réhabilitation du musée national de Carthage en Tunisie. Il s'agit d'une procédure restreinte dans laquelle seuls les candidats sélectionnés seront invités à remettre une offre et à participer aux négociations. La présente consultation concerne la phase 1 - Candidatures. Ainsi, en application de l'article R. 2124-3 CCP, le recours à la procédure avec négociation est justifié, par la nature et la complexité particulières des prestations, notamment : - la complexité des interfaces techniques entre les lots et macro-lots et l'intégration des contraintes patrimoniales ; - la nécessité d'organiser les macro-lots en phase pour permettre la conservation du patrimoine et la sécurité des oeuvres ; - la spécificité des travaux de scénographie muséale requérant une adaptation précise aux collections et à l'identité du musée ; - la nécessité d'ajuster les solutions techniques et financières proposées par les candidats.

Procedure identifier: a03163a4-b83d-422a-8b9c-4c69be97231e

Internal identifier: 26-PAN-T001

Type of procedure: Negotiated with prior publication of a call for competition / competitive with negotiation

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: La consultation est publiée sur le site de l'État PLACE : vous pouvez trouver la consultation en indiquant la référence suivante : 26-PAN-T001 ou en faisant une recherche par mots clés.

#### **2.1.1. Purpose**

Main nature of the contract: Works

Main classification (cpv): 45000000 Construction work

Additional classification (cpv): 45112700 Landscaping work

#### **2.1.2. Place of performance**

Country: Tunisia

Additional information: L'Acropole de Carthage est l'un des sites culturels majeurs en Tunisie, classé patrimoine mondial de l'UNESCO en 1979. Il est géré par deux opérateurs du ministère des Affaires culturelles : l'Institut national du patrimoine (INP) pour le volet scientifique et patrimoine bâti et l'Agence de mise en valeur du patrimoine et de promotion culturelle (AMVPPC) pour son exploitation. Le Musée national de Carthage ambitionne de devenir un lieu emblématique, capable de traduire la richesse historique d'une des plus grandes métropoles de la Méditerranée antique. Implanté sur un site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO, il s'inscrit dans un contexte exceptionnel, à la fois archéologique, paysager et urbain. Sa réouverture, après sa fermeture en 2018, constitue un enjeu majeur visant à concilier la conservation et la valorisation du patrimoine avec l'intégration de nouvelles fonctions d'accueil, de convivialité et de services, dans le respect des exigences contemporaines, notamment en matière d'accessibilité et de mise en valeur des collections. Le projet vise également à renforcer l'identité du musée en tant que véritable porte d'entrée sur le site patrimonial de Carthage.

#### **2.1.4. General information**

**Legal basis:**

Directive 2014/24/EU

#### **2.1.5. Terms of procurement**

**Terms of submission:**

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 3

**Terms of contract:**

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 3

#### **2.1.6. Grounds for exclusion**

Sources of grounds for exclusion: Procurement Document

## **5. Lot**

---

### **5.1. Lot: LOT-0001**

Title: Macro-lot 2 - Création de réserves

Description: Ces travaux intègrent la création de réserves archéologiques, dont le gros oeuvre, second oeuvre, et l'équipement techniques. Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation ainsi que les documents du

dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d>  
Internal identifier: 26-PAN-T001\_macroLot2

#### **5.1.1. Purpose**

Main nature of the contract: Works

Main classification (cpv): 45212313 Museum construction work

Additional classification (cpv): 45212310 Construction work for buildings relating to exhibitions

#### **5.1.2. Place of performance**

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: Tunisia

#### **5.1.3. Estimated duration**

Duration: 6 Months

#### **5.1.6. General information**

##### **Reserved participation:**

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Request to participate requirement

Procurement Project fully or partially financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): no

Additional information: La présente consultation est une procédure avec négociation et concernera la première phase relative à l'admission des candidatures. Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation (modalités de soumissions, critères de jugements des candidatures etc) ainsi que dans les autres documents du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.9. Selection criteria**

Sources of selection criteria: Procurement Document

##### **Information about the second stage of a two-stage procedure:**

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

#### **5.1.11. Procurement documents**

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.12. Terms of procurement**

##### **Terms of submission:**

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 10/07/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

##### **Terms of contract:**

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Toutes les modalités de la phase candidature ainsi que les critères de jugement et leurs pondérations sont définies dans le règlement de la consultation.

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

#### **5.1.15. Techniques**

##### **Framework agreement:**

No framework agreement

##### **Information about the dynamic purchasing system:**

No dynamic purchase system

#### **5.1.16. Further information, mediation and review**

Review organisation: Tribunal Judiciaire

Information about review deadlines: Recours en référé précontractuel pouvant être exercé depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché ; Recours de pleine juridiction formé contre la validité du contrat ou certaines de ses clauses qui en sont divisibles, dans le délai de 2 mois à compter de la parution de l'avis d'attribution. Un recours en référé contractuel peut être exercé dans les 31 jours suivant la publication de l'avis d'attribution. S'il n'y a pas eu de publication d'un tel avis, la juridiction pourra être saisie jusqu'à l'expiration d'un délai de six mois à compter du lendemain du jour de la conclusion du contrat.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: EXPERTISE FRANCE

Organisation providing more information on the review procedures: Tribunal Judiciaire

#### **5.1. Lot: LOT-0002**

Title: Macro-lot 3 - Réhabilitation, construction et aménagements paysagers

Description: Le macro-lot 3 comprend les travaux suivants : - Réhabilitation du séminaire des pères blancs pour accueillir l'exposition permanente, l'administration, les espaces culturels et pédagogiques et les espaces complémentaires de réserves - Réhabilitation de la salle du père Delattre en boutique - Construction du nouveau pôle d'accueil - Aménagement d'espaces fonctionnels et logistiques techniques - Réhabilitation d'un bâtiment en cafétéria -

Aménagement paysager du cheminement principal - Aménagement de la place de l'UNESCO

Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation ainsi que les document du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d>

Internal identifier: 26-PAN-T001\_macroLot3

##### **5.1.1. Purpose**

Main nature of the contract: Works

Main classification (cpv): 45000000 Construction work

Additional classification (cpv): 45112700 Landscaping work

##### **5.1.2. Place of performance**

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: Tunisia

##### **5.1.3. Estimated duration**

Duration: 18 Months

#### **5.1.6. General information**

##### **Reserved participation:**

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Request to participate requirement

Procurement Project fully or partially financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): no

Additional information: La présente consultation est une procédure avec négociation et concernera la première phase relative à l'admission des candidatures. Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation (modalités de soumissions, critères de jugements des candidatures etc) ainsi que dans les autres documents du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.9. Selection criteria**

Sources of selection criteria: Procurement Document

##### **Information about the second stage of a two-stage procedure:**

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

#### **5.1.11. Procurement documents**

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.12. Terms of procurement**

##### **Terms of submission:**

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 10/07/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

##### **Terms of contract:**

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Toutes les modalités de la phase candidature ainsi que les critères de jugement et leurs pondérations sont définies dans le règlement de la consultation.

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

#### **5.1.15. Techniques**

##### **Framework agreement:**

No framework agreement

##### **Information about the dynamic purchasing system:**

No dynamic purchase system

#### **5.1.16. Further information, mediation and review**

Review organisation: Tribunal Judiciaire

Information about review deadlines: Recours en référé précontractuel pouvant être exercé depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché ; Recours de pleine juridiction formé contre la validité du contrat ou certaines de ses clauses qui en sont divisibles, dans le délai de 2 mois à compter de la parution de l'avis d'attribution. Un recours en référé contractuel peut être exercé dans les 31 jours suivant la publication de l'avis d'attribution. S'il n'y a pas eu de publication d'un tel avis, la juridiction pourra être saisie jusqu'à l'expiration d'un délai de six mois à compter du lendemain du jour de la conclusion du contrat.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: EXPERTISE FRANCE

Organisation providing more information on the review procedures: Tribunal Judiciaire

#### **5.1. Lot: LOT-0003**

Title: Macro-lot 4 - Scénographie muséale

Description: Les travaux scénographiques comprenant l'intégration de toutes les prestations, l'agencement, la fabrication et l'installation du mobilier et des vitrines, la production graphique et l'impression, la signalétique, les éclairages et les soclages de la collection. Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation ainsi que les documents du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d>

Internal identifier: 26-PAN-T001\_macroLot4

##### **5.1.1. Purpose**

Main nature of the contract: Works

Main classification (cpv): 45212313 Museum construction work

##### **5.1.2. Place of performance**

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: Tunisia

##### **5.1.3. Estimated duration**

Duration: 18 Months

##### **5.1.6. General information**

###### **Reserved participation:**

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Request to participate requirement

Procurement Project fully or partially financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): no

Additional information: La présente consultation est une procédure avec négociation et concernera la première phase relative à l'admission des candidatures. Toutes les informations nécessaires peuvent être retrouvées dans le règlement de la consultation (modalités de soumissions, critères de jugements des candidatures etc) ainsi que dans les autres documents du dossier de consultation entreprise (DCE) via le lien suivant : <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

##### **5.1.9. Selection criteria**

Sources of selection criteria: Procurement Document

###### **Information about the second stage of a two-stage procedure:**

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 3

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 5  
The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

**5.1.11. Procurement documents**

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

**5.1.12. Terms of procurement**

**Terms of submission:**

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 10/07/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

**Terms of contract:**

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Toutes les modalités de la phase candidature ainsi que les critères de jugement et leurs pondérations sont définies dans le règlement de la consultation.

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

**5.1.15. Techniques**

**Framework agreement:**

No framework agreement

**Information about the dynamic purchasing system:**

No dynamic purchase system

**5.1.16. Further information, mediation and review**

Review organisation: Tribunal Judiciaire

Information about review deadlines: Recours en référé précontractuel pouvant être exercé depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché ; Recours de pleine juridiction formé contre la validité du contrat ou certaines de ses clauses qui en sont divisibles, dans le délai de 2 mois à compter de la parution de l'avis d'attribution. Un recours en référé contractuel peut être exercé dans les 31 jours suivant la publication de l'avis d'attribution. S'il n'y a pas eu de publication d'un tel avis, la juridiction pourra être saisie jusqu'à l'expiration d'un délai de six mois à compter du lendemain du jour de la conclusion du contrat.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: EXPERTISE FRANCE

Organisation providing more information on the review procedures: Tribunal Judiciaire

## 8. Organisations

---

**8.1. ORG-0001**

Official name: EXPERTISE FRANCE

Registration number: 80873479200035

Postal address: 40 boulevard de port royal

Town: Paris

Postcode: 75005

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Email: [loubna.hafidi@expertisefrance.fr](mailto:loubna.hafidi@expertisefrance.fr)

Telephone: +33 170827522

**Roles of this organisation:**

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

**8.1. ORG-0002**

Official name: Tribunal Judiciaire

Registration number: 17750111101763

Postal address: Tribunal de Paris, Parvis du Tribunal de Paris [www.tribunal-de-paris.justice.fr](http://www.tribunal-de-paris.justice.fr)

Town: PARIS

Postcode: 75859

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Contact point: GREFFIER

Email: [accueil-paris@justice.fr](mailto:accueil-paris@justice.fr)

Telephone: 0144325151

**Roles of this organisation:**

Review organisation

Organisation providing more information on the review procedures

**8.1. ORG-0000**

Official name: DEMATIS

Registration number: 45072478600030

Town: Paris

Postcode: 75015

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Email: [contact@dematis.com](mailto:contact@dematis.com)

Telephone: +33 172365548

Internet address: [www.dematis.com](http://www.dematis.com)

**Roles of this organisation:**

TED eSender

## 10. Change

---

Version of the previous notice to be changed

:

38fd8fc5-0be5-483e-99c9-9ed2c5b07e9c-01

**10.1. Change**

Section identifier: PROCEDURE

Section identifier: LOT-0001

Section identifier: LOT-0002

Section identifier: LOT-0003

Description of changes: Le lien direct de la consultation PLACE a été ajouté à tous les lots :

[https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.](https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d)

[EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d](https://www.marches-publics.gouv.fr/?page=Entreprise.EntrepriseAdvancedSearchetAllConsetid=3013524etorgAcronyme=s2d) Egalement, le nombre



d'attributaire selon les lots a été modifié. Un attributaire peut se voir attribuer 3 lots suite à l'analyse des offres conformément aux critères de jugement énoncés dans le règlement de la consultation.

## Notice information

---

Notice identifier/version: fecca7c9-0ade-4973-a93c-360bbd8bad41 - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 24/06/2026 11:20:02 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: French

Notice publication number: 437898-2026

OJ S issue number: 120/2026

Publication date: 25/06/2026