

398513-2026 - Mise en concurrence

Allemagne – Services de conseil en affaires et en gestion – Vergütungssystematik

OJ S 110/2026 10/06/2026

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: PD - Berater der öffentlichen Hand GmbH

Adresse électronique: vergabe@pd-g.de

Forme juridique de l'acheteur: Entreprise publique, contrôlée par une autorité publique centrale

Activité du pouvoir adjudicateur: Services d'administration générale

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: Vergütungssystematik

Description: Die PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH ist eine Beratungsgesellschaft speziell für Behörden und öffentliche Institutionen, die zu 100 % in öffentlicher Hand liegt. Die PD verbindet wirtschaftlich-strategisches Know-how mit einer genauen Kenntnis der besonderen Abläufe und Strukturen öffentlicher Auftraggeber. Auf dieser Basis berät die PD öffentliche Auftraggeber auf allen föderalen Ebenen und bietet bundesweit Beratungs- und Managementleistungen zu allen Fragen moderner Verwaltung und Infrastruktur an. Sie berät zu Beschaffungsvarianten, Strategie, Organisation und Projektsteuerung, unterstützt die Implementierung komplexer Modernisierungs- und Beschaffungsprojekte oder übernimmt die Steuerung von Großprojekten. Die PD arbeitet mit ca. 1200 Mitarbeitenden verteilt auf die Standorte Berlin, Düsseldorf, München, Frankfurt, Hamburg, Nürnberg, Stuttgart und Wiesbaden und befindet sich vollständig im Eigentum der öffentlichen Hand. Gesellschafter sind neben dem Bund zahlreiche Bundesländer und Kommunen. In den letzten Jahren hat die PD ein starkes Wachstum erfahren, das zu einer zunehmenden Komplexität der Organisations-, Funktions- und Rollenstrukturen geführt hat. Die PD beabsichtigt nunmehr die Entwicklung und Implementierung einer integrierten Vergütungs- und Performancearchitektur und will sich hierbei von einem externen Dienstleister unterstützen lassen. Gegenstand der Beauftragung sind die Konzeption bzw. Weiterentwicklung einer Jobarchitektur, eines Funktionsbewertungs- und Gradingystems, einer markt- und leistungsorientierten Vergütungssystematik sowie eines konsistenten Performance- und Potenzialmanagements. Die Auftragnehmerin begleitet zudem die organisatorische Einführung der Systematik einschließlich Governance, Kommunikation, Change-Management und Wissenstransfer.

Identifiant de la procédure: 09088451-aea3-4801-aaf4-ebb912e08c5a

Identifiant interne: 2026-I-035

Type de procédure: Négociée avec publication préalable d'un appel à la concurrence / concurrentielle avec négociation

La procédure est accélérée: non

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

2.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Berlin (DE300)

Pays: Allemagne

2.1.4. Informations générales

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

vgv -

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Avis, Document de marché, Document unique de marché européen (DUME)

Situation analogue à la faillite prévue dans la législation nationale: bankr-nat

Corruption: corruption

Participation à une organisation criminelle: crime-org

Accords avec d'autres opérateurs économiques en vue de fausser la concurrence: distorsion

Manquement aux obligations dans le domaine du droit environnemental: enviro-law

Blanchiment de capitaux ou financement du terrorisme: finan-laund

Fraude: fraud

Travail des enfants et autres formes de traite des êtres humains: human-traffic

Insolvabilité: insolvency

Manquement aux obligations dans le domaine du droit du travail: labour-law

Biens administrés par un liquidateur: liq-admin

Fausse déclaration, dissimulation d'informations, incapacité de présenter les documents requis ou obtention d'informations confidentielles sur cette procédure: misrepresent

Manquement à des obligations liées à des motifs d'exclusion purement nationaux: nati-ground

Conflit d'intérêt créé par sa participation à la procédure de passation de marché: partic-confl

Association directe ou indirecte à la préparation de cette procédure de passation de marché: prep-confl

Faute professionnelle grave: prof-misconduct

Résiliation, dommages et intérêts ou autres sanctions comparables: sanction

Manquement aux obligations dans le domaine du droit social: socsec-law

Manquement à l'obligation relative au paiement de cotisations de sécurité sociale: socsec-pay

État de cessation d'activités: susp-act

Manquement à l'obligation relative au paiement d'impôts et taxes: tax-pay

Infractions terroristes ou infractions liées aux activités terroristes: terr-offence

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Titre: Vergütungssystematik

Description: Die PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH ist eine Beratungsgesellschaft speziell für Behörden und öffentliche Institutionen, die zu 100 % in öffentlicher Hand liegt. Die PD verbindet wirtschaftlich-strategisches Know-how mit einer genauen Kenntnis der besonderen Abläufe und Strukturen öffentlicher Auftraggeber. Auf dieser Basis berät die PD öffentliche Auftraggeber auf allen föderalen Ebenen und bietet bundesweit Beratungs- und Managementleistungen zu allen Fragen moderner Verwaltung und Infrastruktur an. Sie berät zu Beschaffungsvarianten, Strategie, Organisation und Projektsteuerung, unterstützt die Implementierung komplexer Modernisierungs- und Beschaffungsprojekte oder übernimmt die Steuerung von Großprojekten. Die PD arbeitet mit ca. 1200 Mitarbeitenden verteilt auf die

Standorte Berlin, Düsseldorf, München, Frankfurt, Hamburg, Nürnberg, Stuttgart und Wiesbaden und befindet sich vollständig im Eigentum der öffentlichen Hand. Gesellschafter sind neben dem Bund zahlreiche Bundesländer und Kommunen. In den letzten Jahren hat die PD ein starkes Wachstum erfahren, das zu einer zunehmenden Komplexität der Organisations-, Funktions- und Rollenstrukturen geführt hat. Die PD beabsichtigt nunmehr die Entwicklung und Implementierung einer integrierten Vergütungs- und Performancearchitektur und will sich hierbei von einem externen Dienstleister unterstützen lassen. Gegenstand der Beauftragung sind die Konzeption bzw. Weiterentwicklung einer Jobarchitektur, eines Funktionsbewertungs- und Grading systems, einer markt- und leistungsorientierten Vergütungssystematik sowie eines konsistenten Performance- und Potenzialmanagements. Die Auftragnehmerin begleitet zudem die organisatorische Einführung der Systematik einschließlich Governance, Kommunikation, Change-Management und Wissenstransfer.

Identifiant interne: 1

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79410000 Services de conseil en affaires et en gestion

5.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Berlin (DE300)

Pays: Allemagne

Informations complémentaires: Deutschland

5.1.3. Durée estimée

Autre durée: Inconnu

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

Informations complémentaires: #Besonders auch geeignet für:freelance##Besonders auch geeignet für:selbst#

5.1.7. Marché public stratégique

Objectif du marché public stratégique: Pas de passation de marché stratégique

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Avis

Critère: Autres exigences économiques ou financières

Description du critère de sélection: Angaben zum Unternehmen

Critère: Autres exigences économiques ou financières

Description du critère de sélection: Eigenerklärung über das Nichtvorliegen von Ausschlussgründen gemäß §§ 123, 124 GWB

Critère: Autres exigences économiques ou financières

Description du critère de sélection: Eigenerklärung zur VERORDNUNG (EU) 2022/576 DES RATES vom 8. April 2022 zur Änderung der Verordnung (EU) Nr. 833/2014 über restriktive Maßnahmen angesichts der Handlungen Russlands, die die Lage in der Ukraine destabilisieren (Art. 5k EU-VO Nr. 833/20)

Critère: Assurance responsabilité professionnelle pour les risques
Description du critère de sélection: Bestehen einer Berufs- oder Betriebshaftpflichtversicherung oder sofern derzeit keine Versicherung in erforderlicher Höhe geführt wird, Erklärung, dass eine solche Versicherung im Auftragsfall abgeschlossen wird, bei einem Versicherer, der im Gebiet der Mitgliedstaaten der Europäischen Union oder anderer Vertragsstaaten des Abkommens über den Europäischen Wirtschaftsraum (EWR) niedergelassen ist. Mindeststandard: Deckungssummen mind. 1 Mio. EUR für Personenschäden und mind. 1 Mio. EUR für Vermögens- und Sachschäden, jeweils mind. zweifach maximiert p.a.

Critère: Chiffre d'affaires annuel moyen spécifique
Description du critère de sélection: Umsatz mit dem Leistungsgegenstand vergleichbaren Leistungen durchschnittlich mind. 1.000.000,00 EUR p.a.
Les critères seront appliqués pour sélectionner les candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure
Pondération (points, valeur exacte): 20,00

Critère: Références sur des services spécifiés
Description du critère de sélection: Der Bewerber weist seine technische und berufliche Leistungsfähigkeit durch die Angabe von Referenzprojekten über in den letzten fünf Jahren (05/2021 – 05/2026), ausgehend von der Teilnahmeantragsfrist, erbrachte vergleichbare Leistungen unter Berücksichtigung der angegebenen Mindestanforderungen nach. Angabe von mindestens drei Referenzen aus den letzten fünf Jahren (05/2021 - 05/2026): - davon mindestens eine Referenz (Referenz Typ 1) die in Art, Umfang und Komplexität mit dem ausgeschriebenen Auftrag vergleichbar ist in Bezug auf die Konzeption oder grundlegende Überarbeitung bzw. Weiterentwicklung von Jobarchitekturen, einschließlich Funktionsbewertung sowie der Entwicklung von Karrieremodellen und Entwicklungspfaden, - davon mindestens eine Referenz (Referenz Typ 2) die in Art, Umfang und Komplexität mit dem ausgeschriebenen Auftrag vergleichbar ist in Bezug auf die Konzeption oder grundlegende Überarbeitung bzw. Weiterentwicklung von Vergütungs- und Performancearchitekturen, - davon mindestens eine Referenz (Referenz Typ 3) die in Art, Umfang und Komplexität mit dem ausgeschriebenen Auftrag vergleichbar ist in Bezug auf die unternehmensweite Einführung einer neu konzipierten oder grundlegend weiterentwickelten Vergütungs- und Performancearchitektur, einschließlich der Einbindung relevanter Stakeholder (z. B. Geschäftsführung, Betriebsrat, Führungskräfte) Die o.g. Mindestanforderungen können auch durch weniger als drei einzelne Referenzprojekte erfüllt werden. Im vorliegenden Fall kann die Einreichung von insgesamt einem oder zwei Referenzprojekten ausreichend sein, sofern sämtliche Mindestanforderungen der Referenztypen 1 bis 3 hierdurch nachgewiesen werden (= z.B. Referenzprojekt 1 deckt die Mindestanforderungen von Referenz Typ 1, Typ 2 und Typ 3 ab. ODER Referenzprojekt 1 deckt die Mindestanforderungen von Referenz Typ 1 und Referenz Typ 2 ab und Referenzprojekt 2 deckt die Mindestanforderungen von Referenz Typ 3 ab). Für jede Referenz sind (unter Verwendung des Formblatts in Anlage VG-Nr. 1) jeweils folgende Angaben zu machen: a) Bezeichnung des Referenzprojektes inkl. Ort/ Land der Realisierung, b) Leistungszeitraum, inkl. Datum der Fertigstellung c) Angaben zu den Mindestanforderungen und aussagekräftige Beschreibung der erbrachten Leistungen (ggf. differenziert nach Eigenanteil und Leistungen Dritter) sowie sofern vorliegend zu den differenzierenden Aspekten, d) Auftraggeber (Name, Anschrift), e) Optional: Ansprechpartner des Auftraggebers (Telefonnummer, E-Mail) Der Nachweis und die Prüfung der technischen und beruflichen

Leistungsfähigkeit erfolgt für eine Bewerbergemeinschaft als solche und nicht für jeden Teilnehmer einer Bewerbergemeinschaft einzeln.

Les critères seront appliqués pour sélectionner les candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure

Pondération (points, valeur exacte): 92,00

Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 3

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 5

La procédure se déroulera en plusieurs étapes. À chaque étape, certains candidats peuvent être éliminés

L'acheteur se réserve le droit d'attribuer le marché sur la base des offres initiales sans mener de négociations

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: allemand

Adresse des documents de marché: <https://www.ausschreibungen.pd-g.de/?tid=fbaa383aeed8e17d71a49f1adddb619>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.ausschreibungen.pd-g.de/?tid=fbaa383aeed8e17d71a49f1adddb619>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: allemand

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 09/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Informations qui peuvent être complétées après la date limite de réception des offres:

À la discrétion de l'acheteur, certains documents manquants relatifs au soumissionnaire peuvent être transmis ultérieurement.

Informations complémentaires: Die Nachforderung von Vergabeunterlagen richtet sich nach § 56 VgV.

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: non

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Vergabekammer des Bundes beim Bundeskartellamt

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Der Auftraggeber weist auf die Rügeobliegenheiten der Unternehmen/Bieter sowie auf die Präklusionsregelungen gemäß § 160 Abs. 3 S. 1 Nr. 1 bis Nr. 4 GWB hinsichtlich der Behauptung von Verstößen gegen die Bestimmungen von Vergabevorschriften hin und verweist insbesondere auf die Fristen für die Einlegung von Nachprüfungsverfahren gemäß § 160 Abs. 3 GWB. § 160 GWB lautet insgesamt: „(1) Die Vergabekammer leitet ein Nachprüfungsverfahren nur auf Antrag ein. (2) Antragsbefugt ist jedes Unternehmen, das ein Interesse an dem öffentlichen Auftrag oder der Konzession hat und eine Verletzung in seinen Rechten nach § 97 Absatz 6 GWB durch Nichtbeachtung von Vergabevorschriften geltend macht. Dabei ist darzulegen, dass dem Unternehmen durch die behauptete Verletzung der Vergabevorschriften ein Schaden entstanden ist oder zu entstehen droht. (3) Der Antrag ist unzulässig, soweit: 1) der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen Vergabevorschriften vor Einreichen des Nachprüfungsantrags erkannt und gegenüber dem Auftraggeber nicht innerhalb einer Frist von 10 Kalendertagen gerügt hat; der Ablauf der Frist nach § 134 Absatz 2 GWB bleibt unberührt, 2) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 3) Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, nicht spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden, 4) mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind. Satz 1 gilt nicht bei einem Antrag auf Feststellung der Unwirksamkeit des Vertrags nach § 135 Absatz 1 Nummer 2 GWB. § 134 Absatz 1 Satz 2 GWB bleibt unberührt.“ Der Auftraggeber wird gemäß § 134 GWB die Bieter, deren Angebote nicht berücksichtigt werden sollen, hiervon vor Zuschlagserteilung gemäß § 134 Abs. 1 GWB unterrichten und ihnen die nach § 134 Abs. 1 GWB bestimmten Informationen zur Verfügung stellen. Ein Vertrag darf erst 15 Kalendertage nach Absendung der Information nach § 134 Absatz 1 GWB geschlossen werden. Wird die Information auf elektronischem Weg oder per Fax versendet, verkürzt sich die Frist auf 10 Kalendertage. Die Frist beginnt am Tag nach der Absendung der Information durch den Auftraggeber; auf den Tag des Zugangs beim betroffenen Bieter und Bewerber kommt es nicht an.

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: PD - Berater der öffentlichen Hand GmbH

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Nom officiel: PD - Berater der öffentlichen Hand GmbH

Numéro d'enregistrement: 98005_10000000

Adresse postale: Friedrichstr. 149

Ville: Berlin

Code postal: 10117

Subdivision pays (NUTS): Berlin (DE300)

Pays: Allemagne

Point de contact: vergabe@pd-g.de

Adresse électronique: vergabe@pd-g.de

Téléphone: +49 00000000

Profil de l'acheteur: <https://www.ausschreibungen.pd-g.de/>

Rôles de cette organisation:

Acheteur

8.1. ORG-0002

Nom officiel: Vergabekammer des Bundes beim Bundeskartellamt

Numéro d'enregistrement: 98137_10005769

Adresse postale: Villemombler Straße 76

Ville: Bonn

Code postal: 53123

Subdivision pays (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Pays: Allemagne

Adresse électronique: vk@bundeskartellamt.bund.de

Téléphone: +49 228 9499 0

Télécopieur: +49 228 9499 400

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de recours

8.1. ORG-0003

Nom officiel: PD - Berater der öffentlichen Hand GmbH

Numéro d'enregistrement: 98005_10000000

Adresse postale: Friedrichstr. 149

Ville: Berlin

Code postal: 10117

Subdivision pays (NUTS): Berlin (DE300)

Pays: Allemagne

Point de contact: vergabe@pd-g.de

Adresse électronique: vergabe@pd-g.de

Téléphone: +49 00000000

Rôles de cette organisation:

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

8.1. ORG-0004

Nom officiel: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numéro d'enregistrement: 0204:994-DOEVD-83

Ville: Bonn

Code postal: 53119

Subdivision pays (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Pays: Allemagne

Adresse électronique: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Téléphone: +49228996100

Rôles de cette organisation:

TED eSender

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: 6d9f3b99-6666-4ab4-a0c5-65cab0990427 - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 08/06/2026 15:14:48 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: allemand

Numéro de publication de l'avis: 398513-2026

Numéro de publication au JO S: 110/2026

Date de publication: 10/06/2026