

511326-2026 - Mise en concurrence

Belgique, Tchèque – Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité – FWC Legal and management support on the implementation of components of the European Space Programme

OJ S 140/2026 23/07/2026

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: European Commission, DG DEFIS - Defence Industry and Space

Adresse électronique: defis-gp2-call-for-tenders@ec.europa.eu

Forme juridique de l'acheteur: Institution, organe ou agence de l'UE

Activité du pouvoir adjudicateur: Services d'administration générale

1.1. Acheteur

Nom officiel: European Union Agency for the Space Programme

Adresse électronique: defis-gp2-call-for-tenders@ec.europa.eu

Forme juridique de l'acheteur: Institution, organe ou agence de l'UE

Activité du pouvoir adjudicateur: Services d'administration générale

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: FWC Legal and management support on the implementation of components of the European Space Programme

Description: Legal and management support on the implementation of components of the European Space Programme Expected outcome: selecting a set of companies able to provide ad hoc support on various programmatic, managerial and legal aspects on IRIS², Space Traffic Management and Space Economy for the next 4 years.

Identifiant de la procédure: 06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695

Identifiant interne: EC-DEFIS/2026/OP/0001

Type de procédure: Ouverte

La procédure est accélérée: non

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79000000 Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité

2.1.2. Lieu d'exécution

N'importe où

Informations complémentaires: Please consult the procurement documents.

2.1.3. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 55 000 000,00 EUR

2.1.4. Informations générales

Informations complémentaires: In case of unavailability or disruptions in the functioning of the electronic means of communication provided in Section 5.1.11 in the last 5 calendar days before the time limit for receipt indicated in Section 5.1.12, the contracting authority reserves the right to extend this time limit and publish the extension at the Internet address provided in Section 5.1.11, without a preceding publication of a corrigendum to this notice. Economic operators interested in this procurement are invited to subscribe to the call for tenders at the address in Section 5.1.11 in order to get notified when new information or documents are published.

Base juridique:

Règlement (UE, Euratom) 2024/2509

2.1.5. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre: 3

Conditions du marché:

Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire: 3

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Document de marché

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Titre: Management and legal support to Iris² implementation activities

Description: In the scope of the Regulation (EU) 2023/588 of the European Parliament and of the Council of 15 March 2023 establishing the Union Secure Connectivity Programme for the period 2023- 2027, the European Commission has signed a 12-year Concession Contract on 126 December 2024 for the development, the deployment and the operation of the Infrastructure for Resilience, Interconnectivity and Security by Satellite (IRIS²) programme. IRIS² consists in 264 LEO satellites, 18 MEO satellites and a ground infrastructure to be deployed by 2030 which aim at providing a secure, low-latency connectivity to EU Members States, Governmental users and Commercial users with a worldwide coverage. The programme will be split in 4 phases: 1. Phase 1: Supply chain consolidation This maximum 1-year phase will enable the IRIS² Concessionaire to finalise suppliers' selection. This should also allow the creation of a Special Purpose Vehicle to handle the Concession Contract until its end in 12 years. 2. Phase 2: Development phase This 2-year phase will be mainly dedicated to the design and the development of the infrastructure. 3. Phase 3: Deployment phase This phase is expected to last 3 years and will be dedicated to the industrialisation, production and launch of the infrastructure. 4. Phase 4: Operation phase The rest of period of 12 years will consist in operating the IRIS² infrastructure and providing services. During these 4 phases, the European Commission will supervise the Concessionaire's activities and collaborate with it to ensure the proper execution of the Concession Contract respecting the contractual performances, cost and schedule of IRIS². The envisaged Framework Contract is expected to cover these Phases 1, 2 and 3.

Identifiant interne: EC-DEFIS/2026/OP/0001-LOT-1

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79100000 Services juridiques

Nomenclature complémentaire (cpv): 71600000 Services d'essais techniques, services d'analyses et services de conseil, 72224000 Services de conseil en gestion de projet,

72246000 Services de conseil en systèmes informatiques, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 79000000 Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité, 79415000 Services de conseil en gestion de la production , 32533000 Stations terrestres de satellites, 35631100 Satellites de communication

5.1.2. Lieu d'exécution

N'importe où dans l'Espace économique européen

Informations complémentaires: Please consult the procurement documents.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 48 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 20 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations relatives aux avis antérieurs:

Identifiant de l'avis antérieur: 432792-2026

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 70

Critère:

Type: Prix

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Date limite de demande d'informations complémentaires: 07/09/2026 23:59:59 (UTC+02:00)

Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Adresse des documents de marché: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

Canal de communication ad hoc:

Nom: Funding and Tenders Portal

URL: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://webgate.ec.europa.eu/digit/opsys/esubmission?cftUuid=06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: bulgare, tchèque, danois, allemand, grec, anglais, espagnol, estonien, finnois, français, irlandais, croate, hongrois, italien, lituanien, letton, maltais, néerlandais, polonais, portugais, roumain, slovaque, slovène, suédois

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 15/09/2026 16:00:59 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 16/09/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 2

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Court of Justice of the European Union

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: European Commission, DG DEFIS - Defence Industry and Space

5.1. Lot: LOT-0002

Titre: Management support to SSA implementaion activities

Description: EU Space Surveillance and Tracking (EU SST) is a key capability that helps to protect space infrastructure and services from in-orbit collisions between space objects and other disruptions. It thereby safeguards European economies, societies and citizens who increasingly rely on space-based services such as navigation or Earth observation, and so contributes to the resilience of European space assets and to a higher level of EU strategic autonomy. Integrated in 2021 as a full-fledged subcomponent of the EU Space Programme, EU SST is fully operational, with its own network of sensors from EU Member States, a database connecting national Operations Centres, and services provided to users through the EU SST Front Desk at EUSPA. It is also security relevant: its internal data policy protects sensitive information and the security interests of EU SST partners, and gives guidelines on handling SST data. In the framework of the current ECF proposal, new services are proposed and a new governance might emerge. The Commission adopted on 25 June 2025 the EU Space Act – a legislative proposal for a Regulation on the safety, resilience and environmental sustainability of space activities. The EU Space Act is a groundbreaking proposal, responding directly to the need to strengthen the Union's resilience and competitiveness. It is the first European regulatory answer to the market fragmentation that hinders our space industry's

competitiveness and to the emerging risks of safety and security to space infrastructure and satellites orbits. This Act is linked directly to EUSST activities. It foresees the involvement of EUSST in future activities and services aiming to protect safety and sustainability in space.
Identifiant interne: EC-DEFIS/2026/OP/0001-LOT-2

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet

Nomenclature complémentaire (cpv): 72246000 Services de conseil en systèmes informatiques, 79000000 Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité, 79415000 Services de conseil en gestion de la production, 79100000 Services juridiques, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 35631200 Satellites d'observation, 38630000 Instruments d'astronomie et d'optique

5.1.2. Lieu d'exécution

N'importe où

Informations complémentaires: Please consult the procurement documents.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 48 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 20 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations relatives aux avis antérieurs:

Identifiant de l'avis antérieur: 432792-2026

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 70

Critère:

Type: Prix

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Date limite de demande d'informations complémentaires: 07/09/2026 23:59:59 (UTC+02:00)

Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Adresse des documents de marché: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

Canal de communication ad hoc:

Nom: Funding and Tenders Portal

URL: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

5.1.12. Conditions du marché public**Conditions de soumission:**

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://webgate.ec.europa.eu/digit/opsys/esubmission?cftUuid=06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: bulgare, tchèque, danois, allemand, grec, anglais, espagnol, estonien, finnois, français, irlandais, croate, hongrois, italien, lituanien, letton, maltais, néerlandais, polonais, portugais, roumain, slovaque, slovène, suédois

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 15/09/2026 16:00:59 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 16/09/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques**Accord-cadre:**

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 2

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Court of Justice of the European Union

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: European Commission, DG DEFIS - Defence Industry and Space

5.1. Lot: LOT-0003

Titre: support to space economy analysis

Description: To secure Europe's competitiveness on the global level, on 25 June 2025 the European Commission adopted its Communication "A Vision for the European Space Economy". It is the first Commission's initiative to define and address the entire space economy, including the emerging in-space economy. The Vision takes a holistic approach, looking beyond the EU Space Programme components to strengthen Europe's space economy from the upstream (manufacturing, assembly, and launch infrastructures) to the downstream sector (space-based data, products, and services), including in-orbit and (cis) lunar space. It aims to help EU companies deliver space-derived products and services to a wide range of economic sectors on Earth, while also supporting Member States in achieving their national space programme objectives. The Communication proposes forty-six

actions points that will place Europe as a leader in global space economy by 2050. Space-based technologies and services are vital to the maintenance and improvement of the European Union's strategic non-dependence, security, resilience and global competitiveness. The EU already boasts world-class space-based services, from Global Navigation Satellite Systems (Galileo) and Earth Observation (Copernicus) to secure satellite communications (IRIS² and GOVSATCOM). Yet, the global space economy continues to evolve rapidly, driven by international competition, technological innovation, and geopolitical tensions. By some estimates, its economic value is projected to reach USD 1.8 trillion by 2035 and the launch of approximately 100.000 satellites are expected to be launched in just this decade.

Identifiant interne: EC-DEFIS/2026/OP/0001-LOT-3

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79100000 Services juridiques

Nomenclature complémentaire (cpv): 71600000 Services d'essais techniques, services d'analyses et services de conseil, 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 72246000 Services de conseil en systèmes informatiques, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 79000000 Services aux entreprises: droit, marketing, conseil, recrutement, impression et sécurité, 79415000 Services de conseil en gestion de la production

5.1.2. Lieu d'exécution

N'importe où

Informations complémentaires: Please consult the procurement documents.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 48 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 15 000 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Informations relatives aux avis antérieurs:

Identifiant de l'avis antérieur: 432792-2026

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 70

Critère:

Type: Prix

Description: Please consult the procurement documents.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (pourcentage, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Date limite de demande d'informations complémentaires: 07/09/2026 23:59:59 (UTC+02:00)

Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Adresse des documents de marché: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

Canal de communication ad hoc:

Nom: Funding and Tenders Portal

URL: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/tender-details/06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695-CN?#anchorDocuments>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requête

Adresse de soumission: <https://webgate.ec.europa.eu/digit/opsys/esubmission?cftUuid=06fd451e-6f5c-4fcd-bb52-46c725f68695>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: bulgare, tchèque, danois, allemand, grec, anglais, espagnol, estonien, finnois, français, irlandais, croate, hongrois, italien, lituanien, letton, maltais, néerlandais, polonais, portugais, roumain, slovaque, slovène, suédois

Catalogue électronique: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 15/09/2026 16:00:59 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 16/09/2026 10:00:00 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: oui

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 2

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Court of Justice of the European Union

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: European Commission, DG DEFIS - Defence Industry and Space

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Nom officiel: European Commission, DG DEFIS - Defence Industry and Space

Numéro d'enregistrement: COM

Département: DEFIS.C - Secure and Connected Space
Adresse postale: Avenue d'Auderghem 45
Ville: Brussels
Code postal: B-1049
Subdivision pays (NUTS): Arr. de Bruxelles-Capitale/Arr. Brussel-Hoofdstad (BE100)
Pays: Belgique
Adresse électronique: defis-gp2-call-for-tenders@ec.europa.eu
Téléphone: +32 2 299 11 11
Adresse internet: https://ec.europa.eu/info/departments/defence-industry-and-space_en

Rôles de cette organisation:

Acheteur
Chef de groupe
Centrale d'achat qui passe des marchés publics ou conclut des accords-cadres de travaux, de fournitures ou de services destinés à d'autres acheteurs
Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours

8.1. ORG-0002

Nom officiel: European Union Agency for the Space Programme
Numéro d'enregistrement: EUSPA
Adresse postale: Janovského 438/2, Prague 7 – Holesovice
Ville: Prague
Code postal: 170 00
Subdivision pays (NUTS): Hlavní město Praha (CZ010)
Pays: Tchéquie
Adresse électronique: defis-gp2-call-for-tenders@ec.europa.eu
Téléphone: +32 2 299 11 11
Adresse internet: <https://www.euspa.europa.eu/>

Rôles de cette organisation:

Acheteur

8.1. ORG-0003

Nom officiel: Court of Justice of the European Union
Numéro d'enregistrement: CURIA
Adresse postale: Rue du Fort Niedergrünwald
Ville: Luxembourg
Code postal: L-2925
Subdivision pays (NUTS): Luxembourg (LU000)
Pays: Luxembourg
Adresse électronique: GC.Registry@curia.europa.eu
Téléphone: +352 4303-1
Adresse internet: <http://curia.europa.eu>

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de recours

8.1. ORG-0004

Nom officiel: European Commission
Numéro d'enregistrement: EUCOM
Adresse postale: Mondrian (CDMA), Rue du Champ de Mars 21
Ville: Brussels
Code postal: B-1050
Subdivision pays (NUTS): Arr. de Bruxelles-Capitale/Arr. Brussel-Hoofdstad (BE100)

Pays: Belgique

Adresse électronique: defis-gp2-call-for-tenders@ec.europa.eu

Téléphone: +32 2 299 11 11

Adresse internet: <https://commission.europa.eu/>

Rôles de cette organisation:

TED eSender

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: 95968e6f-b22c-4679-a7f7-a0195f7ef2a1 - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 22/07/2026 10:23:53 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: anglais

Numéro de publication de l'avis: 511326-2026

Numéro de publication au JO S: 140/2026

Date de publication: 23/07/2026