

## 506438-2026 - Mise en concurrence

France – Services d'assistance et de conseils informatiques – Contrat-cadre Conseil IT 2027  
OJ S 139/2026 22/07/2026  
Avis de marché ou de concession – régime ordinaire - Avis de changement  
Services

### 1. Acheteur

---

#### 1.1. Acheteur

Nom officiel: Société nationale SNCF  
Adresse électronique: [pierre.denaes@sncf.fr](mailto:pierre.denaes@sncf.fr)  
Forme juridique de l'acheteur: Entreprise publique  
Activité de l'entité adjudicatrice: Services de chemin de fer

### 2. Procédure

---

#### 2.1. Procédure

Titre: Contrat-cadre Conseil IT 2027  
Description: Le présent marché est un accord-cadre à marchés subséquents portant sur des prestations au forfait en engagement de résultats dans le domaine de l'informatique et des télécoms, relatives à des missions de conseil en stratégie IT. Ces prestations couvrent notamment : - La définition de visions stratégiques et de perspectives IT ; - La réalisation d'analyses stratégiques, économiques et sectorielles ; - La rationalisation des systèmes d'information et la définition de trajectoires technologiques ; - L'identification des enjeux clés et la gestion des risques ; - Le développement de stratégies digitales et de gouvernance IT ; - L'accompagnement à la mise en place de relations clients et de connaissances métiers associées. Les modalités et le périmètre détaillé des prestations sont précisés dans les documents de la consultation, notamment le cahier des charges.  
Identifiant de la procédure: 4c228601-eeff-46ac-bcbe-9eff6f9d7878  
Identifiant interne: 2026DOS0273331  
Type de procédure: Négociée avec publication préalable d'un appel à la concurrence / concurrentielle avec négociation  
La procédure est accélérée: non

##### 2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services  
Nomenclature principale (cpv): 72600000 Services d'assistance et de conseils informatiques  
Nomenclature complémentaire (cpv): 72000000 Services de technologies de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui, 72200000 Services de programmation et de conseil en logiciels, 72220000 Services de conseil en systèmes informatiques et conseils techniques, 72221000 Services de conseil en analyse d'exploitation, 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 72226000 Services de conseil en essai d'acceptation de logiciels d'exploitation, 72230000 Services de développement de logiciels personnalisés, 72500000 Services informatiques

##### 2.1.2. Lieu d'exécution

Pays: France  
N'importe où dans le pays donné

#### 2.1.4. Informations générales

Informations complémentaires: La Société Nationale SNCF SA, émet cet avis de marché en son nom et pour son compte et au nom et pour le compte de Société Nationale SNCF SA, société SNCF Réseau SA, société SNCF Gares & Connexions SA, société SNCF Voyageurs SA, société HEXAFRET SAS, SNCF Optim'services G.I.E, SNCF Voyageurs Loire Océan SA / SNCF Voyageurs Océan SA / SNCF Voyageurs Cœur Ouest IDF / SNCF Voyageurs Bourgogne Ouest / SNCF Voyageurs Sud Azur SA / SNCF Voyageurs Etoile d'Amiens SA / SNCF Renouvelables SAS. Attention: une société ne peut pas simultanément faire acte de candidature sur le lot 1 et sur le lot 2. Toute candidature ou offre ne respectant pas cette règle sera déclarée irrecevable. Dans le cadre de la présente consultation, les candidatures sont obligatoirement envoyées par voie électronique sur le portail Achat e@si. Aucun envoi par e-mail n'est autorisé. Le candidat doit être en mesure de justifier des pouvoirs de son représentant sur requête de l'entité adjudicatrice. L'entité adjudicatrice utilise une plateforme collectant des documents génériques de capacité et des attestations légales génériques : Plateforme Provigis. Une invitation d'accès à Provigis est envoyée au candidat lors de sa manifestation d'intérêt sur la plateforme d'achats. En cas de non-réception de l'invitation, le candidat est invité à se rapprocher de l'acheteur dont les coordonnées sont précisées dans cet avis. Toute candidature électronique ne respectant pas le formalisme pré cité est rejetée sans être analysée. Pour toute difficulté d'ordre technique, le candidat peut se rapprocher du support fournisseurs de la plateforme achats (accessible à partir de l'adresse URL indiquée sur le Portail Achat du Groupe SNCF). Pour toute autre question, le candidat doit contacter l'acheteur dont les coordonnées sont reprises dans le présent avis. L'ensemble des informations relatives à la phase candidature est à retrouver dans le Règlement Externe de Consultation. Il s'agit notamment des documents et renseignement à fournir (exemples : DC1, DC2, Capacités Economiques et Financières, Capacités Techniques et Professionnelles, ...). Une déclaration sur l'honneur couvrant les motifs d'exclusions doit être fournie (exemple : rubrique F1 du DC1). Les preuves permettant de justifier de la non-application des cas d'exclusions devront être communiquées. A titre d'exemple, pour le cas d'exclusion relatif à l'obligation d'établissement d'un bilan d'émissions de gaz à effet de serre (BEGES), devra être fournie soit une preuve de l'établissement du BEGES soit une attestation sur l'honneur de non-soumission à l'obligation d'établissement d'un BEGES.

##### **Base juridique:**

Directive 2014/25/UE

#### 2.1.5. Conditions du marché public

##### **Conditions de soumission:**

Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre: 1

##### **Conditions du marché:**

Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire: 1

#### 2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Document de marché

## 5. Lot

---

### 5.1. Lot: LOT-0001

Titre: Lot n°1 - Stratégie et Pilotage de grands projets et programmes

Description: Apporter un accompagnement sur le pilotage stratégique des grands projets, en combinant vision prospective, gouvernance adaptative et industrialisation des processus, avec des livrables clés comme des roadmaps, benchmarks, et plans de conduite du changement.  
Identifiant interne: 2026DOS0273331 - Lot n°1

#### **5.1.1. Objet**

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 72000000 Services de technologies de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui

Nomenclature complémentaire (cpv): 72200000 Services de programmation et de conseil en logiciels, 72220000 Services de conseil en systèmes informatiques et conseils techniques, 72221000 Services de conseil en analyse d'exploitation, 72222000 Services d'analyse stratégique et de planification de systèmes ou de technologies de l'information, 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 72226000 Services de conseil en essai d'acceptation de logiciels d'exploitation, 72500000 Services informatiques, 72600000 Services d'assistance et de conseils informatiques

#### **5.1.2. Lieu d'exécution**

Pays: France

N'importe où dans le pays donné

#### **5.1.3. Durée estimée**

Date de début: 15/05/2027

Durée: 2 555 Jours

#### **5.1.4. Reconduction**

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le marché prévoit trois (3) périodes de renouvellement d'une durée de douze (12) mois chacune.

#### **5.1.5. Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 302 988 548,00 EUR

Valeur maximale de l'accord-cadre: 333 287 403,00 EUR

#### **5.1.6. Informations générales**

##### **Participation réservée:**

La participation n'est pas réservée.

Les noms et les qualifications professionnelles du personnel chargé de l'exécution du marché doivent être mentionnés: Exigence dans la demande de participation

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

Informations complémentaires: Phase offre : L'attribution est réalisée à l'offre la mieux disante.

Les critères de notation et leur pondération sont précisés dans le règlement externe de consultation.

#### **5.1.9. Critères de sélection**

Sources des critères de sélection: Document de marché

##### **Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:**

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 40

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 40

#### **5.1.11. Documents de marché**

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

**Canal de communication ad hoc:**

Nom: PORTAIL ACHATS DU GROUPE SNCF via l'URL suivante : <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

**5.1.12. Conditions du marché public**

**Conditions de soumission:**

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

La signature ou le cachet électronique avancé(e) ou qualifié(e) [au sens du règlement (UE) N° 910/2014] est requis(e)

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 02/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

**Conditions du marché:**

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Conditions relatives à l'exécution du contrat: - Clause d'insertion par l'activité économique -

Obligation de confidentialité renforcée - Remises de fin d'année - Restrictions relatives à l'utilisation de l'IA - Respect des exigences en matière de cybersécurité Toutes les conditions d'exécution du marché sont indiquées dans le projet de CPS, se situant dans le DCE.

Un accord de confidentialité est requis: non

Cette procédure relève du Règlement sur les subventions étrangères (FSR)

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: non

Forme juridique que doit revêtir un groupe de soumissionnaires auquel un marché est attribué:

En cas d'attribution du Marché à un groupement d'opérateurs économiques, celui-ci devra obligatoirement être un groupement avec mandataire solidaire. En effet, cette forme juridique est nécessaire en raison notamment des exigences de qualité, de sécurité et de confidentialité attachées à la réalisation de prestations informatiques pour le compte du groupe SNCF. Tout opérateur économique soumissionnant en groupement n'est autorisé à être le mandataire que d'un seul groupement.

Arrangement financier: Les offres doivent être exprimées en Euros. Les prix sont fermes et révisables une fois lors de la première levée de la première année optionnelle. Paiement à 60 jours à compter de la réception de la demande de paiement. Paiement par virement selon les modalités prévues par les documents contractuels.

**5.1.15. Techniques**

**Accord-cadre:**

Accord-cadre, avec remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 18

Autres acheteurs: Les autres catégories d'acheteurs participant à l'accord cadre, et non nommément mentionnés, sont précisés dans le projet de contrat.

**Informations sur le système d'acquisition dynamique:**

Pas de système d'acquisition dynamique

**5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours**

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Paris

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Les procédures de recours applicables sont : - Le référé précontractuel (CJA, art L.551-5 et s) qui peut être exercé jusqu' à la signature du marché ; - Le référé contractuel (CJA, art L.551-13 et s) qui peut être exercé dans un délai de : o 31 jours à compter de la publication d'un avis d'attribution au JOUE ou, pour les marchés fondés sur un accord cadre, à compter de la notification de la conclusion du contrat ; o 6 mois à compter du lendemain du jour de la conclusion du contrat si aucun avis d'attribution n'a été publié ou si aucune notification de la conclusion du contrat n'a été effectuée ; - Le recours en contestation de validité du contrat ou de certaines de ses clauses (dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées).

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Société nationale SNCF

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Société nationale SNCF

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif de Paris

Organisation qui reçoit les demandes de participation/candidatures: Société nationale SNCF

Organisation qui traite les offres: Société nationale SNCF

## **5.1. Lot: LOT-0002**

Titre: Lot n°2 - Sourcing

Description: Accompagner les équipes opérationnelles dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'industrialisation de leur stratégie de sourcing comprenant le cadrage et la mise à jour des référentiels, la stratégie d'acquisition des compétences, la conduite des acquisitions, le pilotage des marchés et l'industrialisation des flux d'information.

Identifiant interne: 2026DOS0273331 - Lot n°2

### **5.1.1. Objet**

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 72000000 Services de technologies de l'information, conseil, développement de logiciels, internet et appui

Nomenclature complémentaire (cpv): 72200000 Services de programmation et de conseil en logiciels, 72220000 Services de conseil en systèmes informatiques et conseils techniques, 72221000 Services de conseil en analyse d'exploitation, 72222000 Services d'analyse stratégique et de planification de systèmes ou de technologies de l'information, 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 72226000 Services de conseil en essai d'acceptation de logiciels d'exploitation, 72500000 Services informatiques, 72600000 Services d'assistance et de conseils informatiques

### **5.1.2. Lieu d'exécution**

Pays: France

N'importe où dans le pays donné

### **5.1.3. Durée estimée**

Date de début: 15/05/2027

Durée: 2 555 Jours

### **5.1.4. Reconduction**

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le marché prévoit trois (3) périodes de renouvellement d'une durée de douze (12) mois chacune.

#### 5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 20 128 458,00 EUR

Valeur maximale de l'accord-cadre: 22 141 304,00 EUR

#### 5.1.6. Informations générales

##### Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Les noms et les qualifications professionnelles du personnel chargé de l'exécution du marché doivent être mentionnés: Exigence dans la demande de participation

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

Informations complémentaires: Phase offre : L'attribution est réalisée à l'offre la mieux disante.

Les critères de notation et leur pondération sont précisés dans le règlement externe de consultation.

#### 5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

##### Informations sur la seconde étape d'une procédure en deux étapes:

Nombre minimal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 10

Nombre maximal de candidats à inviter pour la seconde étape de la procédure: 10

#### 5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: français

Adresse des documents de marché: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

##### Canal de communication ad hoc:

Nom: PORTAIL ACHATS DU GROUPE SNCF via l'URL suivante : <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

#### 5.1.12. Conditions du marché public

##### Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

La signature ou le cachet électronique avancé(e) ou qualifié(e) [au sens du règlement (UE) N° 910/2014] est requis(e)

Variantes: Non autorisée

Date limite de réception des demandes de participation/candidatures: 02/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

##### Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Conditions relatives à l'exécution du contrat: - Clause d'insertion par l'activité économique -

Obligation de confidentialité renforcée - Remises de fin d'année - Restrictions relatives à

l'utilisation de l'IA - Respect des exigences en matière de cybersécurité Toutes les conditions d'exécution du marché sont indiquées dans le projet de CPS, se situant dans le DCE.

Un accord de confidentialité est requis: non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: non

Forme juridique que doit revêtir un groupe de soumissionnaires auquel un marché est attribué: En cas d'attribution du Marché à un groupement d'opérateurs économiques, celui-ci devra obligatoirement être un groupement avec mandataire solidaire. En effet, cette forme juridique est nécessaire en raison notamment des exigences de qualité, de sécurité et de confidentialité attachées à la réalisation de prestations informatiques pour le compte du groupe SNCF. Tout opérateur économique soumissionnant en groupement n'est autorisé à être le mandataire que d'un seul groupement.

Arrangement financier: Les offres doivent être exprimées en Euros. Les prix sont fermes et révisables une fois lors de la première levée de la première année optionnelle. Paiement à 60 jours à compter de la réception de la demande de paiement. Paiement par virement selon les modalités prévues par les documents contractuels.

#### **5.1.15. Techniques**

##### **Accord-cadre:**

Accord-cadre, avec remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 4

Autres acheteurs: Les autres catégories d'acheteurs participant à l'accord cadre, et non nommément mentionnés, sont précisés dans le projet de contrat.

##### **Informations sur le système d'acquisition dynamique:**

Pas de système d'acquisition dynamique

#### **5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours**

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Paris

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Les procédures de recours applicables sont : - Le référé précontractuel (CJA, art L.551-5 et s) qui peut être exercé jusqu' à la signature du marché ; - Le référé contractuel (CJA, art L.551-13 et s) qui peut être exercé dans un délai de : o 31 jours à compter de la publication d'un avis d'attribution au JOUE ou, pour les marchés fondés sur un accord cadre, à compter de la notification de la conclusion du contrat ; o 6 mois à compter du lendemain du jour de la conclusion du contrat si aucun avis d'attribution n'a été publié ou si aucune notification de la conclusion du contrat n'a été effectuée ; - Le recours en contestation de validité du contrat ou de certaines de ses clauses (dans un délai de 2 mois à compter de l'accomplissement des mesures de publicité appropriées).

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Société nationale SNCF

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché: Société nationale SNCF

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Tribunal administratif de Paris

Organisation qui reçoit les demandes de participation/candidatures: Société nationale SNCF

Organisation qui traite les offres: Société nationale SNCF

## **8. Organisations**

---

### **8.1. ORG-0001**

Nom officiel: Société nationale SNCF

Numéro d'enregistrement: 552 049 447 76279

Adresse postale: 2 PL AUX ETOILES

Ville: SAINT-DENIS

Code postal: 93210

Subdivision pays (NUTS): Seine-Saint-Denis (FR106)

Pays: France

Point de contact: Pierre DENAES

Adresse électronique: [pierre.denaes@sncf.fr](mailto:pierre.denaes@sncf.fr)

Téléphone: 00 00 00 00 00

Adresse internet: <http://www.groupe-sncf.com/>

Adresse URL pour l'échange d'informations: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

Profil de l'acheteur: <https://sncf.bravosolution.com/web/login.html>

**Rôles de cette organisation:**

Acheteur

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

Organisation qui fournit un accès hors ligne aux documents de marché

Organisation qui reçoit les demandes de participation/candidatures

Organisation qui traite les offres

**8.1. ORG-0002**

Nom officiel: Tribunal administratif de Paris

Numéro d'enregistrement: 17 750 005 500 013

Adresse postale: 7 RUE DE JOUY

Ville: PARIS

Code postal: 75000

Subdivision pays (NUTS): Paris (FR101)

Pays: France

Adresse électronique: [greffe.ta-paris@juradm.fr](mailto:greffe.ta-paris@juradm.fr)

Téléphone: 01 44 59 44 00

Adresse internet: <http://paris.tribunal-administratif.fr/>

**Rôles de cette organisation:**

Organisation chargée des procédures de recours

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours

## 10. Changement

---

Version de l'avis antérieur à modifier

:

7e4378b6-8e91-4d9a-97c7-04b7c0efed94-01

Principale raison du changement

:

Correction par l'acheteur

Description

:

Modification de la DLRC du 30/07/2026 au 02/09/2026.

**10.1. Changement**

Identifiant de la section: LOT-0002

**10.1. Changement**

Identifiant de la section: LOT-0001

## Informations relatives à l'avis

---

Identifiant/version de l'avis: 682edc06-de29-4e00-8590-98bb999626fa - 01



Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 17

Date d'envoi de l'avis: 21/07/2026 09:51:21 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: français

Numéro de publication de l'avis: 506438-2026

Numéro de publication au JO S: 139/2026

Date de publication: 22/07/2026