

716708-2026 - Competition

France – Business and management consultancy and related services – Accord-cadre interministériel relatif à la réalisation de prestations de conseil en stratégie, en organisation et transformation, en efficacité opérationnelle et en intelligence artificielle

OJ S 201/2026 16/10/2026

Contract or concession notice – standard regime

Services

1. Buyer

1.1. Buyer

Official name: DITP

Email: marche.ditp@modernisation.gouv.fr

Legal type of the buyer: Body governed by public law

Activity of the contracting authority: General public services

2. Procedure

2.1. Procedure

Title: Accord-cadre interministériel relatif à la réalisation de prestations de conseil en stratégie, en organisation et transformation, en efficacité opérationnelle et en intelligence artificielle

Description: Le présent accord-cadre a pour objet la réalisation de prestations de conseil en stratégie, en organisation et transformation, en efficacité opérationnelle et en intelligence artificielle (IA) au bénéfice des différents bénéficiaires présentés en annexe 1 du CCAP. Les prestations attendues dans le cadre du présent accord-cadre sont décrites dans le CCTP

Procedure identifier: fcedf4a8-1226-477d-a18c-8bb252515793

Internal identifier: AC_Conseil_2027

Type of procedure: Open

The procedure is accelerated: no

Main features of the procedure: L'accord-cadre est passé selon la procédure de l'appel d'offres ouvert en application des dispositions des articles L. 2124-2 et R. 2161-2 à R. 2161-5 du code de la commande publique.

2.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

2.1.2. Place of performance

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

2.1.3. Value

Estimated value excluding VAT: 20 000 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 25 000 000,00 EUR

2.1.4. General information

Additional information: Les critères d'attribution sont détaillés dans le règlement de la consultation.

Legal basis:

Directive 2014/24/EU

Sans objet

Applicable cross-border law: Sans objet

2.1.5. Terms of procurement**Terms of submission:**

Maximum number of lots for which one tenderer can submit tenders: 3

Terms of contract:

Maximum number of lots for which contracts can be awarded to one tenderer: 1

2.1.6. Grounds for exclusion

Sources of grounds for exclusion: Procurement Document

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Title: Conseil en stratégie

Description: ce lot vise à apporter aux décideurs un conseil de nature stratégique consistant, pour un sujet donné, à fournir tous les éléments nécessaires à la prise de décision en mobilisant les techniques d'analyse stratégique, quantitatives et qualitatives, les techniques d'analyse d'impact et en s'appuyant sur la constitution de scénarios documentés et modélisés. Ce lot n'inclut pas l'accompagnement à la mise en œuvre opérationnelle des scénarii documentés.

Internal identifier: Lot 1

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

Additional classification (cpv): 79420000 Management-related services, 79410000 Business and management consultancy services, 79421000 Project-management services other than for construction work

5.1.2. Place of performance

Country: France

Anywhere in the given country

Additional information: Le lieu d'exécution des prestations objet de l'accord-cadre est la France métropolitaine (Corse comprise) ainsi que les territoires ultramarins. Les prestations pourront, selon la prestation et sur accord des parties, être effectuées en présentiel dans les locaux du bénéficiaire, à distance, en télétravail et par l'utilisation d'outils de visioconférence ou audioconférence ou sur des lieux définis en fonction de la mission.

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 3

Other information about renewals: Chaque lot est conclu pour une durée de 12 mois. Ces durées s'entendent hors reconduction(s) éventuelle(s). Chaque lot est reconductible tacitement 3 fois 12 mois, sans que leur durée totale puisse excéder 48 mois. Dans le cas d'une non-reconduction, la DITP notifie sa décision au titulaire 2 mois avant la date de fin de

validité du lot. Dans l'hypothèse où un lot ne serait pas reconduit, les bons de commande émis continuent à s'exécuter jusqu'à leur terme et conformément aux délais indiqués à l'article 15.2 Émission des bons de commande du CCAP. Le titulaire ne peut refuser la reconduction de l'accord cadre.

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 3 200 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 4 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

This procurement is also suitable for small and medium-sized enterprises (SMEs): yes

Additional information: Le nombre de participants n'est pas plafonné. Le montant maximum ne correspond pas à un engagement de commandes. Pour chaque lot, le contrat cessera automatiquement de produire ses effets et deviendra caduc si ce montant maximum est atteint. La fin du lot issue de l'atteinte du montant maximum s'applique quelle que soit la durée du lot prévue initialement. La durée de chaque lot court à compter de sa date de notification.

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.11. Procurement documents

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 17/11/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, with reopening of competition

Maximum number of participants: 0

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Mediation organisation: le Médiateur des entreprises - Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Review organisation: tribunal administratif de Paris

Organisation providing additional information about the procurement procedure: DITP

Organisation providing offline access to the procurement documents: DITP

Organisation providing more information on the review procedures: tribunal administratif de Paris

Organisation receiving requests to participate: DITP

Organisation processing tenders: DITP

5.1. Lot: LOT-0002

Title: Conseil en organisation et transformation

Description: ce lot porte sur la réalisation de prestations permettant de définir et de mettre en oeuvre des projets de réforme ou d'amélioration de l'action publique, ou de transformation d'organisations publiques. A cet effet, il s'agit, sur la base de l'énoncé d'un projet, d'en formuler une déclinaison concrète et opérationnelle dans une cible, notamment en concevant l'intégralité du plan de transformation nécessaire à son achèvement. Par ailleurs, la prestation inclut l'accompagnement de sa mise en oeuvre à chaque étape, ainsi que la prévision des actions de conduite du changement appropriées. Ce lot a une visée de mise en œuvre opérationnelle.

Internal identifier: Lot 2

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

Additional classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services, 79421000 Project-management services other than for construction work

5.1.2. Place of performance

Country: France

Anywhere in the given country

Additional information: Le lieu d'exécution des prestations objet de l'accord-cadre est la France métropolitaine (Corse comprise) ainsi que les territoires ultramarins. Les prestations pourront, selon la prestation et sur accord des parties, être effectuées en présentiel dans les locaux du bénéficiaire, à distance, en télétravail et par l'utilisation d'outils de visioconférence ou audioconférence ou sur des lieux définis en fonction de la mission.

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 3

Other information about renewals: Chaque lot est conclu pour une durée de 12 mois. Ces durées s'entendent hors reconduction(s) éventuelle(s). Chaque lot est reconductible tacitement 3 fois 12 mois, sans que leur durée totale puisse excéder 48 mois. Dans le cas d'une non-reconduction, la DITP notifie sa décision au titulaire 2 mois avant la date de fin de

validité du lot. Dans l'hypothèse où un lot ne serait pas reconduit, les bons de commande émis continuent à s'exécuter jusqu'à leur terme et conformément aux délais indiqués à l'article 15.2 Émission des bons de commande du présent CCAP. Le titulaire ne peut refuser la reconduction de l'accord cadre

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 12 800 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 16 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

Additional information: Le nombre de participant n'est pas plafonné. Le montant maximum ne correspond pas à un engagement de commandes. Pour chaque lot, le contrat cessera automatiquement de produire ses effets et deviendra caduc si ce montant maximum est atteint. La fin du lot issue de l'atteinte du montant maximum s'applique quelle que soit la durée du lot prévue initialement. La durée de chaque lot court à compter de sa date de notification.

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.11. Procurement documents

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 17/11/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, with reopening of competition

Maximum number of participants: 0

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Mediation organisation: le Médiateur des entreprises - Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Review organisation: tribunal administratif de Paris

Organisation providing additional information about the procurement procedure: DITP

Organisation providing offline access to the procurement documents: DITP

Organisation providing more information on the review procedures: tribunal administratif de Paris

Organisation receiving requests to participate: DITP

Organisation processing tenders: DITP

5.1. Lot: LOT-0003

Title: Conseil en efficacité opérationnelle

Description: ce lot a pour objet d'accompagner les administrations qui souhaitent renforcer leur efficience, notamment pour les services dont les activités comprennent l'instruction et la gestion de gros volumes de dossiers, et/ou en lien direct avec les usagers (administrations à guichet par exemple). Ce lot permet de mener des projets d'amélioration de l'efficience et de l'efficacité de l'action publique en recourant à la réingénierie de processus de manière participative en associant les agents et les usagers (méthode d'excellence opérationnelle ou « Lean ») et aux technologies d'automatisation, de robotisation et d'IA.

Internal identifier: Lot 3

5.1.1. Purpose

Main nature of the contract: Services

Main classification (cpv): 79400000 Business and management consultancy and related services

Additional classification (cpv): 79410000 Business and management consultancy services, 79420000 Management-related services, 79421000 Project-management services other than for construction work

5.1.2. Place of performance

Country: France

Anywhere in the given country

Additional information: Le lieu d'exécution des prestations objet de l'accord-cadre est la France métropolitaine (Corse comprise) ainsi que les territoires ultramarins. Les prestations pourront, selon la prestation et sur accord des parties, être effectuées en présentiel dans les locaux du bénéficiaire, à distance, en télétravail et par l'utilisation d'outils de visioconférence ou audioconférence ou sur des lieux définis en fonction de la mission.

5.1.3. Estimated duration

Duration: 48 Months

5.1.4. Renewal

Maximum renewals: 3

Other information about renewals: Chaque lot est conclu pour une durée de 12 mois. Ces durées s'entendent hors reconduction(s) éventuelle(s). Chaque lot est reconductible tacitement 3 fois 12 mois, sans que leur durée totale puisse excéder 48 mois. Dans le cas d'une non-reconduction, la DITP notifie sa décision au titulaire 2 mois avant la date de fin de validité du lot. Dans l'hypothèse où un lot ne serait pas reconduit, les bons de commande émis continuent à s'exécuter jusqu'à leur terme et conformément aux délais indiqués à l'article 15.2

Émission des bons de commande du CCAP. Le titulaire ne peut refuser la reconduction de l'accord cadre.

5.1.5. Value

Estimated value excluding VAT: 4 000 000,00 EUR

Maximum value of the framework agreement: 5 000 000,00 EUR

5.1.6. General information

Reserved participation:

Participation is not reserved.

Procurement Project not financed with EU Funds.

The procurement is covered by the Government Procurement Agreement (GPA): yes

Additional information: Le nombre de participants n'est pas plafonné. Le montant maximum ne correspond pas à un engagement de commandes. Pour chaque lot, le contrat cessera automatiquement de produire ses effets et deviendra caduc si ce montant maximum est atteint. La fin du lot issue de l'atteinte du montant maximum s'applique quelle que soit la durée du lot prévue initialement. La durée de chaque lot court à compter de sa date de notification.

5.1.9. Selection criteria

Sources of selection criteria: Procurement Document

5.1.11. Procurement documents

Address of the procurement documents: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

5.1.12. Terms of procurement

Terms of submission:

Electronic submission: Required

Address for submission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise/consultation/3075109?orgAcronyme=a4n>

Languages in which tenders or requests to participate may be submitted: French

Electronic catalogue: Not allowed

Variants: Not allowed

Deadline for receipt of tenders: 17/11/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Duration during which the tender must remain valid: 180 Days

Information that can be supplemented after the submission deadline:

No documents can be submitted later.

Terms of contract:

The execution of the contract must be performed within the framework of sheltered employment programmes: No

Electronic invoicing: Required

Electronic ordering will be used: yes

Electronic payment will be used: yes

5.1.15. Techniques

Framework agreement:

Framework agreement, with reopening of competition

Maximum number of participants: 0

Information about the dynamic purchasing system:

No dynamic purchase system

5.1.16. Further information, mediation and review

Mediation organisation: le Médiateur des entreprises - Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Review organisation: tribunal administratif de Paris

Organisation providing additional information about the procurement procedure: DITP

Organisation providing offline access to the procurement documents: DITP

Organisation providing more information on the review procedures: tribunal administratif de Paris

Organisation receiving requests to participate: DITP

Organisation processing tenders: DITP

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Official name: DITP

Registration number: 13002527300017

Postal address: 75007 20, avenue de Ségur

Town: Paris

Postcode: 75007

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Email: marche.ditp@modernisation.gouv.fr

Telephone: 01 71 21 11 40

Internet address: <https://www.modernisation.gouv.fr/>

Buyer profile: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Roles of this organisation:

Buyer

Organisation providing additional information about the procurement procedure

Organisation providing offline access to the procurement documents

Organisation receiving requests to participate

Organisation processing tenders

8.1. ORG-0002

Official name: tribunal administratif de Paris

Registration number: 17750005500013

Postal address: 7 rue Barbet de Jouy

Town: paris

Postcode: 75004

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Email: greffe.ta-paris@juradm.fr

Telephone: 0144534400

Roles of this organisation:

Review organisation

Organisation providing more information on the review procedures

8.1. ORG-0003

Official name: le Médiateur des entreprises - Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique

Registration number: 110 020 013 00097

Postal address: 98-102 rue de Richelieu

Town: paris

Postcode: 75002

Country subdivision (NUTS): Paris (FR101)

Country: France

Contact point: <https://www.economie.gouv.fr/mediateur-des-entreprises>

Email: mediation-fournisseurs.bercy@finances.gouv.fr

Internet address: <https://www.economie.gouv.fr/mediateur-des-entreprises>

Roles of this organisation:

Mediation organisation

Notice information

Notice identifier/version: 8a89b23b-24dd-4d02-9906-212e1d6cc36a - 01

Form type: Competition

Notice type: Contract or concession notice – standard regime

Notice subtype: 16

Notice dispatch date: 14/10/2026 17:47:38 (UTC+02:00) Eastern European Time, Central European Summer Time

Languages in which this notice is officially available: French

Notice publication number: 716708-2026

OJ S issue number: 201/2026

Publication date: 16/10/2026