

## 474114-2026 - Licitación

**Finlandia – Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines – Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut**  
**OJ S 130/2026 09/07/2026**  
**Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal**  
**Servicios**

### 1. Comprador

---

#### 1.1. Comprador

Denominación oficial: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy  
Correo electrónico: [kilpailutus@vtt.fi](mailto:kilpailutus@vtt.fi)  
Naturaleza jurídica del comprador: Empresa pública  
Actividad del poder adjudicador: Asuntos económicos

### 2. Procedimiento

---

#### 2.1. Procedimiento

Título: Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut  
Descripción: Hankinnan kohteena ovat VTT:n muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut, joilla • tuetaan organisaation strategiaa ja kulttuurin vahvistamista • tehdään muutoksesta ymmärrettävä ja johdettu prosessi • sitoutetaan ihmiset muutokseen. Palvelut pitävät sisällään muutosjohtamisen ja/tai -viestinnän kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista yhdessä VTT:n vastuuhenkilöiden kanssa. Kyseessä voi olla yksittäinen projekti tai laajempi muutosohjelma, jonka tavoitteena on vahvistaa VTT:n strategiaa, kulttuuria tai toiminnan kehittämistä. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin tarjouspyyntöasiakirjoissa.  
Identificador del procedimiento: be654b16-d43d-401f-bb39-b2640707e7f9  
Identificador interno: Ref. nro 10/206/2026  
Tipo de procedimiento: Abierto  
El procedimiento está acelerado: no  
Principales características del procedimiento: Hankintamenettelynä käytetään EU-kynnysarvon ylittävää avointa menettelyä.

##### 2.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios  
Clasificación principal (cpv): 79400000 Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines  
Clasificación adicional (cpv): 79420000 Servicios relacionados con la gestión

##### 2.1.2. Lugar de ejecución

País: Finlandia  
En cualquier parte de un país dado  
Información complementaria: Hankinnan kohteena olevan palvelukokonaisuuden toteutusta on kuvattu tarkemmin tarjouspyynnössä.

##### 2.1.3. Valor

Valor estimado, IVA excluido: 600 000,00 EUR  
Valor máximo del acuerdo marco: 900 000,00 EUR

#### 2.1.4. Información general

##### Base jurídica:

Directiva 2014/24/UE

#### 2.1.6. Motivos de exclusión

Fuentes de los motivos de exclusión: Documento europeo único de contratación (DEUC)

## 5. Lote

---

### 5.1. Lote: LOT-0000

Título: Muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut

Descripción: Hankinnan kohteena ovat VTT:n muutosjohtamisen ja muutosviestinnän palvelut, joilla • tuetaan organisaation strategiaa ja kulttuurin vahvistamista • tehdään muutoksesta ymmärrettävä ja johdettu prosessi • sitoutetaan ihmiset muutokseen. Palvelut pitävät sisällään muutosjohtamisen ja/tai -viestinnän kehittämistä, suunnittelua ja toteuttamista yhdessä VTT:n vastuushenkilöiden kanssa. Kyseessä voi olla yksittäinen projekti tai laajempi muutosohjelma, jonka tavoitteena on vahvistaa VTT:n strategiaa, kulttuuria tai toiminnan kehittämistä.

Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin tarjouspyyntöasiakirjoissa.

Identificador interno: Ref. nro 10/206/2026

#### 5.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79400000 Servicios de consultoría comercial y de gestión y servicios afines

Clasificación adicional (cpv): 79420000 Servicios relacionados con la gestión

##### Opciones:

Descripción de las opciones: Opiot on kuvattu tarjouspyyntöasiakirjoissa.

#### 5.1.2. Lugar de ejecución

País: Finlandia

En cualquier parte de un país dado

Información complementaria: Hankinnan kohteena olevan palvelukokonaisuuden toteutusta on kuvattu tarkemmin tarjouspyynnössä.

#### 5.1.3. Duración estimada

Duración: 48 Meses

#### 5.1.5. Valor

Valor estimado, IVA excluido: 600 000,00 EUR

Valor máximo del acuerdo marco: 900 000,00 EUR

#### 5.1.6. Información general

##### Participación reservada:

La participación no está reservada.

Proyecto de contratación pública no financiado con fondos de la UE

La contratación pública está cubierta por el Acuerdo sobre Contratación Pública (ACP): sí

Esta contratación también es adecuada para las pequeñas y medianas empresas (pymes): sí

#### 5.1.7. Contratación estratégica

Objetivo social promovido: Diligencia debida en materia de derechos humanos en las cadenas de suministro globales

#### 5.1.9. Criterios de selección

#### 5.1.10. Criterios de adjudicación

**Criterio:**

Tipo: Precio

Nombre: Vertailuhinta

Descripción: Tarjousten vertailu on esitetty tarjouspyynnössä, ks. tarjouspyynnön kohta "Päätöksenteon Perusteet".

Categoría del criterio de adjudicación de peso: Ponderación (puntos, exacto)

Criterio de adjudicación: número: 60

**Criterio:**

Tipo: Calidad

Nombre: Esimerkkitoimeksiannon toteutussuunnitelma

Descripción: Tarjousten vertailu on esitetty tarjouspyynnössä, ks. tarjouspyynnön kohta "Päätöksenteon Perusteet".

Categoría del criterio de adjudicación de peso: Ponderación (puntos, exacto)

Criterio de adjudicación: número: 40

#### 5.1.11. Pliegos de contratación

Lenguas en las que los pliegos de contratación están disponibles oficialmente: finés

Plazo para solicitar información complementaria: 17/08/2026 09:00:00 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Dirección de los pliegos de contratación: <https://tarjouspalvelu.fi/vtt?id=620041&tpk=6432b076-9bb9-429b-bbef-8a4d2024c78d>

#### 5.1.12. Condiciones de la contratación pública

**Condiciones de presentación:**

Presentación electrónica: Obligatoria

Dirección para la presentación: <https://tarjouspalvelu.fi/vtt?id=620041&tpk=6432b076-9bb9-429b-bbef-8a4d2024c78d>

Lenguas en las que pueden presentarse las ofertas o solicitudes de participación: finés

Catálogo electrónico: No autorizada

Variantes: No autorizada

Los licitadores pueden presentar más de una oferta: No autorizada

Plazo de recepción de ofertas: 04/09/2026 09:00:00 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Duración durante la cual la oferta debe permanecer válida: 5 Meses

**Información sobre la apertura pública:**

Fecha de apertura: 04/09/2026 09:15:00 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Lugar: Espoo. Tarjousten avaamisen ajankohta on alustava. Tarjousten avaustilaisuus ei ole julkinen.

**Condiciones del contrato:**

La ejecución del contrato debe realizarse en el marco de programas de empleo protegido: No

Condiciones relativas a la ejecución del contrato: Osapuolia sitova sopimus hankinnan kohteesta syntyy, kun molemmat osapuolet ovat allekirjoittaneet sopimuksen. Katso lisätietoja tarjouspyyntöasiakirjoista.

Facturación electrónica: Obligatoria

Se utilizarán pedidos electrónicos: no

Se utilizará el pago electrónico: sí

#### 5.1.15. Técnicas

**Acuerdo marco:**

Acuerdo marco sin convocatoria de nueva licitación

Número máximo de participantes: 3

**Información sobre el sistema dinámico de adquisición:**

Ningún sistema dinámico de adquisición

**5.1.16. Información adicional, mediación y recurso**

Organización encargada de los procedimientos de recurso: Markkinaoikeus

Información sobre los plazos de revisión: Muutoksenhaku aika määräytyy julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) mukaan.

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación:

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso:

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organización que recibe solicitudes de participación: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Organización que tramita ofertas: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

## 8. Organizaciones

---

**8.1. ORG-0001**

Denominación oficial: Markkinaoikeus

Número de registro: 3006157-6

Dirección postal: Radanrakentajantie 5

Localidad: Helsinki

Código postal: 00520

Subdivisión del país (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

País: Finlandia

Correo electrónico: [markkinaoikeus@oikeus.fi](mailto:markkinaoikeus@oikeus.fi)

Teléfono: +358 295643300

Dirección de internet: <http://www.oikeus.fi/markkinaoikeus>

**Funciones de esta organización:**

Organización encargada de los procedimientos de recurso

**8.1. ORG-0002**

Denominación oficial: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Número de registro: 2647375-4

Dirección postal: PL 1000

Localidad: VTT

Código postal: 02044

Subdivisión del país (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

País: Finlandia

Punto de contacto: Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Correo electrónico: [kilpailutus@vtt.fi](mailto:kilpailutus@vtt.fi)

Teléfono: +358 20722111

Dirección de internet: <https://www.vttresearch.com/fi>

**Funciones de esta organización:**

Comprador

Organización que proporciona información adicional sobre el procedimiento de contratación

Organización que recibe solicitudes de participación

Organización que tramita ofertas

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso

#### 8.1. **ORG-0003**

Denominación oficial: Hansel Oy (Hilma)

Número de registro: FI09880841

Dirección postal: Mannerheiminaukio 1a

Localidad: Helsinki

Código postal: 00100

Subdivisión del país (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

País: Finlandia

Punto de contacto: eSender

Correo electrónico: [tekninen@hankintailmoitukset.fi](mailto:tekninen@hankintailmoitukset.fi)

Teléfono: 029 55 636 30

Dirección de internet: <http://hankintailmoitukset.fi>

**Funciones de esta organización:**

TED eSender

### Información del anuncio

---

Identificador/versión del anuncio: ff629bdc-59b5-4a9a-91d0-37e73bb79216 - 01

Tipo de formulario: Licitación

Tipo de anuncio: Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal

Subtipo de anuncio: 16

Fecha de envío del anuncio: 08/07/2026 08:49:27 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Anuncio: fecha de envío (por parte del eSender): 08/07/2026 08:49:28 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Lenguas en las que este anuncio está disponible oficialmente: finés

Número de publicación del anuncio: 474114-2026

Número de la edición del DO S: 130/2026

Fecha de publicación: 09/07/2026