

232719-2026 - Mise en concurrence

Allemagne – Conseil en affaires et en gestion et services connexes – Organisationsanalyse

OJ S 66/2026 03/04/2026

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Adresse électronique: vergabe@deutsches-museum.de

Forme juridique de l'acheteur: Organisme de droit public, contrôlé par une autorité régionale

Activité du pouvoir adjudicateur: Enseignement

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: Organisationsanalyse

Description: Beratungsleitung, welche insbesondere aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).

Identifiant de la procédure: 73a8d81d-8efb-446d-ae7f-2f80053c8016

Identifiant interne: RuV-11000-2026-015

Type de procédure: Négociée avec publication préalable d'un appel à la concurrence / concurrentielle avec négociation

La procédure est accélérée: non

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 79000000 Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité

2.1.2. Lieu d'exécution

Adresse postale: Museumsinsel 1

Ville: München

Code postal: 80538

Subdivision pays (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Pays: Allemagne

2.1.4. Informations générales

Informations complémentaires: Zentrale Elemente des Verfahrens: Die Auswahl der Bewerber, die zur Verhandlung / Angebotsabgabe aufgefordert werden, erfolgt in einem mehrstufigen Prozess. Dieser beginnt mit einem Teilnahmewettbewerb, nach welchem sich die

Angebotsphase anschließt: 1) Im Rahmen des Teilnahmewettbewerbs werden alle Bewerbungen hinsichtlich form- und fristgerechter Einreichung geprüft. 2) Anschließend erfolgt die Eignungsprüfung der Bewerber hinsichtlich Fachkunde und Leistungsfähigkeit auf der Grundlage der vorgelegten Angaben und Unterlagen. Es wird u.a. geprüft, ob die Bewerber die geforderten Mindeststandards sowie die Bedingungen für den Auftrag gem. Bekanntmachung erfüllen. 3) Es werden max. 3 Bewerber zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollten nach erfolgter Eignungsprüfung mehr als 3 geeignete Bewerber zur Verfügung stehen, erfolgt eine Wertung der eingereichten Bewerbungen anhand der Wertungskriterien und deren Gewichtung. Die Wertung erfolgt anhand der mit dem Teilnahmeantrag eingereichten Unterlagen. Im Anschluss an diese Wertung werden in der Angebotsphase max. 3 Bewerber mit der höchsten Punktzahl zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollte aufgrund von Punktgleichheit mehrere Bewerber auf den gleichen Rängen der Wertung liegen, wird ein Losverfahren durchgeführt.

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

vgv -

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Avis

Biens administrés par un liquidateur:

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0000

Titre: Organisationsanalyse

Description: Beratungsleitung, welche insbesondere aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).

Identifiant interne: RuV-11000-2026-015

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes

5.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Pays: Allemagne

5.1.3. Durée estimée

Autre durée: Inconnu

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Les noms et les qualifications professionnelles du personnel chargé de l'exécution du marché doivent être mentionnés: Exigence dans la demande de participation

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): non

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui
Informations complémentaires: #Besonders auch geeignet für:freelance#,#Besonders auch
geeignet für:other-sme#

5.1.7. **Marché public stratégique**

Objectif du marché public stratégique: Pas de passation de marché stratégique

5.1.9. **Critères de sélection**

Sources des critères de sélection: Avis

Critère: Chiffre d'affaires annuel moyen spécifique

Description du critère de sélection: Mindestanforderung: Durchschnittlicher

Mindestjahresumsatzanteil der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre von 350.000
EUR im Bereich der Beratungsleistungen in der Organisationsentwicklung im öffentlichen
Sektor Unter 350.000,00 EUR - 0 Punkte (und Ausschluss) 350.000,00 - 400.000,00 EUR - 2
Punkte 400.000,01 - 450.000,00 EUR - 4 Punkte 450.000,01 - 500.000,00 EUR - 6 Punkte
500.000,01 - 550.000,00 EUR - 8 Punkte über 550.000,01 EUR - 10 Punkte

Les critères seront appliqués pour sélectionner les candidats à inviter pour la seconde étape
de la procédure

Pondération (points, valeur exacte): 10,00

Critère: Qualifications éducatives et professionnelles pertinentes

Description du critère de sélection: Mindestanforderung: Durchschnittliche Anzahl qualifizierter
Mitarbeiter beträgt mindestens 10. Als qualifizierte Mitarbeiter gelten Mitarbeiter mit den
Abschlussgraden (FH, Uni) Diplom oder M.Sc. / M.A. oder B.Sc./ B.A. wie z.B. der
Wirtschaftswissenschaften, (Wirtschafts-)Psychologie, Sozialwissenschaften, HR-
Management, Personal- und Organisationsentwicklung, Physik, Jura oder vergleichbar mit
Methodenkompetenz und mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung in der
Organisationsberatung, in Organisationsentwicklung, systemischer Beratung/Coaching,
Change Management, Moderations- und Interviewtechniken o.ä. Wertung der
Mitarbeiteranzahlen Unter 10 MA (VZÄ) - 0 Punkte (und Ausschluss) 10,01 bis 12,00 MA
(VZÄ) - 2 Punkte 12,01 bis 14,00 MA (VZÄ) - 4 Punkte 14,01 bis 16,00 MA (VZÄ) - 6 Punkte
16,01 bis 18,00 MA (VZÄ) - 8 Punkte über 18,01 MA (VZÄ) - 10 Punkte

Les critères seront appliqués pour sélectionner les candidats à inviter pour la seconde étape
de la procédure

Pondération (points, valeur exacte): 10,00

Critère: Références sur des services spécifiés

Description du critère de sélection: Mindestanforderungen: Nachweis von mindestens vier
Referenz-Projekten aus den letzten fünf Jahren im Bereich Organisationsuntersuchung in
einer öffentlichen Einrichtung mit vergleichbarer Personalstruktur. Auftraggeber: Betriebe in
öffentlicher Trägerschaft oder öffentlicher Auftraggeber mit mehr als 50 Mitarbeitern.
Leistungsumfang: Organisationsuntersuchung Erfahrung mit Tarifrecht (TVöD) und
Beamtenrecht ist zwingend nachzuweisen. Leistungszeitraum: 2022- bis dato abgeschlossen.
Hinweis: Ausschluss, wenn keine der Referenzen die Anforderungen erfüllt. 20 Punkte bei der
Organisationsanalyse in einem Museum mit angegliedertem Forschungsinstitut in öffentlicher
Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20
Mio. EUR. 18 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in öffentlicher
Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20
Mio. EUR. 16 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einer öffentlichen Behörde.
Mitarbeiteranzahl > 200. 10 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in

öffentlicher Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber oder in einer öffentlichen Behörde. Mitarbeiteranzahl > 100. 5 Punkte für jede Referenz, die die Mindestanforderungen erfüllt. Les critères seront appliqués pour sélectionner les candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure

Pondération (points, valeur exacte): 80,00

Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 3

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 3

La procédure se déroulera en plusieurs étapes. À chaque étape, certains candidats peuvent être éliminés

L'acheteur se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales sans mener de négociations

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: Preis 30 %

Description: Die Gewichtung des Preises erfolgt mittels Interpolationsverfahren. Das Angebot mit dem niedrigsten Angebotspreis erhält die volle Punktzahl (10 Punkte). Teurere Angebote erhalten proportional weniger Punkte. Es wird kaufmännisch auf zwei Nachkommastellen gerundet.

Critère:

Type: Qualität

Nom: Auftreten in der Verhandlung (sofern eine Präsentation erfolgt) 10 %

Description: Der Auftraggeber hat das Recht, die Erstangebote zu bezuschlagen, ohne, dass eine Verhandlung erfolgt. Soweit der Auftraggeber von diesem Recht auf Bezuschlagung der Erstangebote ohne Verhandlungstermin Gebrauch macht, entfällt das Wertungskriterium ersatzlos. Das Wertungsgremium wird nach Angebotseingang Fragen zu den jeweiligen Konzepten erstellen. Die Fragen sind konzept- und projektbezogen und können sich daher pro Bieter unterscheiden. Die Vorgehensweise wurde gewählt, um zu vermeiden, dass Bieter Fragen beantworten müssen, welche sich möglicherweise bereits aus Ihren Konzepten ergeben.

Critère:

Type: Qualität

Nom: Kompetenz und fachliche Erfahrung des konkret benannten Projektteams 30 %

Description: Es werden ausschließlich die zum Einsatz kommenden Mindestmitarbeiter bewertet. Es ist ausdrücklich nicht erwünscht und führt nicht zu einer besseren Bewertung, wenn weitere Mitarbeiter des Auftragnehmers aufgeführt werden, um die Gesamtstärke des Auftragnehmers zu demonstrieren. Auf Basis der in den Lebensläufen und erbrachten (Ausbildungs-)Nachweisen beschriebenen über die Mindestanforderungen hinausgehenden Qualifikation und Erfahrung des für das Projekt geplanten Teams wird vor dem Hintergrund der übergeordneten Projektziele auf eine qualitativ mehrwertstiftende Erbringung der geforderten Leistung geschlossen. Der Bieter hat Lebensläufe sowie Ausbildungsnachweise der Mitarbeiter in Festanstellung einzureichen, welche er für den Nachweis der Mindesteignung benennt. Es muss gewährleistet werden, dass insbesondere bei Ausfall der projektleitenden Person qualitativ gleichwertiger Ersatz zur Verfügung steht. Aufgrund der bestehenden Praxis einiger Bieter, das Ergebnis entgegen dem Wettbewerb und der Gleichbehandlung dadurch zu verfälschen, dass im Angebot die stärksten Teammitglieder aufgeführt werden, die jedoch im Rahmen der Leistungsausführung nicht zum Einsatz kommen, wird das Team nur dann bewertet, wenn die Bieter die Verpflichtungserklärung „zum

Einsatz kommende Teammitglieder“ unterzeichnen und abgeben. (Anlage) Jedes Teammitglied wird gesondert gewertet und dann der erzielte Durchschnittswert gebildet.

Critère:

Type: Qualité

Nom: Qualität des Beratungskonzepts/Umsetzungskonzepts 30 %

Description: Das vorgelegte Konzept muss einen detaillierten Vorschlag zur Projektstruktur, zum Projektablauf und zum methodischen Vorgehen enthalten.

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: allemand

Adresse des documents de marché: <https://www.evergabe-online.de/tenderdocuments.html?id=850372>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.evergabe-online.de/tenderdetails.html?id=850372>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: allemand

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 04/05/2026 11:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Informations qui peuvent être complétées après la date limite de réception des offres:

À la discrétion de l'acheteur, tous les documents manquants relatifs au soumissionnaire peuvent être transmis ultérieurement.

Informations complémentaires: Eignungskriterien und sonstige Unterlagen, welche keinen Einfluss auf die Wertung haben.

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Un accord de confidentialité est requis: oui

Informations complémentaires sur l'accord de confidentialité: Teil der Unterlagen.

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Sofern sich ein am Auftrag interessierter Bieter durch Nichtbeachtung der Vergabevorschriften in seinen Rechten verletzt sieht, ist gem.§ 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB der Verstoß gegen Vergabevorschriften innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen bei der Vergabestelle des Deutschen Museums zu rügen.

Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind

gem. § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, sind gem. § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Hilft die Vergabestelle der Rüge nicht ab, kann gem. § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Tagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers ein Antrag auf Nachprüfung bei der Vergabekammer gestellt werden. Gem. § 134 GWB werden Bieter, deren Angebote nicht berücksichtigt werden sollen, in Textform informiert. Ein Vertrag darf erst 15 Kalendertage nach Absendung der Information geschlossen werden. Wird die Information auf elektronischen Weg oder per Fax versendet, verkürzt sich die Frist auf 10 Kalendertage. Die Frist beginnt am Tag nach der Absendung der Information durch den Auftraggeber.

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation qui reçoit les demandes de participation/candidatures: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation qui traite les offres: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

8. Organisations

8.1. ORG-0000

Nom officiel: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Numéro d'enregistrement: 143/241/10063

Ville: München

Code postal: 80538

Subdivision pays (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Pays: Allemagne

Adresse électronique: vergabe@deutsches-museum.de

Téléphone: +49892179557

Télécopieur: +4989217999427

Rôles de cette organisation:

Acheteur

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché

Organisation qui reçoit les demandes de participation/candidatures

Organisation qui traite les offres

8.1. ORG-0001

Nom officiel: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Numéro d'enregistrement: DE 811335517

Ville: München

Code postal: 80534

Subdivision pays (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Pays: Allemagne

Rôles de cette organisation:

8.1. ORG-0002

Nom officiel: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numéro d'enregistrement: 0204:994-DOEVD-83

Ville: Bonn

Code postal: 53119

Subdivision pays (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Pays: Allemagne

Adresse électronique: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Téléphone: +49228996100

Rôles de cette organisation:

TED eSender

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: cc171c85-3d85-4f31-b154-e43672d3b632 - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 01/04/2026 15:16:29 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: allemand

Numéro de publication de l'avis: 232719-2026

Numéro de publication au JO S: 66/2026

Date de publication: 03/04/2026