

482759-2026 - Competition

Netherlands – Advertising and marketing services – Communicatieadvies en -uitvoering 2026
OJ S 132/2026 13/07/2026
Contract or concession notice – standard regime
Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Ministerie van Algemene Zaken

Email: teaminkoop@minaz.nl

Legal type of the buyer: Central government authority

Activity of the contracting authority: General public services

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Communicatieadvies en -uitvoering 2026

Description: Het onderwerp van de Opdracht betreft het geven van strategisch communicatieadvies over een maatschappelijk vraagstuk of over de uitvoering van een organisatievraagstuk. Ook kan het adviseren over en uitvoering geven aan het strategisch communicatieadvies - in de vorm van content, middelen en/of acties onderdeel uitmaken van de Opdracht. De uitvoering (naar aanleiding) van een strategisch communicatieadvies behoort uitsluitend tot de Opdracht als ook het opstellen van dit strategische communicatieadvies integraal onderdeel is van de Opdracht. Dit wordt in een Nadere offerteaanvraag nader omschreven. Onder een strategisch communicatieadvies wordt verstaan: een advies over de inzet van communicatie in verschillende fasen van een project of beleidscyclus. Dit advies kan vorm krijgen in een communicatiestrategie, communicatieplan, kanalenstrategie en/of communicatiekalender. Zie verder het Selectiedocument. De geraamde opdrachtwaardes geven een zo getrouw mogelijk beeld van het specifieke behoefteprofiel van de Opdrachtgever. De daadwerkelijk (toekomstige) afname kan hiervan afwijken. Aan de verstrekte informatie, behoudens de maximale omvang van de Overeenkomst, kunt u geen rechten ontleen. Vanwege bijvoorbeeld politieke, budgettaire, bestuurlijke of organisatorische ontwikkelingen binnen de Aanbestedende dienst en de andere deelnemers is het mogelijk dat de (omvang van de) Opdracht wijzigt.

Procedure identifier: 362769e9-65e1-4d79-870b-ddf249aca0b7

Internal identifier: 201865001.023.009

Type of procedure: Restricted

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: Het onderwerp van de Opdracht betreft het geven van strategisch communicatieadvies over een maatschappelijk vraagstuk of over de uitvoering van een organisatievraagstuk. Ook kan het adviseren over en uitvoering geven aan het strategisch communicatieadvies - in de vorm van content, middelen en/of acties onderdeel uitmaken van de Opdracht. De uitvoering (naar aanleiding) van een strategisch communicatieadvies behoort uitsluitend tot de Opdracht als ook het opstellen van dit strategische communicatieadvies integraal onderdeel is van de Opdracht. Onder een strategisch communicatieadvies wordt

verstaan: een advies over de inzet van communicatie in verschillende fasen van een project of beleidscyclus. Dit advies kan vorm krijgen in een communicatiestrategie, communicatieplan, kanalenstrategie en/of communicatiekalender.

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79340000 Advertising and marketing services

Additional classification (cpv): 79341100 Advertising consultancy services, 79341400

Advertising campaign services, 79342000 Marketing services

2.1.2. Place of performance

Country: Netherlands

Anywhere in the given country

2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 22 500 000,00 EUR

2.1.4. General information

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

2.1.5. Terms of procurement

Terms of submission:

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 4

Terms of contract:

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 2

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: European Single Procurement Document (ESPD)

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Perceel 1 - Communicatieadvies en -uitvoering 2026

Description: Ten behoeve van de volgende Deelnemers: Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport Mede gebaseerd op ervaringscijfers van de afgelopen jaren en de verwachte toekomstige behoefte, is de omvang van de Opdracht geraamd. Voor de raming is bij alle Deelnemers geïnventariseerd wat zij de afgelopen jaren hebben uitgegeven aan de desbetreffende dienstverlening en wat zij de komende jaren verwachten uit te geven. Op deze manier is getracht tot een zo realistisch mogelijke raming te komen. Om te voorkomen dat de contractuele maximumwaarde tussentijds wordt overschreden en de raamovereenkomst voor het beoogde einde van de looptijd haar effect zou verliezen, sluiten we de raamovereenkomst af met een maximale opdrachtwaarde per perceel.

Internal identifier: 1

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79340000 Advertising and marketing services

Additional classification (cpv): 79341100 Advertising consultancy services, 79341400

Advertising campaign services, 79342000 Marketing services

5.1.2. Place of performance

Country: Netherlands
Anywhere in the given country

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 7 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Kwaliteit

Description: Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 100

Criterion:

Type: Price

Name: Prijs

Description: Nader te bepalen. Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 0

5.1.11. Procurement documents

Deadline for requesting additional information: 07/08/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 14/01/2027

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Dutch

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 02/10/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Rijksinkoopsamenwerking (RIS) - Arrondissementsrechtbank Den Haag

Organisation providing additional information about the procurement procedure:

Rijksinkoopsamenwerking (RIS)

Organisation providing more information on the review procedures: Rijksinkoopsamenwerking (RIS)

Organisation receiving requests to participate: Rijksinkoopsamenwerking (RIS)

5.1. Lot: LOT-0002

Title: Perceel 2 - Communicatieadvies en -uitvoering 2026

Description: Ten behoeven van de volgende Deelnemers: . Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties • Ministerie van Buitenlandse Zaken • Ministerie van Financiën • De Hoge Colleges van Staat • Ministerie van Justitie en Veiligheid • Ministerie van Economische Zaken en Klimaat Mede gebaseerd op ervaringscijfers van de afgelopen jaren en de verwachte toekomstige behoefte, is de omvang van de Opdracht geraamd. Voor de raming is bij alle Deelnemers geïnventariseerd wat zij de afgelopen jaren hebben uitgegeven aan de desbetreffende dienstverlening en wat zij de komende jaren verwachten uit te geven. Op deze manier is getracht tot een zo realistisch mogelijke raming te komen. Om te voorkomen dat de contractuele maximumwaarde tussentijds wordt overschreden en de raamovereenkomst voor het beoogde einde van de looptijd haar effect zou verliezen, sluiten we de raamovereenkomst af met een maximale opdrachtwaarde per perceel.

Internal identifier: 2

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79340000 Advertising and marketing services

Additional classification (cpv): 79341100 Advertising consultancy services, 79341400

Advertising campaign services, 79342000 Marketing services

5.1.2. Place of performance

Country: Netherlands

Anywhere in the given country

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 6 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Kwaliteit

Description: Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 100

Criterion:

Type: Price

Name: Prijs

Description: Nader te bepalen. Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 0

5.1.11. Procurement documents

Deadline for requesting additional information: 07/08/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 14/01/2027

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Dutch

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 02/10/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Rijksinkoopssamenwerking (RIS) - Arrondissementsrechtbank Den Haag

Organisation providing additional information about the procurement procedure:

Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation providing more information on the review procedures: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation receiving requests to participate: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

5.1. Lot: LOT-0003

Title: Perceel 3 - Communicatieadvies en -uitvoering 2026

Description: Ten behoeve van de volgende Deelnemers: • Ministerie van Algemene Zaken • Ministerie van Defensie • Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat • Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur • Ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening Mede gebaseerd op ervaringscijfers van de afgelopen jaren en de verwachte toekomstige behoefte, is de omvang van de Opdracht geraamd. Voor de raming is bij alle Deelnemers geïnventariseerd wat zij de afgelopen jaren hebben uitgegeven aan de desbetreffende dienstverlening en wat zij de komende jaren verwachten uit te geven. Op deze manier is getracht tot een zo realistisch mogelijke raming te komen. Om te voorkomen dat de contractuele maximumwaarde tussentijds wordt overschreden en de raamovereenkomst voor het beoogde einde van de looptijd haar effect zou verliezen, sluiten we de raamovereenkomst af met een maximale opdrachtwaarde per perceel.

Internal identifier: 3

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79340000 Advertising and marketing services

Additional classification (cpv): 79341100 Advertising consultancy services, 79341400

Advertising campaign services, 79342000 Marketing services

5.1.2. Place of performance

Country: Netherlands

Anywhere in the given country

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 6 500 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Kwaliteit

Description: Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 100

Criterion:

Type: Price

Name: Prijs

Description: Nader te bepalen. Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 0

5.1.11. Procurement documents

Deadline for requesting additional information: 07/08/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 14/01/2027

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Dutch

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 02/10/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Rijksinkoopssamenwerking (RIS) - Arrondissementsrechtbank Den Haag

Organisation providing additional information about the procurement procedure:

Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation providing more information on the review procedures: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation receiving requests to participate: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

5.1. Lot: LOT-0004

Title: Perceel 4 - Communicatieadvies en -uitvoering 2026

Description: Ten behoeve van de volgende Deelnemer: • Rijksdienst voor Ondernemend Nederland Mede gebaseerd op ervaringscijfers van de afgelopen jaren en de verwachte toekomstige behoefte, is de omvang van de Opdracht geraamd. Voor de raming is bij alle Deelnemers geïnventariseerd wat zij de afgelopen jaren hebben uitgegeven aan de desbetreffende dienstverlening en wat zij de komende jaren verwachten uit te geven. Op deze manier is getracht tot een zo realistisch mogelijke raming te komen. Om te voorkomen dat de contractuele maximumwaarde tussentijds wordt overschreden en de raamovereenkomst voor het beoogde einde van de looptijd haar effect zou verliezen, sluiten we de raamovereenkomst af met een maximale opdrachtwaarde per perceel.

Internal identifier: 4

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79340000 Advertising and marketing services

Additional classification (cpv): 79341100 Advertising consultancy services, 79341400

Advertising campaign services, 79342000 Marketing services

5.1.2. Place of performance

Country: Netherlands

Anywhere in the given country

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 3 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

The names and professional qualifications of the staff assigned to perform the contract must be given: Not required

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

5.1.7. Strategic procurement

Aim of strategic procurement: No strategic procurement

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: European Single Procurement Document (ESPD)

Information about the second stage of a two-stage procedure:

Minimum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

Maximum number of candidates to be invited for the second stage of the procedure: 6

The procedure will take place in successive stages. At each stage, some participants may be eliminated

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Quality

Name: Kwaliteit

Description: Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 100

Criterion:

Type: Price

Name: Prijs

Description: Nader te bepalen. Wordt bekend gemaakt in de volgende inschrijvingsfase.

Category of award weight criterion: Weight (points, exact)

Award criterion number: 0

5.1.11. Procurement documents

Deadline for requesting additional information: 07/08/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Address of the procurement documents: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of the procedure:

Estimated date of dispatch of the invitations to submit tenders: 14/01/2027

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.tenderned.nl/aankondigingen/overzicht/432716>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Dutch

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of requests to participate: 02/10/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: no

Electronic payment will be used: no

5.1.15. Techniques**Framework agreement:**

Framework agreement, partly without reopening and partly with reopening of competition

Maximum number of participants: 3

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Rijksinkoopssamenwerking (RIS) - Arrondissementsrechtbank Den Haag

Organisation providing additional information about the procurement procedure:

Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation providing more information on the review procedures: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Organisation receiving requests to participate: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Rijksinkoopssamenwerking (RIS)

Registration number: 1543030

Postal address: Wilhelmina van Pruisenweg 52

Town: Den Haag

Postcode: 2500 EA

Country subdivision (NUTS): Agglomeratie 's-Gravenhage (NL361)

Country: Netherlands

Contact point: Caroline Smit

Email: contact.ris@rijksoverheid.nl

Telephone: +31 0707585678

Internet address: <https://www.rijksinkoopssamenwerking.nl/>

Other contact points:

Official name: Arrondissementsrechtbank Den Haag

Postal address: Prins Clauslaan 60

Town: Den Haag

Postcode: 2595 AJ

Country subdivision (NUTS): Agglomeratie 's-Gravenhage (NL361)

Country: Netherlands

Contact point: Arrondissementsrechtbank Den Haag

Email: voorlichting.rb.den.haag@rechtspraak.nl

Telephone: +31 883622200

Internet address: <https://www.rechtspraak.nl/Organisatie-en-contact/Organisatie/Rechtbanken/Rechtbank-Den-Haag>

Roles of this organisation:

Procurement service provider

Organisation providing additional information about the procurement procedure
Organisation receiving requests to participate
Review organisation
Organisation providing more information on the review procedures

8.1. ORG-0002

Official name: Ministerie van Algemene Zaken
Registration number: 262176594
Postal address: Binnenhof 19
Town: Den Haag
Postcode: 2513 AA
Country subdivision (NUTS): Agglomeratie 's-Gravenhage (NL361)
Country: Netherlands
Email: teaminkoop@minaz.nl
Telephone: +31 703564367
Fax: +31 618304746
Internet address: <http://www.rijksoverheid.nl/ministeries/az>

Roles of this organisation:

Buyer

Notice information

Notice identifier/version: 646c4e44-8a3b-4f65-b030-114d022722d2 - 01
Form type: Competition
Notice type: Contract or concession notice – standard regime
Notice subtype: 16
Notice dispatch date: 09/07/2026 15:09:44 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time
Languages in which this notice is officially available: Dutch
Notice publication number: 482759-2026
OJ S issue number: 132/2026
Publication date: 13/07/2026