

232719-2026 - Licitación

Alemania – Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines –
Organisationsanalyse
OJ S 66/2026 03/04/2026
Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal
Servicios

1. Comprador

1.1. Comprador

Denominación oficial: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Correo electrónico: vergabe@deutsches-museum.de

Naturaleza jurídica del comprador: Organismo de Derecho público bajo el control de una autoridad regional

Actividad del poder adjudicador: Educación

2. Procedimiento

2.1. Procedimiento

Título: Organisationsanalyse

Descripción: Beratungsleitung, welche insbesondere aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).

Identificador del procedimiento: 73a8d81d-8efb-446d-ae7f-2f80053c8016

Identificador interno: RuV-11000-2026-015

Tipo de procedimiento: Negociado con publicación previa de un anuncio de licitación / licitación con negociación

El procedimiento está acelerado: no

2.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79400000 Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines

Clasificación adicional (cpv): 79000000 Servicios a empresas: legislación, mercadotecnia, asesoría, selección de personal, imprenta y seguridad

2.1.2. Lugar de ejecución

Dirección postal: Museumsinsel 1

Localidad: München

Código postal: 80538

Subdivisión del país (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

País: Alemania

2.1.4. Información general

Información complementaria: Zentrale Elemente des Verfahrens: Die Auswahl der Bewerber, die zur Verhandlung / Angebotsabgabe aufgefordert werden, erfolgt in einem mehrstufigen Prozess. Dieser beginnt mit einem Teilnahmewettbewerb, nach welchem sich die Angebotsphase anschließt: 1) Im Rahmen des Teilnahmewettbewerbs werden alle Bewerbungen hinsichtlich form- und fristgerechter Einreichung geprüft. 2) Anschließend erfolgt die Eignungsprüfung der Bewerber hinsichtlich Fachkunde und Leistungsfähigkeit auf der Grundlage der vorgelegten Angaben und Unterlagen. Es wird u.a. geprüft, ob die Bewerber die geforderten Mindeststandards sowie die Bedingungen für den Auftrag gem. Bekanntmachung erfüllen. 3) Es werden max. 3 Bewerber zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollten nach erfolgter Eignungsprüfung mehr als 3 geeignete Bewerber zur Verfügung stehen, erfolgt eine Wertung der eingereichten Bewerbungen anhand der Wertungskriterien und deren Gewichtung. Die Wertung erfolgt anhand der mit dem Teilnahmeantrag eingereichten Unterlagen. Im Anschluss an diese Wertung werden in der Angebotsphase max. 3 Bewerber mit der höchsten Punktzahl zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollte aufgrund von Punktgleichheit mehrere Bewerber auf den gleichen Rängen der Wertung liegen, wird ein Losverfahren durchgeführt.

Base jurídica:

Directiva 2014/24/UE

vgv -

2.1.6. Motivos de exclusión

Fuentes de los motivos de exclusión: Anuncio

Activos que están siendo administrados por un liquidador:

5. Lote

5.1. Lote: LOT-0000

Título: Organisationsanalyse

Descripción: Beratungsleitung, welche insbesondere aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).

Identificador interno: RuV-11000-2026-015

5.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79400000 Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines

5.1.2. Lugar de ejecución

Subdivisión del país (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

País: Alemania

5.1.3. Duración estimada

Duración: otra información: Desconocido

5.1.6. Información general

Participación reservada:

La participación no está reservada.

Deben indicarse los nombres y las cualificaciones profesionales del personal encargado de ejecutar el contrato: Requisito en solicitud de participación
Proyecto de contratación pública no financiado con fondos de la UE
La contratación pública está cubierta por el Acuerdo sobre Contratación Pública (ACP): no
Esta contratación también es adecuada para las pequeñas y medianas empresas (pymes): sí
Información complementaria: #Besonders auch geeignet für:freelance#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Contratación estratégica

Objetivo de la contratación estratégica: Ninguna contratación estratégica

5.1.9. Criterios de selección

Fuentes de los criterios de selección: Anuncio

Criterio: Volumen de negocios anual medio específico

Descripción del criterio de selección: Mindestanforderung: Durchschnittlicher

Mindestjahresumsatzanteil der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre von 350.000 EUR im Bereich der Beratungsleistungen in der Organisationsentwicklung im öffentlichen Sektor Unter 350.000,00 EUR - 0 Punkte (und Ausschluss) 350.000,00 - 400.000,00 EUR - 2 Punkte 400.000,01 - 450.000,00 EUR - 4 Punkte 450.000,01 - 500.000,00 EUR - 6 Punkte 500.000,01 - 550.000,00 EUR - 8 Punkte über 550.000,01 EUR - 10 Punkte

Los criterios se utilizarán para seleccionar a los candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento

Ponderación (puntos, exacto): 10,00

Criterio: Titulaciones educativas y profesionales relevantes

Descripción del criterio de selección: Mindestanforderung: Durchschnittliche Anzahl qualifizierter Mitarbeiter beträgt mindestens 10. Als qualifizierte Mitarbeiter gelten Mitarbeiter mit den Abschlussgraden (FH, Uni) Diplom oder M.Sc. / M.A. oder B.Sc./ B.A. wie z.B. der Wirtschaftswissenschaften, (Wirtschafts-)Psychologie, Sozialwissenschaften, HR-Management, Personal- und Organisationsentwicklung, Physik, Jura oder vergleichbar mit Methodenkompetenz und mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung in der Organisationsberatung, in Organisationsentwicklung, systemischer Beratung/Coaching, Change Management, Moderations- und Interviewtechniken o.ä. Wertung der Mitarbeiteranzahlen Unter 10 MA (VZÄ) - 0 Punkte (und Ausschluss) 10,01 bis 12,00 MA (VZÄ) - 2 Punkte 12,01 bis 14,00 MA (VZÄ) - 4 Punkte 14,01 bis 16,00 MA (VZÄ) - 6 Punkte 16,01 bis 18,00 MA (VZÄ) - 8 Punkte über 18,01 MA (VZÄ) - 10 Punkte

Los criterios se utilizarán para seleccionar a los candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento

Ponderación (puntos, exacto): 10,00

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Mindestanforderungen: Nachweis von mindestens vier Referenz-Projekten aus den letzten fünf Jahren im Bereich Organisationsuntersuchung in einer öffentlichen Einrichtung mit vergleichbarer Personalstruktur. Auftraggeber: Betriebe in öffentlicher Trägerschaft oder öffentlicher Auftraggeber mit mehr als 50 Mitarbeitern.

Leistungsumfang: Organisationsuntersuchung Erfahrung mit Tarifrecht (TVöD) und Beamtenrecht ist zwingend nachzuweisen. Leistungszeitraum: 2022- bis dato abgeschlossen. Hinweis: Ausschluss, wenn keine der Referenzen die Anforderungen erfüllt. 20 Punkte bei der Organisationsanalyse in einem Museum mit angegliedertem Forschungsinstitut in öffentlicher Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20

Mio. EUR. 18 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in öffentlicher Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20 Mio. EUR. 16 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einer öffentlichen Behörde. Mitarbeiteranzahl > 200. 10 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in öffentlicher Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber oder in einer öffentlichen Behörde. Mitarbeiteranzahl > 100. 5 Punkte für jede Referenz, die die Mindestanforderungen erfüllt.

Los criterios se utilizarán para seleccionar a los candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento

Ponderación (puntos, exacto): 80,00

Información sobre la segunda fase de un procedimiento de dos fases:

Número mínimo de candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento: 3

Número máximo de candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento: 3

El procedimiento se desarrollará en fases sucesivas. En cada fase, pueden eliminarse algunos participantes

El comprador se reserva el derecho de adjudicar el contrato sobre la base de las ofertas iniciales sin necesidad de más negociaciones

5.1.10. Criterios de adjudicación

Criterio:

Tipo: Precio

Nombre: Preis 30 %

Descripción: Die Gewichtung des Preises erfolgt mittels Interpolationsverfahren. Das Angebot mit dem niedrigsten Angebotspreis erhält die volle Punktzahl (10 Punkte). Teurere Angebote erhalten proportional weniger Punkte. Es wird kaufmännisch auf zwei Nachkommastellen gerundet.

Criterio:

Tipo: Calidad

Nombre: Auftreten in der Verhandlung (sofern eine Präsentation erfolgt) 10 %

Descripción: Der Auftraggeber hat das Recht, die Erstangebote zu bezuschlagen, ohne, dass eine Verhandlung erfolgt. Soweit der Auftraggeber von diesem Recht auf Bezuschlagung der Erstangebote ohne Verhandlungstermin Gebrauch macht, entfällt das Wertungskriterium ersatzlos. Das Wertungsgremium wird nach Angebotseingang Fragen zu den jeweiligen Konzepten erstellen. Die Fragen sind konzept- und projektbezogen und können sich daher pro Bieter unterscheiden. Die Vorgehensweise wurde gewählt, um zu vermeiden, dass Bieter Fragen beantworten müssen, welche sich möglicherweise bereits aus Ihren Konzepten ergeben.

Criterio:

Tipo: Calidad

Nombre: Kompetenz und fachliche Erfahrung des konkret benannten Projektteams 30 %

Descripción: Es werden ausschließlich die zum Einsatz kommenden Mindestmitarbeiter bewertet. Es ist ausdrücklich nicht erwünscht und führt nicht zu einer besseren Bewertung, wenn weitere Mitarbeiter des Auftragnehmers aufgeführt werden, um die Gesamtstärke des Auftragnehmers zu demonstrieren. Auf Basis der in den Lebensläufen und erbrachten (Ausbildungs-)Nachweisen beschriebenen über die Mindestanforderungen hinausgehenden Qualifikation und Erfahrung des für das Projekt geplanten Teams wird vor dem Hintergrund der übergeordneten Projektziele auf eine qualitativ mehrwertstiftende Erbringung der geforderten Leistung geschlossen. Der Bieter hat Lebensläufe sowie Ausbildungsnachweise der Mitarbeiter in Festanstellung einzureichen, welche er für den Nachweis der Mindesteignung benennt. Es muss gewährleistet werden, dass insbesondere bei Ausfall der projektleitenden Person qualitativ gleichwertiger Ersatz zur Verfügung steht. Aufgrund der

bestehenden Praxis einiger Bieter, das Ergebnis entgegen dem Wettbewerb und der Gleichbehandlung dadurch zu verfälschen, dass im Angebot die stärksten Teammitglieder aufgeführt werden, die jedoch im Rahmen der Leistungsausführung nicht zum Einsatz kommen, wird das Team nur dann bewertet, wenn die Bieter die Verpflichtungserklärung „zum Einsatz kommende Teammitglieder“ unterzeichnen und abgeben. (Anlage) Jedes Teammitglied wird gesondert gewertet und dann der erzielte Durchschnittswert gebildet.

Criterio:

Tipo: Calidad

Nombre: Qualität des Beratungskonzepts/Umsetzungskonzepts 30 %

Descripción: Das vorgelegte Konzept muss einen detaillierten Vorschlag zur Projektstruktur, zum Projektablauf und zum methodischen Vorgehen enthalten.

5.1.11. Pliegos de contratación

Lenguas en las que los pliegos de contratación están disponibles oficialmente: alemán

Dirección de los pliegos de contratación: <https://www.evergabe-online.de/tenderdocuments.html?id=850372>

5.1.12. Condiciones de la contratación pública

Condiciones de presentación:

Presentación electrónica: Obligatoria

Dirección para la presentación: <https://www.evergabe-online.de/tenderdetails.html?id=850372>

Lenguas en las que pueden presentarse las ofertas o solicitudes de participación: alemán

Catálogo electrónico: No autorizada

Variantes: No autorizada

Los licitadores pueden presentar más de una oferta: No autorizada

Plazo de recepción de solicitudes de participación: 04/05/2026 11:00:00 (UTC+02:00) Hora de Europa Oriental, hora de verano de Europa Central

Información que puede completarse finalizado el plazo de presentación:

A discreción del comprador, podrán presentarse posteriormente todos los documentos relacionados con el licitador que falten.

Información complementaria: Eignungskritrien und sonstige Unterlagen, welche keinen Einfluss auf die Wertung haben.

Condiciones del contrato:

La ejecución del contrato debe realizarse en el marco de programas de empleo protegido: No

Es necesario un acuerdo de confidencialidad: sí

Información adicional sobre el acuerdo de confidencialidad: Teil der Unterlagen.

Facturación electrónica: Permitida

Se utilizarán pedidos electrónicos: sí

Se utilizará el pago electrónico: sí

5.1.15. Técnicas

Acuerdo marco:

Ningún acuerdo marco

Información sobre el sistema dinámico de adquisición:

Ningún sistema dinámico de adquisición

5.1.16. Información adicional, mediación y recurso

Organización encargada de los procedimientos de recurso: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Información sobre los plazos de revisión: Sofern sich ein am Auftrag interessierter Bieter durch Nichtbeachtung der Vergabevorschriften in seinen Rechten verletzt sieht, ist gem.§ 160

Abs. 3 Nr. 1 GWB der Verstoß gegen Vergabevorschriften innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen bei der Vergabestelle des Deutschen Museums zu rügen. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind gem. § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, sind gem. § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Hilft die Vergabestelle der Rüge nicht ab, kann gem. § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Tagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers ein Antrag auf Nachprüfung bei der Vergabekammer gestellt werden. Gem. § 134 GWB werden Bieter, deren Angebote nicht berücksichtigt werden sollen, in Textform informiert. Ein Vertrag darf erst 15 Kalendertage nach Absendung der Information geschlossen werden. Wird die Information auf elektronischen Weg oder per Fax versendet, verkürzt sich die Frist auf 10 Kalendertage. Die Frist beginnt am Tag nach der Absendung der Information durch den Auftraggeber.

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organización que proporciona acceso fuera de línea a los documentos de la contratación: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organización que recibe solicitudes de participación: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organización que tramita ofertas: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

8. Organizaciones

8.1. ORG-0000

Denominación oficial: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Número de registro: 143/241/10063

Localidad: München

Código postal: 80538

Subdivisión del país (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

País: Alemania

Correo electrónico: vergabe@deutsches-museum.de

Teléfono: +49892179557

Fax: +4989217999427

Funciones de esta organización:

Comprador

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación

Organización que proporciona acceso fuera de línea a los documentos de la contratación

Organización que recibe solicitudes de participación

Organización que tramita ofertas

8.1. ORG-0001

Denominación oficial: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Número de registro: DE 811335517

Localidad: München

Código postal: 80534

Subdivisión del país (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

País: Alemania

Funciones de esta organización:

Organización encargada de los procedimientos de recurso

8.1. ORG-0002

Denominación oficial: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Número de registro: 0204:994-DOEVD-83

Localidad: Bonn

Código postal: 53119

Subdivisión del país (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

País: Alemania

Correo electrónico: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Teléfono: +49228996100

Funciones de esta organización:

TED eSender

Información del anuncio

Identificador/versión del anuncio: cc171c85-3d85-4f31-b154-e43672d3b632 - 01

Tipo de formulario: Licitación

Tipo de anuncio: Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal

Subtipo de anuncio: 16

Fecha de envío del anuncio: 01/04/2026 15:16:29 (UTC+02:00) Hora de Europa Oriental, hora de verano de Europa Central

Lenguas en las que este anuncio está disponible oficialmente: alemán

Número de publicación del anuncio: 232719-2026

Número de la edición del DO S: 66/2026

Fecha de publicación: 03/04/2026