

474114-2026 - Competition

Finland – Business and management consultancy and related services – Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut

OJ S 130/2026 09/07/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Email: kilpailutus@vtt.fi

Legal type of the buyer: Public undertaking

Activity of the contracting authority: Economic affairs

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut

Description: Hankinnan kohteena ovat VTT:n muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut, joilla • tuetaan organisaation strategiaa ja kulttuurin vahvistamista • tehdään muutoksesta ymmärrettävä ja johdettu prosessi • sitoutetaan ihmiset muutokseen. Palvelut pitävät sisällään muutosjohtamisen ja/tai -viestinnän kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista yhdessä VTT:n vastuuhenkilöiden kanssa. Kyseessä voi olla yksittäinen projekti tai laajempi muutosohjelma, jonka tavoitteena on vahvistaa VTT:n strategiaa, kulttuuria tai toiminnan kehittämistä.

Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin tarjouspyyntöasiakirjoissa.

Procedure identifier: be654b16-d43d-401f-bb39-b2640707e7f9

Internal identifier: Ref. nro 10/206/2026

Type of procedure: Open

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: Hankintamenettelynä käytetään EU-kynnysarvon ylittävää avointa menettelyä.

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

Additional classification (cpv): 79420000 Management-related services

2.1.2. Place of performance

Country: Finland

Anywhere in the given country

Additional information: Hankinnan kohteena olevan palvelukokonaisuuden toteutusta on kuvattu tarkemmin tarjouspyynnössä.

2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 600 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 900 000,00 EUR

2.1.4. General information

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: European Single Procurement Document (ESPD)

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0000

Title: Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut

Description: Hankinnan kohteena ovat VTT:n muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut, joilla • tuetaan organisaation strategiaa ja kulttuurin vahvistamista • tehdään muutoksesta ymmärrettävä ja johdettu prosessi • sitoutetaan ihmiset muutokseen. Palvelut pitävät sisällään muutosjohtamisen ja/tai -viestinnän kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista yhdessä VTT:n vastuushenkilöiden kanssa. Kyseessä voi olla yksittäinen projekti tai laajempi muutosohjelma, jonka tavoitteena on vahvistaa VTT:n strategiaa, kulttuuria tai toiminnan kehittämistä.

Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin tarjouspyyntöasiakirjoissa.

Internal identifier: Ref. nro 10/206/2026

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

Additional classification (cpv): 79420000 Management-related services

Options:

Description of the options: Optiot on kuvattu tarjouspyyntöasiakirjoissa.

5.1.2. Place of performance

Country: Finland

Anywhere in the given country

Additional information: Hankinnan kohteena olevan palvelukokonaisuuden toteutusta on kuvattu tarkemmin tarjouspyynnössä.

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 600 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 900 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.7. Strategic procurement

Social objective promoted: Human rights due diligence in global supply chains

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Name: Vertailuhinta

Description: Tarjousten vertailu on esitetty tarjouspyynnössä, ks. tarjouspyynnön kohta "Päätöksenteon Perusteet".

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 60

Criterion:

Type: Quality

Name: Esimerkkitoimeksiannon toteutussuunnitelma

Description: Tarjousten vertailu on esitetty tarjouspyynnössä, ks. tarjouspyynnön kohta "Päätöksenteon Perusteet".

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 40

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: Finnish

Deadline for requesting additional information: 17/08/2026 09:00:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Address of the procurement documents: <https://tarjouspalvelu.fi/vtt?id=620041&tpk=6432b076-9bb9-429b-bbef-8a4d2024c78d>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://tarjouspalvelu.fi/vtt?id=620041&tpk=6432b076-9bb9-429b-bbef-8a4d2024c78d>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Finnish

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 04/09/2026 09:00:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Duration during which the tender must remain valid: 5 Months

Information about public opening:

Opening date: 04/09/2026 09:15:00 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Place: Espoo. Tarjousten avaamisen ajankohta on alustava. Tarjousten avaustilaisuus ei ole julkinen.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Conditions relating to the performance of the contract: Osapuolia sitova sopimus hankinnan kohteesta syntyy, kun molemmat osapuolet ovat allekirjoittaneet sopimuksen. Katso lisätietoja tarjouspyyntöasiakirjoista.

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, without reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Markkinaoikeus

Information about review deadlines: Muutoksenhaku aika määräytyy julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) mukaan.

Organisation providing additional information about the procurement procedure: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organisation providing more information on the review procedures: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organisation receiving requests to participate: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organisation processing tenders: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Markkinaoikeus

Registration number: 3006157-6

Postal address: Radanrakentajantie 5

Town: Helsinki

Postcode: 00520

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Email: markkinaoikeus@oikeus.fi

Telephone: +358 295643300

Internet address: <http://www.oikeus.fi/markkinaoikeus>

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0002

Official name: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Registration number: 2647375-4

Postal address: PL 1000

Town: VTT

Postcode: 02044

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Contact point: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Email: kilpailutus@vtt.fi

Telephone: +358 20722111

Internet address: <https://www.vttresearch.com/fi>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

Organisation receiving requests to participate

Organisation processing tenders

Organisation providing more information on the review procedures

8.1. **ORG-0003**

Official name: Hansel Oy (Hilma)

Registration number: FI09880841

Postal address: Mannerheiminaukio 1a

Town: Helsinki

Postcode: 00100

Country subdivision (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Country: Finland

Contact point: eSender

Email: tekninen@hankintailmoitukset.fi

Telephone: 029 55 636 30

Internet address: <http://hankintailmoitukset.fi>

Roles of this organisation:

TED eSender

Notice information

Notice identifier/version: ff629bdc-59b5-4a9a-91d0-37e73bb79216 - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 08/07/2026 08:49:27 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Notice dispatch date (eSender): 08/07/2026 08:49:28 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Languages in which this notice is officially available: Finnish

Notice publication number: 474114-2026

OJ S issue number: 130/2026

Publication date: 09/07/2026