

410010-2026 - Licitación

Alemania – Servicios de consultoría en gestión de recursos humanos – Einführung einer Stellensteuerung im NDR

OJ S 113/2026 15/06/2026

Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal

Servicios

1. Comprador

1.1. Comprador

Denominación oficial: Norddeutscher Rundfunk

Correo electrónico: e-vergaben@ndr.de

Naturaleza jurídica del comprador: Organismo de Derecho público bajo el control de una autoridad regional

Actividad del poder adjudicador: Actividades recreativas, cultura y religión

2. Procedimiento

2.1. Procedimiento

Título: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Descripción: Der NDR hat beschlossen, die bisherige Form der Stellenbedarfsplanung durch eine flexible Stellensteuerung, die sich konsequent an den strategischen Zielen des NDR ausrichtet, abzulösen. Eine dauerhafte Passung zwischen Aufgaben und verfügbaren Kapazitäten soll erreicht und aktuelle Beschäftigungsverhältnisse, zukünftige natürliche Fluktuation und Vorgaben zum Stellenabbau berücksichtigt werden. Der NDR sucht eine externe Beratung, die mit dem NDR gemeinsam eine flexible Stellensteuerung entwickelt, einführt und initial umsetzt.

Identificador del procedimiento: cf5de29e-b80b-47f8-8ca1-e9862efbc21c

Identificador interno: E41F/2026-08

Tipo de procedimiento: Abierto

El procedimiento está acelerado: no

2.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79414000 Servicios de consultoría en gestión de recursos humanos

Clasificación adicional (cpv): 79410000 Servicios de consultoría comercial y en gestión

2.1.2. Lugar de ejecución

Localidad: Hamburg

Subdivisión del país (NUTS): Hamburg (DE600)

País: Alemania

2.1.4. Información general

Información complementaria: #Bekanntmachungs-ID: CXS0Y6FYT213BHMS# (1) Die Kommunikation zwischen den Beteiligten und der Vergabestelle sowie Beantwortung von Fragen zu diesem Verfahren erfolgt ausschließlich über das Vergabeportal. Die Interessenten sind daher verpflichtet, regelmäßig im Postfach auf der Vergabeplattform nachzusehen, ob Nachrichten eingegangen sind. (2) Etwaige Fragen von Unternehmen sollten bis spätestens 8

Tage vor Abgabefrist über das Vergabeportal übersendet werden. Der Auftraggeber behält sich vor, danach eingehende Anfragen nicht mehr zu beantworten. Fragen zu dem Vergabeverfahren werden wegen der Gleichbehandlung der Bewerber nur in Textform und anonymisiert beantwortet.

Base jurídica:

Directiva 2014/24/UE

vgv -

2.1.6. Motivos de exclusión

Fuentes de los motivos de exclusión: Anuncio

Incumplimiento de obligaciones basadas en motivos de exclusión puramente nacionales:

Participación en una organización delictiva:

Delitos de terrorismo o delitos ligados a las actividades terroristas:

Blanqueo de capitales o financiación del terrorismo:

Fraude:

Corrupción:

Trabajo infantil y otras formas de trata de seres humanos:

Incumplimiento de la obligación de pago de impuestos:

Incumplimiento de la obligación de pago de cotizaciones a la seguridad social:

Incumplimiento de obligaciones en materia de Derecho medioambiental:

Incumplimiento de obligaciones en materia de Derecho social:

Incumplimiento de obligaciones en materia de Derecho laboral:

Insolvencia:

Activos que están siendo administrados por un liquidador:

Las actividades empresariales han sido suspendidas:

Situación análoga a la quiebra con arreglo al Derecho nacional:

Falta profesional grave:

Acuerdos con otros operadores económicos destinados a falsear la competencia:

Conflicto de intereses debido a su participación en el procedimiento de contratación:

Participación, directa o indirecta, en la preparación del presente procedimiento de contratación
:

Rescisión anticipada, imposición de daños y perjuicios u otras sanciones comparables:

Declaración falsa, ocultación de información, incapacidad de presentar los documentos exigidos u obtención de información confidencial del presente procedimiento:

5. Lote

5.1. Lote: LOT-0001

Título: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Descripción: Der Auftrag umfasst die Beschreibung des neuen Betriebskonzeptes für eine strategische Stellensteuerung, die Erarbeitung einer mit der strategischen Stellensteuerung verzahnten operativen Stellenplanung sowie eine erfolgreiche Umsetzung einer ersten Iteration im NDR. Der Auftrag setzt auf den von der Geschäftsleitung initial verabschiedeten strategischen Zielen des NDR und der ARD auf. Von dort ist eine Übersetzungsarbeit in die strategische Personalplanung zu leisten, welche die mittel- und langfristigen Veränderungen im Personalkörper des NDR beinhaltet. Diese Veränderungen sollen wiederum in den jährlichen Personalplanungen operationalisiert werden. Hierfür ist eine Zusammenarbeit mit dem NDR auf unterschiedlichen Ebenen erforderlich: Top-Management, Stabsbereiche, Direktionen, Hauptabteilung Personal und weitere Hauptabteilungen. Die Einführung der neuen Stellensteuerung soll innerhalb von 12 Monaten nach Vertragsabschluss geleistet

werden. Es ist ein regelmäßiger Austausch mit den vom NDR eingesetzten Projektgremien sicherzustellen. Es wird ein Rahmenvertrag zwischen dem NDR und dem/der Auftragnehmer*in abgeschlossen. Der NDR ist eine 4-Länderanstalt mit den Standorten: Hamburg, Schleswig-Holstein, Niedersachsen und Mecklenburg-Vorpommern. Die Leistung ist überwiegend in Hamburg zu erbringen.

Identificador interno: E41F/2026-08

5.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79414000 Servicios de consultoría en gestión de recursos humanos

Clasificación adicional (cpv): 79410000 Servicios de consultoría comercial y en gestión

5.1.2. Lugar de ejecución

Localidad: Hamburg

Subdivisión del país (NUTS): Hamburg (DE600)

País: Alemania

5.1.3. Duración estimada

Duración: 12 Meses

5.1.4. Renovación

Número máximo de renovaciones: 1

Más información sobre renovaciones: Aktuell rechnen wir mit einer Umsetzung der Leistung innerhalb von 12 Monaten ab Erteilung des Zuschlags. Eine Verlängerung bei Bedarf ist möglich bis zur vollständigen Erbringung der o. g. Leistung. Die Gesamt-Vertragslaufzeit beträgt höchstens 48 Monate.

5.1.6. Información general

Participación reservada:

La participación no está reservada.

Deben indicarse los nombres y las cualificaciones profesionales del personal encargado de ejecutar el contrato: Requisito en oferta

Proyecto de contratación pública no financiado con fondos de la UE

La contratación pública está cubierta por el Acuerdo sobre Contratación Pública (ACP): no

Esta contratación también es adecuada para las pequeñas y medianas empresas (pymes): sí

Información complementaria: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Contratación estratégica

Objetivo de la contratación estratégica: Ninguna contratación estratégica

5.1.9. Criterios de selección

Fuentes de los criterios de selección: Anuncio

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Unternehmensdarstellung (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Bitte stellen Sie Ihr Unternehmen/Bietergemeinschaft dar. Gehen Sie dabei besonders auf Ihre Dienstleistungen bezogen auf den Ausschreibungsgegenstand ein.

Dargestellt werden müssen auch alle Beteiligungsverhältnisse/Verbindungen bei Bietergemeinschaften. Insbesondere Spezialisierungen in für den NDR relevanten Bereichen werden positiv bewertet. Bitte erläutern Sie außerdem die vorhandene Fachexpertise, die eine Relevanz bezüglich des Ausschreibungsgegenstands hat.

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Referenzen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Beschreiben Sie drei mit dem Ausschreibungsgegenstand vergleichbare Referenzprojekte detailliert.

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Personalqualifikationen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Zur Beurteilung der Qualifikationen der einzusetzenden Mitarbeitenden, stellen Sie bitte das für die Leistungserbringung zuständige Team namentlich vor. Benennen Sie deren Hierarchielevel und fachliche Qualifikationen, insbesondere: - Studium/Ausbildung - Berufserfahrung in strategischen Personalplanungs- und Veränderungsprozessen - Projekterfahrung in öffentlich-rechtlichen Unternehmen - Projekterfahrung in Medienunternehmen - Erfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation - Deutschkenntnisse min. Niveau C2

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Ansprechpartner, Erreichbarkeit (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Der/Die Auftragnehmer*in stellt dem Auftraggeber vor Vertragsbeginn mindestens einen fest zugeordneten, namentlich genannten Ansprechpartner*in auf Partnerebene zur Verfügung. Es wird erwartet, dass der/die Hauptansprechpartner*in Teil des Projektteams ist. Eine eingearbeitete Vertretung im Urlaubs- oder Krankheitsfall ist sicherzustellen. Erreichbar zu den üblichen Standard-Geschäftszeit.

5.1.11. Pliegos de contratación

Lenguas en las que los pliegos de contratación están disponibles oficialmente: alemán

Plazo para solicitar información complementaria: 07/07/2026 23:59:59 (UTC+02:00) Hora de Europa Oriental, hora de verano de Europa Central

Dirección de los pliegos de contratación: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS/documents>

Canal de comunicación ad hoc:

Dirección web: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

5.1.12. Condiciones de la contratación pública

Condiciones de presentación:

Presentación electrónica: Obligatoria

Dirección para la presentación: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

Lenguas en las que pueden presentarse las ofertas o solicitudes de participación: alemán

Catálogo electrónico: No autorizada

Variantes: No autorizada

Los licitadores pueden presentar más de una oferta: No autorizada

Plazo de recepción de ofertas: 14/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Hora de Europa Oriental, hora de verano de Europa Central

Duración durante la cual la oferta debe permanecer válida: 20 Días

Información que puede completarse finalizado el plazo de presentación:

A discreción del comprador, podrán presentarse posteriormente todos los documentos relacionados con el licitador que falten.

Información complementaria: Fehlende Unterlagen, die sich nicht auf die Zuschlagskriterien beziehen, können nachgefordert werden.

Condiciones del contrato:

La ejecución del contrato debe realizarse en el marco de programas de empleo protegido: No
Condiciones relativas a la ejecución del contrato: Folgende Nachweise sind Voraussetzung einer Beauftragung:- Erfahrungen des Projektteams in entsprechender Zusammenarbeit: - eine Referenz von einem öffentlich-rechtlichen Unternehmen, sowie eine Referenz von einem Medienunternehmen - Erfahrungen in der Umsetzung strategischer Personalplanungs- und Veränderungsprozesse nachgewiesen anhand mindestens einer Referenz - Der/Die Auftragnehmer*in verpflichtet sich, mindestens 80 % der Arbeitsleistung vor Ort beim NDR in Hamburg (Projektbüro) zu erbringen - Der/Die Auftragnehmer*in verpflichtet sich, dass das angebotene Projektteam das Projekt auch operativ durchführt. Das Projektteam darf nur in Ausnahmefällen und mit Zustimmung des NDR verändert werden. Die Mitglieder des Projektteams sollen senioren Berater*innen mit mindestens 8 Jahren Berufserfahrung in der Beratung sein. Alle Teammitglieder müssen Berufserfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation vor Führungsgremien haben - Deutsch C2

Facturación electrónica: Obligatoria

Se utilizarán pedidos electrónicos: no

Se utilizará el pago electrónico: no

5.1.15. Técnicas

Acuerdo marco:

Acuerdo marco sin convocatoria de nueva licitación

Número máximo de participantes: 1

Información sobre el sistema dinámico de adquisición:

Ningún sistema dinámico de adquisición

5.1.16. Información adicional, mediación y recurso

Organización de mediación: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organización encargada de los procedimientos de recurso: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Información sobre los plazos de revisión: Innerhalb von 15 Kalendertagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, kann ein Nachprüfungsverfahren bei der Vergabekammer beantragt werden (§ 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB).

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación: Norddeutscher Rundfunk

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso:

Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organización que recibe solicitudes de participación: Norddeutscher Rundfunk

8. Organizaciones

8.1. ORG-0001

Denominación oficial: Norddeutscher Rundfunk

Número de registro: DE 1185 09 776

Dirección postal: Rothenbaumchaussee 132-134

Localidad: Hamburg

Código postal: 20149

Subdivisión del país (NUTS): Hamburg (DE600)

País: Alemania

Correo electrónico: e-vergaben@ndr.de

Teléfono: +49 0

Fax: +49 0

Dirección de internet: <https://www.ndr.de/>

Funciones de esta organización:

Comprador

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación

Organización que recibe solicitudes de participación

8.1. ORG-0002

Denominación oficial: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Número de registro: t:040428231690

Dirección postal: Adolphsplatz 3-5

Localidad: Hamburg

Código postal: 20457

Subdivisión del país (NUTS): Hamburg (DE600)

País: Alemania

Punto de contacto: t:040428231690

Correo electrónico: vergabekammer@fb.hamburg.de

Teléfono: +49 4042823-1690

Dirección de internet: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

Funciones de esta organización:

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso

8.1. ORG-0003

Denominación oficial: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Número de registro: t:040428231690

Dirección postal: Adolphsplatz 3-5

Localidad: Hamburg

Código postal: 20457

Subdivisión del país (NUTS): Hamburg (DE600)

País: Alemania

Correo electrónico: vergabekammer@fb.hamburg.de

Teléfono: +49 4042823-1690

Dirección de internet: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

Funciones de esta organización:

Organización encargada de los procedimientos de recurso

Organización de mediación

8.1. ORG-0004

Denominación oficial: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Número de registro: 0204:994-DOEVD-83

Localidad: Bonn

Código postal: 53119

Subdivisión del país (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

País: Alemania

Correo electrónico: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Teléfono: +49228996100

Funciones de esta organización:

TED eSender

Información del anuncio

Identificador/versión del anuncio: 554caa78-b609-453f-a2ba-31276607f479 - 01

Tipo de formulario: Licitación

Tipo de anuncio: Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal

Subtipo de anuncio: 16

Fecha de envío del anuncio: 12/06/2026 09:21:54 (UTC+02:00) Hora de Europa Oriental, hora de verano de Europa Central

Lenguas en las que este anuncio está disponible oficialmente: alemán

Número de publicación del anuncio: 410010-2026

Número de la edición del DO S: 113/2026

Fecha de publicación: 15/06/2026