

207804-2026 - Gara

Germania – Servizi di consulenza sanitaria e di sicurezza – Beratungsleistungen UKM-Vorstand
OJ S 60/2026 26/03/2026
Bando di gara o di concessione – regime ordinario
Servizi

1. Committente

1.1. Committente

Nome ufficiale: Universitätsklinikum Münster

E-mail: vygm@ukmuenster.de

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico controllato da un'autorità regionale

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Salute

2. Procedura

2.1. Procedura

Titolo: Beratungsleistungen UKM-Vorstand

Descrizione: Gegenstand der Ausschreibung ist erstens die Prüfung der Erfolgsträchtigkeit der verfolgten Unter-nehmensstrategie auf Basis einer Analyse der Ergebnissituation des UKM und seiner Bestimmungs-gründe und unter Einbeziehung der Konzentrierungseffekte im Rahmen der Krankenhausplanung in NRW sowie des KHVVG sowie die Prüfung der Vollständigkeit der vom UKM als für die Strategie er-folgskritisch identifizierten Faktoren und zweitens die Identifikation operativer Stellhebel/Faktoren, die bedeutenden Einfluss auf die Kostenwirtschaftlichkeit des UKM haben, ohne unmittelbar strategiekri-tisch zu sein.

Identificativo della procedura: ef3435ea-30b3-4069-b77a-022522760a26

Identificativo interno: GBBM20260324LB_1

Tipo di procedura: Negoziata con previa indizione di gara / competitiva con negoziazione

La procedura è accelerata: no

2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 71317210 Servizi di consulenza sanitaria e di sicurezza

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79410000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione

2.1.2. Luogo di esecuzione

Località: Münster

Suddivisione del paese (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

Paese: Germania

2.1.4. Informazioni generali

Informazioni supplementari: #Bekanntmachungs-ID: CXS0YYGYT734JUC3# An dieser Stelle keine weiteren Informationen nötig.

Base giuridica:

Direttiva 2014/24/UE

vgv -

2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Avviso

Violazione degli obblighi connessi a motivi di esclusione previsti esclusivamente dalla legislazione nazionale:

Partecipazione a un'organizzazione criminale: Eine Beteiligung an einer kriminellen Vereinigung gemäß § 129 StGB oder vergleichbaren Vorschriften führt zum Ausschluss.

Reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche:

Riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo: Bieter, die in Geldwäscheaktivitäten (§ 261 StGB) oder in die Finanzierung terroristischer Aktivitäten verwickelt sind, werden ausgeschlossen.

Frode: Eine Verurteilung wegen Betrugs (§ 263 StGB) oder Subventionsbetrug (§ 264 StGB) schließt Unternehmen aus, da dies die Integrität des Unternehmens und die ordnungsgemäße Nutzung öffentlicher Mittel infrage stellt.

Corruzione: Unternehmen oder Personen, die sich durch korrupte Praktiken wie Bestechlichkeit, Vorteilsgewährung oder Bestechung einen Vorteil im Vergabeverfahren verschaffen wollen, werden ausgeschlossen. Dies betrifft Fälle, in denen Geschenke, Geld oder andere Vorteile angeboten oder angenommen wurden, um Entscheidungen unrechtmäßig zu beeinflussen.

Lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani: Verstöße gegen Menschenrechte, wie Menschenhandel (§ 232 StGB), Zwangsprostitution oder Zwangsarbeit führen zu einem Ausschluss.

Violazione dell'obbligo di pagamento delle imposte:

Violazione dell'obbligo di pagamento dei contributi previdenziali:

Violazione di obblighi in materia di diritto ambientale: Unternehmen, die gegen umweltrechtliche Vorschriften verstoßen, können ausgeschlossen werden. Dies gilt insbesondere für schwere oder wiederholte Verstöße, die auf mangelndes Verantwortungsbewusstsein schließen lassen.

Violazione degli obblighi in materia di diritto sociale:

Violazione degli obblighi in materia di diritto del lavoro: Schwere Verstöße gegen arbeitsrechtliche Vorschriften, etwa die Nichtzahlung von Löhnen oder Verstöße gegen Mindestlohnvorschriften führen zum Ausschluss.

Insolvenza: Unternehmen, die nicht in der Lage sind, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen, werden ausgeschlossen, da dies ein Zeichen wirtschaftlicher Unzuverlässigkeit ist.

Amministrazione controllata: Ein Unternehmen, das insolvent ist, d. h. zahlungsunfähig oder überschuldet, wird ausgeschlossen. Es gilt als nicht leistungsfähig und nicht in der Lage, den Auftrag ordnungsgemäß auszuführen.

Cessazione di attività:

Situazione analoga al fallimento ai sensi della normativa nazionale: Befindet sich ein Bieter in einem Verfahren, das einer Insolvenz gleichgestellt ist, beispielsweise einer Zwangsverwaltung oder einem gerichtlichen Vergleichsverfahren, wird er ausgeschlossen.

Grave illecito professionale:

Accordi con altri operatori economici intesi a falsare la concorrenza: Unternehmen, die durch Absprachen, wie Kartellbildung oder Preisabsprachen, den Wettbewerb einschränken, werden ausgeschlossen.

Conflitto di interessi legato alla partecipazione alla procedura di appalto:

Partecipazione diretta o indiretta alla preparazione della procedura di appalto:

Cessazione anticipata, risarcimento danni o altre sanzioni comparabili: Wenn ein Unternehmen in der Vergangenheit öffentliche Aufträge unzureichend erfüllt oder Vertragsbedingungen schwerwiegend verletzt hat, kann es von künftigen Vergaben ausgeschlossen werden.

False dichiarazioni, omessa informazione, incapacità di fornire i documenti richiesti o acquisizione di informazioni confidenziali in merito alla procedura in questione: Bieter, die das Vergabeverfahren durch falsche Angaben, Manipulation oder andere unzulässige Einflussnahmen verfälschen, werden ausgeschlossen.

5. Lotto

5.1. Lotto: LOT-0001

Titolo: Beratungsleistungen UKM-Vorstand

Descrizione: Das UKM befindet sich in einer angespannten wirtschaftlichen Lage und sieht sich auch nur langfris-tig, frühestens 2030, in der Lage, wieder positive EBITDAR-Ergebnisse zu erwirtschaften. Neben der systematischen Unterfinanzierung sowohl der Betriebskosten als auch der Investitionskosten und neben Wirtschaftlichkeitsnachteilen der Universitätskliniken in der Krankenversorgung ist dies nach vorliegender Einschätzung insbesondere auf ein unwirtschaftliches Leistungsniveau zurückzuführen, begründet insbesondere durch Personalmangel und künftig begründet durch starke infrastrukturell bedingte Einschränkungen. Gleichzeitig weisen die Krankenhausplanung in NRW und das KHVVG den Universitätskliniken eine noch größere und stärkere Rolle innerhalb der Krankenhauslandschaft zu, insbesondere auch kapazitativ. Vor diesem Hintergrund verfolgt das UKM trotz schwieriger Rahmenbedingungen eine Wachstumsstrategie mit den Zielen, die kapazitativen Engpässe zu überwinden, den politisch gestellten Anforderungen gerecht zu werden und die systematische Unterfinanzierung durch die Realisierung von Fixkostendegressionseffekten zu kompensieren. Diese Strategie wird dabei flankiert durch ein operatives Management, das darauf ausgerichtet ist, einerseits angesichts der Ergebnissituation Kosteneffizienz sicherzustellen und andererseits darauf, nicht durch kurzfristige Kostenreduzierungen die personelle, technische und strukturelle Substanz zu gefährden, die künftig zur Realisierung eines gegenüber heute deutlich höheren Leistungsniveaus benötigt wird. Der Auftragnehmer/das Beratungsunternehmen soll erstens (A) auf strategischer Ebene - auf Basis einer Analyse der Ergebnissituation des UKM und seiner Bestimmungsgründe die Erfolgsträchtigkeit der verfolgten Strategie - unter Einbeziehung der Konzentrationseffekte im Rahmen der Krankenhausplanung in NRW sowie des KHVVG - prüfen, - die vom UKM als für die Strategie erfolgskritisch identifizierten Faktoren auf Vollständigkeit prüfen und ggf. ergänzen und - ggf. noch vorhandene Potenziale bei der Gestaltung dieser strategischen Faktoren, insbesondere in Bezug auf die zukünftige Vorhaltefinanzierung sowie die besondere Rolle von Universitätskliniken gemäß KHVVG aufzeigen. Zweitens (B) soll der Auftragnehmer/das Beratungsunternehmen - operative Stellhebel/Faktoren identifizieren, die bedeutenden Einfluss auf die Kostenwirtschaftlichkeit des UKM haben - deren kostenwirtschaftliche Optimierung also bedeutsamen, unterstützenden Einfluss auf die Ergebnissituation haben kann, ohne unmittelbar strategiekritisch zu sein. - Ferner sollen für diese kostenwirtschaftlichen, operativen Stellhebel Verbesserungspotenziale aufgezeigt werden. Die Beratung soll eng durch den Aufsichtsrat begleitet werden: Das Beratungsunternehmen soll unabhängig direkt an den Aufsichtsrat berichten. Hierzu erfolgt nach der Beauftragung ein Eingangsgespräch mit dem Aufsichtsrat, sodass Ziele und Wünsche der Beratung durch den Aufsichtsrat direkt an das Beratungsunternehmen kommuniziert werden können. Die operative Begleitung der Beratungsdurchführung erfolgt durch den UKM-Vorstand. Der Bericht über die Ergebnisse soll durch das Beratungsunternehmen unabhängig dem Aufsichtsrat vorgelegt werden.

Identificativo interno: GBBM20260324LB_1

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 71317210 Servizi di consulenza sanitaria e di sicurezza

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79410000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione

5.1.2. Luogo di esecuzione

Località: Münster

Suddivisione del paese (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

Paese: Germania

5.1.3. Durata stimata

Durata: altro: Illimitato

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Vanno indicati nomi e qualifiche professionali del personale incaricato dell'esecuzione dell'appalto: Indicazione non necessaria

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): sì

Informazioni supplementari: #Besonders auch geeignet für:freelance#, #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Appalto strategico

Obiettivo dell'appalto strategico: Nessun appalto strategico

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Als Amts- u. Umgangssprache wird Deutsch festgelegt, so sind z.B. alle Bedienhandbücher in deutsch vorzulegen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Angabe und Größe der Mitarbeiterentwicklung der letzten 3 Jahre (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Darstellung des sich bewerbenden Unternehmens inkl. Leistungsportfolios (max. 4 DIN A4-Seiten) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Einzureichende Nachweise (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Fatturato annuo medio

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung über den Gesamtumsatz des Unternehmens + den Umsatz bezüglich der besonderen Leistungsart, die Gegenstand der Vergabe ist, jeweils bezogen auf die letzten 3 Geschäftsjahre (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung, dass die Auftrags- und Lieferbedingungen des Auftraggebers anerkannt werden und die AGB des Auftragnehmers keine Anerkennung finden (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung, dass die Ausschreibungsbedingungen anerkannt werden (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Erklärungen zum Ausschluss der Tatbestände des § 123 und §124 GWB (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Für ausländische Bewerber ist der Nachweis der Eignung auch durch amtliche Bescheinigungen gleichwertiger Art möglich (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Iscrizione in un registro di commercio

Descrizione del criterio di selezione: Nachweis über Eintragung in das Berufs- o. Handelsregister ggf. nach Rechtsvorschriften des Landes der Gemeinschaft, in dem der Bieter ansässig ist (nicht älter als 6 Monate) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Assicurazione professionale di indennizzo del rischio

Descrizione del criterio di selezione: Nachweis, dass eine Betriebshaftpflichtversicherung besteht, sowie deren Höhe (nicht älter als 6 Monate) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Sicurezza delle informazioni

Descrizione del criterio di selezione: Referenzen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Informazioni sulla seconda fase di una procedura in due fasi:

Numero minimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

Il committente si riserva il diritto di aggiudicare l'appalto in base alle offerte iniziali senza ulteriore negoziazione

5.1.11. Documenti di gara

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: tedesco

Termine per la richiesta di informazioni supplementari: 20/04/2026 23:59:59 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Indirizzo dei documenti di gara: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3/documents>

Canale di comunicazione ad hoc:

URL: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3>

5.1.12. Condizioni di appalto

Condizioni della procedura:

Data stimata dell'invio degli inviti a presentare le offerte: 28/04/2026

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: tedesco

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Gli offerenti possono presentare più di un'offerta: Non consentita

Termine per il ricevimento delle domande di partecipazione: 27/04/2026 12:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Informazioni che possono essere integrate dopo la scadenza del termine di presentazione:

A discrezione dell'acquirente, tutti i documenti mancanti relativi all'offerente possono essere presentati successivamente.

Informazioni supplementari: Unternehmensbezogene Unterlagen werden nachgefordert

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Condizioni relative all'esecuzione dell'appalto: Einzureichende Unterlagen: - Als Amts- u.

Umgangssprache wird Deutsch festgelegt, so sind z.B. alle Bedienhandbücher in deutsch

vorzulegen (mit dem Angebot mittels Eigenerklärung vorzulegen) - Erklärung, dass die

Auftrags- und Lieferbedingungen des Auftraggebers anerkannt werden und die AGB des

Auftragnehmers keine Anerkennung finden (mit dem Angebot mittels Eigenerklärung

vorzulegen) - Erklärung, dass die Ausschreibungsbedingungen anerkannt werden (mit dem

Angebot mittels Eigenerklärung vorzulegen)

Fatturazione elettronica: Consentita

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: sì

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Nessun accordo quadro

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Vergabekammer Westfalen bei der Bezirksregierung Münster

Informazioni sui termini per il riesame: Gem. gesetzlicher Fristen.

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : Universitätsklinikum Münster

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: Universitätsklinikum Münster

8. Organizzazioni

8.1. ORG-0001

Nome ufficiale: Universitätsklinikum Münster

Numero di registrazione: 05515-99003-03

Indirizzo postale: Albert-Schweitzer-Campus 1 Gebäude A3

Località: Münster

Codice postale: 48149

Suddivisione del paese (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

Paese: Germania

Referente: Geschäftsbereich Beschaffungsmanagement

E-mail: vvgm@ukmuenster.de

Telefono: +49 2518348839

Fax: +49 2518348839

Indirizzo internet: <http://www.ukm.de/>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione

8.1. ORG-0002

Nome ufficiale: Vergabekammer Westfalen bei der Bezirksregierung Münster

Numero di registrazione: 05515-03004-07

Indirizzo postale: Albrecht-Thaer Str. 9

Località: Münster

Codice postale: 48147

Suddivisione del paese (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

Paese: Germania

E-mail: vergabekammer@brms.nrw.de

Telefono: +49 2514111691

Indirizzo internet: <https://bezreg-muenster.de>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione competente per i ricorsi

8.1. ORG-0003

Nome ufficiale: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numero di registrazione: 0204:994-DOEVD-83

Località: Bonn

Codice postale: 53119

Suddivisione del paese (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Paese: Germania

E-mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telefono: +49228996100

Ruoli di questa organizzazione:

TED eSender

Informazioni sull'avviso

Identificativo/versione dell'avviso: bedb996a-5d6a-46c0-9b59-a0805bab9ba1 - 01

Tipo di formulario: Gara

Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Sottotipo di avviso: 16

Data di trasmissione dell'avviso: 25/03/2026 14:50:45 (UTC+01:00) ora dell'Europa centrale, ora legale dell'Europa occidentale

Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: tedesco

Numero di pubblicazione dell'avviso: 207804-2026

Numero dell'edizione della GU S: 60/2026

Data di pubblicazione: 26/03/2026