

544922-2026 - Competition

Poland – Software implementation services – Zakup migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji oraz usług wsparcia i konsultacji dla procesu migracji

OJ S 150/2026 06/08/2026

**Contract or concession notice – standard regime - Change notice
Services**

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: Zakład Ubezpieczeń Społecznych

Email: SekretariatDZP@zus.pl

Legal type of the buyer: Body governed by public law

Activity of the contracting authority: General public services

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Zakup migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji oraz usług wsparcia i konsultacji dla procesu migracji

Description: Przedmiotem zamówienia jest zakup migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji oraz zakup wsparcia i konsultacji dla procesu migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ). Przedmiot zamówienia podzielony jest na następujące części: 1. Część A zamówienia: Migracja Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji, obejmująca swym zakresem: a) przeprowadzenie migracji SWEZ oraz uruchomienie produkcyjnego systemu w nowej wersji (zwane dalej SWEZ3); b) dostawę subskrypcji wraz z udostępnieniem zasobów ITS w technologii rozwiązania chmurowego niezbędnych do przeprowadzenia migracji, uruchomienia i eksploatacji produkcyjnej SWEZ3; c) dostarczenie usługi szkoleniowej w zakresie przygotowania użytkowników SWEZ do pracy w SWEZ3; d) świadczenie usługi obsługi zgłoszeń serwisowych SWEZ3 po uruchomieniu produkcyjnym; e) realizacja usług dodatkowych. Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia (OPZ), dla części A zamówienia, został zawarty w Projektowanych postanowieniach umowy stanowiących Załącznik nr 2A do SWZ. 2. Część B zamówienia: Dostarczenie przez Wykonawcę na rzecz Zamawiającego usługi konsultacyjnej i wsparcia procesu migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) opartego na technologii SAP do nowej wersji, obejmującej: a) świadczenie przez Wykonawcę usługi konsultacyjnej i wsparcia procesu migracji SWEZ; b) świadczenia przez Wykonawcę Usług dodatkowych; Proces migracji, o którym mowa powyżej nie jest przedmiotem zamówienia w części B zamówienia i objęty jest częścią A zamówienia. Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia (OPZ) dla części B zamówienia został zawarty w Projektowanych postanowieniach umowy stanowiących Załącznik nr 2B do SWZ.

Procedure identifier: d053499a-8c4f-4e7d-bd99-ca50ebcba2c3

Internal identifier: 993200.271.114.2025-DZP

Type of procedure: Open

The procedure is accelerated: no

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 72263000 Software implementation services
Additional classification (cpv): 72267000 Software maintenance and repair services, 72253200 Systems support services, 72220000 Systems and technical consultancy services, 72265000 Software configuration services, 72240000 Systems analysis and programming services, 80510000 Specialist training services, 48000000 Software package and information systems

2.1.2. Place of performance

Postal address: ul. Szamocka 3, 5

Town: Warszawa

Postcode: 01-748

Country subdivision (NUTS): Miasto Warszawa (PL911)

Country: Poland

2.1.4. General information

Additional information: W związku z tym, że zgodnie z pkt. 2.1.5. ogłoszenia, jeden oferent może złożyć oferty na dwie części zamówienia, Zamawiający w pkt. 1.4. SWZ określił szczegółowe zasady udzielania zamówienia jednemu Wykonawcy, w tym szczegółowe informacje definiujące konflikt interesów.

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

2.1.5. Terms of procurement

Terms of submission:

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 2

Terms of contract:

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 1

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Notice

Assets being administered by liquidator: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Direct or indirect involvement in the preparation of this procurement procedure: art. 108 ust. 1 pkt 6 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa oświadczenie o aktualności informacji zawartych w oświadczeniu, o którym mowa w art. 125 ust. 1 ustawy Pzp, w zakresie podstaw wykluczenia z postępowania wskazanych przez Zamawiającego zgodnie z Załącznikiem nr 5 do SWZ.

Business activities are suspended: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Analogous situation like bankruptcy, insolvency or arrangement with creditors under national law: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Corruption: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu

ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Fraud: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Breaching of obligations in the fields of labour law: art. 108 ust. 1 pkt 1 lit. h i pkt 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Breaching obligation relating to payment of taxes: art. 108 ust. 1 pkt 3 ustawy Pzp oraz art. 109 ust. 1 pkt 1 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa zaświadczenie właściwego naczelnika urzędu skarbowego potwierdzającego, że Wykonawca nie zalega z opłacaniem podatków i opłat, wystawione nie wcześniej niż 3 miesiące przed jego złożeniem, a w przypadku zalegania z opłacaniem podatków lub opłat wraz z zaświadczeniem Zamawiający żąda złożenia dokumentów potwierdzających, że odpowiednio przed upływem terminu składania ofert Wykonawca dokonał płatności należnych podatków lub opłat wraz z odsetkami lub grzywnami lub zawarł wiążące porozumienie w sprawie spłat tych należności.

Breaching obligation relating to payment of social security contributions: art. 108 ust. 1 pkt 3 ustawy Pzp oraz art. 109 ust. 1 pkt 1 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa zaświadczenie albo inny dokument właściwej terenowej jednostki organizacyjnej Zakładu Ubezpieczeń Społecznych lub właściwego oddziału regionalnego lub właściwej placówki terenowej Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego potwierdzającego, że Wykonawca nie zalega z opłacaniem składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne, wystawione nie wcześniej niż 3 miesiące przed jego złożeniem, a w przypadku zalegania z opłacaniem składek na ubezpieczenia społeczne lub zdrowotne wraz z zaświadczeniem albo innym dokumentem Zamawiający żąda złożenia dokumentów potwierdzających, że odpowiednio przed upływem terminu składania ofert Wykonawca dokonał płatności należnych składek na ubezpieczenia społeczne lub zdrowotne wraz z odsetkami lub grzywnami lub zawarł wiążące porozumienie w sprawie spłat tych należności.

Breaching of obligations set under purely national exclusion grounds: 1. art. 108 ust. 1 pkt 1 i 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem. 2. art. 108 ust. 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Centralnego Rejestru Beneficjentów Rzeczywistych, w zakresie art. 108 ust. 2 ustawy Pzp, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do tego rejestru, sporządzoną nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem. 3. O udzielenie zamówienia mogą się ubiegać Wykonawcy, którzy nie podlegają wykluczeniu na podstawie art. 7 ust. 1 ustawy z dnia 13 kwietnia 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie przeciwdziałania wspieraniu agresji na Ukrainę oraz służących ochronie bezpieczeństwa narodowego oraz na podstawie art. 5k Rozporządzenia Rady (UE) nr 833/2014 z dnia 31 lipca 2014 r. dotyczącego środków ograniczających w związku z działaniami Rosji destabilizującymi sytuację na Ukrainie (Dz. Urz. UE nr L 229 z 31.7.2014, str. 1) dodanego Rozporządzeniem Rady (UE) nr 2025/2033 w sprawie zmiany rozporządzenia (UE) nr 833/2014 dotyczącego środków ograniczających w związku z działaniami Rosji destabilizującymi sytuację na Ukrainie (Dz. Urz. UE nr L 1495 z 23.10.2025, str.1). Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa oświadczenie sporządzone zgodnie z postanowieniami SWZ. Na podstawie art.139 ust. 2 ustawy Pzp Wykonawca nie składa JEDZ na etapie składania ofert. Wykonawca złoży JEDZ na podstawie wezwania Zamawiającego.

Insolvency: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Agreements with other economic operators aimed at distorting competition: art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa oświadczenie o braku przynależności do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. z 2020 r. poz. 1076 i 1086), z innym Wykonawcą, który złożył odrębną ofertę/ofertę częściową, albo oświadczenie o przynależności do tej samej grupy kapitałowej wraz z dokumentami lub informacjami potwierdzającymi przygotowanie oferty/oferty częściowej niezależnie od innego Wykonawcy należącego do tej samej grupy kapitałowej, sporządzonego zgodnie z Załącznikiem nr 4 do SWZ.

Child labour and including other forms of trafficking in human beings: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Money laundering or terrorist financing: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Terrorist offences or offences linked to terrorist activities: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Participation in a criminal organisation: art. 108 ust. 1 pkt 1 i 2 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa informację z Krajowego Rejestru Karnego dotyczącą orzeczenia zakazu ubiegania się o zamówienie publiczne tytułem środka karnego, sporządzoną nie wcześniej niż 6 miesięcy przed jej złożeniem.

Arrangement with creditors: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Bankruptcy: art. 109 ust. 1 pkt 4 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa odpis lub informację z Krajowego Rejestru Sądowego lub z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej, sporządzone nie wcześniej niż 3 miesiące przed jej złożeniem, jeżeli odrębne przepisy wymagają wpisu do rejestru lub ewidencji.

Misrepresentation, withheld information, unable to provide required documents or obtained confidential information of this procedure: art. 109 ust. 1 pkt 10 ustawy Pzp. Na potwierdzenie braku podstaw wykluczenia Wykonawca składa oświadczenie o aktualności informacji zawartych w oświadczeniu, o którym mowa w art. 125 ust. 1 ustawy Pzp, w zakresie podstaw wykluczenia z postępowania wskazanych przez Zamawiającego zgodnie z Załącznikiem nr 5 do SWZ.

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Część A - Zakup migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji.

Description: 1. Przedmiotem zamówienia jest: Migracja Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) do nowej wersji, obejmująca swym zakresem: a) przeprowadzenie migracji SWEZ oraz uruchomienie produkcyjnego systemu w nowej wersji (zwane dalej SWEZ3); b) dostawę subskrypcji wraz z udostępnieniem zasobów ITS w technologii rozwiązania chmurowego (dalej „Usługa subskrypcji”) niezbędnych do przeprowadzenia migracji, uruchomienia i eksploatacji produkcyjnej SWEZ3; c) dostarczenie usługi szkoleniowej w zakresie przygotowania użytkowników SWEZ do pracy w SWEZ3; d) świadczenie usługi obsługi zgłoszeń serwisowych SWEZ3 po uruchomieniu produkcyjnym; e) realizacja usług dodatkowych. Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia (OPZ) dla części A zamówienia, został zawarty w Projektowanych postanowieniach umowy stanowiących Załącznik nr 2A do SWZ. 2. Termin wykonania zamówienia Umowa zostanie zawarta na czas określony wynoszący maksymalnie 55 (pięćdziesiąt pięć) miesięcy kalendarzowych licząc od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym Umowa została zawarta lub do wyczerpania łącznego wynagrodzenia brutto należnego Wykonawcy. Umowa będzie obowiązywała do upływu ostatniego dnia pełnego miesiąca kalendarzowego, liczonego zgodnie z powyższym. Terminy realizacji poszczególnych pozycji przedmiotu zamówienia: 1) przeprowadzenie migracji SWEZ oraz uruchomienie produkcyjnego systemu w nowej wersji, o których mowa w pkt. 1, lit. a) – w terminie do 27 (dwudziestu siedmiu) miesięcy kalendarzowych licząc od pierwszego dnia miesiąca kalendarzowego następującego po miesiącu kalendarzowym, w którym Umowa została zawarta, przy czym start produkcyjny systemu nastąpi nie wcześniej niż od dnia 01.01.2029 r.; 2) świadczenie Usługi subskrypcji, o której mowa w pkt. 1, lit. b) rozpocznie się po 8 (ośmiu) miesiącach kalendarzowych licząc od pierwszego dnia miesiąca kalendarzowego następującego po miesiącu kalendarzowym, w którym Umowa została zawarta i będzie realizowane przez okres maksymalnie 47 (czterdziestu siedmiu) miesięcy kalendarzowych, w tym: a) okres 19 (dziewiętnastu) miesięcy kalendarzowych – środowisko chmurowe wykorzystywane w zakresie środowiska testowego i developerskiego w celu realizacji prac przygotowawczych, b) okres 28 (dwudziestu ośmiu) miesięcy kalendarzowych licząc od dnia startu produkcyjnego - środowisko chmurowe wykorzystywane po starcie produkcyjnym SWEZ3; 3. świadczenie usługi szkoleniowej, o której mowa w pkt. 1, lit. c) zakończy się nie później niż na 14 (czternaście) dni kalendarzowych przed startem produkcyjnym SWEZ3; 4. świadczenie usługi obsługi zgłoszeń serwisowych SWEZ3, o której mowa w pkt. 1, lit. d) – będzie realizowane w okresie 28 (dwudziestu ośmiu) miesięcy kalendarzowych licząc od daty startu produkcyjnego SWEZ3, przy czym nie wcześniej niż od dnia 01.01.2029 r.; 5. usługi dodatkowe, o których mowa w pkt. 1, lit. e) będą realizowane przez cały okres obowiązywania Umowy w terminach uzgodnionych indywidualnie dla każdej usługi dodatkowej.

Internal identifier: Część A

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 72263000 Software implementation services

Additional classification (cpv): 72267000 Software maintenance and repair services, 72253200 Systems support services, 72220000 Systems and technical consultancy services, 72265000 Software configuration services, 72240000 Systems analysis and programming services, 80510000 Specialist training services, 48000000 Software package and information systems

5.1.2. Place of performance

Postal address: ul. Szamocka 3, 5

Town: Warszawa

Postcode: 01-748

5.1.3. Estimated duration

Duration: 56 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Average yearly turnover

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że w okresie ostatnich 3 (trzech) lat obrotowych przed terminem składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, osiągnął średni roczny przychód netto ze sprzedaży produktów, towarów, usług i materiałów z prowadzonej przez siebie działalności w wysokości nie mniejszej niż 25 000 000,00 PLN (słownie: dwadzieścia pięć milionów złotych).

Zamawiający wyjaśnia, że wysokość średnich przychodów netto dotyczy przychodów w okresie 12 miesięcy, dlatego w przypadku przedłożenia przez Wykonawcę sprawozdania lub jego części za okres obrotowy inny niż 12-miesięczny przychody za ten okres obrotowy, o czym mowa wyżej – przed obliczeniem średniej – zostaną przez Zamawiającego przeliczone proporcjonalnie dla okresu 12-miesięcznego. Uwaga: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o zamówienie, ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeżeli co najmniej jeden z Wykonawców potwierdzi w całości spełnienie przedmiotowego warunku udziału. W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na sytuacji ekonomicznej podmiotów udostępniających zasoby, ww. warunek, musi być spełniony w całości przynajmniej przez jeden z tych podmiotów. Na potwierdzenie spełnienia warunku udziału w postępowaniu, o którym mowa powyżej Wykonawca składa sprawozdanie finansowe albo jego część w przypadku gdy sporządzenie sprawozdania wymagane jest przepisami kraju, w którym Wykonawca ma siedzibę lub miejsce zamieszkania, a jeżeli podlega ono badaniu przez firmę audytorską zgodnie z przepisami o rachunkowości, również odpowiednio ze sprawozdaniem z badania sprawozdania finansowego, a w przypadku Wykonawców niezobowiązanych do sporządzania sprawozdania finansowego, inne dokumenty, określające w szczególności przychody oraz aktywa i zobowiązania – za okres nie dłuższy niż ostatnie 3 lata obrotowe, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – za ten okres.

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że w okresie ostatnich 10 lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, należycie wykonał co najmniej dwa zamówienia polegające na realizacji usługi: migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP SAP S/4HANA z wykorzystaniem technologii chmury. Każde z wyżej wymienionych zamówień powinno obejmować co najmniej następujące elementy: przeprowadzenie analiz realizowanych w systemie procesów pod kątem ich implementacji, opracowanie: dokumentacji wdrożeniowej opisującej sposób uruchomienia produkcyjnego systemu, dokumentacji użytkownika, wytworzenie oprogramowania, testy oprogramowania, odbiór oprogramowania, szkolenia użytkowników,

dla co najmniej niżej wymienionych obszarów merytorycznych działania systemu: a) Rachunkowość i Finanse, b) Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, c) Zarządzanie zasobami ludzkimi, d) Gospodarka materiałowa, e) Zarządzanie majątkiem trwałym, f) Kontroling, g) Zarządzanie zakupami, h) Zarządzanie umowami, i) Raportowanie (hurtownia danych); przy czym: 1. wartość każdego z tych zamówień wynosiła co najmniej 5 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: pięć milionów złotych 00/100); 2. każde z powyższych zamówień było związane z systemem wykorzystywanym przez minimum 1000 użytkowników, tj. aktywnych kont imiennych; 3. dopuszcza się zastąpienie każdego z dwóch zamówień o których mowa powyżej, dwoma mniejszymi zamówieniami z zastrzeżeniem, że: 1) wartość podlegających sumowaniu mniejszych zamówień wyniesie łącznie co najmniej 5 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: pięć milionów złotych 00/100), przy czym Zamawiający nie dopuszcza możliwości sumowania więcej niż dwóch mniejszych zamówień, 2) każde z sumowanych mniejszych zamówień obejmowało usługi migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP SAP S/4HANA z wykorzystaniem technologii chmury; 3) podlegające sumowaniu mniejsze zamówienia łącznie mają objąć wszystkie obszary merytoryczne wskazane powyżej w lit. a) - i); 4) każde z sumowanych mniejszych zamówień spełnia wymagania z pkt 2 dot. 1000 użytkowników. 4. w przypadku zamówień/umów, które obejmowały również realizację innych usług, dostaw Zamawiający wymaga, aby Wykonawca wykazał, że wartość wymaganego w ww. warunku i zrealizowanego zakresu zamówienia odpowiadała kwocie określonej w opisie warunku (wartość usług, dostaw wykraczających poza opis warunku nie może być uwzględniana w wartości wymaganej dla spełnienia warunku). Uwaga nr 1: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o udzielenie zamówienia ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeżeli jeden lub dwóch z Wykonawców łącznie, potwierdzi w całości spełnienie przedmiotowego warunku udziału, z zastrzeżeniem że wykazane projekty nie mogą się powtarzać. W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby ww. warunek może być spełniony łącznie przez Wykonawcę oraz maksymalnie jeden podmiot udostępniający zasoby. W przypadku, gdy Wykonawcy ubiegający się wspólnie o zamówienie polegać będą na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby ww. warunek może być spełniony łącznie przez jednego spośród Wykonawców występujących wspólnie oraz maksymalnie jeden podmiot udostępniający zasoby. Uwaga nr 2: W przypadku, gdy Wykonawca będzie posługiwać się doświadczeniem nabytym na podstawie usług świadczonych w ramach konsorcjum, wówczas Wykonawca może powoływać się na realizację takiej usługi, jeżeli faktycznie i konkretnie uczestniczył w jej realizacji tj. realizował usługi opisane w warunku. Tożsamy wymóg dotyczy doświadczenia użyczonego od podmiotu trzeciego. Uwaga nr 3: Wykonawcy wspólnie ubiegający się o udzielenie zamówienia dołączają do oferty oświadczenie, z którego wynika, które elementy zamówienia wykonają poszczególni Wykonawcy (zgodnie z Załącznikiem nr 8 do SWZ). Na potwierdzenie spełnienia warunków udziału w postępowaniu, o których mowa powyżej Wykonawca składa: wykaz usług wykonanych w okresie ostatnich 10 lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, wraz z podaniem przedmiotu, wartości, dat wykonania i podmiotów, na rzecz których usługi zostały wykonane sporządzony według wzoru stanowiącego Załącznik nr 10 do SWZ oraz załączeniem dowodów określających czy te usługi zostały wykonane należycie. Dowodami potwierdzającymi czy usługi zostały wykonane należycie są m.in.: – referencje bądź inne dokumenty sporządzone przez podmiot, na rzecz którego usługi zostały wykonane; – oświadczenie Wykonawcy jeżeli Wykonawca z przyczyn niezależnych od niego nie jest w stanie uzyskać tych dokumentów.

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że dysponuje lub będzie dysponował zespołem dedykowanym (tj. przeznaczonym do realizacji umowy), składającym się z co najmniej 31 (trzydziestu jeden) osób o odpowiednich kwalifikacjach i doświadczeniu wskazanych w punktach poniżej. Osoby te powinny legitymować się doświadczeniem i kwalifikacjami odpowiednimi do funkcji, jakie zostaną im powierzone, tj.: 1. minimum 1 (jedna) osoba dedykowana do pełnienia funkcji Kierownika Umowy/Projektu, która:

- a) posiada minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych, b) posiada co najmniej 3 letnie doświadczenie zawodowe w zakresie pełnienia funkcji Kierownika Umowy/Projektu lub zastępcy Kierownika Umowy /Projektu, w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, w projekcie/projektach informatycznych polegających na świadczeniu usług migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie obszarów merytorycznych środowiska SAP S/4HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), c) brała udział jako Kierownik Umowy/Projektu (w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert) w 2 (dwóch) zrealizowanych projektach wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę) dla minimum 5 (pięciu) obszarów merytorycznych wskazanych w punkcie 4.1.1.4.1.1. lit. a) - i) SWZ, wdrożonych lub zmigrowanych przy 1 (jednym) projekcie, d) posiada umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu PRINCE2™ Practitioner lub PMI lub IPMA Level C, potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawiony przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp); 2. minimum 1 (jedna) osoba dedykowana do pełnienia funkcji Architekta SWEZ3 w zakresie wypracowania architektury dla całego rozwiązania SWEZ3, która posiada:
- a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych związanych z wdrożeniem lub migracją do rozwiązań SAP S/4HANA, w tym min. 3-letnie doświadczenie w realizacji ww. projektów z wykorzystaniem technologii chmury, b) doświadczenie w roli Architekta, potwierdzone udziałem (w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert) w co najmniej 3 (trzech) różnych projektach wdrożeniowych lub migracji do systemu SAP S/4HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), przy czym: co najmniej dwa z trzech powyżej opisanych projektów (w tym podpunkcie) dotyczyły wdrożenia lub migracji łącznie wszystkich obszarów merytorycznych spośród wymienionych w pkt. 4.1.1.4.1.1. lit. a) - i) SWZ, c) doświadczenie w wykorzystaniu Enterprise Architect i notacji UML i co najmniej 1 (jednego) narzędzia wspierającego transformację do wersji systemu SAP S/4HANA w tym: • analiza procesów biznesowych, • mapowanie procesów biznesowych w SAP S/4HANA, d) doświadczenie w realizacji co najmniej 2 (dwóch) projektów, w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, których częścią była integracja środowiska SAP S/4HANA z innymi systemami i aplikacjami zewnętrznymi, w tym zapewnienie wydajności systemu oraz przepustowości w architekturze chmury (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), e) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu: • SAP Certified Professional - Solution Architect – SAP BTP lub • SAP Certified Professional - SAP Enterprise Architect, potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak ww. certyfikaty SAP, dla rozwiązań SAP S/4HANA, wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w powyższym zdaniu nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp), f) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu TOGAF Foundation lub CEA (Certified Enterprise Architect) lub innego równoważnego, potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawionym przez podmiot niezależny

od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp). UWAGA: Jeżeli Wykonawca nie dysponuje jedną osobą dedykowaną do roli Architekta SWEZ3, która samodzielnie spełnia warunek udziału w postępowaniu, o którym mowa powyżej, Zamawiający dopuszcza wykazanie spełniania warunku przez maksymalnie dwie osoby dedykowane do roli Architekta SWEZ3, które łącznie spełnią zakres opisany w lit b) powyżej i jednocześnie samodzielnie będą posiadały doświadczenie oraz umiejętności wskazane w lit. a), c), d), e) i f) powyżej;

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: 3. minimum 1 (jedna) osoba, do pełnienia funkcji Architekta danych, która posiada: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych związanych z wdrożeniem lub migracją do rozwiązań SAP S/4HANA realizowanych z wykorzystaniem technologii chmury, b) doświadczenie w co najmniej 3 (trzech) różnych projektach dotyczących wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę) w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, przy czym każdy z powyższych projektów obejmował:

- projektowanie struktur relacyjnych dla całego środowiska ERP, optymalizację zapytań SQL, zarządzanie zbiorami danych w chmurowych systemach ERP w zakresie działania systemu co najmniej w obszarach: Rachunkowość i Finanse, Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, Gospodarka materiałowa, Zarządzanie majątkiem trwałym oraz Raportowanie dla wymienionych obszarów, • budowę przepływu, wizualizację, raportowanie oraz przechowywanie danych w bazach SAP HANA, optymalizację pod kątem wydajności i zgodności z wymaganiami zamawiającego oraz integrację danych między chmurowym środowiskiem ERP z innymi systemami informatycznymi, • kontrolę jakości wdrażanego /migrowanego środowiska ERP co najmniej w obszarze optymalnego przepływu danych pomiędzy obszarami systemu oraz w przypadku migrowania danych, ich poprawności, • implementację najlepszych praktyk rekomendowanych przez Producenta oprogramowania oraz narzędzi do migracji danych do systemu SAP S/4 HANA zaimplementowanego w technologii chmurowej, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu potwierdzającego wiedzę i kompetencje w zakresie projektowania struktur baz danych SAP HANA, potwierdzone stosownym certyfikatem, wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy lub innym dokumentem równoważnym (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp); 4. minimum 3 (trzy) osoby do pełnienia funkcji Programisty SWEZ3, które posiadają: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych związanych z wdrożeniem lub migracją do rozwiązań SAP S/4HANA, b) doświadczenie w roli Programisty potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach wdrożeniowych lub migracji do systemu SAP S/4HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, przy czym każdy z powyższych projektów obejmował: • wdrożenie lub migrację do systemów klasy ERP z wykorzystaniem technologii chmury wszystkich obszarów merytorycznych wymienionych w pkt. 4.1.1.4.1.1. lit. a) - i) SWZ; • prace deweloperskie, wprowadzanie rozszerzeń klienckich oraz implementację integracji z innymi systemami informatycznymi uwzględniając optymalne wykorzystania subskrypcji systemu i stosując najlepsze praktyki w tym zakresie, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania wiedzy i kompetencji w zakresie programowania w rozwiązaniach SAP S/4HANA wykorzystujących technologię chmury, potwierdzone stosownym certyfikatem, wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy lub innym dokumentem równoważnym (jako inny dokument, o którym mowa w powyższym zdaniu nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub

podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp). UWAGA: Jeżeli Wykonawca nie dysponuje trzema osobami dedykowanymi do roli Programisty SWEZ3, które samodzielnie spełniają warunek udziału w postępowaniu, o którym mowa powyżej, Zamawiający dopuszcza wykazanie spełniania warunku przez maksymalnie trzy osoby dedykowane do roli Programisty SWEZ3, które łącznie spełnią zakres opisany w lit b) powyżej i jednocześnie samodzielnie będą posiadały doświadczenie oraz umiejętności wskazane w lit. a) i lit. c) powyżej; 5. minimum 4 (cztery) osoby do pełnienia funkcji Eksperta/Konsultanta wiodącego dla grupy obszarów migracji systemu, tj. co najmniej po jednej osobie dla każdej z grup obszarów migracji do SWEZ3: • grupa obszarów finansowych, w tym: Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów Zakładu, Wnioski Inwestycyjne, Zarządzanie umowami, Rachunkowość Finansowa Zakładu, Rachunkowość Finansowa Funduszy, Zarządzanie płynnością finansową, Kontroling; • grupa obszarów HR, w tym: Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry, w tym podróże służbowe; Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace, w tym Planowanie kosztów osobowych oraz Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (zwany dalej ZFŚS); • grupa obszarów logistyki, w tym: Gospodarka materiałowa, Sprzedaż - Fakturowanie, Zarządzanie flotą, Zarządzanie zakupami; • grupa obszaru zarządzania nieruchomościami, w tym: Zarządzanie nieruchomościami, Gospodarka remontowa, Zarządzanie majątkiem trwałym, Wnioski Inwestycyjne, które posiadają: a) co najmniej 5-letnie doświadczenie zawodowe w charakterze Eksperta/Konsultanta w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4HANA, potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach wdrożeniowych lub migracji (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, co najmniej w jednym obszarze wskazanym dla grupy obszarów migracji, do której Ekspert/Konsultant wiodący został przypisany. W przypadku Eksperta/Konsultanta grupy obszarów HR każdy z powyższych (co najmniej 3 (trzech)) projektów musiał być realizowany u klienta zatrudniającego powyżej 1000 pracowników, b) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu zgodnego z przypisaniem do danego obszaru tj.: • dla grupy obszarów finansowych - w obszarze rachunkowości (FI), • dla grupy obszarów HR - w obszarze HR kadry (HRPA), • dla grupy obszarów logistyki - w obszarze gospodarki materiałowej (MM), • dla grupy obszaru zarządzania nieruchomościami – w obszarze zarządzania nieruchomościami (RE-FX), potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który pot

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: 6. minimum 19 (dziewiętnaście) osób do pełnienia funkcji Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu, tj. co najmniej po 1 (jednej) osobie dla każdego obszaru migracji do SWEZ3, tj.: • Rachunkowość Finansowa Zakładu, • Rachunkowość Finansowa Funduszy, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów Zakładu, • Wnioski inwestycyjne, • Zarządzanie zakupami, • Zarządzanie płynnością finansową, • Gospodarka materiałowa, • Gospodarka remontowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, • Sprzedaż - Fakturowanie, • Zarządzanie nieruchomościami, • Zarządzanie umowami, • Zarządzanie flotą, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry, w tym podróże służbowe, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace, w tym Planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS, • Kontroling, • Raportowanie, • Integracja, • Administrowanie systemem, które posiadają: a) co najmniej 5-letnie doświadczenie zawodowe w charakterze Eksperta /Konsultanta w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4HANA, potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach wdrożeniowych lub migracji (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, we wskazanym obszarze migracji, do którego Ekspert/Konsultant został przypisany. W zakresie Ekspertów/Konsultantów obszarów Zarządzania zasobami ludzkimi każdy z powyższych [co najmniej 3 (trzech)] projektów musiał być realizowany u klienta

zatrudniającego powyżej 1000 pracowników. W zakresie Eksperta/Konsultanta dla obszaru Rachunkowości Finansowej Funduszy wymagane jest doświadczenie, o których mowa wyżej w obszarze Rachunkowości Finansowej; b) dla obszarów: • Rachunkowość Finansowa Zakładu, • Rachunkowość Finansowa Funduszy, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów Zakładu, • Wnioski inwestycyjne, • Gospodarka materiałowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry, w tym podróże służbowe, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace, w tym Planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS, • Kontroling, • Administrowanie systemem, umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu potwierdzającego wiedzę i kompetencje w zakresie obszaru migracji (funkcjonalności modułowej systemu), do którego Ekspert/Konsultant został przypisany w projekcie, potwierdzone tym dokumentem lub innym dokumentem równoważnym wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp); 7. minimum 1 (jedna) osoba do pełnienia funkcji Koordynatora ds. testów SWEZ3, która posiada: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych, b) doświadczenie w realizacji zadań przewidzianych dla Koordynatora ds. testów, potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach wdrożeniowych lub migracji do systemu SAP S/4 /HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę) w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, przy czym każdy z powyższych projektów obejmował: • opracowanie harmonogramów dla testów, • określanie niezbędnych zasobów do realizacji testów, • koordynację przebiegu testów, • monitorowanie i raportowanie wyników testów; 8. minimum 1 (jedna) osoba do pełnienia funkcji Specjalisty ds. bezpieczeństwa, która powinna posiadać: a) minimum 3-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych, w zakresie bezpieczeństwa informatycznego, związanych z implementacją technologii chmury, b) doświadczenie polegające na co najmniej 3-letnim udziale jako Specjalista ds. bezpieczeństwa systemów informatycznych lub osoba pełniąca funkcję równorzędną, w ciągu ostatnich 8 (ośmiu) lat przed dniem składania ofert, w projekcie /projektach informatycznych polegających na wdrożeniu oraz migracji danych do systemu wykorzystującego technologię chmury, z których co najmniej jeden projekt dotyczył systemu klasy ERP, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu CISSP: Certified Information System Security Professional (<http://www.isc2.org>), potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawiony przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp). Każda z powyższych funkcji musi być pełniona przez inną osobę. Specjaliści wymienieni w pkt 1, 5 - 7 muszą biegle posługiwać się językiem polskim w mowie i piśmie. W przypadku, gdy pozostali wyżej wymienieni specjaliści nie posługują się biegle językiem polskim w mowie i piśmie Wykonawca musi zapewnić tłumacza. Zamawiający informuje, że doświadczenie zawodowe w realizacji projektów informatycznych, będzie kwalifikowane w następujący sposób: 1) doświadczenie zawodowe dla funkcji wymienionych w pkt. 5, 6, 8 zdobyte w ramach różnych projektów informatycznych, w których brała udział dana osoba i realizowanych w tym samym czasie - nie podlega sumowaniu; 2) doświadczenie zawodowe zdobyte w zakresie wykazanych projektów, w których brała udział dana osoba, w różnym czasie - podlega sumowaniu, z tym, że w przypadku, gdy wykonawca wykaże projekty, których okresy realizacji zachodzą na siebie, Zamawiający do doświadczenia zawodowego uzna okres od dnia rozpoczęcia wcześniejszego projektu do dnia zakończenia późniejszego projektu; 3) w przypadku braku podania daty

dziennej a jedynie informacji o miesiącu, Zamawiający na potrzeby ustalenia okresu doświadczenia zawodowego przyjmie ostatni dzień danego miesiąca (dla rozpoczęcia projektu) oraz pierwszy dzień danego miesiąca (dla zakończenia projektu);

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: 4) w przypadku podania jedynie informacji o roku rozpoczęcia lub zakończenia projektu, Zamawiający na potrzeby ustalenia okresu doświadczenia zawodowego, przyjmie 31 grudnia danego roku (dla rozpoczęcia projektu) oraz 1 stycznia danego roku (dla zakończenia projektu) - jeżeli będzie to ten sam rok, to Zamawiający nie uzna doświadczenia dla tego projektu informatycznego. Uwaga: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o udzielenie zamówienia ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeśli łączna liczba członków zespołu dedykowanego o określonych w SWZ kwalifikacjach i doświadczeniu, którymi dysponują wspólnie Konsorcjanci, potwierdzi wymagania wynikające z w/w warunku. W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby, ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeśli łączna liczba członków zespołu dedykowanego o określonych w SWZ kwalifikacjach i doświadczeniu, którymi dysponuje Wykonawca oraz podmioty udostępniające zasoby, potwierdzi wymagania wynikające z w/w warunku udziału. Na potwierdzenie spełnienia warunków udziału w postępowaniu, o których mowa powyżej Wykonawca składa: wykaz osób, skierowanych przez Wykonawcę do realizacji zamówienia publicznego zgodnie z zakresem określonym we wzorze, który stanowi Załącznik nr 11A do SWZ – na potwierdzenie spełniania warunku w zakresie Kierownika Umowy/Projektu, Architekta SWEZ3, Architekta danych, Programistów SWEZ3, Eksperta/Konsultanta wiodącego dla grupy obszarów migracji systemu (grupa obszarów finansowych, grupa obszarów HR, grupa obszarów logistyki, grupa obszaru zarządzanie nieruchomościami), Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu (Rachunkowość Finansowa Zakładu, Rachunkowość Finansowa Funduszy, Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów Zakładu, Wnioski inwestycyjne, Gospodarka materiałowa, Zarządzanie majątkiem trwałym, Zarządzanie nieruchomościami, Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry, w tym podróże służbowe, Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace, w tym Planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS, Kontroling, Raportowanie, Administrowanie systemem) oraz Załącznik nr 11B do SWZ – na potwierdzenie spełniania warunku udziału w postępowaniu w zakresie Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu (w obszarze migracji: Zarządzanie zakupami, Zarządzanie płynnością finansową, Gospodarka remontowa, Sprzedaż - Fakturowanie, Zarządzanie umowami, Zarządzanie flotą, Integracja), Koordynatora ds. testów SWEZ3, Specjalisty ds. bezpieczeństwa.

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Description: Całkowita cena oferty brutto

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 80

Criterion:

Type: Quality

Description: Doświadczenie personelu

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 20

5.1.11. Procurement documents

Access to certain procurement documents is restricted

Justification for restricting access to certain procurement documents: Protection of particularly sensitive information

Languages in which the procurement documents are officially available: Polish

Information about restricted documents is available at: <https://zus.ezamawiajacy.pl/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://zus.ezamawiajacy.pl/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Polish

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Tenderers may submit more than one tender: Not allowed

Description of the financial guarantee: Wykonawca składający ofertę jest zobowiązany wnieść wadium w wysokości 2 000 000,00 zł (słownie: dwa miliony złotych 00/100);

Deadline for receipt of tenders: 18/09/2026 11:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 120 Days

Information about public opening:

Opening date: 18/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Place: Otwarcie ofert zostanie dokonane poprzez rozszyfrowanie ofert złożonych za pośrednictwem Platformy zakupowej. Przed otwarciem ofert Zamawiający udostępni na Platformie zakupowej kwotę, jaką zamierza przeznaczyć na sfinansowanie zamówienia.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

A non-disclosure agreement is required: yes

Additional information about the non-disclosure agreement: 1. W celu przygotowania oferty Zamawiający udostępni wykonawcom dokumenty: Koncepcje biznesowe poszczególnych modułów, dokumentację użytkownika i administratora, dokumentację techniczną rozszerzeń klienckich poszczególnych modułów Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu oraz raport obecnej wersji SWEZ - Readiness Check (zwane dalej: „Dokumentacja zawierająca informacje chronione” / „Dokumentacja”). 2. Udostępnienie Dokumentacji wskazanej w pkt 1. nastąpi w trybie zdalnego dostępu do dedykowanego zasobu w ZUS najpóźniej w terminie do 3 dni roboczych od dnia następującego po dniu przekazania podpisanej przez Zamawiającego Umowy o poufności, stanowiącej Załącznik nr 14 do SWZ, do zakończenia postępowania. Zasady dostępu do ww. Dokumentacji określa Załącznik nr 14 do SWZ. 3. Dokumentacja, wskazana w pkt 1. zawiera informacje chronione Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, a zatem jej udostępnienie uzależnione jest od zawarcia z wykonawcą Umowy o poufności, stanowiącej Załącznik nr 14 do SWZ. Udostępnienie Dokumentacji nastąpi na równych zasadach oraz w odniesieniu do wszystkich wykonawców, którzy podpiszą Umowę o poufności. 4. Przedstawiciel wykonawcy, w celu zawarcia Umowy o poufności przesyła Zamawiającemu za pośrednictwem Platformy zakupowej, podpisany, za pomocą kwalifikowanego podpisu elektronicznego, wypełniony egzemplarz Umowy o poufności, zgodny z Załącznikiem nr 14 do SWZ, wykazując jednocześnie prawo do reprezentacji wykonawcy. 5. W przypadku pozytywnej weryfikacji umocowania, prawidłowości danych wskazanych w Umowie o poufności oraz prawidłowości podpisu, Zamawiający w terminie do 3 dni roboczych podpisze kwalifikowanym podpisem elektronicznym Umowę o poufności i przekaże podpisany

egzemplarz wykonawcy wraz z instrukcją dostępu do dedykowanego zasobu. 6. Wykonawcy, od momentu opublikowania SWZ, mają możliwość wystąpienia do Zamawiającego o udostępnienie Dokumentacji wskazanej w pkt 1. Termin na korzystanie ze środków ochrony prawnej w zakresie treści udostępnionej Dokumentacji będzie liczony od dnia jej udostępnienia tylko w sytuacji, gdy wykonawcy wystąpią o jego udostępnienie i prześlą wniosek o zawarcie Umowy o poufności niezwłocznie (tj. nie później niż w terminie do 3 dni roboczych) po publikacji SWZ. W przypadku niedochowania ww. terminu Zamawiający uzna, że wykonawcy mieli możliwość zapoznania się z Dokumentacją, wskazaną w pkt 1. od 9 dnia roboczego, liczonego od dnia publikacji SWZ. Wykonawcy, działając z należytą starannością, powinni zawrzeć Umowę o poufności niezwłocznie po publikacji SWZ, aby mieć możliwość zapoznania się z ww. Dokumentacją. Zwłoka wykonawcy w zawarciu Umowy o poufności nie może stanowić podstawy domagania się o wydłużenie terminu składania ofert lub wykreowania terminu na składanie odwołania na treść SWZ w zakresie udostępnionej Dokumentacji. Zamawiający zastrzega, że niniejsze terminy wpływają na możliwość skorzystania ze środków ochrony prawnej natomiast nie uniemożliwiają uzyskania dostępu do Dokumentacji wskazanej w pkt 1. w późniejszym terminie. Dokumentacja ta będzie udostępniana każdemu z wykonawców, który o nią wystąpi i zawrze stosowną Umowę o poufności do dnia poprzedzającego termin składania ofert.

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Krajowa Izba Odwoławcza

Information about review deadlines: 1. 10 dni od dnia przekazania informacji o czynności zamawiającego stanowiącej podstawę jego wniesienia, jeżeli informacja została przekazana przy użyciu środków komunikacji elektronicznej, albo w terminie 15 dni – jeżeli informacja została przekazana w inny sposób. 2. 10 dni od dnia publikacji ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej lub zamieszczenia dokumentów zamówienia na stronie internetowej – wobec treści ogłoszenia o zamówieniu oraz wobec dokumentów zamówienia. 3. 10 dni od dnia, w którym powzięto lub przy zachowaniu należytej staranności można było powziąć wiadomość o okolicznościach stanowiących podstawę jego wniesienia – wobec czynności innych niż określone w pkt 1 i 2.

Organisation processing tenders: Zakład Ubezpieczeń Społecznych

5.1. Lot: LOT-0002

Title: Część B - Zakup wsparcia i konsultacji dla procesu migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ).

Description: 1. Przedmiotem zamówienia jest dostarczenie przez Wykonawcę na rzecz Zamawiającego usługi konsultacyjnej i wsparcia procesu migracji Systemu Wspomagania Ekonomiki Zakładu (SWEZ) opartego na technologii SAP do nowej wersji, obejmującej: 1) świadczenie przez Wykonawcę usługi konsultacyjnej i wsparcia procesu migracji SWEZ; 2) świadczenia przez Wykonawcę Usług dodatkowych. Proces migracji, o którym mowa powyżej nie jest przedmiotem zamówienia w części B zamówienia i objęty jest częścią A zamówienia. Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia (OPZ) dla części B zamówienia został zawarty w

Projektowanych postanowieniach umowy stanowiących Załącznik nr 2B do SWZ. 2. Termin wykonania zamówienia: maksymalnie 32 (trzydzieści dwa) miesiące kalendarzowe świadczenia usługi licząc od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym Umowa weszła w życie lub do wyczerpania łącznego wynagrodzenia brutto należnego Wykonawcy, z zastrzeżeniem, że Umowa wchodzi w życie w 30 (trzydziestym) dniu od dnia zawarcia umowy z wykonawcą migracji SWEZ. 1) Terminy realizacji przedmiotu Umowy, o którym mowa w pkt. 1. ppkt. 1) dotyczą: a) okresu przygotowawczego trwającego do dnia Startu produkcyjnego SWEZ3, który nastąpi nie wcześniej niż 01.01.2029 r. – do 26 (dwudziestu sześciu) miesięcy od wejścia w życie Umowy, b) okresu stabilizacji SWEZ3 – 6 (sześć) miesięcy. 2) Świadczenie przez Wykonawcę Usług dodatkowych o których mowa w pkt. 1. ppkt. 2. będzie realizowane przez cały okres obowiązywania Umowy w terminach uzgodnionych indywidualnie dla każdej Usługi dodatkowej. 3) Umowa zostanie zawarta pod warunkiem zawieszającym w rozumieniu art. 89 § 1 kodeksu cywilnego polegającym na dokonaniu przez Zamawiającego wyboru Wykonawcy w części A postępowania o udzielenie zamówienia publicznego oraz zawarciu z nim Umowy. Do czasu ziszczenia się tego warunku Umowa nie wywoła skutków w zakresie rozpoczęcia realizacji, wymagalności świadczeń oraz biegu terminów realizacyjnych, o których mowa powyżej.

Internal identifier: Część B

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 72220000 Systems and technical consultancy services

Additional classification (cpv): 72240000 Systems analysis and programming services

5.1.2. Place of performance

Postal address: ul. Szamocka 3, 5

Town: Warszawa

Postcode: 01-748

Country subdivision (NUTS): Miasto Warszawa (PL911)

Country: Poland

5.1.3. Estimated duration

Duration: 33 Months

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Notice

Criterion: Average yearly turnover

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że w okresie ostatnich 3 (trzech) lat obrotowych przed terminem składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, osiągnął średni roczny przychód netto ze sprzedaży produktów, towarów, usług i materiałów z prowadzonej przez siebie działalności w wysokości nie mniejszej niż 3 000 000,00 PLN (słownie: trzy miliony złotych). Zamawiający wyjaśnia, że wysokość średnich przychodów netto dotyczy przychodów w okresie 12 miesięcy, dlatego w przypadku przedłożenia przez Wykonawcę sprawozdania lub jego części za okres obrotowy inny niż 12-miesięczny przychody za ten okres obrotowy, o czym mowa wyżej – przed

obliczeniem średniej – zostaną przez Zamawiającego przeliczone proporcjonalnie dla okresu 12-miesięcznego. Uwaga: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o zamówienie, ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeżeli co najmniej jeden z Wykonawców potwierdzi w całości spełnienie przedmiotowego warunku udziału. W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na sytuacji ekonomicznej podmiotów udostępniających zasoby, ww. warunek musi być spełniony w całości przynajmniej przez jeden z tych podmiotów. Na potwierdzenie spełnienia warunku udziału w postępowaniu, o którym mowa powyżej Wykonawca składa sprawozdanie finansowe albo jego część w przypadku gdy sporządzenie sprawozdania wymagane jest przepisami kraju, w którym Wykonawca ma siedzibę lub miejsce zamieszkania, a jeżeli podlega ono badaniu przez firmę audytorską zgodnie z przepisami o rachunkowości, również odpowiednio ze sprawozdaniem z badania sprawozdania finansowego, a w przypadku Wykonawców niezobowiązanych do sporządzania sprawozdania finansowego, inne dokumenty, określające w szczególności przychody oraz aktywa i zobowiązania – za okres nie dłuższy niż ostatnie 3 lata obrotowe, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – za ten okres.

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że w okresie ostatnich 5 lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, należycie wykonał co najmniej: 1. dwa zamówienia polegające na świadczeniu usług doradczych w zakresie: migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP SAP S/4HANA z wykorzystaniem technologii chmury, każde obejmujące co najmniej następujące elementy: analizę potrzeb lub/i nadzór nad projektem/ami wdrożeniowym/i obejmującym/i kontrolę, monitorowanie poprawności realizacji prac, doradztwo w zakresie optymalizacji rozwiązań wdrożeniowych oraz ocenę gotowości do produkcyjnego uruchomienia systemu dla co najmniej niżej wymienionych obszarów merytorycznych działania systemu: a) Rachunkowość i Finanse, b) Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, c) Zarządzanie zasobami ludzkimi, d) Gospodarka materiałowa, e) Zarządzanie majątkiem trwałym, f) Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, g) Kontroling, h) Raportowanie (hurtownia danych); przy czym: 1) wartość każdego z tych zamówień w zakresie usług doradczych wynosiła co najmniej 2 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: dwa miliony złotych 00/100); 2) każde z powyższych zamówień było związane z systemem wykorzystywanym przez minimum 1000 użytkowników, tj. aktywnych kont imiennych; 3) dopuszcza się, zastąpienie każdego z dwóch zamówień, o których mowa powyżej w pkt 1. dwoma mniejszymi zamówieniami z zastrzeżeniem, że: a) wartość podlegających sumowaniu mniejszych zamówień wyniesie łącznie co najmniej 2 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: dwa miliony złotych 00/100), przy czym Zamawiający nie dopuszcza możliwości sumowania więcej niż dwóch mniejszych zamówień, b) każde z sumowanych mniejszych zamówień obejmowało usługi doradcze w zakresie: migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP SAP S/4HA z wykorzystaniem technologii chmury, c) podlegające sumowaniu mniejsze zamówienia łącznie mają objąć wszystkie obszary merytoryczne wskazane w pkt 1 lit. a) - h), d) każde z sumowanych zamówień spełnia wymagania z pkt 2) dot. 1000 użytkowników; 4) w przypadku zamówień/umów, które obejmowały również realizację innych usług, dostaw Zamawiający wymaga, aby Wykonawca wykazał, że wartość wymaganego w ww. warunku i zrealizowanego zakresu zamówienia odpowiadała kwocie określonej w opisie warunku (wartość usług, dostaw wykraczających poza opis warunku nie może być uwzględniana w wartości wymaganej dla spełnienia warunku); lub 2. dwa zamówienia polegające na realizacji usługi: migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego

klasy ERP SAP S/4HANA z wykorzystaniem technologii chmury, każde obejmujące co najmniej następujące elementy: przeprowadzenie analizy wymagań funkcjonalnych, opracowanie: dokumentacji analitycznej opisującej sposób ich implementacji w systemie, dokumentacji wdrożeniowej opisującej sposób wdrożenia zmiany, dokumentacji użytkownika, wytworzenie oprogramowania, testy oprogramowania, odbiór oprogramowania dla co najmniej niżej wymienionych obszarów merytorycznych działania systemu: a) Rachunkowość i Finanse, b) Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, c) Zarządzanie zasobami ludzkimi, d) Gospodarka materiałowa, e) Zarządzanie majątkiem trwałym, f) Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, g) Kontroling, h) Raportowanie (hurtownia danych); przy czym: 1) wartość każdego z tych zamówień w zakresie usług migracji lub budowy lub rozbudowy wynosiła co najmniej 5 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: pięć milionów złotych 00/100); 2) każde z powyższych zamówień było związane z systemem wykorzystywanym przez minimum 1000 użytkowników, tj. aktywnych kont imiennych; 3) dopuszcza się, zastąpienie każdego z dwóch zamówień, o których mowa w pkt 2. dwoma mniejszymi zamówieniami z zastrzeżeniem, że: a) wartość podlegających sumowaniu mniejszych zamówień wyniesie łącznie co najmniej 5 000 000,00 PLN netto (bez podatku VAT) (słownie: pięć milionów złotych 00/100), przy czym Zamawiający nie dopuszcza możliwości sumowania więcej niż dwóch mniejszych zamówień, b) każde z sumowanych mniejszych zamówień obejmowało usługi migracji lub budowy lub rozbudowy obejmujących wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego klasy ERP SAP S/4HANA z wykorzystaniem technologii chmury, c) podlegające sumowaniu mniejsze zamówienia łącznie mają objąć wszystkie obszary merytoryczne wskazane w pkt 2 lit. a) - h), d) każde z sumowanych zamówień spełnia wymagania z pkt 2 dot. 1000 użytkowników; 4) w przypadku zamówień/umów, które obejmowały również realizację innych usług, dostaw Zamawiający wymaga, aby Wykonawca wykazał, że wartość wymaganego w ww. warunku i zrealizowanego zakresu zamówienia odpowiadała kwocie określonej w opisie warunku (wartość usług, dostaw wykraczających poza opis warunku nie może być uwzględniana w wartości wymaganej dla spełnienia warunku); lub 3. Jedno zamówienie opisane w pkt. 1. i jedno zamówienie opisane w pkt. 2.

Criterion: References on specified services

Description of selection criterion: Uwaga nr 1: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o udzielenie zamówienia ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeżeli jeden lub dwóch z Wykonawców łącznie potwierdzi w całości spełnienie przedmiotowego warunku udziału, z zastrzeżeniem że wykazane projekty nie mogą się powtarzać. W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby ww. warunek może być spełniony łącznie przez Wykonawcę oraz maksymalnie jeden podmiot udostępniający zasoby. W przypadku, gdy Wykonawcy ubiegający się wspólnie o zamówienia polegać będą na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby ww. warunek może być spełniony łącznie przez jednego spośród Wykonawców występujących wspólnie oraz maksymalnie jeden podmiot udostępniający zasoby. Uwaga nr 2: W przypadku, gdy Wykonawca będzie posługiwać się doświadczeniem nabytym na podstawie usług świadczonych w ramach konsorcjum, wówczas Wykonawca może powoływać się na realizację takiej usługi, jeżeli faktycznie i konkretnie uczestniczył w jej realizacji tj. realizował usługi opisane w warunku. Tożsamy wymóg dotyczy doświadczenia użyczonego od podmiotu trzeciego. Uwaga nr 3: Wykonawcy wspólnie ubiegający się o udzielenie zamówienia dołączają do oferty oświadczenie, z którego wynika, które elementy zamówienia wykonają poszczególni Wykonawcy (zgodnie z Załącznikiem nr 8 do SWZ). Na potwierdzenie spełnienia warunków udziału w postępowaniu, o których mowa powyżej Wykonawca składa: wykaz usług

wykonanych w okresie ostatnich 5 lat przed upływem terminu składania ofert, a jeżeli okres prowadzenia działalności jest krótszy – w tym okresie, wraz z podaniem przedmiotu, wartości, dat wykonania i podmiotów, na rzecz których usługi zostały wykonane, sporządzony według wzoru stanowiącego Załącznik nr 12 do SWZ oraz załączeniem dowodów określających czy te usługi zostały wykonane należycie. Dowodami potwierdzającymi czy usługi zostały wykonane należycie są m.in.: – referencje bądź inne dokumenty sporządzone przez podmiot, na rzecz którego usługi zostały wykonane, – oświadczenie Wykonawcy - jeżeli Wykonawca z przyczyn niezależnych od niego nie jest w stanie uzyskać tych dokumentów.

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: Wykonawca spełni warunek jeżeli wykaże, że dysponuje lub będzie dysponował zespołem dedykowanym (tj. przeznaczonym do realizacji umowy), składającym się z co najmniej 19 osób o odpowiednich kwalifikacjach i doświadczeniu wskazanych w punktach poniżej oraz w zakresie których nie zachodzi konflikt interesu. Osoby te powinny legitymować się doświadczeniem i kwalifikacjami odpowiednimi do funkcji, jakie zostaną im powierzone, tj.: 1. minimum 1 osoba dedykowana do pełnienia funkcji Kierownika Umowy/Projektu, która: a) posiada minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych, b) posiada co najmniej 3 letnie doświadczenie zawodowe w zakresie pełnienia funkcji Kierownika Umowy/Projektu lub zastępcy Kierownika Umowy/Projektu, w ciągu ostatnich 5 lat przed dniem składania ofert, w projekcie/projektach informatycznych polegających na świadczeniu usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), c) brała udział jako Kierownik Umowy/Projektu (w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert) w 2 (dwóch) zrealizowanych projektach związanych ze świadczeniem usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę) dla minimum 5 (pięciu) obszarów merytorycznych, tj.: • Rachunkowość i Finanse, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, • Zarządzanie zasobami ludzkimi, • Gospodarka materiałowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, • Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, • Kontroling, • Raportowanie (hurtownia danych), wdrożonych lub zmigrowanych przy jednym projekcie, d) posiada umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu PRINCE2™ Practitioner lub PMI lub IPMA Level C, potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawiony przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp). 2. minimum 1 (jedna) osoba dedykowana do pełnienia funkcji Architekta rozwiązań SAP S/4 HANA, która posiada: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych związanych ze świadczeniem usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA realizowanych z wykorzystaniem technologii chmury, b) doświadczenie w roli Architekta, potwierdzone udziałem (w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert) w co najmniej 3 (trzech) różnych projektach wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), przy czym: co najmniej 2 (dwa) z trzech powyżej opisanych projektów (w tym podpunkcie) dotyczyły usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji wszystkich obszarów merytorycznych, tj.: • Rachunkowość i Finanse, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, • Zarządzanie zasobami ludzkimi, • Gospodarka materiałowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, •

Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, • Kontroling, • Raportowanie (hurtownia danych), c) doświadczenie w wykorzystaniu Enterprise Architect i notacji UML i co najmniej 1 (jednego) narzędzia wspierającego transformację do wersji systemu SAP S/4 HANA w tym: • analiza procesów biznesowych, • mapowanie procesów biznesowych w SAP S/4 HANA, d) doświadczenie w realizacji co najmniej 2 (dwóch) projektów, w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert, których częścią była integracja środowiska SAP S/4 HANA z innymi systemami i aplikacjami zewnętrznymi, w tym zapewnienie wydajności systemu oraz przepustowości w architekturze chmury (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), e) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu: • SAP Certified Professional - Solution Architect – SAP BTP lub • SAP Certified Professional - SAP Enterprise Architect, potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak ww. certyfikaty SAP, dla rozwiązań SAP S/4HANA, wystawione przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w powyższym zdaniu nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp), f) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu TOGAF Foundation lub CEA (Certified Enterprise Architect) lub innego równoważnego potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawiony przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp).

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: 3. minimum 1 (jedna) osoba do pełnienia funkcji Architekta danych, która posiada: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych obejmujących świadczenie usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA realizowanych z wykorzystaniem technologii chmury, b) doświadczenie w co najmniej 3 (trzech) różnych projektach obejmujących świadczenie usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę) w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert, przy czym każdy z powyższych projektów obejmował: • projektowanie struktur relacyjnych dla całego środowiska ERP, optymalizację zapytań SQL, zarządzanie zbiorami danych w chmurowych systemach ERP w zakresie działania systemu co najmniej w obszarach: Rachunkowość i Finanse, Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, Gospodarka materiałowa, Zarządzanie majątkiem trwałym oraz Raportowanie dla wymienionych obszarów, • budowę przepływu, wizualizację, raportowanie oraz przechowywanie danych w bazach SAP HANA, optymalizację pod kątem wydajności i zgodności z wymaganiami zamawiającego oraz integrację danych między chmurowym środowiskiem ERP z innymi systemami informatycznymi, • kontrolę jakości wdrażanego/migrowanego środowiska ERP co najmniej w obszarze optymalnego przepływu danych pomiędzy obszarami systemu oraz w przypadku migrowanych danych, ich poprawności, • implementację najlepszych praktyk rekomendowanych przez Producenta oprogramowania oraz narzędzi do migracji danych do systemu SAP S/4 HANA zaimplementowanego w technologii chmurowej, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu potwierdzającego wiedzę i kompetencje w zakresie projektowania struktur baz danych SAP HANA, potwierdzone stosownym certyfikatem, wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy lub innym dokumentem równoważnym (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy

Pzp). 4. minimum 1 (jedna) osoba do pełnienia funkcji Eksperta ds. jakości technicznej, która posiada: a) minimum 5-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych obejmujących świadczenie usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA, b) doświadczenie w roli Eksperta ds. jakości technicznej potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach obejmujących świadczenie usług doradczych w zakresie wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert, przy czym każdy z powyższych projektów wdrożeniowych obejmował: • wdrożenie lub migrację do systemów klasy ERP z wykorzystaniem technologii chmury wszystkich obszarów merytorycznych, tj.: - Rachunkowość i Finanse, - Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze Finansów, - Zarządzanie zasobami ludzkimi, - Gospodarka materiałowa, - Zarządzanie majątkiem trwałym, - Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, - Kontroling, - Raportowanie (hurtownia danych), • prace deweloperskie, wprowadzanie rozszerzeń klienckich oraz implementację integracji z innymi systemami informatycznymi uwzględniając optymalne wykorzystania subskrypcji systemu i stosując najlepsze praktyki w tym zakresie, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania wiedzy i kompetencji w zakresie programowania w rozwiązaniach SAP S/4 HANA wykorzystujących technologię chmury, potwierdzone stosownym certyfikatem, wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy lub innym dokumentem równoważnym (jako inny dokument, o którym mowa w powyższym zdaniu nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp).

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: 5. minimum 13 (trzynaście) osób do pełnienia funkcji Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu, tj. co najmniej po 1 (jednej) osobie dla każdego obszaru migracji do SWEZ3, tj.: • Rachunkowość Finansowa Zakładu oraz Rachunkowość Finansowa Funduszy, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze finansów Zakładu, • Wnioski inwestycyjne, • Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami, • Zarządzanie płynnością finansową, • Gospodarka materiałowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, • Sprzedaż - fakturowanie, • Zarządzanie nieruchomościami, • Zarządzanie flotą oraz Gospodarka remontowa, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry (w tym podróże służbowe) oraz Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace (w tym planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS), • Kontroling, • Administrowanie systemem, które posiadają: a) co najmniej 5-letnie doświadczenie zawodowe w charakterze Eksperta/Konsultanta w zakresie świadczenia usług doradczych dotyczących wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA lub usług wdrożenia lub migracji do systemu SAP S/4 HANA, potwierdzone udziałem w co najmniej 3 (trzech) projektach (pod pojęciem jednego projektu rozumiemy jedną umowę), w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert, we wskazanym obszarze migracji, do którego Ekspert/Konsultant został przypisany. W zakresie Ekspertów/Konsultantów obszarów Zarządzania zasobami ludzkimi każdy z powyższych (co najmniej 3 (trzech)) projektów musiał być realizowany u klienta zatrudniającego powyżej 1000 pracowników, b) dla obszarów: • Rachunkowość finansowa Zakładu oraz Rachunkowość finansowa Funduszy, • Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze finansów, • Wnioski inwestycyjne, • Gospodarka materiałowa, • Zarządzanie majątkiem trwałym, • Zarządzanie zasobami ludzkimi – kadry (w tym podróże służbowe) oraz Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace (w tym planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS), • Kontroling, • Administrowanie systemem, umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu potwierdzającego wiedzę i kompetencje w zakresie obszaru migracji (funkcjonalności modułowej systemu), do którego Ekspert

/Konsultant został przypisany w projekcie, potwierdzone tym dokumentem lub innym dokumentem równoważnym wystawionym przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy pzp). 6. minimum 1 (jedną) osobę do pełnienia funkcji Specjalisty ds. bezpieczeństwa, która powinna posiadać: a) minimum 3-letnie doświadczenie zawodowe rozumiane jako udział w realizacji projektów informatycznych, w zakresie bezpieczeństwa informatycznego, związanych z implementacją technologii chmury, b) doświadczenie polegające na co najmniej 3-letnim udziale jako Specjalista ds. bezpieczeństwa systemów informatycznych lub osoba pełniąca funkcję równorzędną, w ciągu ostatnich 5 (pięciu) lat przed dniem składania ofert, w projekcie /projektach informatycznych polegających na wdrożeniu oraz migracji danych do systemu wykorzystującego technologię chmury, z których co najmniej jeden projekt dotyczył systemu klasy ERP, c) umiejętności niezbędne dla uzyskania certyfikatu CISSP: Certified Information System Security Professional (<http://www.isc2.org>), potwierdzone tym dokumentem lub innym równoważnym, który potwierdza co najmniej takie umiejętności jak wymieniony dokument, wystawiony przez podmiot niezależny od Wykonawcy (jako inny dokument, o którym mowa w zdaniu powyższym nie dopuszcza się oświadczenia własnego Wykonawcy lub podmiotu powiązanego w rozumieniu art. 108 ust. 1 pkt 5 ustawy Pzp). 7. minimum 1 (jedną) osobę, do pełnienia funkcji Audytora systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji, która posiada uprawnienia audytora systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji według normy bezpieczeństwa ISO27001 lub ISO 27002 oraz uprawnienia audytora systemu zarządzania ciągłością działania i planów odtwarzania awaryjnego według normy ISO22301, wydane przez akredytowaną instytucję. Każda z powyższych funkcji musi być pełniona przez inną osobę, z wyłączeniem Specjalisty ds. bezpieczeństwa oraz Audytora systemu zarządzania bezpieczeństwem, dla których Zamawiający dopuszcza pełnienie tych funkcji przez jedną osobę. Specjaliści wymienieni w pkt. 1 i 5 muszą biegłe posługiwać się językiem polskim w mowie i piśmie. W przypadku, gdy pozostali wyżej wymienieni specjaliści nie posługują się biegłym językiem polskim w mowie i piśmie Wykonawca musi zapewnić tłumacza. Zamawiający informuje, że doświadczenie zawodowe w realizacji projektów informatycznych, będzie liczone w następujący sposób: 1) doświadczenie zawodowe dla funkcji wymienionej w pkt. 5, 6 zdobyte w ramach różnych projektów informatycznych, w których brała udział dana osoba i realizowanych w tym samym czasie - nie podlega sumowaniu, 2) doświadczenie zawodowe zdobyte w zakresie wykazanych projektów, w których brała udział dana osoba, w różnym czasie - podlega sumowaniu, z tym, że w przypadku, gdy wykonawca wykaże projekty, których okresy realizacji zachodzą na siebie, Zamawiający do doświadczenia zawodowego uzna okres od dnia rozpoczęcia wcześniejszego projektu do dnia zakończenia późniejszego projektu; 3) w przypadku braku podania daty dziennej a jedynie informacji o miesiącu, Zamawiający na potrzeby ustalenia okresu doświadczenia zawodowego przyjmie ostatni dzień danego miesiąca (dla rozpoczęcia projektu) oraz pierwszy dzień danego miesiąca (dla zakończenia projektu), 4) w przypadku podania jedynie informacji o roku rozpoczęcia lub zakończenia projektu, Zamawiający na potrzeby ustalenia okresu doświadczenia zawodowego, przyjmie 31 grudnia danego roku (dla rozpoczęcia projektu) oraz 1 stycznia danego roku (dla zakończenia projektu) - jeżeli będzie to ten sam rok, to Zamawiający nie uzna doświadczenia dla tego projektu informatycznego.

Criterion: Relevant educational and professional qualifications

Description of selection criterion: Uwaga: W przypadku Wykonawców wspólnie ubiegających się o udzielenie zamówienia ww. warunek zostanie uznany za spełniony, jeśli łączna liczba członków zespołu dedykowanego o określonych w SWZ kwalifikacjach i doświadczeniu, którymi dysponują wspólnie Konsorcjanci, potwierdzi wymagania wynikające z w/w warunku.

W przypadku, gdy Wykonawca polegać będzie na zdolności technicznej lub zawodowej podmiotów udostępniających zasoby, ww. warunek SWZ zostanie uznany za spełniony, jeśli łączna liczba członków zespołu dedykowanego o określonych w SWZ kwalifikacjach i doświadczeniu, którymi dysponuje Wykonawca oraz podmioty udostępniające zasoby, potwierdzi wymagania wynikające z w/w warunku udziału. Na potwierdzenie spełnienia warunków udziału w postępowaniu, o których mowa powyżej Wykonawca składa: wykaz osób, skierowanych przez Wykonawcę do realizacji zamówienia publicznego zgodnie z zakresem określonym we wzorze, który stanowi Załącznik nr 13A do SWZ w zakresie Kierownika Umowy /Projektu, Architekta rozwiązań SAP S/4 HANA, Architekta danych, Eksperta ds. jakości technicznej, Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu (Rachunkowość finansowa Zakładu oraz Rachunkowość finansowa Funduszy; Strategiczne zarządzanie organizacją w obszarze finansów; Wnioski Inwestycyjne; Zarządzanie zakupami oraz Zarządzanie umowami Gospodarka materiałowa; Zarządzanie majątkiem trwałym; Zarządzanie nieruchomościami; Zarządzanie zasobami ludzkimi - kadry (w tym, podróże służbowe) oraz Zarządzanie zasobami ludzkimi – płace (w tym planowanie kosztów osobowych oraz ZFŚS); Kontroling; Administrowanie systemem) oraz Załącznik nr 13B do SWZ – na potwierdzenie spełniania warunku udziału w postępowaniu w zakresie Eksperta/Konsultanta obszaru migracji systemu (w obszarze migracji: Zarządzanie płynnością finansową, Sprzedaż - Fakturowanie, Zarządzanie flotą oraz Gospodarka remontowa), Specjalisty ds. bezpieczeństwa, Audytora systemu zarządzania bezpieczeństwem.

5.1.10. Award criteria

Criterion:

Type: Price

Description: Całkowita cena oferty brutto

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 70

Criterion:

Type: Quality

Description: Doświadczenie personelu

Category of award weight criterion: Weight (percentage, exact)

Award criterion number: 30

5.1.11. Procurement documents

Languages in which the procurement documents are officially available: Polish

Address of the procurement documents: <https://zus.ezamawiajacy.pl/>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://zus.ezamawiajacy.pl/>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: Polish

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 18/09/2026 11:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 120 Days

Information about public opening:

Opening date: 18/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Place: Otwarcie ofert zostanie dokonane poprzez rozszyfrowanie ofert złożonych za pośrednictwem Platformy zakupowej. Przed otwarciem ofert Zamawiający udostępni na Platformie zakupowej kwotę, jaką zamierza przeznaczyć na sfinansowanie zamówienia.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Allowed

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

No framework agreement

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Review organisation: Krajowa Izba Odwoławcza

Information about review deadlines: 1. 10 dni od dnia przekazania informacji o czynności zamawiającego stanowiącej podstawę jego wniesienia, jeżeli informacja została przekazana przy użyciu środków komunikacji elektronicznej, albo w terminie 15 dni – jeżeli informacja została przekazana w inny sposób. 2. 10 dni od dnia publikacji ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej lub zamieszczenia dokumentów zamówienia na stronie internetowej – wobec treści ogłoszenia o zamówieniu oraz wobec dokumentów zamówienia. 3. 10 dni od dnia, w którym powzięto lub przy zachowaniu należytej staranności można było powziąć wiadomość o okolicznościach stanowiących podstawę jego wniesienia – wobec czynności innych niż określone w pkt 1 i 2.

Organisation processing tenders: Zakład Ubezpieczeń Społecznych

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: Zakład Ubezpieczeń Społecznych

Registration number: 5213017228

Postal address: ul. Szamocka 3,5

Town: Warszawa

Postcode: 01-748

Country subdivision (NUTS): Miasto Warszawa (PL911)

Country: Poland

Contact point: Departament Zamówień Publicznych

Email: SekretariatDZP@zus.pl

Telephone: 48226671704

Internet address: <https://www.zus.pl>

Information exchange endpoint (URL): <https://zus.ezamawiajacy.pl/>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation processing tenders

8.1. ORG-0002

Official name: Krajowa Izba Odwoławcza

Registration number: 5262239325

Postal address: ul. Postępu 17a
Town: Warszawa
Postcode: 00-676
Country subdivision (NUTS): Miasto Warszawa (PL911)
Country: Poland
Email: odwolania@uzp.gov.pl
Telephone: 48224587801

Roles of this organisation:

Review organisation

8.1. ORG-0000

Official name: Publications Office of the European Union
Registration number: PUBL
Town: Luxembourg
Postcode: 2417
Country subdivision (NUTS): Luxembourg (LU000)
Country: Luxembourg
Email: ted@publications.europa.eu
Telephone: +352 29291
Internet address: <https://op.europa.eu>

Roles of this organisation:

TED eSender

10. Change

Version of the previous notice to be changed

:

491025-2026

Main reason for change

:

Information updated

Description

:

Zmiana w pkt. 5.1.9. Kryteria kwalifikacji w Części A i w Części B - warunki udziału w postępowaniu. Zmiana w pkt. 5.1.12. w Części A i w Części B - termin składania i otwarcia ofert.

Notice information

Notice identifier/version: 4ea51493-6a28-48b1-930e-6fc22bc3095a - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 04/08/2026 14:03:27 (UTC+00:00) Western European Time, GMT

Languages in which this notice is officially available: Polish

Notice publication number: 544922-2026

OJ S issue number: 150/2026

Publication date: 06/08/2026