

574114-2025 - Mise en concurrence

Finlande – Services de recherche et développement et services de conseil connexes – Regional Teachers Initiative for Africa (RTIA): Technical Expertise for Lesotho

OJ S 168/2025 03/09/2025

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: Finnish National Agency for Education

Adresse électronique: hankintapalvelut@oph.fi

Forme juridique de l'acheteur: Autorité publique centrale

Activité du pouvoir adjudicateur: Enseignement

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: Regional Teachers Initiative for Africa (RTIA): Technical Expertise for Lesotho

Description: Contracting authority is procuring technical expertise for Lesotho as specified in this Invitation to tender and its annexes. The procurement is divided into four technical areas (TA), which are: 1. Improve Teacher Management by reviewing and developing New Comprehensive Teacher Policy and related Strategies 2. Develop Teacher Monitoring and Assessment policy, tools and frameworks and sensitize relevant stakeholders for their usage. 3. Development of incentive models to improve teacher performance and retention in the underserved areas to encourage professional development and build capacity for their implementation and monitoring 4. Establishment of an Autonomous and Financially Sustainable Teaching Council Proposed period of implementation is between October 2025 and May 2026. The scope of the procurement and the division into technical areas are described in more detail particularly in annexes 1.1.-1.4. The Finnish National Agency for Education (EDUFI) is an agency responsible for education and training, early childhood education and care, and lifelong learning in Finland. Operating under the Ministry of Education and Culture, EDUFI promotes internationalization, supports educational development, and ensures the quality and accessibility of education across the country. The Regional Teachers Initiative for Africa (RTIA) is an EU-funded Team Europe Initiative supporting teacher education and teacher professional development in Sub-Saharan Africa. The RTIA is implemented by a Facility consisting of Expertise France, Finnish National Agency for Education EDUFI, Enabel, VVOB, and APEFE. This technical expertise procurement is part of the RTIA Window 1 Technical Assistance, implemented by EDUFI.

Identifiant de la procédure: d3df21c6-19ee-4372-a4ec-5d1cfc416daf

Identifiant interne: OPH-3769-2025

Type de procédure: Ouverte

La procédure est accélérée: non

Principales caractéristiques de la procédure et informations sur l'endroit où obtenir les règles complètes applicables à la procédure: The Contracting authority will award the contract to one (1) supplier in every technical area as a result of this procurement. The same supplier can be selected for one or multiple technical areas. Procurement contracts will be made for each technical area independency.

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 73000000 Services de recherche et développement et services de conseil connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 75112100 Services administratifs relatifs aux projets de développement, 75121000 Services administratifs de l'enseignement, 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes, 79421200 Services de conception de projets autres que pour les travaux de construction

2.1.2. Lieu d'exécution

Pays: Lesotho

Informations complémentaires: The service includes time spent working remotely on the design and formalization of certain deliverables and requires in-country mission days.

2.1.3. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 265 506,00 EUR

2.1.4. Informations générales

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

2.1.5. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre: 4

Conditions du marché:

Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire: 4

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Document unique de marché européen (DUME)

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Titre: TA 1: Improve Teacher Management by reviewing and developing New Comprehensive Teacher Policy and related Strategies

Description: The technical area (TA) aims to The technical area (TA) aims to review developed policies (Comprehensive Teacher Policy) and develop new ones, develop strategies to manage teacher workload and ensure equitable distribution of teachers across schools, conduct research on issues affecting teacher performance including the implementation of developed curriculum. The scope and subject-matter of the procurement is described in more detail particularly in Annex 1.1 "ToR TA1 International and National Experts".

Identifiant interne: 1-0

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 73000000 Services de recherche et développement et services de conseil connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 75112100 Services administratifs relatifs aux projets de développement, 75121000 Services administratifs de

l'enseignement, 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes, 79421000 Services de gestion de projets autres que pour les travaux de construction

5.1.2. Lieu d'exécution

Pays: Lesotho

Informations complémentaires: The service includes time spent working remotely on the design and formalization of certain deliverables and requires in-country mission days up to 25 days.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 8 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 81 583,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Objectif social promu: Devoir de diligence en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, Conditions de travail équitables

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: Price

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 20

Critère:

Type: Qualité

Nom: Expert's requirements

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 50

Critère:

Type: Qualité

Nom: Methodological note

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: anglais
Date limite de demande d'informations complémentaires: 19/09/2025 09:00:00 (UTC+00:00)
Heure de l'Europe occidentale, GMT
Adresse des documents de marché: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: anglais

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 06/10/2025 09:00:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 06/10/2025 09:15:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Markkinaoikeus

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Appeals must be made in writing within 14 days from the date the supplier receives the procurement decision along with the instructions for appeal. The appeal period begins on the day following the date of notification. Therefore, the date of notification is not included in the appeal period.

5.1. Lot: LOT-0002

Titre: TA 2: Develop Teacher Monitoring and Assessment policy, tools and frameworks and sensitize relevant stakeholders for their usage

Description: The technical area (TA) aims to develop M&E policy with monitoring tools and frameworks for monitoring teacher performance and professional conduct e.g. absenteeism and professional conduct, sensitise district education managers, school inspectors, NFE officers, TVET inspectors, immediate supervisor to assess and provide actionable feedback on teacher performance. The scope and subject-matter of the procurement is described in more detail particularly in Annex 1.2 "ToR TA2 International and National Experts".

Identifiant interne: 2-1

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 73000000 Services de recherche et développement et services de conseil connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 75112100 Services administratifs relatifs aux projets de développement, 75121000 Services administratifs de l'enseignement, 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes, 79421000 Services de gestion de projets autres que pour les travaux de construction

5.1.2. Lieu d'exécution

Pays: Lesotho

Informations complémentaires: The service includes time spent working remotely on the design and formalization of certain deliverables and requires in-country mission days up to 25 days.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 8 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 76 143,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Objectif social promu: Devoir de diligence en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, Conditions de travail équitables

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: Price

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 20

Critère:

Type: Qualité

Nom: Expert's requirements

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 50

Critère:

Type: Qualité

Nom: Methodological note

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: anglais

Date limite de demande d'informations complémentaires: 19/09/2025 09:00:00 (UTC+00:00)

Heure de l'Europe occidentale, GMT

Adresse des documents de marché: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: anglais

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 06/10/2025 09:00:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 06/10/2025 09:15:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Markkinaoikeus

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Appeal must be made in writing within 14 days from the date the supplier receives the procurement decision along with the instructions for appeal. The appeal period begins on the day following the date of notification. Therefore, the date of notification is not included in the appeal period.

5.1. Lot: LOT-0003

Titre: TA 3: Development of incentive models to improve teacher performance and retention in the underserved areas to encourage professional development and build capacity for their implementation and monitoring

Description: The technical area (TA) aims to conduct a comprehensive analysis of incentive models from other countries (online study tours), including stakeholder engagement, and integrate findings with local context analysis and integrate a testing step, develop/review detailed incentive models with clear measurable goals, establish clear criteria and a diverse evaluation panel to ensure fairness in non-monetary recognition programs, motivating and rewarding exceptional teachers, train relevant officers on Monitoring and Evaluation of incentive programs (Inspectors, Monitors). The scope and subject-matter of the procurement is described in more detail particularly in Annex 1.3 "ToR TA3 International and National Experts".

Identifiant interne: 3-2

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 73000000 Services de recherche et développement et services de conseil connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 75112100 Services administratifs relatifs aux projets de développement, 75121000 Services administratifs de l'enseignement, 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes, 79421000 Services de gestion de projets autres que pour les travaux de construction

5.1.2. Lieu d'exécution

Pays: Lesotho

Informations complémentaires: The service includes time spent working remotely on the design and formalization of certain deliverables and requires in-country mission days up to 15 days.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 7 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 60 450,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Objectif social promu: Devoir de diligence en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, Conditions de travail équitables

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: Price

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 20

Critère:

Type: Qualité

Nom: Expert's requirements

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 50

Critère:

Type: Qualité

Nom: Methodological note

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the Invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Langues dans lesquelles les documents de marché sont officiellement disponibles: anglais

Date limite de demande d'informations complémentaires: 19/09/2025 09:00:00 (UTC+00:00)

Heure de l'Europe occidentale, GMT

Adresse des documents de marché: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requête

Adresse de soumission: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: anglais

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 06/10/2025 09:00:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 06/10/2025 09:15:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Markkinaoikeus

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Appeals must be made in writing within 14 days from the date the supplier receives the procurement decision along with the instructions for appeal. The appeal period begins on the day following the date of notification. Therefore, the date of notification is not included in the appeal period.

5.1. Lot: LOT-0004

Titre: TA 4: Establishment of an Autonomous and Financially Sustainable Teaching Council

Description: This technical area (TA) aims to benchmark for best practices from other countries, develop Teaching Council Policy, review Basic Education Act, develop a clear functional structure (functions, organogram and job profiles), benchmark from other countries on functional funding models (including stakeholder engagement), develop the funding models.
Identifiant interne: 4-3

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 73000000 Services de recherche et développement et services de conseil connexes

Nomenclature complémentaire (cpv): 72224000 Services de conseil en gestion de projet, 73200000 Services de conseil en recherche et développement, 75112100 Services administratifs relatifs aux projets de développement, 75121000 Services administratifs de l'enseignement, 79400000 Conseil en affaires et en gestion et services connexes, 79421000 Services de gestion de projets autres que pour les travaux de construction

5.1.2. Lieu d'exécution

Pays: Lesotho

Informations complémentaires: The service includes time spent working remotely on the design and formalization of certain deliverables and requires in-country mission days up to 15 days.

5.1.3. Durée estimée

Durée: 7 Mois

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 47 330,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché financé en totalité ou en partie par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

Le marché en question convient aussi aux petites et moyennes entreprises (PME): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Objectif social promu: Devoir de diligence en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, Conditions de travail équitables

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Prix

Nom: Price

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 20

Critère:

Type: Qualité

Nom: Expert's requirements

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 50

Critère:

Type: Qualité

Nom: Methodological note

Description: The comparison of offers is described in "Grounds for decision" of the invitation to tender.

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Date limite de demande d'informations complémentaires: 19/09/2025 09:00:00 (UTC+00:00)

Heure de l'Europe occidentale, GMT

Adresse des documents de marché: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requête

Adresse de soumission: <https://tarjouspalvelu.fi/opetushallitus?id=573724&tpk=57a11765-38cb-4c1c-b17e-9528a38ef81c>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: anglais

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Non autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 06/10/2025 09:00:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Durée de validité des offres: 6 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 06/10/2025 09:15:00 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Autorisée

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: oui

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Pas d'accord-cadre

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de recours: Markkinaoikeus

Description des délais d'introduction des procédures de recours: Appeals must be made in writing within 14 days from the date the supplier receives the procurement decision along with the instructions for appeal. The appeal period begins on the day following the date of notification. Therefore, the date of notification is not included in the appeal period.

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Nom officiel: Markkinaoikeus

Numéro d'enregistrement: 3006157-6

Adresse postale: Radanrakentajantie 5

Ville: Helsinki

Code postal: 00520

Subdivision pays (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Pays: Finlande

Adresse électronique: markkinaoikeus@oikeus.fi

Téléphone: +358 295643300

Adresse internet: <http://www.oikeus.fi/markkinaoikeus>

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de recours

8.1. ORG-0002

Nom officiel: Finnish National Agency for Education

Numéro d'enregistrement: 2769790-1

Adresse postale: Hakaniemenranta 6

Ville: Helsinki

Code postal: 00530

Subdivision pays (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Pays: Finlande

Point de contact: Opetushallitus

Adresse électronique: hankintapalvelut@oph.fi

Téléphone: +358 295331000

Adresse internet: <https://www.oph.fi/en>

Rôles de cette organisation:

Acheteur

8.1. ORG-0003

Nom officiel: Hansel Oy (Hilma)

Numéro d'enregistrement: FI09880841

Adresse postale: Mannerheiminaukio 1a

Ville: Helsinki

Code postal: 00100

Subdivision pays (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Pays: Finlande

Point de contact: eSender

Adresse électronique: tekninen@hankintailmoitukset.fi

Téléphone: 029 55 636 30

Adresse internet: <http://hankintailmoitukset.fi>

Rôles de cette organisation:

TED eSender

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: a537a456-a413-4728-b324-872d140da3f7 - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 02/09/2025 05:07:21 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Date et heure de transmission de l'avis (eSender): 02/09/2025 06:56:35 (UTC+00:00) Heure de l'Europe occidentale, GMT

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: anglais

Numéro de publication de l'avis: 574114-2025

Numéro de publication au JO S: 168/2025

Date de publication: 03/09/2025