

## 703122-2026 - Iomaíocht

An Danmhairg – Architectural, construction, engineering and inspection services –  
Projektkonkurrence Svanemølleværket DTM 4.0

OJ S 197/2026 12/10/2026

Fógra faoi chomórtas dearaidh

Seirbhísí

### 1. Ceannaitheoir

---

#### 1.1. Ceannaitheoir

Ainm oifigiúil: Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0

R-phost: [nl@bauherr.dk](mailto:nl@bauherr.dk)

Cineál dlíthiúil an cheannaitheora: Comhlacht dlí phoiblí

Gníomhaíocht an údaráis chonarthaigh: Áineas, cultúr agus reiligiún

### 2. Nós imeachta

---

#### 2.1. Nós imeachta

Teideal: Projektkonkurrence Svanemølleværket DTM 4.0

Cur síos: Hermed udbydes projektkonkurrencen om transformationen af Svanemølleværket til Det nye Danmarks Tekniske Museum. Danmark er en af verdens mest teknologiintensive nationer, men det nationale tekniske museum har ikke rammer, der svarer til opgaven. Det nye museum skal på internationalt niveau samle og formidle teknologiens historie, nutid og fremtid og fungere som et åbent værksted og mødested for teknologisk dannelse, debat, læring og oplevelser. Svanemølleværket skal transformeres fra kraftværk til kraftcenter: et åbent, inviterende og levende hus, hvor Danmarks Tekniske Museum er husets bærende funktion og faglige omdrejningspunkt. TRANSFORMATIONEN skal tage udgangspunkt i værkets industrielle karakter, rumlige kvaliteter og bevaringsværdier. Bygningen skal selv være en aktiv del af museumsoplevelsen og transformationen skal være et forbillede for omdannelse af eksisterende industribyggeri med lav klimapåvirkning, høj genanvendelse og en tydelig sammenhæng mellem bevaring, ny anvendelse og arkitektonisk kvalitet. Konkurrencens centrale opgave er på idé- og konceptniveau at udvikle et samlet arkitektonisk og teknisk hovedgreb for transformationen. HOVEDGREBET skal samle den overordnede disponering af museum, publikumsfunktioner, mulig hub og drift, indgrebsniveauet, den klimatiske og tekniske strategi samt husets møde med byen og havnen. Huset skal kunne rumme en offentlighed, ikke kun et publikum, arbejde med det aktuelle og uafsluttede, tage imod skoler og læringsforløb i stor skala og kunne drives robust og fleksibelt. Der arbejdes med muligheden for en erhvervs- og teknologihub i en mindre del af bygningen som en forventet, men endnu ikke endeligt besluttet, selvstændig og supplerende funktion. Konkurrenceforslaget skal vise, hvordan hubben kan indpasses med mulighed for egen adgang og drift samt fagligt og funktionelt samspil med museet. KONKURRENCEN skal danne grundlag for valg af den samarbejdspartner, der sammen med Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0 og Danmarks Tekniske Museum skal videreudvikle og realisere projektet. Projektet skal kunne udvikles inden for EN FASTSAT ØKONOMISK RAMME på DKK 660 mio. ekskl. moms i prisniveau 2026. Bygherre forventer efter projektkonkurrencen at indgå en totalrådgiveraftale med vinderen på grundlag af ABR 18 og efter forhandling i henhold til udbudslovens § 82. Projektets videre forløb efter konkurrencens afslutning følger den faseopdeling og tidsplan, der fremgår af kontraktgrundlaget og tilhørende bilag. Udbuddet gennemføres som en

projektkonkurrence med henblik på indgåelse af en tjenesteydelseskontrakt, jf. udbudslovens § 84, stk. 1, nr. 1. PROCESSEN OMFATTER: 1) prækvalifikation, del A - skriftlig ansøgning, 2) prækvalifikation, del B - pitch, 3) fase 1 - anonym projektkonkurrence, 4) bedømmelse og udpegning af projektkonkurrencens vinder eller vindere, 5) ophævelse af anonymiteten, 6) forhandlingsfase med vinderen eller vindere, 7) fase 2 - viderebearbejdning og endeligt tilbud på totalrådgiveraftalen, 8) evaluering af de endelige tilbud og 9) tildeling af totalrådgiveraftalen. PRÆKVALIFIKATIONEN gennemføres i to dele. I del A udvælges op til 8 teams til pitch, såfremt antallet af egnede ansøgere overstiger 8. I del B udvælges 3 teams til at deltage i projektkonkurrencen på grundlag af en samlet vurdering af den skriftlige ansøgning og pitchen. Bedømmelseskomitéen udpeger én eller flere vindere af projektkonkurrencen, som inviteres til forhandling og fase 2. Totalrådgiveraftalen tildeles én tilbudsgiver. I prækvalifikationens del A og del B foretages en samlet vurdering af de angivne udvælgelseskriterier. I FASE 1 bedømmes konkurrenceforslagene ud fra kriterierne Transformation, Museum, husets funktioner og drift samt Realiserbarhed og økonomisk robusthed. Der foretages ikke indbyrdes vægtning, og de tre kriterier tillægges alle væsentlig betydning. I FASE 2 evalueres de endelige tilbud på grundlag af de samme tre kriterier med følgende vægtning: Transformation 33 %, Museum, husets funktioner og drift 34 % samt Realiserbarhed og økonomisk robusthed 33 %. Honoraret er fastsat af bygherre, og der konkurreres alene på kvalitet. Konkurrenceprogrammet og de bilag, der stilles til rådighed ved prækvalifikationen, er tilgængelige via udbudsportalen Dalux i projektet "DTM 4.0 - Projektkonkurrence om Svanemølleværket". De bilag, der efter konkurrenceprogrammet først gøres tilgængelige ved igangsættelse af fase 1, herunder rådgiveraftalen med bilag, stilles til rådighed på dette tidspunkt.

Aitheantóir an nóis imeachta: d769cd35-894c-46c6-84c5-284317128d9f

An cineál nóis imeachta: Teoranta

#### 2.1.1. Cuspóir

Cineál an chonartha: Seirbhísí

Príomhaicmiú (cpv): 71000000 Architectural, construction, engineering and inspection services

Aicmiú breise (cpv): 71200000 Architectural and related services, 71300000 Engineering services, 71400000 Urban planning and landscape architectural services, 71500000 Construction-related services

#### 2.1.2. An áit feidhmíochta

Seoladh poist: Lautrupsgade 1

Baile: København Ø

Cód poist: 2100

Foroinn tíre (NUTS): Byen København (DK011)

Tír: An Danmhairg

#### 2.1.4. Eolas ginearálta

Eolas breise: Konkurrencen er begrænset til de teams, der udvælges gennem prækvalifikationen. De prækvalificerede teams deltager i konkurrencen med den sammensætning, som ligger til grund for prækvalifikationen. Ændringer i teamets sammensætning kan alene ske efter forudgående skriftlig accept fra bygherre og inden for de udbudsretlige rammer. Prækvalifikationen gennemføres i to dele. Del A er en skriftlig ansøgning. Ansøgere, der opfylder minimumskravene til egnethed og ikke er omfattet af de angivne udelukkelsesgrunde, indgår i udvælgelsen. Overstiger antallet af egnede ansøgere 8 teams, sker udvælgelsen til del B - pitch på baggrund af de mest relevante indsendte referenceprojekter og CV'er samt beskrivelsen af teamets organisering, rollefordeling og samarbejdsmodel. Ved udvælgelsen lægges vægt på: \*i hvor høj grad referenceprojekterne

dokumenterer relevant erfaring med transformation af eksisterende bygninger til museer, udstillings- og formidlingsbygninger \*i hvor høj grad referenceprojekterne dokumenterer erfaring med komplekse kulturbygninger eller offentlige flerbrugerhuse, hvor publikumsrettede funktioner, arbejdspladser og drift fungerer sammen i én samlet bygningsstruktur \*i hvor høj grad de indsendte CV'er og beskrivelsen af teamets organisering dokumenterer relevante nøglekompetencer, en klar rollefordeling og en samlet faglig sammensætning, der er relevant for opgaven. På baggrund af udvælgelsen inviteres op til 8 teams til prækvalifikationens del B - pitch. Pitchen anvendes til at reducere feltet fra op til 8 teams til 3 konkurrencedeltagere og gennemføres som et fysisk møde. Pitchen har til formål at uddybe det indsendte materiale og give bygherre mulighed for at vurdere teamets relevante erfaringer og nøglepersonernes konkrete roller i sammenlignelige projekter. Pitchen må ikke omfatte konkrete løsningsforslag til Svanemølleværket, og der må ikke afleveres skitser, diagrammer eller opgavespecifikke koncepter, som foregriber den anonyme projektkonkurrence. Pitchen skal uddybe og kvalificere oplysningerne i den skriftlige ansøgning. Den endelige udvælgelse af tre teams sker på grundlag af en samlet vurdering af den skriftlige ansøgning og pitchen. Ved den endelige udvælgelse lægges vægt på: \*i hvor høj grad teamet dokumenterer relevant erfaring med transformation af eksisterende bygninger, herunder bevaringsværdige bygninger og museums- eller kulturbyggeri \*i hvor høj grad teamet dokumenterer relevant erfaring med komplekse projekter med flere brugergrupper, funktioner og driftsmæssige hensyn \*i hvor høj grad de 4-6 nøglepersoner, som er præsenteret i ansøgningen, dokumenterer relevant erfaring fra sammenlignelige projekter, herunder erfaring med tværfagligt samarbejde, projektering og sikker gennemførelse af komplekse transformationsprojekter. På baggrund af vurderingen udvælger bygherre tre teams til deltagelse i projektkonkurrencen og udarbejder en skriftlig begrundelse for udvælgelsen. Mindstekrav og udvælgelseskriterier fremgår af konkurrenceprogrammet. Projektkonkurrencen gennemføres via udbudsplatformen Dalux, hvor spørgsmål kan stilles og besvares. Ansøger skal oprettes på Dalux for at kunne ansøge. Oprettelse kan ske uden omkostning. Deltagere, der afleverer et konditionsmæssigt konkurrenceforslag i fase 1, modtager et VEDERLAG på 400.000 kr. ekskl. moms. Vinderen eller vinderne, der afleverer et konditionsmæssigt tilbud i fase 2, modtager et supplerende vederlag på 200.000 kr. ekskl. moms. Vederlagene modregnes ikke i honoraret for totalrådgiverydelserne. Endeligt tilbud forventes afleveret den 5. maj 2027, og totalrådgiveraftalen forventes indgået fra den 7. juni 2027. Danmarks Tekniske Museum gennemfører et særskilt EU-udbud af udstillingsdesign. Konkret udstillingsdesign indgår derfor ikke i opgaven i denne konkurrence, og specifikke udstillingskompetencer efterspørges ikke. Totalrådgiveren skal indgå i et tæt og koordineret samarbejde med den valgte udstillingsdesigner, så bygning, udstillinger og tekniske løsninger udvikles som et sammenhængende projekt.

**Bunús dlí:**

Treoir 2014/24/AE

#### **2.1.6. Forais eisiaimh**

Foinse na gcúiseanna eisiúna: Doiciméad Aonair Eorpach maidir le Soláthar

## **5. Luchtóg**

### **5.1. Luchtóg: LOT-0001**

Teideal: Projektkonkurrence Svanemølleværket DTM 4.0

Cur síos: Endeligt tilbud forventes afleveret den 5. maj 2027, og totalrådgiveraftalen forventes indgået fra den 7. juni 2027.

Aitheantóir inmheánach: Projektkonkurrence Svanemølleværket DTM 4.0

#### 5.1.1. Cuspóir

Cineál an chonartha: Seirbhísí

Príomhaicmiú (cpv): 71000000 Architectural, construction, engineering and inspection services

Aicmiú breise (cpv): 71200000 Architectural and related services, 71300000 Engineering services, 71400000 Urban planning and landscape architectural services, 71500000 Construction-related services

#### 5.1.2. An áit feidhmíochta

Seoladh poist: Lautrupsgade 1

Baile: København Ø

Cód poist: 2100

Foroinn tíre (NUTS): Byen København (DK011)

Tír: An Danmhairg

#### 5.1.6. Eolas ginearálta

Tionscadal soláthair nach maoinítear le cistí an Aontais

#### 5.1.9. Critéir roghnúcháin

Foinse na gcritéir roghnaithe: Doiciméad Soláthair

##### **Eolas faoin dara céim de nós imeachta dhá chéim:**

An líon íosta iarrthóirí a dtabharfar cuireadh dóibh chuig an dara céim den nós imeachta: 1

An líon uasta iarrthóirí a dtabharfar cuireadh dóibh chuig an dara céim den nós imeachta: 3

Beidh an nós imeachta ar siúl i gcéimeanna comhleanúnacha. I ngach céim, d'fhéadfaí roinnt rannpháirtithe a dhíchur

#### 5.1.10. Critéir dhámhachtana

##### **Critéar:**

Cineál: Cáilíocht

Ainm: Transformation

Cur síos: Under dette kriterium lægges vægt på konkurrenceforslagets arkitektoniske og tekniske hovedgreb for transformationen af Svanemølleværket. Der lægges særligt vægt på, i hvilken grad forslaget: \*omsætter projektets nationale og internationale ambition og værkets nye offentlige rolle i byen til et arkitektonisk greb, der kan stå som forbillede for omdannelse af eksisterende industribyggeri \*bygger videre på bygningens industrielle karakter, skala, materialitet, tekniske spor og bærende bevaringsværdier og skaber en klar sammenhæng mellem eksisterende rum og konstruktioner og nye indgreb \*balancerer bevaring, nye indgreb, teknisk bearbejdning og fremtidig brug og realiserer projektets centrale bæredygtighedsambitioner. \*skaber en klar sammenhæng mellem Svanemølleværket og dets omgivelser, herunder mødet med byen, havnen, forpladsen og de nære udearealer

##### **Critéar:**

Cineál: Cáilíocht

Ainm: Museum, husets funktioner og drift

Cur síos: Under dette kriterium lægges vægt på, hvordan forslaget skaber en stærk, funktionel og oplevelsesrig ramme for Det nye Danmarks Tekniske Museum som husets bærende funktion samt en robust ramme for de arealer, der kan rumme en mulig erhvervs- og teknologihub. Der lægges særligt vægt på, i hvilken grad forslaget: \*understøtter museets formidling og brug, herunder at gæster kan udforske, afprøve og diskutere teknologi, at Svanemølleværket bringes i spil som museets største genstand, og at udstillingsområder kan ombygges og aktiveres løbende \*skaber åbne, attraktive og driftsmæssigt velfungerende publikums- og arrangementsfaciliteter samt gode ankomst-, opholds- og destinationskvaliteter i de nære udearealer \*skaber en attraktiv og fleksibel disponering af hubben med gode

adgangsförhold, samspil med museet og mulighed for selvstændig drift \*sikrer klare flow og robust logistik for publikum, hub-brugere, personale, varer og genstande, og hvordan den rumlige disponering understøtter en hensigtsmæssig bemanding og tilsyn samt fleksibel drift ved forskellige åbningstider og aktivitetsniveauer.

**Critéar:**

Cineál: Cáilíocht

Ainm: Realiserbarhed og økonomisk robusthed

Cur síos: Under dette kriterium lægges vægt på, om konkurrenceforslaget sandsynliggør, at projektet kan videreudvikles og realiseres inden for den fastlagte økonomiske ramme og projektets øvrige forudsætninger. Der lægges særligt vægt på, i hvilken grad forslaget:

\*fremstår byggeteknisk, myndighedsmæssigt, driftsmæssigt og økonomisk realistisk \*viser forståelse for projektets økonomiske ramme og væsentlige risici og kan videreudvikles, prioriteres og eventuelt etapedeles uden at miste sin arkitektoniske, funktionelle og driftsmæssige sammenhæng \*gennem den principielle organisering i forhold til bygherre understøtter et velfungerende samarbejde, projektstyring og videreførelse af forslagens kvaliteter. I fase 2 indgår desuden projektets økonomiske robusthed og overordnede prioriteringer, organisering, bemanding og samarbejdsmodel samt tilbudsgiverens metode til styring af økonomi, kvalitet, tid og risici.

**5.1.11. Doiciméid soláthair**

Na teangacha ina bhfuil na doiciméid soláthair ar fáil go hoifigiúil: Danmhairgis

Spríoc-am chun eolas breise a iarraidh: 02/11/2026 23:59:59 (UTC+01:00) Am Lár na hEorpa, Am Samhraidh Iarthar na hEorpa

Seoladh na ndoiciméad soláthair: <https://node1.field.dalux.com/service/redirect/client/ten/TID-496278372700137233/da-dk/public/tender/TID-496278372700137233>

**5.1.12. Téarmaí soláthair**

**Téarmaí an nóis imeachta:**

An dáta a mheastar a sheolfar na cuirí chun tairiscintí a chur isteach: 08/12/2026

**Téarmaí chóras na gcomórtas dearaidh:**

Tá cinneadh an ghiúiré ina cheangal ar an gceannaitheoir: tá

Comhaltaí an ghiúiré: Medlemmer af bedømmelseskomitéen udpeges i forbindelse med igangsættelse af fase 1. Komitéen består af en (1) formand for komitéen, to (2) medlemmer, der repræsenterer Danmarks Tekniske Museum og Bygnings- og udviklingsfonden DTM 4.0 , og to (2) fagdommere

Luach na duaise: 600 000,00 DKK

**Duais:**

An áit a bhfuil an duais á fáil: 1

Aon chonradh seirbhíse a dhéanfar tar éis an chomórtais, bronnfar é ar cheann de bhuaiteoirí an chomórtais

**Téarmaí na haighneachta:**

Cur isteach leictreonach: Éigeantach

Seoladh an chur isteach: <https://node1.field.dalux.com/service/redirect/client/ten/TID-496278372700137233/da-dk/public/tender/TID-496278372700137233>

Na teangacha inar féidir tairiscintí nó iarrataí ar rannpháirtíocht a chur isteach: Danmhairgis, Béarla

Leaganacha malartacha: Ní ceadmhach

Spríodhata chun iarrataí ar rannpháirtíocht a fháil: 09/11/2026 12:00:00 (UTC+01:00) Am Lár na hEorpa, Am Samhraidh Iarthar na hEorpa

**5.1.16. Tuilleadh eolais, idirghabháil agus athbhreithniú**

Eagraíocht athbhreithniúcháin: Klagenævnet for Udbud  
Eolas faoi spriodchátaí athbhreithnithe: De præcise frister for klage følger af § 7 i lov om Klagenævnet for Udbud: En virksomheds klage over ikke at være blevet udvalgt, skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden 20 kalenderdage fra dagen efter afsendelse af en underretning til de berørte ansøgere om, hvem der er blevet udvalgt, når underretningen er ledsaget af en begrundelse for beslutningen. Klage over andre forhold skal indgives 45 dage efter at ordregiver har offentliggjort bekendtgørelse i den Europæiske Unions Tidende om, at ordregiver har indgået kontrakt. Fristen regnes fra dagen efter den dag, hvor bekendtgørelsen er blevet offentliggjort. Senest samtidig med, at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klager skriftligt underrette ordregiver om, at klagen indgives til Klagenævnet for Udbud.  
Eagraíocht a sholáthraíonn tuilleadh faisnéise faoi na nósanna imeachta athbhreithnithe: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

## 8. Eagraíochtaí

---

### 8.1. ORG-0001

Ainm oifigiúil: Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0  
Uimhir chlárúcháin: 40295054  
Seoladh poist: Fabriksvej 25  
Baile: Helsingør  
Cód poist: 3000  
Foroinn tíre (NUTS): Nordsjælland (DK013)  
Tír: An Danmhairg  
Pointe teagmhála: Naja Lynge  
R-phost: [nl@bauherr.dk](mailto:nl@bauherr.dk)  
Teil.: +4526220145  
**Róil na heagraíochta seo:**  
Ceannaitheoir

### 8.1. ORG-0002

Ainm oifigiúil: Klagenævnet for Udbud  
Uimhir chlárúcháin: 37795526  
Seoladh poist: Toldboden 2  
Baile: Viborg  
Cód poist: 8800  
Foroinn tíre (NUTS): Vestjylland (DK041)  
Tír: An Danmhairg  
R-phost: [kflu@naevneneshus.dk](mailto:kflu@naevneneshus.dk)  
Teil.: +45 72405600  
Seoladh idirlín: <https://naevneneshus.dk/naevnsoversigt/klagenaeavnet-for-udbud/>  
**Róil na heagraíochta seo:**  
Eagraíocht athbhreithniúcháin

### 8.1. ORG-0003

Ainm oifigiúil: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen  
Uimhir chlárúcháin: 10294819  
Seoladh poist: Carl Jacobsens Vej 35  
Baile: Valby  
Cód poist: 2500  
Foroinn tíre (NUTS): Byen København (DK011)

Tír: An Danmhairg  
R-phost: [kfst@kfst.dk](mailto:kfst@kfst.dk)  
Teil.: +4541715000  
Seoladh idirlín: <https://kfst.dk/>

**Róil na heagraíochta seo:**

Eagraíocht a sholáthraíonn tuilleadh faisnéise faoi na nósanna imeachta athbhreithnithe

**8.1. ORG-0000**

Ainm oifigiúil: Publications Office of the European Union

Uimhir chlárúcháin: PUBL

Baile: Luxembourg

Cód poist: 2417

Foroinn tíre (NUTS): Luxembourg (LU000)

Tír: Lucsamburg

R-phost: [ted@publications.europa.eu](mailto:ted@publications.europa.eu)

Teil.: +352 29291

Seoladh idirlín: <https://op.europa.eu>

**Róil na heagraíochta seo:**

TED eSender

## Eolas faoin bhfógra

---

Aitheantóir/leagan an fhógra: cbacf399-a077-4742-b638-18b98bcc0905 - 01

Cineál na foirme: lomaíocht

Cineál an fhógra: Fógra faoi chomórtas dearaidh

Fochineál an fhógra: 23

Dáta seolta an fhógra: 09/10/2026 01:17:30 (UTC+00:00) Am Iarthar na hEorpa, GMT

Na teangacha ina bhfuil an fógra seo ar fáil go hoifigiúil: Danmhairgis

Uimhir foilseacháin an fhógra: 703122-2026

Uimhir eagráin IO S: 197/2026

Dáta foilsithe: 12/10/2026