

**France – Services de conseil en gestion générale – LA REALISATION DE PRESTATIONS DE CONSEIL AU PROFIT DES ORGANISMES ET SERVICES DU MINISTERE DES ARMEES ET DE SES ETABLISSEMENTS PUBLICS**

OJ S 67/2025 04/04/2025

**Avis de marché ou de concession – régime ordinaire - Avis de changement Services**

---

**1. Acheteur****1.1. Acheteur**

Nom officiel: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Adresse électronique: [sga-sdpamg-bpi.ach.fct@intradef.gouv.fr](mailto:sga-sdpamg-bpi.ach.fct@intradef.gouv.fr)

Forme juridique de l'acheteur: Autorité publique centrale

Activité du pouvoir adjudicateur: Défense

---

**2. Procédure****2.1. Procédure**

Titre: LA REALISATION DE PRESTATIONS DE CONSEIL AU PROFIT DES ORGANISMES ET SERVICES DU MINISTERE DES ARMEES ET DE SES ETABLISSEMENTS PUBLICS

Description: LA REALISATION DE PRESTATIONS DE CONSEIL AU PROFIT DES ORGANISMES ET SERVICES DU MINISTERE DES ARMEES ET DE SES ETABLISSEMENTS PUBLICS

Identifiant de la procédure: 6e36ac74-2a90-4e4a-a6e9-7952913ea714

Identifiant interne: 2025\_000249\_SGA\_SDPAMG\_BPI

Type de procédure: Ouverte

Principales caractéristiques de la procédure: Accord-cadre passé en appel d'offre ouvert (en application des articles L.2124-2, R.2124-2 1° et R.2161-2 à R.2161-5 du code de la commande publique).

**2.1.1. Objet**

Nature du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79411000 Services de conseil en gestion générale

**2.1.3. Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 17 000 000,00 EUR

**2.1.4. Informations générales**

Informations complémentaires: Accord-cadre alloti à bons de commande et à marchés subséquents

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

**2.1.5. Conditions du marché public**

Conditions de présentation:

Le soumissionnaire doit présenter une offre pour l'ensemble des lots

**2.1.6. Motifs d'exclusion**

Motifs d'exclusion purement nationaux: Les motifs d'exclusion sont indiqués dans les documents de la consultation.

**5.1. Lot:** LOT-0001

Titre: Lot 1A : Accompagnement stratégique (Lot sans habilitation)

Description: Les prestations réalisées au titre de ce lot couvrent les phases en amont du cycle de vie d un projet.

Identifiant interne: 1A

**5.1.1. Objet**

Nature du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79411000 Services de conseil en gestion générale

**5.1.2. Lieu d'exécution**

Ville: Paris

Code postal: 75015

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

**5.1.3. Durée estimée**

Date de début: 01/01/2026

Date de fin de durée: 31/12/2029

**5.1.5. Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 4 000 000,00 EUR

**5.1.6. Informations générales**

Participation réservée: La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

**5.1.9. Critères de sélection**

Critère:

Type: Capacité économique et financière

**5.1.10. Critères d'attribution**

Critère:

Type: Qualité

Description: 65 points Cf. règlement de la consultation

Critère:

Type: Prix

Description: 35 points. Cf. règlement de la consultation.

**5.1.11. Documents de marché**

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

**5.1.12. Conditions du marché public**

Conditions de présentation:

Présentation par voie électronique: Non autorisée

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 16/05/2025 16:00:00 (UTC+2) Eastern European Time, Central European Summer Time

Date limite de validité de l'offre: 365 Jours

Conditions du marché:

Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Un accord de confidentialité est requis: non

Facturation en ligne: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement en ligne sera utilisé: oui

#### **5.1.15. Techniques**

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Informations sur le système d'acquisition dynamique: Pas de système d'acquisition dynamique

Enchère électronique: non

#### **5.1.16. Informations complémentaires, médiation et réexamen**

Organisation chargée des procédures de médiation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion - MINARM/Médiatrice des entreprises : [minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr)

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif

Informations relatives aux délais de recours: Référé précontractuel (art. L.5511 à L.55112 du CJA (Code de la justice administrative) pouvant être introduit depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché. Référé contractuel (art. L.55113 à L.55123 du CJA) pouvant être exercé dans les délais prévus à l'art. R.5517 du CJA Recours de pleine juridiction contestant la validité du marché dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées. Ce recours en contestation de la validité peut être assorti d'une demande tendant, sur le fondement de l'art. L.5211 du CJA, à la suspension de l'exécution du contrat

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif

Organisation qui reçoit les demandes de participation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui traite les offres: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

#### **5.1. Lot: LOT-0002**

Titre: Lot 1B : Accompagnement stratégique (Lot avec habilitation Secret)

Description: Les prestations réalisées au titre de ce lot couvrent les phases en amont du cycle de vie d'un projet. Les prestations réalisées au titre de ce lot revêtent des données sensibles (accès à des informations et supports protégés ou classifiés).

Identifiant interne: 1B

#### **5.1.1. Objet**

Nature du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79411000 Services de conseil en gestion générale

#### **5.1.2. Lieu d'exécution**

Ville: Paris

Code postal: 75015

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

#### **5.1.3. Durée estimée**

Date de début: 01/01/2026

Date de fin de durée: 31/12/2029

#### **5.1.5. Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 2 000 000,00 EUR

#### **5.1.6. Informations générales**

Participation réservée: La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

#### **5.1.9. Critères de sélection**

Critère:

Type: Capacité économique et financière

#### **5.1.10. Critères d'attribution**

Critère:

Type: Qualité

Description: 65 points Cf règlement de la consultation

Critère:

Type: Prix

Description: 35 points. Cf. règlement de la consultation

#### **5.1.11. Documents de marché**

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.12. Conditions du marché public**

Conditions de présentation:

Présentation par voie électronique: Non autorisée

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 16/05/2025 16:00:00 (UTC+2) Eastern European Time, Central European Summer Time

Date limite de validité de l'offre: 365 Jours

Conditions du marché:

Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation en ligne: Requisite

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement en ligne sera utilisé: oui

#### **5.1.15. Techniques**

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Informations sur le système d'acquisition dynamique: Pas de système d'acquisition dynamique

Enchère électronique: non

#### **5.1.16. Informations complémentaires, médiation et réexamen**

Organisation chargée des procédures de médiation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion - MINARM/Médiatrice des entreprises : [minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr)

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif

Informations relatives aux délais de recours: Référé précontractuel (art. L.5511 à L.55112 du CJA (Code de la justice administrative) pouvant être introduit depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché. Référé contractuel (art. L.55113 à L.55123 du CJA) pouvant être exercé dans les délais prévus à l'art. R.5517 du CJA Recours de pleine juridiction contestant la validité du marché dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées. Ce recours en contestation de la validité peut être assorti d'une demande tendant, sur le fondement de l'art. L.5211 du CJA, à la suspension de l'exécution du contrat

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif

Organisation qui reçoit les demandes de participation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui traite les offres: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

#### **5.1. Lot: LOT-0003**

Titre: LOT 2A : Appui à la transformation organisationnelle, à l'efficacité opérationnelle et à la conduite du changement (Lot sans habilitation)

Description: Les prestations attendues dans ce lot visent à appuyer les bénéficiaires du ministère des Armées et établissements publics dans l'amélioration de leur organisation et/ou de leur mode de fonctionnement.

Identifiant interne: 2A

##### **5.1.1. Objet**

Nature du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79411000 Services de conseil en gestion générale

##### **5.1.2. Lieu d'exécution**

Ville: Paris

Code postal: 75015

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

### 5.1.3. Durée estimée

Date de début: 01/01/2026

Date de fin de durée: 31/12/2029

### 5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 8 000 000,00 EUR

### 5.1.6. Informations générales

Participation réservée: La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

### 5.1.9. Critères de sélection

Critère:

Type: Capacité économique et financière

### 5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: 65 points. Cf règlement de la consultation

Critère:

Type: Prix

Description: 35 points. Cf règlement de la consultation

### 5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

### 5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de présentation:

Présentation par voie électronique: Non autorisée

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 16/05/2025 16:00:00 (UTC+2) Eastern European Time, Central European Summer Time

Date limite de validité de l'offre: 365 Jours

Conditions du marché:

Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Un accord de confidentialité est requis: non

Facturation en ligne: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement en ligne sera utilisé: oui

### 5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Informations sur le système d'acquisition dynamique: Pas de système d'acquisition dynamique

Enchère électronique: non

#### **5.1.16. Informations complémentaires, médiation et réexamen**

Organisation chargée des procédures de médiation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion - MINARM/Médiatrice des entreprises : [minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr)

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif

Informations relatives aux délais de recours: Référé précontractuel (art. L.5511 à L.55112 du CJA (Code de la justice administrative) pouvant être introduit depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché. Référé contractuel (art. L.55113 à L.55123 du CJA) pouvant être exercé dans les délais prévus à l'art. R.5517 du CJA Recours de pleine juridiction contestant la validité du marché dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées. Ce recours en contestation de la validité peut être assorti d'une demande tendant, sur le fondement de l'art. L.5211 du CJA, à la suspension de l'exécution du contrat

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif

Organisation qui reçoit les demandes de participation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui traite les offres: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

#### **5.1. Lot: LOT-0004**

Titre: Lot 2B : Appui à la transformation organisationnelle, à l'efficacité opérationnelle et à la conduite du changement (Lot avec habilitation Secret)

Description: Les prestations attendues dans ce lot visent à appuyer les bénéficiaires du ministère des Armées et établissements publics dans l'amélioration de leur organisation et/ou de leur mode de fonctionnement. Les prestations réalisées au titre de ce lot revêtent des données sensibles (accès à des informations et supports protégés ou classifiés).

Identifiant interne: 2B

##### **5.1.1. Objet**

Nature du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79411000 Services de conseil en gestion générale

##### **5.1.2. Lieu d'exécution**

Ville: Paris

Code postal: 75015

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

##### **5.1.3. Durée estimée**

Date de début: 01/01/2026

Date de fin de durée: 31/12/2029

##### **5.1.5. Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 3 000 000,00 EUR

##### **5.1.6. Informations générales**

Participation réservée: La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

#### **5.1.9. Critères de sélection**

Critère:

Type: Capacité économique et financière

#### **5.1.10. Critères d'attribution**

Critère:

Type: Qualité

Description: 65 points Cf. règlement de la consultation

Critère:

Type: Prix

Description: 35 points. Cf règlement de la consultation.

#### **5.1.11. Documents de marché**

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

#### **5.1.12. Conditions du marché public**

Conditions de la procédure:

Une habilitation de sécurité est requise

Description: Cf. règlement de la consultation

Conditions de présentation:

Présentation par voie électronique: Non autorisée

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation peuvent être présentées:  
français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 16/05/2025 16:00:00 (UTC+2) Eastern European Time,  
Central European Summer Time

Date limite de validité de l'offre: 365 Jours

Conditions du marché:

Le marché doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation en ligne: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement en ligne sera utilisé: oui

#### **5.1.15. Techniques**

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Informations sur le système d'acquisition dynamique: Pas de système d'acquisition dynamique

Enchère électronique: non

#### **5.1.16. Informations complémentaires, médiation et réexamen**

Organisation chargée des procédures de médiation: Sous-direction de la préfiguration de  
l'agence ministérielle de gestion - MINARM/Médiatrice des entreprises : [minarm.mediateur-  
entreprises.fct@intradef.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intradef.gouv.fr)

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif

Informations relatives aux délais de recours: Référé précontractuel (art. L.5511 à L.55112 du CJA (Code de la justice administrative) pouvant être introduit depuis le début de la procédure de passation jusqu'à la signature du marché. Référé contractuel (art. L.55113 à L.55123 du CJA) pouvant être exercé dans les délais prévus à l'art. R.5517 du CJA Recours de pleine juridiction contestant la validité du marché dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées. Ce recours en contestation de la validité peut être assorti d'une demande tendant, sur le fondement de l'art. L.5211 du CJA, à la suspension de l'exécution du contrat

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif

Organisation qui reçoit les demandes de participation: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Organisation qui traite les offres: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

## 8. Organisations

---

### 8.1. ORG-0001

Nom officiel: Sous-direction de la préfiguration de l'agence ministérielle de gestion

Numéro d'enregistrement: 13001651200019

Adresse postale: 60 Bd du Général Martial Valin CS 21623

Ville: Paris cedex 15

Code postal: 75009

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Adresse électronique: [sga-sdpamg-bpi.ach.fct@intra.def.gouv.fr](mailto:sga-sdpamg-bpi.ach.fct@intra.def.gouv.fr)

Téléphone: 0988678219

Point de terminaison pour l'échange d'informations (URL): <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Autres points de contact:

Nom officiel: MINARM/Médiatrice des entreprises : [minarm.mediateur-entreprises.fct@intra.def.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intra.def.gouv.fr)

Département: 75015

Point de contact: MINARM/Médiatrice des entreprises

Adresse électronique: [minarm.mediateur-entreprises.fct@intra.def.gouv.fr](mailto:minarm.mediateur-entreprises.fct@intra.def.gouv.fr)

Point de terminaison pour l'échange d'informations (URL): <https://www.defense.gouv.fr/>

#### **Rôles de cette organisation:**

Acheteur

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché

Organisation qui reçoit les demandes de participation

Organisation qui traite les offres

Organisation chargée des procédures de médiation

### 8.1. ORG-0002

Nom officiel: Tribunal administratif

Numéro d'enregistrement: 177500055 00013

Adresse postale: 7 rue de Jouy  
Ville: Paris  
Code postal: 75004  
Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)  
Pays: France  
Adresse électronique: [greffe.ta-paris@juradm.fr](mailto:greffe.ta-paris@juradm.fr)  
Téléphone: 0144594400  
Adresse internet: <https://paris.tribunal-administratif.fr/>

**Rôles de cette organisation:**

Organisation chargée des procédures de recours  
Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours

## 10. Modification

---

Version de l'avis antérieur à modifier: 6842379b-859e-4b2f-a4b7-214a793e1d81-01

Principale raison de la modification: Correction par l'acheteur

Description: Modification de la date limite de remise des offres au 16/05/2025 à 16h00

## Informations relatives à l'avis

---

Identifiant/version de l'avis: 1af4a57e-ab38-472f-bcc2-5d774a5edbd7 - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 03/04/2025 10:35:03 (UTC+2) Eastern European Time, Central European Summer Time

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: français

Numéro de publication de l'avis: 219249-2025

Numéro de publication au JO S: 67/2025

Date de publication: 04/04/2025