

422346-2026 - Kilpailu

Suomi – Terveyspalvelut ja sosiaalitoimen palvelut – Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

OJ S 117/2026 19/06/2026

Hankintailmoitus – kevennetty järjestely

Palvelut

1. Ostaja

1.1. Ostaja

Virallinen nimi: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Sähköposti: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Ostajan oikeudellinen muoto: Julkisoikeudellinen yhteisö

Pääasiallinen toimiala: Yleinen julkishallinto

2. Menettely

2.1. Menettely

Ilmoituksen nimi: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYYNTÖ

Kuvaus: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla.

Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet:

1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti.

Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu.

Hankintamenettelynä on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely.

Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-

31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on

kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa.

Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Menettelyn tunniste: 03817770-f968-43d7-9984-c86f2d4dca76

Sisäinen tunniste: KEUHDno-2025-6970

Menettelyn tyyppi: Kilpailullinen neuvottelumenettely

Menettelyn tärkeimmät piirteet: Kyseessä on kynnysarvon ylittävä liitteen E mukainen sosiaali- ja terveystalouden palvelunhankinta. Käytettävä menettely on kilpailullinen neuvottelumenettely, joka on kaksivaiheinen hankintamenettely, jossa hankintayksikkö neuvottelee valitsemiensa toimittajien kanssa kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää (hankintamenettelyä ja aikataulua on lisäksi kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto). Ensimmäisessä vaiheessa hankintayksikkö julkaisee hankintailmoituksen, jonka perusteella kaikki halukkaat toimittajat voivat jättää osallistumishakemuksen. Toisessa vaiheessa menettelyyn valittujen tarjoajien kanssa käydään neuvottelut, joiden tarkoituksena on kartoittaa hankinnan toteuttamisen ratkaisuvaihtoehtoja. Osallistumishakemus tulee tehdä osallistumispyynnössä vaaditulla tavalla, vaaditut kohdat ja liitteet tulee täyttää ja liittää osaksi osallistumishakemusta. Osallistumishakemus on tehtävä suomen kielellä. Neuvottelut käydään suomen kielellä ja tarjoukset on jätettävä suomenkielisinä. Myöhästynyttä osallistumishakemusta ei huomioida. Päätösten tiedoksianto varten ehdokkaan tulee ilmoittaa sähköpostiosoite. Osallistumishakemuksen tekemisestä, neuvotteluihin osallistumisesta ja tarjousten tekemisestä ei makseta ehdokkaille tai tarjoajille korvausta. Tarjoajien valinta Hankintayksikkö julkaisee ilmoituksen hankinnasta, johon kaikki halukkaat toimittajat voivat pyytää saada osallistua. Hankintayksikkö valitsee osallistumishakemuksen tehneistä ehdokkaista ne, jotka kutsutaan neuvotteluihin. Ainoastaan hankintayksikön valitsevat tarjoajat voivat tehdä tarjouksen. Neuvottelut Neuvotteluihin kutsutaan enintään viisi (5) vähimmäisvaatimukset täyttävää tarjoajaa. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enintään viisi (5), osallistumishakemuksia ei pisteytetä arviointiperusteilla, vaan neuvotteluun tarjoajiksi valitaan kaikki vähimmäisvaatimukset täyttäneet ehdokkaat. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enemmän kuin viisi (5), osallistumishakemukset pisteytetään liitteessä 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) esitetyillä vertailuperusteilla ja neuvotteluihin valitaan viisi (5) tarjoajaa. Hankintayksikkö käy kunkin tarjoajan tai tarjoajien muodostaman ryhmittymän kanssa erikseen neuvottelut kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää. Neuvotteluissa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa: • Hankinnan tavoitteet ja niiden mittarointi • Hankinnan kohde • Allianssiorganisaatio • ICT- ja digipalveluihin, tilahallintaan ja henkilöstöön liittyvät ratkaisut • Kaupallinen malli • Kehitysvaiheen sisältö ja tavoitteet Tarjoaja voi neuvotteluissa esittää näkemyksiä tilaajan alustavina esittämiin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö kohtelee tarjoajia tasapuolisesti neuvotteluissa. Hankintayksikkö ei anna tietoja tavalla, joka vaarantaa tarjouskilpailuun osallistuvien tasapuolisen kohtelun. Tilaajaa sitoo julkisuuslaki (21.5.1999 /621), hankintayksikkö ei paljasta muille tarjoajille minkään neuvotteluihin osallistuvan ehdokkaan tai tarjoajan antamia luottamuksellisia tietoja ilman tämän suostumusta, jossa yksilöidään suostumuksen kohteena olevat tiedot. Neuvottelujen alustava aikataulu on kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Tilaajalla on mahdollisuus lisätä tai vähentää neuvottelukierroksia. Hankintayksikkö voi jatkaa neuvotteluja siihen saakka, kun se on valinnut ne ratkaisumallit, joilla kyetään täyttämään sen määrittelemät tarpeet. Neuvottelujen jälkeen hankintayksikkö laatii lopullisen tarjouspyynnön, jonka perusteella tarjoajan tulee laatia lopullinen tarjous. Tarjouskilpailun valintaperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisuuden perusteena on paras hinta-laatusuhde. Hankintayksikön tavoitteena on valita tarjoaja, jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen toteuttaa palvelut yhdessä Keusoten kanssa. Tarjousten vertailuperusteet määritellään tarkemmin tarjouspyynnössä. Lopulliseen tarjouspyyntöön hankintayksikkö voi

tehdä muutoksia osallistumispyyntövaiheessa ja neuvotteluvaiheessa julkaistuihin ja tarjoajille osana neuvotteluita toimitettuihin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö vertailee saamansa tarjoukset ja tekee hankintapäätökset.

2.1.1. Tarkoitus

Pääasiallinen hankintalaji: Palvelut

Pääasiallinen luokitus (cpv): 85000000 Terveyspalvelut ja sosiaalitoimen palvelut

2.1.2. Suorituspaikka

Maaryhmittely (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Maa: Suomi

Lisätiedot: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

2.1.4. Yleistä tietoa

Lisätiedot: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoidon sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option /optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

Oikeusperusta:

Direktiivi 2014/24/EU

2.1.6. Poissulkemisperusteet

Poissulkemisperusteiden ilmoittamispaikka: Yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja (ESPD)

5. Osa

5.1. Osa: LOT-0000

Ilmoituksen nimi: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYyntö

Kuvaus: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä

hillittää kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet: 1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettelynä on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Sisäinen tunnistus: KEUHDno-2025-6970

5.1.1. Tarkoitus

Pääasiallinen hankintalaji: Palvelut

Pääasiallinen luokitus (cpv): 85000000 Terveyspalvelut ja sosiaalitoimen palvelut

5.1.2. Suorituspaikka

Maaryhmittely (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Maa: Suomi

Lisätiedot: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

5.1.3. Arvioitu kesto

Alkamispäivä: 01/02/2027

Päätymispäivä: 31/12/2036

5.1.6. Yleistä tietoa

Varattu osallistuminen:

Osallistumista ei ole varattu.

Tämä hankinta soveltuu myös pienille ja keskisuurille yrityksille (pk-yrityksille): kyllä

Lisätiedot: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoidon sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option /optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko

sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

5.1.7. Strategiset hankinnat

Lähestymistapa ympäristövaikutusten vähentämiseen: Siirtyminen kiertotalouteen
Innovaatiohankinnat: Hankitut urakat, tavarat tai palvelut ovat uusia tai huomattavia parannuksia verrattuna jo markkinoilla oleviin urakoihin, tavaroihin tai palveluihin.

5.1.9. Valintaperusteet

Valintaperusteiden ilmoittamispaikka: Yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja (ESPD)

Tiedot kaksivaiheisen menettelyn jälkimmäisestä vaiheesta:

Menettelyn jälkimmäiseen vaiheeseen kutsuttavien ehdokkaiden vähimmäismäärä: 5

5.1.10. Vertailuperusteet

Kriteeri:

Tyyppi: Laatu

Nimi: Referenssit

Kuvaus: Tarjoajien valinta tarjouspyyntövaiheeseen tapahtuu vertailtavien referenssien perusteella. Vähimmäisreferenssit on myös toteutettava. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Katso liite 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) Max kokonaispisteet yhteensä 27 p. Vertailupisteiden laskukaava liitteessä 3. Max vertailupisteet 66 p.

Kategoria vertailuperuste paino: Painotus (pisteinä, tarkka)

Vertailuperusteen luku: 1

5.1.11. Hankinta-asiakirjat

Lisätietojen pyytämisen määräaika: 07/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00) Länsi-Euroopan aika, GMT

Hankinta-asiakirjojen osoite: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

5.1.12. Hankinnan ehdot

Tarjouksen/hakemuksen jättämisen ehdot:

Tarjouksen/hakemuksen jättäminen sähköisesti: Pakollinen

Tarjouksen/hakemuksen toimitusosoite: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

Kielet, joilla tarjoukset tai osallistumishakemukset voidaan toimittaa: suomi

Tarjoaja voi jättää useamman kuin yhden tarjouksen: Ei sallittu

Osallistumishakemusten vastaanottamisen määräaika: 17/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00)

Länsi-Euroopan aika, GMT

Sopimusehdot:

Sopimuksen täytäntöönpano on rajattu tehtäväksi suojatyöohjelmien puitteissa: Ei

5.1.15. Menetelmät

Puitejärjestely:

Ei puitejärjestelyä

Tietoa dynaamisesta hankintajärjestelmästä:

Ei dynaamista hankintajärjestelmää

5.1.16. Lisätietoja, sovittelu ja muutoksenhaku

Muutoksenhakuelin: Markkinaoikeus

8. Organisaatiot

8.1. ORG-0001

Virallinen nimi: Markkinaoikeus

Rekisterinumero: 3006157-6

Postiosoite: Radanrakentajantie 5

Postitoimipaikka: Helsinki

Postinumero: 00520

Maaryhmittely (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Maa: Suomi

Sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

Puhelin: +358 295643300

Internetosoite: <https://www.markkinaoikeus.fi>

Tämän organisaation roolit:

Muutoksenhakuelin

8.1. ORG-0002

Virallinen nimi: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Rekisterinumero: 3221340-6

Postiosoite: PL 46

Postitoimipaikka: Hyvinkää

Postinumero: 05801

Maaryhmittely (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Maa: Suomi

Yhteyspiste: Tuija Ylinen-Puputti

Sähköposti: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Puhelin: +358 408075192

Internetosoite: <http://www.keski-uudenmaansote.fi/>

Tämän organisaation roolit:

Ostaja

8.1. ORG-0003

Virallinen nimi: Hansel Oy (Hilma)

Rekisterinumero: FI09880841

Postiosoite: Mannerheiminaukio 1a

Postitoimipaikka: Helsinki

Postinumero: 00100

Maaryhmittely (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Maa: Suomi

Yhteyspiste: eSender

Sähköposti: tekninen@hankintailmoitukset.fi

Puhelin: 029 55 636 30

Internetosoite: <http://hankintailmoitukset.fi>

Tämän organisaation roolit:

TED eSender

Ilmoituksen tiedot

Ilmoituksen tunnisteversionumero: 602f6e64-5c55-4cd6-9588-60a79869f9c5 - 01

Lomakkeen tyyppi: Kilpailu

Ilmoituksen tyyppi: Hankintailmoitus – kevennetty järjestely

Ilmoituksen alatyypinumero: 20

Ilmoituksen lähetyspäivä: 18/06/2026 07:50:19 (UTC+00:00) Länsi-Euroopan aika, GMT

Ilmoituksen lähetyspäivä (eSender): 18/06/2026 09:27:09 (UTC+00:00) Länsi-Euroopan aika, GMT

Kielet, joilla tämä ilmoitus on virallisesti saatavilla: suomi

Ilmoituksen julkaisunumero: 422346-2026

EUVL S -lehden numero: 117/2026

Julkaisupäivä: 19/06/2026