

661698-2026 - Mise en concurrence

France – Services de formation de personnel – Programme d'accompagnement au développement des compétences et des pratiques professionnelles des managers et des agents
OJ S 186/2026 25/09/2026

Avis de marché ou de concession – régime ordinaire
Services

1. Acheteur

1.1. Acheteur

Nom officiel: Département de la Haute-Savoie

Adresse électronique: dacp-fcs@hautesavoie.fr

Forme juridique de l'acheteur: Autorité locale

Activité du pouvoir adjudicateur: Services d'administration générale

2. Procédure

2.1. Procédure

Titre: Programme d'accompagnement au développement des compétences et des pratiques professionnelles des managers et des agents

Description: Ce projet de consultation a pour objet la conception et la mise en oeuvre de dispositifs de formation et d'accompagnement destinés à développer les compétences managériales des encadrants et les compétences comportementales des agents du Département de la Haute-Savoie. Dans le cadre de la politique portée par la Mission Accompagnement Managérial pour tous (MAM), il vise à renforcer les pratiques professionnelles, favoriser les échanges et la réflexion entre pairs, développer des postures adaptées aux enjeux de la collectivité, soutenir la cohésion des équipes et encourager l'engagement collectif au service de la qualité du service public. Le marché couvre notamment la réalisation : - d'ateliers du management visant à développer les compétences et les postures managériales clés au sein de la collectivité ; - de cycles de formation au management destinés aux encadrants des centres d'exploitation des routes départementales ; - de formations ouvertes à l'ensemble des agents, visant le renforcement de leur l'impact professionnel (communication, intelligence émotionnelle...) ; - de dispositifs d'accompagnement individuels et collectifs, tels que le coaching, la pair-aidance et l'analyse de pratiques. L'ensemble des prestations sera conçu selon une approche de pédagogie active favorisant l'ancrage des apprentissages dans les situations professionnelles réelles, le développement de l'autonomie et l'acquisition de pratiques directement mobilisables au sein des services du Département. Lot 1 accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services sans minimum avec maximum de 50 000 euro(s) par période annuel. Lot 2 accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services sans minimum avec maximum de 13 000 euro(s) par période annuel. Lot 3 accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services sans minimum avec maximum de 50 000 euro(s) par période annuel. Lot 4 accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents multi-attributaire de services sans minimum avec maximum de 80 000 euro(s) par période annuel
Identifiant de la procédure: 0bd0ae70-2540-4a38-b9af-29817b449701
Identifiant interne: 2026A0544
Type de procédure: Ouverte

La procédure est accélérée: non

2.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79632000 Services de formation de personnel

Nomenclature complémentaire (cpv): 79998000 Services d'accompagnement professionnel

2.1.2. Lieu d'exécution

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

2.1.3. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 772 000,00 EUR

2.1.4. Informations générales

Informations complémentaires: Le lot n°4 est accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents multi-attributaire de services sans minimum avec maximum de 80 000 euro(s) par période annuel

Base juridique:

Directive 2014/24/UE

2.1.5. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Nombre maximal de lots pour lesquels un soumissionnaire peut présenter une offre: 4

Conditions du marché:

Nombre maximal de lots pouvant être attribués à un soumissionnaire: 2

2.1.6. Motifs d'exclusion

Sources des motifs d'exclusion: Document de marché

5. Lot

5.1. Lot: LOT-0001

Titre: Lot n°1 ATELIERS DU MANAGEMENT, DÉVELOPPER SES COMPÉTENCES MANAGÉRIALES CLEFS

Description: Accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services

Identifiant interne: 1

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79632000 Services de formation de personnel

Nomenclature complémentaire (cpv): 79632000 Services de formation de personnel, 79998000 Services d'accompagnement professionnel

Options:

Description des options: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.2. Lieu d'exécution

Adresse postale: Département de la Haute-Savoie

Ville: Annecy

Code postal: 74000

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

5.1.3. Durée estimée

Date de début: 14/12/2026

Durée: 12 Mois

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 165 440,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Il s'agit d'un marché récurrent

Description: Le contrat est renouvelable à son terme (reconductions incluses). à titre indicatif, 2031

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Méthode utilisée pour réduire l'incidence environnementale: Autre

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur technique

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 60

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur environnementale de l'offre

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 10

Critère:

Type: Prix

Description: Prix

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=dematEnt.login&type=DCE&IDM=1878223>

Canal de communication ad hoc:

Nom: AW Solutions

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=demat.termes&IDM=1878223>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 26/10/2026 12:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Durée de validité des offres: 4 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 26/10/2026 14:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Lieu: Annecy

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: non

5.1.15. Techniques**Accord-cadre:**

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 1

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de médiation: Comité Consultatif Interrégional de Règlement

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Grenoble

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Département de la Haute-Savoie

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Département de la Haute-Savoie

5.1. Lot: LOT-0002

Titre: Lot n°2 LE MANAGEMENT DE PROXIMITÉ EN ARRONDISSEMENTS ET EN CENTRES D'EXPLOITATION DES ROUTES DÉPARTEMENTALES

Description: Accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services

Identifiant interne: 2

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79632000 Services de formation de personnel

Nomenclature complémentaire (cpv): 79632000 Services de formation de personnel, 79998000 Services d'accompagnement professionnel

Options:

Description des options: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.2. Lieu d'exécution

Adresse postale: Département de la Haute-Savoie

Ville: Annecy

Code postal: 74000

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

5.1.3. Durée estimée

Date de début: 14/12/2026

Durée: 12 Mois

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 46 970,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Il s'agit d'un marché récurrent

Description: Le contrat est renouvelable à son terme (reconductions incluses). à titre indicatif, 2031

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Méthode utilisée pour réduire l'incidence environnementale: Autre

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur technique

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 60

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur environnementale de l'offre

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 10

Critère:

Type: Prix

Description: Prix

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=dematEnt.login&type=DCE&IDM=1878223>

Canal de communication ad hoc:

Nom: AW Solutions

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=demat.termes&IDM=1878223>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variante: Autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 26/10/2026 12:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Durée de validité des offres: 4 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 26/10/2026 14:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Lieu: Annecy

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: non

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 1

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de médiation: Comité Consultatif Interrégional de Règlement

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Grenoble

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Département de la Haute-Savoie

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Département de la Haute-Savoie

5.1. Lot: LOT-0003

Titre: Lot n°3 DÉVELOPPER SON IMPACT PROFESSIONNEL EN RENFORÇANT SES COMPÉTENCES COMPORTEMENTALES

Description: Accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents mono-attributaire de services

Identifiant interne: 3

5.1.1. **Objet**

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79632000 Services de formation de personnel

Nomenclature complémentaire (cpv): 79632000 Services de formation de personnel, 79998000 Services d'accompagnement professionnel

Options:

Description des options: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.2. **Lieu d'exécution**

Adresse postale: Département de la Haute-Savoie

Ville: Annecy

Code postal: 74000

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

5.1.3. **Durée estimée**

Date de début: 14/12/2026

Durée: 12 Mois

5.1.4. **Reconduction**

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.5. **Valeur**

Valeur estimée hors TVA: 46 968,00 EUR

5.1.6. **Informations générales**

Il s'agit d'un marché récurrent

Description: Le contrat est renouvelable à son terme (reconductions incluses). à titre indicatif, 2031

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

5.1.7. **Marché public stratégique**

Méthode utilisée pour réduire l'incidence environnementale: Autre

5.1.9. **Critères de sélection**

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. **Critères d'attribution**

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur technique

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 60

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur environnementale de l'offre

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 10

Critère:

Type: Prix

Description: Prix

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=dematEnt.login&type=DCE&IDM=1878223>

Canal de communication ad hoc:

Nom: AW Solutions

5.1.12. Conditions du marché public

Conditions de soumission:

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=demat.termes&IDM=1878223>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 26/10/2026 12:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Durée de validité des offres: 4 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 26/10/2026 14:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Lieu: Annecy

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: non

5.1.15. Techniques

Accord-cadre:

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 1

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de médiation: Comité Consultatif Interrégional de Règlement

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Grenoble

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Département de la Haute-Savoie

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Département de la Haute-Savoie

5.1. Lot: LOT-0004

Titre: Lot n°4 DISPOSITIFS D'APPUI AUX MANAGERS DU DEPARTEMENT DE HAUTE-SAVOIE

Description: Accord-cadre à bons de commande et marchés subséquents multi-attributaire de services

Identifiant interne: 4

5.1.1. Objet

Nature principale du marché: Services

Nomenclature principale (cpv): 79632000 Services de formation de personnel

Nomenclature complémentaire (cpv): 79632000 Services de formation de personnel, 79998000 Services d'accompagnement professionnel

Options:

Description des options: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.2. Lieu d'exécution

Adresse postale: Département de la Haute-Savoie

Ville: Annecy

Code postal: 74000

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

5.1.3. Durée estimée

Date de début: 14/12/2026

Durée: 12 Mois

5.1.4. Reconduction

Nombre maximum de reconductions: 3

Autres informations sur le renouvellement: Le contrat est conclu pour 1 an. Il est reconductible 3 fois expressément pour la même durée

5.1.5. Valeur

Valeur estimée hors TVA: 290 000,00 EUR

5.1.6. Informations générales

Il s'agit d'un marché récurrent

Description: Le contrat est renouvelable à son terme (reconductions incluses). à titre indicatif, 2031

Participation réservée:

La participation n'est pas réservée.

Projet de passation de marché non financé par des fonds de l'UE

Le marché relève de l'accord sur les marchés publics (AMP): oui

5.1.7. Marché public stratégique

Méthode utilisée pour réduire l'incidence environnementale: Autre

5.1.9. Critères de sélection

Sources des critères de sélection: Document de marché

5.1.10. Critères d'attribution

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur technique

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 60

Critère:

Type: Qualité

Description: Valeur environnementale de l'offre

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 10

Critère:

Type: Prix

Description: Prix

Catégorie du critère d'attribution poids: Pondération (points, valeur exacte)

Nombre critère d'attribution: 30

5.1.11. Documents de marché

Adresse des documents de marché: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=dematEnt.login&type=DCE&IDM=1878223>

Canal de communication ad hoc:

Nom: AW Solutions

5.1.12. Conditions du marché public**Conditions de soumission:**

Soumission par voie électronique: Requise

Adresse de soumission: <https://www.marches-publics.info/mpiaws/index.cfm?fuseaction=demat.termes&IDM=1878223>

Langues dans lesquelles les offres ou demandes de participation/candidatures peuvent être présentées: français

Catalogue électronique: Non autorisée

Variantes: Autorisée

Les soumissionnaires peuvent présenter plusieurs offres: Non autorisée

Date limite de réception des offres: 26/10/2026 12:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Durée de validité des offres: 4 Mois

Informations relatives à l'ouverture publique:

Date d'ouverture: 26/10/2026 14:00:00 (UTC+01:00) Heure de l'Europe centrale, heure d'été de l'Europe occidentale

Lieu: Annecy

Conditions du marché:

Le contrat doit être exécuté dans le cadre de programmes d'emplois protégés: Non

Facturation électronique: Requise

La commande en ligne sera utilisée: non

Le paiement électronique sera utilisé: non

5.1.15. Techniques**Accord-cadre:**

Accord-cadre, sans remise en concurrence

Nombre maximal de candidats: 1

Informations sur le système d'acquisition dynamique:

Pas de système d'acquisition dynamique

5.1.16. Informations complémentaires, médiation et recours

Organisation chargée des procédures de médiation: Comité Consultatif Interrégional de Règlement

Organisation chargée des procédures de recours: Tribunal administratif de Grenoble

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché: Département de la Haute-Savoie

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours: Département de la Haute-Savoie

8. Organisations

8.1. ORG-0001

Nom officiel: Avenue-Web Systèmes

Numéro d'enregistrement: 38A6C491-C632-6852-CC4DA453EC07F344

Ville: Seyssinet-Pariset

Code postal: 38170

Subdivision pays (NUTS): Isère (FRK24)

Pays: France

Adresse électronique: publications-joue@aws-france.com

Téléphone: +33480041260

Rôles de cette organisation:

TED eSender

8.1. ORG-0002

Nom officiel: Département de la Haute-Savoie

Numéro d'enregistrement: 86298

Adresse postale: 23, rue de la Paix 2ème étage, Cs 32444

Ville: Annecy Cedex

Code postal: 74041

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

Point de contact: SADDIER Martiel

Adresse électronique: dacp-fcs@hautesavoie.fr

Téléphone: 0450332132

Adresse internet: <http://www.hautesavoie.fr>

Profil de l'acheteur: <http://www.hautesavoie.fr>

Rôles de cette organisation:

Acheteur

8.1. ORG-0003

Nom officiel: Département de la Haute-Savoie

Numéro d'enregistrement: 38A6C4B2-9C05-8FAD-4DCF08DBE30E68AB

Adresse postale: 23, rue de la Paix 2ème étage, Cs 32444

Ville: Annecy Cedex

Code postal: 74000

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

Point de contact: dacp-fcs@hautesavoie.fr

Adresse électronique: dacp-fcs@hautesavoie.fr

Téléphone: 0450332144

Rôles de cette organisation:

Organisation qui fournit des informations complémentaires sur la procédure de passation de marché

8.1. ORG-0004

Nom officiel: Tribunal administratif de Grenoble

Numéro d'enregistrement: 38A6C4D4-C4AD-34B6-52105C3CB2AFB55E

Adresse postale: 2 Place de Verdun

Ville: Grenoble

Code postal: 38022

Subdivision pays (NUTS): Isère (FRK24)

Pays: France

Adresse électronique: greffe.ta-grenoble@juradm.fr

Téléphone: 0476429000

Télécopieur: 0476422269

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de recours

8.1. ORG-0005

Nom officiel: Comité Consultatif Interrégional de Règlement

Numéro d'enregistrement: 38A6C4FA-013C-BEA2-EED6DB3C6521282A

Adresse postale: 107 rue Servient

Ville: Lyon

Code postal: 69418

Subdivision pays (NUTS): Rhône (FRK26)

Pays: France

Point de contact: Amiable des Litiges en matière de Marchés Publics

Adresse électronique: ccira.lyon.cijap@dgfip.finances.gouv.fr

Téléphone: 0472772130

Rôles de cette organisation:

Organisation chargée des procédures de médiation

8.1. ORG-0006

Nom officiel: Département de la Haute-Savoie

Numéro d'enregistrement: 38A6C51C-D47D-9597-4ACAFCE94B74A4FA

Adresse postale: 1 rue du 30ème Régiment d'Infanterie Cs 32444

Ville: Annecy

Code postal: 74041

Subdivision pays (NUTS): Haute-Savoie (FRK28)

Pays: France

Point de contact: Services de la Commande Publique

Adresse électronique: dacp-fcs@hautesavoie.fr

Téléphone: 0450332132

Rôles de cette organisation:

Organisation qui fournit des précisions concernant l'introduction des recours

Informations relatives à l'avis

Identifiant/version de l'avis: a5a04750-9bb5-4e35-9915-67f14b074bec - 01

Type de formulaire: Mise en concurrence

Type d'avis: Avis de marché ou de concession – régime ordinaire

Sous-type d'avis: 16

Date d'envoi de l'avis: 24/09/2026 10:10:14 (UTC+02:00) Heure de l'Europe orientale, heure d'été de l'Europe centrale

Langues dans lesquelles l'avis en question est officiellement disponible: français

Numéro de publication de l'avis: 661698-2026

Numéro de publication au JO S: 186/2026

Date de publication: 25/09/2026