

238007-2026 - Mise en concurrence

France – Services de conseil en affaires et en gestion – Accord-cadre Citoyens et Institutions (CIN)

OJ S 68/2026 08/04/2026

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire - Avis de changement
Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: Agence Française du développement

Adresse électronique: deboisvillierst@afd.fr

Forme juridique de l'acheteur: Organisme de droit public

Activité du pouvoir adjudicateur: Affaires économiques

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: Accord-cadre Citoyens et Institutions (CIN)

Description: Le présent accord-cadre a pour objet de confier à plusieurs titulaires (attributaires) sélectionnés la réalisation de prestations de : - conseil en organisation, stratégie et numérique ; - conseil sur la participation citoyenne et la co-construction de l'action publique - conseil en matière de gouvernance financière, et préparation de réformes (politiques publiques, programmes) dans le cadre de la préparation d'opérations financées par l'AFD ou du démarrage de la mise en œuvre de ces dernières (amorçage). Ce contrat-cadre est composé de 3 lots distincts qui visent chacun un champ d'expertise thématique spécifique, mais qui peuvent recourir sur certaines prestations des compétences communes. - Lot 1 : « Efficacité et transparence des institutions publiques » : Transformation organisationnelle et numérique visant le cadrage de la transformation organisationnelle et/ou numérique pour des contreparties de l'AFD ou la réalisation de prestations/études définies dans des domaines identifiés pour soutenir l'efficacité des institutions et la transparence de leurs actions. - Lot 2 : « Particip'Action » : Prestations de conseil, appui à la définition de stratégies de participation citoyenne de maîtrises d'ouvrage publiques et accompagnement à la conception et mise en œuvre de dispositifs de participation citoyenne dans le cadre des opérations de l'AFD. - Lot 3 : « Réformes de politiques publiques et gouvernance financière » : prestations d'études et conseil en matière de réforme des politiques publiques et de gouvernance financière couvrant des diagnostics spécifiques, évaluation, facilitation de dialogue entre les parties prenantes et études complètes de faisabilité pour des financement budgétaires de politique publique ou de programme en appui aux réformes.

Identifiant de la procédure: d6d262ec-911b-4094-9ea3-23c3e32d58e8

Identifiant interne: CIN-2026-0017

Type de procédure: Négociée avec publication préalable d'un appel à la concurrence / concurrentielle avec négociation

La procédure est accélérée: non

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

Nomenclature complémentaire (cpv): 79415200 Services de conseil en conception, 79419000 Services de conseil et d'évaluation

2.1.2. Lieu d'exécution

Adresse postale: 5 rue Roland Barthes
Ville: 75012
Code postal: Paris
Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)
Pays: France

2.1.4. Informations générales

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

Règlementation applicable en cas de marché transfrontalier: cf DCE

2.1.5. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre: 3

Conditions du marché:

Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire: 3

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Document de marché

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Titre: LOT 1 : Transfo'Agile « Efficacité et transparence des institutions publiques »
Description: Transformation organisationnelle et numérique visant le cadrage de la transformation organisationnelle et/ou numérique pour des contreparties de l'AFD ou la réalisation de prestations/études définies dans des domaines identifiés pour soutenir l'efficacité des institutions et la transparence de leurs actions.
Identifiant interne: CIN-2026-0017-01

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 71356200 Services d'assistance technique

Nomenclature complémentaire (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

Options:

Description des options: cd DCE

5.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)
Pays: France
Informations complémentaires: Paris et à l'international

5.1.3. Durée estimée

Durée: 4 Ans

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 2

5.1.5. Valeur

Valeur maximale de l'accord-cadre: 4 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations complémentaires: CF DCE

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 4

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 6

La procédure se déroulera en plusieurs étapes. À chaque étape, certains candidats peuvent être éliminés

L'acheteur se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales sans mener de négociations

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: PRIX

Description: Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

Description de la méthode à utiliser si la pondération ne peut être exprimée par des critères:

Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 13/04/2026 14:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 4

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal Administratif de Paris

Description des délais d'introduction des procédures de recours: CF DCE

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de fiscalité, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection de l'environnement, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection du travail et de conditions de travail, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Agence Française du développement

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Agence Française du développement

5.1. Lot: LOT-0002

Titre: LOT 2 : Particip'Action

Description: Prestations de conseil, appui à la définition de stratégies de participation citoyenne de maîtrises d'ouvrage publiques et accompagnement à la conception et mise en œuvre de dispositifs de participation citoyenne dans le cadre des opérations de l'AFD

Identifiant interne: CIN-2026-0017-02

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79415200 Services de conseil en conception

Nomenclature complémentaire (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

Options:

Description des options: cd DCE

5.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Informations complémentaires: Paris et à l'international

5.1.3. Durée estimée

Durée: 4 Ans

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 2

5.1.5. Valeur

Valeur maximale de l'accord-cadre: 4 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations complémentaires: CF DCE

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 4

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 6

La procédure se déroulera en plusieurs étapes. À chaque étape, certains candidats peuvent être éliminés

L'acheteur se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales sans mener de négociations

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: PRIX

Description: Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

Description de la méthode à utiliser si la pondération ne peut être exprimée par des critères:

Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 13/04/2026 14:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 4

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal Administratif de Paris

Description des délais d'introduction des procédures de recours: CF DCE

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de fiscalité, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection de l'environnement, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection du travail et de conditions de travail, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Agence Française du développement

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Agence Française du développement

5.1. Lot: LOT-0003

Titre: LOT 3 : Réformes de politiques publiques et gouvernance financière

Description: Prestations d'études et conseil en matière de réforme des politiques publiques et de gouvernance financière couvrant des diagnostics spécifiques, évaluation, facilitation de dialogue entre les parties prenantes et études complètes de faisabilité pour des financement budgétaires de politique publique ou de programme en appui aux réformes.

Identifiant interne: CIN-2026-0017-03

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

Nomenclature complémentaire (cpv): 79419000 Services de conseil et d'évaluation

Options:

Description des options: cd DCE

5.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Informations complémentaires: Paris et à l'international

5.1.3. Durée estimée

Durée: 4 Ans

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 2

5.1.5. Valeur

Valeur maximale de l'accord-cadre: 4 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations complémentaires: CF DCE

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 4

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 6

La procédure se déroulera en plusieurs étapes. À chaque étape, certains candidats peuvent être éliminés

L'acheteur se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales sans mener de négociations

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: PRIX

Description: Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

Description de la méthode à utiliser si la pondération ne peut être exprimée par des critères:

Tous les critères et méthodes sont indiqués dans le DCE

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 13/04/2026 14:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, en partie sans remise en concurrence et en partie avec remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 4

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal Administratif de Paris

Description des délais d'introduction des procédures de recours: CF DCE

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de fiscalité, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection de l'environnement, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection du travail et de conditions de travail, est applicable au lieu d'exécution: Agence Française du développement

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Agence Française du développement

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Agence Française du développement

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Nom officiel: Agence Française du développement

Numéro d'enregistrement: 7756559900129

Département: Agence Française du développement

Adresse postale: 5 rue Roland Barthes

Ville: PARIS

Code postal: 75012

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Point de contact: DAG

Adresse électronique: deboisvillierst@afd.fr

Téléphone: 01 44 59 44 00

Adresse internet: www.afd.fr

Adresse URL pour l'échange d'informations: <https://www.marches-publics.gouv.fr/entreprise>

Profil de l'acheteur: <https://www.marches-publics.gouv.fr/>

Rôles de cette organisation:

Acheteur

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de fiscalité, est applicable au lieu d'exécution

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection de l'environnement, est applicable au lieu d'exécution

Organisation qui fournit des informations sur le cadre réglementaire général qui, en matière de protection du travail et de conditions de travail, est applicable au lieu d'exécution

8.1. ORG-0002

Nom officiel: Tribunal Administratif de Paris

Numéro d'enregistrement: 17750005500013

Département: Tribunal Administratif de Paris

Adresse postale: 7 rue de Jouy 7 rue de Jouy

Ville: Paris

Code postal: 75004

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Point de contact: TA PARIS

Adresse électronique: greffe.ta@juradm.fr

Adresse internet: <http://www.paris.tribunal-administratif.fr>

Adresse URL pour l'échange d'informations: <http://www.paris.tribunal-administratif.fr>

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de recours

8.1. ORG-0000

Nom officiel: Publications Office of the European Union

Numéro d'enregistrement: PUBL

Ville: Luxembourg

Code postal: 2417

Subdivision pays (NUTS): Luxembourg (LU000)

Pays: Luxembourg
Adresse électronique: ted@publications.europa.eu
Téléphone: +352 29291
Adresse internet: <https://op.europa.eu>
Rôles de cette organisation:
TED eSender

10. Changement

Version de l'avis antérieur à modifier

:

169363-2026

Principale raison du changement

:

Correction par l'acheteur

Description

:

Au niveau de la date limite de remise des candidatures: report de la DLRC au 13/04/2026 à 14:00:00

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: 0ed39786-dc80-4918-9ac0-7f670e0e605d - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 03/04/2026 13:51:36 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: français

Numéro de publication de l'avis: 238007-2026

Numéro de publication au JO S: 68/2026

Date de publication: 08/04/2026