

637374-2026 - Licitación

Dinamarca – Servicios de consultoría en desarrollo comercial – Udviklingsselskabet By & Havn I/S' udbud af aftale om økonomisk rådgivning og bistand vedrørende udvikling af detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj

OJ S 179/2026 16/09/2026

**Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal
Servicios**

1. Comprador

1.1. Comprador

Denominación oficial: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Correo electrónico: jest@bechbruun.com

Naturaleza jurídica del comprador: Organismo de Derecho público

Actividad del poder adjudicador: Vivienda y servicios comunitarios

2. Procedimiento

2.1. Procedimiento

Título: Udviklingsselskabet By & Havn I/S' udbud af aftale om økonomisk rådgivning og bistand vedrørende udvikling af detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj

Descripción: By & Havn står over for at skulle transformere Levantkaj i Nordhavn fra en eksisterende containerterminal til et moderne bykvarter. Med det nuværende lokalplanforslag forventes det, at der vil kunne etableres ca. 350.000 etagemeter boliger, serviceerhverv og offentlige funktioner samt ca. 50.000 etagemeter parkering fordelt på to parkeringshuse på Levantkaj. Lokalplanen vil også muliggøre anlæg af en metrohøjbane, en ny metrostation samt gang- og cykelforbindelser, der kobles sammen med de overordnede forbindelser i Nordhavn. Lokalplanforslaget vil fastlægge området til et blandet bolig- og erhvervsområde med karakter af boligområde med en forventet fordeling på bolig og erhverv på 75/25 med tilhørende faciliteter som skole og fodboldbane, dag-institutioner, kirke, halkompleks for sport, plejecenter mv. Lokalplanforslaget forventes politisk godkendt i Q4 2026, og den endelige lokalplan forventes vedtaget i Q3 2027. By & Havn vil være ansvarlig for anlægsarbejder, etablering af p-huse samt salg af byggeretter, og By & Havn har en ambition om, at alle byområder DGNB-certificeres til minimum Platin. I forbindelse med By & Havns kommende salg af byggeretter, ønsker By & Havn med dette udbud at indgå aftale med en rådgiver om økonomisk og kommerciel rådgivning relateret til By & Havns udvikling af primært stueetager indeholdende detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj, som By & Havn vil gennemføre i et joint venture med en samarbejdspartner/investor. Rådgiverens ydelse vedrører rådgivning om som udgangspunkt ca. 6.000 – 7.000 m² detail- og publikumsorienterede funktioner i stueetagerne - hvilket er det areal, som joint venturet skal eje og udleje - og omfatter ikke bistand med salg eller udvikling af øvrige boligbyggeretter eller øvrige ejendomme på Levantkaj. By & Havn overvejer dog muligheden for at udvide joint venture-selskabets opgave med inkludering af dele af erhvervsfelterne. Den udbudte aftale består af to overordnede dele (hovedopgaver), som kan have et tidsmæssigt overlap: • Forretningsplan: Udarbejdelse af en detaljeret forretningsplan til brug for processen vedr. at finde en samarbejdspartner/investor. Forretningsplanen skal beskrive, hvordan et selskab mellem samarbejdspartner/investor og By & Havn skal sammensættes og på et detaljeret niveau beskrive bl.a. likviditet, ejerfordeling, lejeniveau, indfasning af leje og forrentningskrav, mv. • Tilrettelæggelse og gennemførelse af

en proces til at finde en samarbejdspartner/investor: Med inspiration fra processen ved By & Havns udvikling af Århusgadekvarteret i Nordhavn, ønsker By & Havn at finde en samarbejdspartner/investor, der kan indgå i et joint venture med By & Havn om at eje stueetager indeholdende detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj med henblik på fælles udleje. Samarbejdspartneren/investoren skal være den aktive part i at lokalisere de rette lejere til disse stueetager. Rådgiveren skal bistå med at tilrettelægge og gennemføre en proces med at finde den rette samarbejdspartner/investor, herunder at identificere mulige kandidater samt gennemføre forhandlinger. Rådgiveren skal i forbindelse med udarbejdelsen af forretningsplanen og ved dialog med potentielle samarbejdspartnere /investorer vurdere sammen med By & Havn, om nogle af erhvervsfelterne skal inkluderes i joint venture-samarbejdet, for derved at skabe en mere attraktiv business case. Udførelsen af aftalen forventes igangsat i umiddelbar forlængelse af kontraktindgåelsen, som er planlagt til at finde sted umiddelbart før juleferien 2026. Aftalen løber som det klare udgangspunkt frem til, at joint venture-aftalen med samarbejdspartneren/investoren er indgået. Ud fra forventningerne til vedtagelse af lokalplan for Levantkaj, vil det for By & Havn være optimalt, hvis kontrakten med samarbejdspartneren/investoren (joint venture-aftalen) er på plads før 1. august 2027 og helst allerede inden industrisommerferien starter. By & Havn anerkender dog, at en række forhold kan føre til, at det ikke vil være muligt at have joint venture-aftalen på plads inden for den ønskede tidsramme. Rådgiver må under alle omstændigheder påregne, at arbejdet med begge hovedopgaver vil være intenst og forudsætte en kompetent og fleksibel projektorganisation. By & Havn har valgt at udbyde én samlet kontrakt i stedet for at opdele kontrakten i delkontrakter, da det er By & Havns vurdering, at det dels er nødvendigt med en samlet forretningsplan for hele Levantkaj, dels at det er klart mest hensigtsmæssigt i forhold til snitflader og i forhold til en hurtig udførelse, at det er den samme rådgiver, der udfører begge hovedopgaver.

Identificador del procedimiento: 558846db-fc18-445d-9d19-863a1216f378

Identificador interno: 6c70761a-0767-4d1a-9450-5a91808e0db5

Tipo de procedimiento: Restringido

El procedimiento está acelerado: no

Principales características del procedimiento: Udbuddet gennemføres som et begrænset udbud efter §§ 58-60 i udbudsloven (lov nr. 1564 af 15. december 2015 med senere ændringer). Det betyder, at alle interesserede økonomiske aktører kan ansøge om at deltage i udbuddet. Det er dog kun ansøgere, som By & Havn udvælger (prækvalificerer) og opfordrer dertil, der kan afgive tilbud. Udbuddet gennemføres i to faser: • Prækvalifikationsfase • Tilbudsfase Kun ansøgere, som er blevet udvalgt af By & Havn i prækvalifikationsfasen, vil blive opfordret til at afgive tilbud. By & Havn vil prækvalificere fem ansøgere. By & Havn kan alene prækvalificere og tildele kontrakten til aktører, der opfylder de i udbuddet fastsatte egnethedskrav og som ikke er omfattet af de i udbuddet fastsatte udelukkelsesgrunde. Den udbudte kontrakt vil blive tildelt én tilbudsgiver. Kontrakten med den vindende tilbudsgiver vil blive indgået på de vilkår og betingelser, der fremgår af udbudsmaterialets udkast til kontrakt med bilag. INFORMATIONS- OG SPØRGEMØDE: By & Havn afholder den 28. september 2026, kl. 10.00 et informations- og spørgemøde via Teams. Link mv., som kan anvendes til at deltage i mødet, kan findes i Udbudssystemet. Se nærmere i udbudsbetingelsernes pkt. 6.1.

2.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79411100 Servicios de consultoría en desarrollo comercial

Clasificación adicional (cpv): 79000000 Servicios a empresas: legislación, mercadotecnia, asesoría, selección de personal, imprenta y seguridad, 79410000 Servicios de consultoría comercial y en gestión, 79412000 Servicios de consultoría en gestión financiera

2.1.2. Lugar de ejecución

En cualquier lugar

2.1.3. Valor

Valor estimado, IVA excluido: 6 000 000,00 DKK

2.1.4. Información general

Información complementaria: By & Havn opfordrer økonomiske aktører til at ansøge om prækvalifikation for at blive udvalgt til at afgive tilbud i tilbudsfasen. Kun ansøgere, der er blevet udvalgt (prækvalificeret) af By & Havn, vil blive opfordret til at afgive tilbud. Ansøgning om prækvalifikation skal indgives elektronisk via udbudssystemet. Ansøgninger, der modtages efter ansøgningsfristens udløb eller på anden måde end angivet, vil ikke blive taget i betragtning. Økonomiske aktører, der ønsker at deltage i udbuddet, skal indgive ansøgning om prækvalifikation. Ansøgning skal være på dansk og udgøres af et udfyldt ESPD, der bl.a. tjener som foreløbigt bevis på, (i) at ansøger ikke er omfattet af de nedenfor anførte udelukkelsesgrunde, og (ii) at ansøger opfylder de nedenfor anførte krav til egnethed. Hvis ansøger er et konsortium og/eller ansøger baserer sin ansøgning på en eller flere andre enheders kapacitet forventes ansøgningen at indeholde flere udfyldte ESPD'er, jf. nærmere nedenfor. ESPD'et udfyldes via en integreret ESPD-service i Udbudssystemet. By & Havn vil udelukke ansøger fra at deltage i udbuddet, hvis denne er omfattet af: • en eller flere af de obligatoriske udelukkelsesgrunde i udbudslovens §§ 135-136, og/eller • den frivillige udelukkelsesgrund i udbudslovens § 137, stk. 1, nr. 2. I henhold til artikel 5k i forordning (EU) nr. 833/2014 (som indsat ved forordning (EU) 2022/576) er det forbudt for By & Havn at tildele kontrakten til en russisk tilbudsgiver eller til en tilbudsgiver, der anvender russiske underleverandører m.v., som udgør mere end 10 % af værdien af kontrakten. Tilbudsgiver skal derfor udfylde og underskrive den til udbudsmaterialet hørende skabelon for egen-erklæring vedr. russisk ejerskab (bilag IV til udbudsbetingelserne). By & Havn skal i medfør af udbudslovens § 151, stk. 1, indhente endelig dokumentation for de oplysninger, der er angivet i ESPD'et fra den tilbudsgiver, som By & Havn har til hensigt at tildele kontrakten, inden tildelingen foretages. Ved dette udbud vil By & Havn anmode om endelig dokumentation for oplysningerne i ESPD'et fra samtlige udvalgte ansøgere i forbindelse med opfordringen til at afgive indledende tilbud. By & Havn vil anmode om endelig dokumentationen inden for en passende tidsfrist. Som dokumentation for, at den udvalgte ansøger ikke er omfattet af de i nævnte udelukkelsesgrunde, vil By & Havn indhente følgende dokumentation: Virksomheder, der er etableret i Danmark, kan anvende en serviceattest fra Erhvervsstyrelsen som dokumentation for, at de ikke er omfattet af udelukkelsesgrundene. Det gælder også, hvis virksomheden har udenlandske ledelsesmedlemmer. Virksomheder, der ikke er etableret i Danmark, kan fremlægge følgende dokumentation for, at virksomheden ikke er omfattet af en eller flere udelukkelsesgrunde (i prioriteret rækkefølge), jf. udbudslovens § 153: • Uddrag fra relevante registre eller tilsvarende dokumenter udstedt af en kompetent retslig eller administrativ myndighed samt certifikater udstedt af de kompetente myndigheder • Erklæringer under ed • Erklæringer på tro og love, der er afgivet for en kompetent retslig eller administrativ myndighed, for en notar eller for en kompetent faglig organisation i det land, hvor virksomheden er etableret. Dokumentationen må ikke være udstedt tidligere end 6 måneder før tilbudsfristen. Som dokumentation for opfyldelse af de angivne krav til egnethed vil de udvalgte ansøgere blive bedt om at fremlægge: • Revideret årsregnskab eller uddrag heraf, der viser ansøgerens bruttofortjeneste, egenkapital og soliditetsgrad i det ved ansøgningsfristen seneste afsluttede og reviderede årsregnskab • Kontaktoplysninger (e-mailadresse og telefonnummer) til en kontaktperson hos de kunder, som er angivet som referencer i ansøgningen, hvis ikke disse oplysninger fremgår af ESPD Ansøger kan

dokumentere sin opfyldelse af krav til økonomisk og finansiell formåen ved ethvert andet dokument, som By & Havn vurderer passende, hvis tilbudsgiver af en gyldig grund ikke er i stand til at fremlægge ovenstående dokumenter. Ansøger er desuden ikke forpligtet til at fremlægge dokumentation for oplysninger, som By & Havn selv kan indhente via adgang til en national database. Ansøger bedes dog i så fald oplyse, hvor denne dokumentation kan findes. Er den udvalgte ansøger et konsortium skal dokumentation i forhold til både udelukkelsesgrunde og egnethed fremlægges for hver af virksomhederne i konsortiet. Baserer ansøger sig på en eller flere andre enheders økonomiske og finansielle og/eller tekniske og faglige formåen skal dokumentation for udelukkelsesgrunde samt relevant dokumentation for egnethed tillige vedlægges for støttevirksomheden eller støttevirksomhederne.

Base jurídica:

Directiva 2014/24/UE

2.1.6. Motivos de exclusión

Fuentes de los motivos de exclusión: Anuncio, Documento de contratación

Corrupción: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for bestikkelse ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 3 i konventionen om bekæmpelse af bestikkelse, som involverer tjenestemænd ved De Europæiske Fællesskaber eller i Den Europæiske Unions medlemsstater (EFT C 195 af 25.6.1997, s. 1), og i artikel 2, stk. 1, i Rådets rammeafgørelse 2003/568/RIA af 22. juli 2003 om bekæmpelse af bestikkelse i den private sektor (EUT L 192 af 31.7.2003, s. 54). Denne udelukkelsesgrund omfatter også bestikkelse som defineret i den nationale ret gældende for den ordregivende myndighed (den ordregivende enhed) eller den økonomiske aktør.

Fraude: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for svig ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som omhandlet i artikel 1 i konventionen om beskyttelse af De Europæiske Fællesskabers finansielle interesser (EFT C 316 af 27.11.1995, s. 48).

Blanqueo de capitales o financiación del terrorismo: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 1 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2005/60/EF af 26. oktober 2005 om forebyggende foranstaltninger mod anvendelse af det finansielle system til hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme (EUT L 309 af 25.11.2005, s. 15).

Participación en una organización delictiva: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for deltagelse i en kriminel organisation ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Rådets rammeafgørelse 2008/841/RIA af 24. oktober 2008 om bekæmpelse af organiseret kriminalitet (EUT L 300 af 11.11.2008, s. 42).

Delitos de terrorismo o delitos ligados a las actividades terroristas: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller

tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for terrorhandlinger eller strafbare handlinger med forbindelse til terroraktivitet ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i henholdsvis artikel 1 og 3 i Rådets rammeafgørelse 2002/475/RIA af 13. juni 2002 om bekæmpelse af terrorisme (EFT L 164 af 22.6.2002, s. 3). Denne udelukkelsesgrund omfatter også anstiftelse, medvirken og forsøg på at begå sådanne handlinger som omhandlet i nævnte rammeafgørelses artikel 4.

Trabajo infantil y otras formas de trata de seres humanos: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for børnearbejde og andre former for menneskehandel ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2011/36/EU af 5. april 2011 om forebyggelse og bekæmpelse af menneskehandel og beskyttelse af ofre herfor, og om erstatning af Rådets rammeafgørelse 2002/629/RIA (EUT L 101 af 15.4.2011, s. 1).

Falta profesional grave: Har den økonomiske aktør i forbindelse med udøvelsen af erhvervet gjort sig skyldig i alvorlige forsømmelser, der rejser tvivl om den økonomiske aktørs integritet? Hvis det er relevant, se definitioner i national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne.

Declaración falsa, ocultación de información, incapacidad de presentar los documentos exigidos u obtención de información confidencial del presente procedimiento: Har den økonomiske aktør befundet sig i en af følgende situationer: a) Denne har afgivet groft urigtige oplysninger ved meddelelsen af de oplysninger, der kræves til verifikation af, at der ikke er grundlag for udelukkelse, eller af at udvælgelseskriterierne er opfyldt, b) Denne har tilbageholdt sådanne oplysninger, c) Denne har været ude af stand til straks at fremsende den supplerende dokumentation, som en ordregivende myndighed eller en ordregivende enhed anmoder om, og d) Denne har uretmæssigt påvirket den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds beslutningsproces, indhentet fortrolige oplysninger, der kan give denne uretmæssige fordele i forbindelse med udbudsproceduren, eller uagtsomt givet vildledende oplysninger, der kan have væsentlig indflydelse på beslutninger vedrørende udelukkelse, udvælgelse eller tildeling?

Conflicto de intereses debido a su participación en el procedimiento de contratación: Er den økonomiske aktør opmærksom på en interessekonflikt, jf. national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne, som følge af sin deltagelse i udbudsproceduren? Participación, directa o indirecta, en la preparación del presente procedimiento de contratación : Har den økonomiske aktør eller en virksomhed, der er knyttet til den økonomiske aktør, rådgivet den ordregivende myndighed eller den ordregivende enhed eller på anden måde været involveret i forberedelsen af udbudsproceduren?

Incumplimiento de la obligación de pago de cotizaciones a la seguridad social: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af bidrag til sociale sikringsordninger i Danmark og/eller i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret?

Incumplimiento de la obligación de pago de impuestos: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af skatter og afgifter i Danmark og/eller det land, hvor den økonomiske aktør er etableret?

Las actividades empresariales han sido suspendidas: Er den økonomiske aktørs erhvervsvirksomhed blevet indstillet?

Quiebra: Er den økonomiske aktør gået konkurs?

Convenio con los acreedores: Er den økonomiske aktør under tvangsakkord uden for konkurs?

Insolvens: Er den økonomiske aktør under insolvens- eller likvidationsbehandling?

Activos que están siendo administrados por un liquidador: Administreres den økonomiske aktørs aktiver af en kurator eller af retten?

Situación análoga a la quiebra con arreglo al Derecho nacional: Er den økonomiske aktør i en situation, som svarer til konkurs i henhold til en tilsvarende procedure, der er fastsat i national ret?

5. Lote

5.1. Lote: LOT-0000

Título: Udviklingsselskabet By & Havn I/S' udbud af aftale om økonomisk rådgivning og bistand vedrørende udvikling af detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj

Descripción: By & Havn står over for at skulle transformere Levantkaj i Nordhavn fra en eksisterende containerterminal til et moderne bykvarter. Med det nuværende lokalplanforslag forventes det, at der vil kunne etableres ca. 350.000 etagemeter boliger, serviceerhverv og offentlige funktioner samt ca. 50.000 etagemeter parkering fordelt på to parkeringshuse på Levantkaj. Lokalplanen vil også muliggøre anlæg af en metrohøjbane, en ny metrostation samt gang- og cykelforbindelser, der kobles sammen med de overordnede forbindelser i Nordhavn. Lokalplanforslaget vil fastlægge området til et blandet bolig- og erhvervsområde med karakter af boligområde med en forventet fordeling på bolig og erhverv på 75/25 med tilhørende faciliteter som skole og fodboldbane, dag-institutioner, kirke, halkompleks for sport, plejecenter mv. Lokalplanforslaget forventes politisk godkendt i Q4 2026, og den endelige lokalplan forventes vedtaget i Q3 2027. By & Havn vil være ansvarlig for anlægsarbejder, etablering af p-huse samt salg af byggeretter, og By & Havn har en ambition om, at alle byområder DGNB-certificeres til minimum Platin. I forbindelse med By & Havns kommende salg af byggeretter, ønsker By & Havn med dette udbud at indgå aftale med en rådgiver om økonomisk og kommerciel rådgivning relateret til By & Havns udvikling af primært stueetager indeholdende detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj, som By & Havn vil gennemføre i et joint venture med en samarbejdspartner/investor. Rådgiverens ydelse vedrører rådgivning om som udgangspunkt ca. 6.000 – 7.000 m² detail- og publikumsorienterede funktioner i stueetagerne - hvilket er det areal, som joint venturet skal eje og udleje - og omfatter ikke bistand med salg eller udvikling af øvrige boligbyggeretter eller øvrige ejendomme på Levantkaj. By & Havn overvejer dog muligheden for at udvide joint venture-selskabets opgave med inkludering af dele af erhvervsfelterne. Den udbudte aftale består af to overordnede dele (hovedopgaver), som kan have et tidsmæssigt overlap: • Forretningsplan: Udarbejdelse af en detaljeret forretningsplan til brug for processen vedr. at finde en samarbejdspartner/investor. Forretningsplanen skal beskrive, hvordan et selskab mellem samarbejdspartner/investor og By & Havn skal sammensættes og på et detaljeret niveau beskrive bl.a. likviditet, ejerfordeling, lejeniveau, indfasning af leje og forrentningskrav, mv. • Tilrettelæggelse og gennemførelse af en proces til at finde en samarbejdspartner/investor: Med inspiration fra processen ved By & Havns udvikling af Århusgadekvarteret i Nordhavn, ønsker By & Havn at finde en samarbejdspartner/investor, der kan indgå i et joint venture med By & Havn om at eje stueetager indeholdende detail- og publikumsorienterede serviceerhverv på Levantkaj med henblik på fælles udleje. Samarbejdspartneren/investoren skal være den aktive part i at lokalisere de rette lejere til disse stueetager. Rådgiveren skal bistå med at tilrettelægge og gennemføre en proces med at finde den rette samarbejdspartner/investor, herunder at identificere mulige kandidater samt gennemføre forhandlinger. Rådgiveren skal i forbindelse med udarbejdelsen af forretningsplanen og ved dialog med potentielle samarbejdspartnere /investorer vurdere sammen med By & Havn, om nogle af erhvervsfelterne skal inkluderes i joint venture-samarbejdet, for derved at skabe en mere attraktiv business case. Udførelsen af

aftalen forventes igangsat i umiddelbar forlængelse af kontraktindgåelsen, som er planlagt til at finde sted umiddelbart før juleferien 2026. Aftalen løber som det klare udgangspunkt frem til, at joint venture-aftalen med samarbejdspartneren/investoren er indgået. Ud fra forventningerne til vedtagelse af lokalplan for Levantkaj, vil det for By & Havn være optimalt, hvis kontrakten med samarbejdspartneren/investoren (joint venture-aftalen) er på plads før 1. august 2027 og helst allerede inden industrisommerferien starter. By & Havn anerkender dog, at en række forhold kan føre til, at det ikke vil være muligt at have joint venture-aftalen på plads inden for den ønskede tidsramme. Rådgiver må under alle omstændigheder påregne, at arbejdet med begge hovedopgaver vil være intenst og forudsætte en kompetent og fleksibel projektorganisation. By & Havn har valgt at udbyde én samlet kontrakt i stedet for at opdele kontrakten i delkontrakter, da det er By & Havns vurdering, at det dels er nødvendigt med en samlet forretningsplan for hele Levantkaj, dels at det er klart mest hensigtsmæssigt i forhold til snitflader og i forhold til en hurtig udførelse, at det er den samme rådgiver, der udfører begge hovedopgaver.

Identificador interno: 6fdb72b2-87e3-43f8-b150-284dc04ae745

5.1.1. Finalidad

Naturaleza del contrato: Servicios

Clasificación principal (cpv): 79411100 Servicios de consultoría en desarrollo comercial

Clasificación adicional (cpv): 79000000 Servicios a empresas: legislación, mercadotecnia, asesoría, selección de personal, imprenta y seguridad, 79410000 Servicios de consultoría comercial y en gestión, 79412000 Servicios de consultoría en gestión financiera

Opciones:

Descripción de las opciones: Den udbudte aftale indeholder en option vedrørende at joint venture-aftalen skal omfatte dele af erhvervsfelterne. Ved tilbudsafgivelsen skal der derfor gives pris på et tillæg (eller fradrag) til prisen for udførelsen af de to hovedopgaver, hvis optionen aktiveres. Disse tillæg kan i givet fald faktureres som del af fakturaen for udførelsen af de respektive hovedopgaver.

5.1.2. Lugar de ejecución

En cualquier lugar

5.1.3. Duración estimada

Duración: 8 Meses

5.1.5. Valor

Valor estimado, IVA excluido: 6 000 000,00 DKK

5.1.6. Información general

Participación reservada:

La participación no está reservada.

Deben indicarse los nombres y las cualificaciones profesionales del personal encargado de ejecutar el contrato: Requisito en oferta

Proyecto de contratación pública no financiado con fondos de la UE

La contratación pública está cubierta por el Acuerdo sobre Contratación Pública (ACP): sí

Esta contratación también es adecuada para las pequeñas y medianas empresas (pymes): sí

Información complementaria: By & Havn opfordrer økonomiske aktører til at ansøge om prækvalifikation for at blive udvalgt til at afgive tilbud i tilbudsfasen. Kun ansøgere, der er blevet udvalgt (prækvalificeret) af By & Havn, vil blive opfordret til at afgive tilbud. Ansøgning om prækvalifikation skal indgives elektronisk via udbudssystemet. Ansøgninger, der modtages efter ansøgningsfristens udløb eller på anden måde end angivet, vil ikke blive taget i betragtning. Økonomiske aktører, der ønsker at deltage i udbuddet, skal indgive ansøgning

om prækvalifikation. Ansøgning skal være på dansk og udgøres af et udfyldt ESPD, der bl.a. tjener som foreløbigt bevis på, (i) at ansøger ikke er omfattet af de nedenfor anførte udelukkelsesgrunde, og (ii) at ansøger opfylder de nedenfor anførte krav til egnethed. Hvis ansøger er et konsortium og/eller ansøger baserer sin ansøgning på en eller flere andre enheders kapacitet forventes ansøgningen at indeholde flere udfyldte ESPD'er, jf. nærmere nedenfor. ESPD'et udfyldes via en integreret ESPD-service i Udbudssystemet. By & Havn vil udelukke ansøger fra at deltage i udbuddet, hvis denne er omfattet af: • en eller flere af de obligatoriske udelukkelsesgrunde i udbudslovens §§ 135-136, og/eller • den frivillige udelukkelsesgrund i udbudslovens § 137, stk. 1, nr. 2. I henhold til artikel 5k i forordning (EU) nr. 833/2014 (som indsat ved forordning (EU) 2022/576) er det forbudt for By & Havn at tildele kontrakten til en russisk tilbudsgiver eller til en tilbudsgiver, der anvender russiske underleverandører m.v., som udgør mere end 10 % af værdien af kontrakten. Tilbudsgiver skal derfor udfylde og underskrive den til udbudsmaterialet hørende skabelon for egen-erklæring vedr. russisk ejerskab (bilag IV til udbudsbetingelserne). By & Havn skal i medfør af udbudslovens § 151, stk. 1, indhente endelig dokumentation for de oplysninger, der er angivet i ESPD'et fra den tilbudsgiver, som By & Havn har til hensigt at tildele kontrakten, inden tildelingen foretages. Ved dette udbud vil By & Havn anmode om endelig dokumentation for oplysningerne i ESPD'et fra samtlige udvalgte ansøgere i forbindelse med opfordringen til at afgive indledende tilbud. By & Havn vil anmode om endelig dokumentationen inden for en passende tidsfrist. Som dokumentation for, at den udvalgte ansøger ikke er omfattet af de i nævnte udelukkelsesgrunde, vil By & Havn indhente følgende dokumentation: Virksomheder, der er etableret i Danmark, kan anvende en serviceattest fra Erhvervsstyrelsen som dokumentation for, at de ikke er omfattet af udelukkelsesgrundene. Det gælder også, hvis virksomheden har udenlandske ledelsesmedlemmer. Virksomheder, der ikke er etableret i Danmark, kan fremlægge følgende dokumentation for, at virksomheden ikke er omfattet af en eller flere udelukkelsesgrunde (i prioriteret rækkefølge), jf. udbudslovens § 153: • Uddrag fra relevante registre eller tilsvarende dokumenter udstedt af en kompetent retslig eller administrativ myndighed samt certifikater udstedt af de kompetente myndigheder • Erklæringer under ed • Erklæringer på tro og love, der er afgivet for en kompetent retslig eller administrativ myndighed, for en notar eller for en kompetent faglig organisation i det land, hvor virksomheden er etableret. Dokumentationen må ikke være udstedt tidligere end 6 måneder før tilbudsfristen. Som dokumentation for opfyldelse af de angivne krav til egnethed vil de udvalgte ansøgere blive bedt om at fremlægge: • Revideret årsregnskab eller uddrag heraf, der viser ansøgerens bruttofortjeneste, egenkapital og soliditetsgrad i det ved ansøgningsfristen seneste afsluttede og reviderede årsregnskab • Kontaktoplysninger (e-mailadresse og telefonnummer) til en kontaktperson hos de kunder, som er angivet som referencer i ansøgningen, hvis ikke disse oplysninger fremgår af ESPD Ansøger kan dokumentere sin opfyldelse af krav til økonomisk og finansiell formåen ved ethvert andet dokument, som By & Havn vurderer passende, hvis tilbudsgiver af en gyldig grund ikke er i stand til at fremlægge ovenstående dokumenter. Ansøger er desuden ikke forpligtet til at fremlægge dokumentation for oplysninger, som By & Havn selv kan indhente via adgang til en national database. Ansøger bedes dog i så fald oplyse, hvor denne dokumentation kan findes. Er den udvalgte ansøger et konsortium skal dokumentation i forhold til både udelukkelsesgrunde og egnethed fremlægges for hver af virksomhederne i konsortiet. Baserer ansøger sig på en eller flere andre enheders økonomiske og finansielle og/eller tekniske og faglige formåen skal dokumentation for udelukkelsesgrunde samt relevant dokumentation for egnethed tillige vedlægges for støttevirksomheden eller støttevirksomhederne.

5.1.9. Criterios de selección

Fuentes de los criterios de selección: Anuncio, Documento de contratación

Criterio: Ratio financiero

Descripción del criterio de selección: By & Havn stiller følgende krav til ansøgers økonomiske og finansielle formåen: • Ansøger skal have en bruttofortjeneste på mindst DKK 6.000.000 i det seneste afsluttede og reviderede regnskabsår. Oplysningerne om ansøgers bruttofortjeneste udfyldes i ESPD del IV, afsnit B, i feltet "Finansielle nøgletal". Hvis ansøger er et konsortium, og/eller hvis ansøger baserer sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen, er det ansøgers og enhedernes samlede formåen, der skal opfylde kravene til egnethed.

Criterio: Ratio financiero

Descripción del criterio de selección: By & Havn stiller følgende krav til ansøgers økonomiske og finansielle formåen: • Ansøger skal have en egenkapital på mindst DKK 3.000.000 i det seneste afsluttede og reviderede regnskabsår. Oplysningerne om ansøgers egenkapital udfyldes i ESPD del IV, afsnit B, i feltet "Finansielle nøgletal". Hvis ansøger er et konsortium, og/eller hvis ansøger baserer sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen, er det ansøgers og enhedernes samlede formåen, der skal opfylde kravene til egnethed.

Criterio: Ratio financiero

Descripción del criterio de selección: By & Havn stiller følgende krav til ansøgers økonomiske og finansielle formåen: • Ansøger skal have en soliditetsgrad på mindst 40 % i det seneste afsluttede og reviderede regnskabsår. Oplysningerne om ansøgers soliditetsgrad udfyldes i ESPD del IV, afsnit B, i feltet "Finansielle nøgletal". Hvis ansøger er et konsortium, og/eller hvis ansøger baserer sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen, er det ansøgers og enhedernes samlede formåen, der skal opfylde kravene til egnethed.

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Ansøger skal angive minimum én reference og maksimum fem referencer, der er udført inden for de seneste fem år regnet fra ansøgningsfristen. By & Havn stiller følgende krav til ansøgers referencer: 1) Ansøger skal have erfaring med at udarbejde forretningsplaner 2) Ansøger skal have erfaring med at identificere en egnet partner til en kunde og med at bistå kunden med at forhandle grundlaget for samarbejdet mellem kunden og partneren. Kravene til ansøgers referencer kan opfyldes ved én reference, hvis referencen både omfatter udarbejdelse af forretningsplan og identifikation af en egnet partner og bistand til kunden med at forhandle aftalegrundlaget mellem kunden og partneren. Ansøger bedes for hver reference oplyse følgende: • Beskrivelse: En beskrivelse af de af ansøger udførte opgaver. • Beløb: Referencens værdi (beløbet som kunden har betalt til ansøger angivet i DKK ekskl. moms) • Dato: Start- og slutdato for udførelsen af opgaven for kunden. For referencer, der endnu ikke er afsluttet (hvor samarbejdet fortsat pågår), efterlades feltet "Slutdato" eventuelt tomt, hvis det ikke vides, hvornår samarbejdet ophører. • Modtagere: Kundens navn og angivelse af kontaktperson hos kunden med navn og kontaktoplysninger (e-mail og telefonnummer) Oplysningerne om ansøgers referencer udfyldes i ESPD del IV, afsnit C, i feltet "For så vidt angår tjenesteydelseskontrakter: udførelse af tjenesteydelser af den anførte type". Alternativt kan ansøger angive oplysningerne om ansøgers referencer i et bilag til ESPD'et, og henvise hertil i det ovennævnte felt i ESPD del IV, afsnit C. Hvis ansøger er et konsortium, og/eller hvis ansøger baserer sig på andre enheders tekniske og faglige formåen, er det ansøgers og enhedernes samlede formåen, der skal opfylde kravene til egnethed.

Criterio: Referencias sobre servicios específicos

Descripción del criterio de selección: Er der flere end fem ansøgere, som opfylder By & Havns krav til udelukkelse og egnethed, vil By & Havn udvælge de fem ansøgere, der efter By & Havns vurdering er bedst egnede til at udføre kontrakten på baggrund af kriteriet: De mest relevante referencer. Ved bedømmelsen af referencerne vil By & Havn lægge vægt på: • I hvilket omfang ansøgers referencer indholdsmæssigt er sammenlignelige med den udbudte kontrakt • Omfanget af ansøgers referencer. Større referencer vurderes mere positivt end lige så relevante, men mindre referencer. Bedømmelsen sker desuden ud fra ansøgers – eller hvis relevant støttevirksomheders – rolle i forhold til referencens udførelse. Udvælgelsen af de fem bedst egnede ansøgere vil alene ske på baggrund af de referencer, som ansøger har oplyst om i ESPD'et (eller i et bilag, som ansøger har henvist til i ESPD'et), og højst fem referencer. Fremlægger ansøger flere end fem referencer, vil By & Havn alene lægge vægt på de fem nyeste referencer i udvælgelsen. Dette gælder også, hvis ansøger er et konsortium og/eller hvis ansøger har baseret sin ansøgning på en eller flere andre enheders tekniske og faglige formåen. Udvælgelse sker alene på baggrund af ansøgers beskrivelse af referencerne. Det kan derfor være fordelagtigt for ansøger at beskrive omfanget og indholdet af sine referencer udførligt, og herunder påpege forhold, der gør den enkelte reference særligt sammenlignelig med den udbudte kontrakt.

Los criterios se utilizarán para seleccionar a los candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento

Información sobre la segunda fase de un procedimiento de dos fases:

Número mínimo de candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento: 5

Número máximo de candidatos que serán invitados a la segunda fase del procedimiento: 5

El procedimiento se desarrollará en fases sucesivas. En cada fase, pueden eliminarse algunos participantes

5.1.10. Criterios de adjudicación

Criterio:

Tipo: Precio

Nombre: Pris

Descripción: For nærmere beskrivelse af underkriteriet henvises til udbudsbetingelsernes pkt. 7.6 og 8.3.1.

Categoría del criterio de adjudicación de peso: Ponderación (porcentaje, exacto)

Criterio de adjudicación: número: 20

Criterio:

Tipo: Calidad

Nombre: Opgaveløsning

Descripción: For nærmere beskrivelse af underkriteriet henvises til udbudsbetingelsernes pkt. 7.7 og 8.3.2.

Categoría del criterio de adjudicación de peso: Ponderación (porcentaje, exacto)

Criterio de adjudicación: número: 80

5.1.11. Pliegos de contratación

Dirección de los pliegos de contratación: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/c2f59a6f-1cc7-43de-b929-07e32f46494a/publicMaterial>

5.1.12. Condiciones de la contratación pública

Condiciones de presentación:

Presentación electrónica: Obligatoria

Dirección para la presentación: <https://www.ethics.dk/ethics/eo#/c2f59a6f-1cc7-43de-b929-07e32f46494a/homepage>

Lenguas en las que pueden presentarse las ofertas o solicitudes de participación: danés

Catálogo electrónico: No autorizada

Los licitadores pueden presentar más de una oferta: No autorizada

Plazo de recepción de solicitudes de participación: 15/10/2026 10:00:00 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT

Condiciones del contrato:

La ejecución del contrato debe realizarse en el marco de programas de empleo protegido: No

Condiciones relativas a la ejecución del contrato: Kontrakten indeholder en arbejdsklausul og en række vilkår vedr. code of conduct, jf. dennes bilag 1 og 2.

Es necesario un acuerdo de confidencialidad: no

Facturación electrónica: Obligatoria

Se utilizarán pedidos electrónicos: sí

Se utilizará el pago electrónico: sí

Estructura financiera: I den udbudte kontrakt vil begge hovedopgaver blive afregnet til fast pris. Den første hovedopgave med udarbejdelse af forretningsplanen kan faktureres, når forretningsplanen er endeligt godkendt af By & Havn. Den anden hovedopgave om at tilrettelægge og gennemføre en proces til at finde en samarbejdspartner/investor kan faktureres, når joint venture-aftalen er indgået mellem By & Havn og samarbejdspartneren /investoren.

5.1.15. Técnicas

Acuerdo marco:

Ningún acuerdo marco

Información sobre el sistema dinámico de adquisición:

Ningún sistema dinámico de adquisición

5.1.16. Información adicional, mediación y recurso

Organización encargada de los procedimientos de recurso: Klagenævnet for Udbud

Información sobre los plazos de revisión: I henhold til lovbekendtgørelse nr. 593 af 2. juni 2016 om Klagenævnet for Udbud (tilgængelig på www.retsinformation.dk) gælder der følgende frister for indgivelse af klager for så vidt angår nærværende udbud: 1) I forbindelse med prækvalifikationsbeslutningen: Inden 20 kalenderdage fra dagen efter afsendelse af en underretning til de berørte ansøgere om, hvem der er blevet udvalgt, når underretningen er ledsaget af en begrundelse for beslutningen, og 2) I forbindelse med tildeling og indgåelse af kontrakt: 45 kalenderdage efter at ordregiveren har offentliggjort en bekendtgørelse i Den Europæiske Unions Tidende om, at ordregiveren har indgået en kontrakt (med virkning fra dagen efter dagen for offentliggørelsen). Senest samtidig med at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klageren skriftligt underrette ordregiveren om, at klage er indgivet til Klagenævnet for Udbud, og om hvorvidt klagen er indgivet i standstill-perioden, jf. lov om Klagenævnet for Udbud § 6, stk. 4. Hvis klagen ikke er indgivet i standstill-perioden, skal klager endvidere anføre, om der er begæret opsættende virkning af klagen, jf. § 12, stk. 1, i lov om Klagenævnet for Udbud. Klagenævnet for Udbuds e-mailadresse er klfu@naevneneshus.dk. Klagenævnet for Udbuds egen klagevejledning er tilgængelig på: <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnnet-for-udbud/>. Klagegebyret til Klagenævnet for Udbud er på DKK 20.000.

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso:

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Organización que recibe solicitudes de participación: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Organización que tramita ofertas: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

8. Organizaciones

8.1. ORG-0001

Denominación oficial: Udviklingsselskabet By & Havn I/S

Número de registro: 30823702

Dirección postal: Nordre Toldbod 7

Localidad: København K

Código postal: 1259

Subdivisión del país (NUTS): Byen København (DK011)

País: Dinamarca

Punto de contacto: Jesper Strøh

Correo electrónico: jest@bechbruun.com

Teléfono: 72273594

Funciones de esta organización:

Comprador

Organización que recibe solicitudes de participación

Organización que tramita ofertas

8.1. ORG-0002

Denominación oficial: Klagenævnet for Udbud

Número de registro: 37795526

Dirección postal: Toldboden 2

Localidad: Viborg

Código postal: 8800

Subdivisión del país (NUTS): Vestjylland (DK041)

País: Dinamarca

Punto de contacto: Klagenævnet for Udbud

Correo electrónico: kfu@naevneneshus.dk

Teléfono: +45 72405600

Dirección de internet: <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnet-for-udbud/>

Funciones de esta organización:

Organización encargada de los procedimientos de recurso

8.1. ORG-0003

Denominación oficial: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Número de registro: 10294819

Dirección postal: Carl Jacobsens Vej 35

Localidad: Valby

Código postal: 2500

Subdivisión del país (NUTS): Byen København (DK011)

País: Dinamarca

Punto de contacto: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Correo electrónico: kfst@kfst.dk

Teléfono: +45 41715000

Dirección de internet: <https://www.kfst.dk>

Funciones de esta organización:

Organización que proporciona más información sobre los procedimientos de recurso

8.1. ORG-0004

Denominación oficial: Merrell Holding ASA

Número de registro: 980921565

Dirección postal: Askekroken 11

Localidad: Oslo
Código postal: 0277
Subdivisión del país (NUTS): Oslo (NO081)
País: Noruega
Punto de contacto: eSender
Correo electrónico: publication@mercell.com
Teléfono: +47 21018800
Fax: +47 21018801
Dirección de internet: <http://mercell.com/>
Funciones de esta organización:
TED eSender

Información del anuncio

Identificador/versión del anuncio: 6f34149e-c4f3-4f83-8bbb-41bf7103b55 - 01
Tipo de formulario: Licitación
Tipo de anuncio: Anuncio de contrato o de concesión. Régimen normal
Subtipo de anuncio: 16
Fecha de envío del anuncio: 14/09/2026 16:04:08 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT
Anuncio: fecha de envío (por parte del eSender): 14/09/2026 16:04:21 (UTC+00:00) Hora de Europa Occidental, GMT
Lenguas en las que este anuncio está disponible oficialmente: danés
Número de publicación del anuncio: 637374-2026
Número de la edición del DO S: 179/2026
Fecha de publicación: 16/09/2026