

221708-2026 - Gara

Danimarca – Servizi pubblicitari e di marketing – Rammeaftale om levering af mediebyureauydelser

OJ S 63/2026 31/03/2026

Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Servizi

1. Committente

1.1. Committente

Nome ufficiale: Danske Spil A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

1.1. Committente

Nome ufficiale: Danske Lotteri Spil A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

1.1. Committente

Nome ufficiale: Danske Licens Spil A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

1.1. Committente

Nome ufficiale: Det Danske Klasselotteri A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

1.1. Committente

Nome ufficiale: Elite Gaming A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

1.1. Committente

Nome ufficiale: Aurora Alea A/S

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

2. Procedura

2.1. Procedura

Titolo: Rammeaftale om levering af mediebyureauydelser

Descrizione: Ordregiver ønsker at indgå en ikke-eksklusiv rammeaftale med én leverandør om levering af mediebureauydelser. Rammeaftalen indgås med Danske Spil A/S og kan anvendes af selskaber, som er koncernforbundet med Danske Spil A/S. Rammeaftalen omfatter levering af mediebureauydelser, der samlet skal sikre, at kunden anvender medier effektivt og forretningsunderstøttende med fokus på ROI og KPI-opfyldelse. Nedenstående er oplistet de hovedydelser, som rammeaftalen omfatter: 1. Rådgivningsydelser (strategisk og taktisk rådgivning om medieanvendelse) -Mediestrategi (roadmap) -Årsplan (budgetallokering og styring) -Kampagneplaner -Løbende rådgivning (fx lovgivning, marked, krisehåndtering) -Tæt samarbejde med kunden og øvrige bureauer 2. Eksekvering af annoncekampanjer – offline medier (planlægning, indkøb og gennemførelse af kampanjer) -Årsaftaleforhandlinger med medier -Udarbejdelse af mediaplaner -Indkøb og optimering af medieplads -Løbende opfølgning og evaluering -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampanjer) 3. Eksekvering af annoncekampanjer – online medier (datadrevet, performanceorienteret digital eksekvering) -Mediaplanlægning (digital) -Opsætning, aktivering og optimering (fx Google, Meta, DSP) -Løbende performanceopfølgning -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampanjer) 4. Rapportering (dokumentation, analyse og performanceopfølgning) -Løbende rapportering (ugentlig, månedlig, kvartalsvis) - Dataleverancer til salgsmodellering -Opfølgning på mediapriser og leverancer -Overblik over kampagneperformance og investeringer Der vil i rammeaftalen også være levering af dedikerede nøgleressourcer til rådgivning og eksekvering af medieplanlægning og mediestrategier, forhandling af årsaftaler, mediekkanaler, optimering og opsætning af medieannoncer. Udbuddet gennemføres som et udbud med forhandling, og ordregiver forventer at gennemføre 1-3 forhandlingsrunder på baggrund af de prækvalificerede ansøgers indlevering af indledende tilbud. Udvalgte bilag med baggrundsinformation om Danske Spil-koncernen samt oplysninger om virksomhedens nye strategi stilles alene til rådighed for de ansøgere, der prækvalificeres. Ordregiver anvender medieprisplatformen GMP365 til strukturering og afgivelse af priser som følge af den høje kompleksitet i prisdannelsen og behovet for ensartethed og transparens i tilbuddene. Platformen er konfigureret ens for alle tilbudsgivere, som de prækvalificerede ansøgere vil få adgang til brug for beregning af mediepriser. Der vil ikke blive foretaget ændringer i opsætningen under udbudsprocessen uden forudgående og eksplicit orientering til samtlige tilbudsgivere. De prækvalificerede tilbudsgivere vil umiddelbart samtidig med opfordringen til at afgive indledende tilbud modtage oplysninger om login på GMP365. Efter gennemførelsen af forhandlinger med alle de tilbudsgivere, som har indleveret et indledende tilbud, opfordres tilbudsgiverne til enten at afgive yderligere indledende tilbud eller endeligt tilbud. Det endelige tilbud vil danne grundlag for ordregivers tilbudsevaluering og tildeling af rammeaftale. Ordregiver yder et deltagelsesvederlag på DKK 70.000 kr. ekskl. moms til de tilbudsgivere, der deltager i hele udbudsproceduren og afleverer et endeligt konditionsmæssigt tilbud. Den vindende tilbudsgiver modtager ikke deltagelsesvederlag. Der foretages ikke opdeling i delkontrakter grundet den nære sammenhæng mellem de udbudte ydelser, herunder er det hensigtsmæssigt at f.eks. rådgivning om annoncering og den faktiske eksekvering af annoncering sker hos én og samme leverandør. Endvidere talerøkonomiske hensyn for én samlet kontrakt og leverandør. Se mere herom i udbudsbetingelsernes Bilag B. Udbuddet gennemføres på dansk.

Identificativo della procedura: ae7b586a-caa4-4bae-aa83-1eb4c1499706

Identificativo interno: Udbud af mediebureauydelser

Tipo di procedura: Negoziata con previa indizione di gara / competitiva con negoziazione

La procedura è accelerata: no

Caratteristiche principali della procedura: Efter modtagelse af de indledende tilbud afholder ordregiver individuelle forhandlingsmøder med alle tilbudsgivere, der rettidigt har afleveret et

indledende tilbud. Forhandlingerne gennemføres i overensstemmelse med ligebehandlingsprincippet, og alle tilbudsgivere får tildelt den samme tid til forhandlinger med ordregiver. Efter forhandlingerne kan ordregiver udsende et revideret udbudsmateriale med henblik på et yderligere indledende eller endeligt tilbud. Tilbudsgivere vil på samme tid blive informeret herom med opfordring til at afgive indledende eller endeligt tilbud. Forhandlingsforløbet er nærmere beskrevet i Bilag C - Forhandlingsplan.

2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79340000 Servizi pubblicitari e di marketing

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79341100 Servizi di consulenza pubblicitaria, 79341400

Servizi di campagne pubblicitarie, 79413000 Servizi di consulenza di gestione commerciale

2.1.2. Luogo di esecuzione

Paese: Danmark

Ovunque nel paese in questione

Informazioni supplementari: Levering af tjenesteydelser skal som udgangspunkt ske på Kundens lokationer, men kan efter nærmere aftale mellem parterne helt eller delvist udføres remote.

2.1.3. Valore

Valore stimato al netto dell'IVA: 320 000 000,00 DKK

Valore massimo dell'accordo quadro: 500 000 000,00 DKK

2.1.4. Informazioni generali

Informazioni supplementari: Udbudslovens § 134 a finder anvendelse på nærværende udbudsprocedure. Deltagelse i udbuddet kan kun ske elektronisk via ordregivers anvendte elektroniske udbudssystem. For at få adgang til udbudsmaterialet, skal ansøger være registreret eller registrere sig som bruger. Såfremt ansøgningen indeholder flere udgaver (versioner) af det samme dokument, vil den seneste uploadede udgave være den gældende. Al kommunikation i forbindelse med udbudsproceduren, herunder spørgsmål og svar, skal ske via det elektroniske udbudssystem. For information vedrørende spørgsmål og svar henvises til udbudsbetingelserne og Bilag B - Yderligere oplysninger. Interesserede bedes holde sig orienteret via det elektroniske udbudssystem. Såfremt ansøger oplever problemer med systemet, kan support kontaktes på mail, dksupport@eu-supply.com, eller tele-fon, (+45) 70 20 80 14. Ansøger skal som sin ansøgning indgive et ESPD som et foreløbigt bevis for de i udbudslovens § 148, stk. 1, nr. 1-3, samt § 137, stk. 1, nr. 1, nævnte forhold. Det er ikke nødvendigt for ansøger at underskrive sit ESPD-dokument. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium), skal der indgives et særskilt ESPD for hver af de deltagende økonomiske aktører. Såfremt ansøger er en sammenslutning af virksomheder, skal hver deltagers ESPD-dokument være underskrevet af den pågældende deltager. Det er ikke nødvendigt for den ledende ansøger, der indgiver ansøgningen, at underskrive sit ESPD-dokument. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, skal der indgives et ESPD for hver af de enheder, som denne baserer sig på, og ESPD-dokumentet skal være underskrevet af den støttende enhed. Det bemærkes, at hver ansøger kun kan indgive én ansøgning om prækvalifikation. Bilag indeholdende baggrundsinformation om Danske Spil (Bilag 1A), herunder fortrolige oplysninger om virksomhedens forretning, aktiviteter og strategi, vil, grundet dokumentets følsomme og forretningskritiske karakter, alene blive gjort tilgængeligt for de ansøgere, der prækvalificeres. De prækvalificerede ansøgere vil som led i udbuddet få adgang til platformen GMP365, hvor garanterede mediepriser beregnes af ordregivers samarbejdspartner og medieauditør. Tilbudsgiverne foretager ikke selv beregning

af disse priser. De beregnede mediepriser fastlægges ensartet for alle tilbudsgivere og udgør en fælles og kontrolleret forudsætning for tilbuddenes afgivelse og evaluering. Materialet og adgangen til platformen stilles til rådighed samtidigt for alle prækvalificerede ansøgere via udbudssystemet. Ordregiver forbeholder sig ret til at stille krav om underskrivelse af en fortrolighedsaftale som betingelse for adgang til bilag og platform (Bilag G). Ansøger opfordres at uploade dokumentet sammen med ESPD'et, da det vil give ansøgeren hurtigere adgang til de fortrolige oplysninger, såfremt denne bliver prækvalificeret. På grund af tekniske udfordringer i det digitale udbudssystem EU-Supply har det ikke været muligt at afkrydse feltet vedrørende anvendelse af successive reduktioner med "nej". Ordregiver skal derfor præcisere under "Yderligere oplysninger", at der ikke vil blive anvendt successive reduktioner i udbudsproceduren, og at ordregiver således ikke vil foretage udvælgelse, hvor visse ansøgere afvises som led i en sådan proces. Ordregiver kan anvende fremgangsmåden i udbudslovens § 159, stk. 5, hvis ansøgninger eller tilbud ikke opfylder udbudsmaterialets formelle krav. Opmærksomheden henledes på, at udbuddet er omfattet af artikel 5k i forordning (EU) nr. 833/2014 med senere ændringer. Bestemmelsen indeholder et forbud mod at tildele kontrakter til russiske virksomheder og russisk kontrollerede virksomheder mv. (se nærmere artikel 5k, stk. 1, for den præcise afgrænsning af de aktører, der er omfattet af forbuddet). Ordregiver forbeholder sig retten til på ethvert tidspunkt i udbudsprocessen at kræve dokumentation for, at de økonomiske aktører ikke er omfattet af forbuddet, f.eks. ved at kræve en erklæring herom og/eller dokumentation for aktørernes og disses eventuelle underleverandørers etableringssted og ejerforhold.

Base giuridica:

Direttiva 2014/24/UE

2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Avviso

Corruzione: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for bestikkelse ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 3 i konventionen om bekæmpelse af bestikkelse, som involverer tjenestemænd ved De Europæiske Fællesskaber eller i Den Europæiske Unions medlemsstater (EFT C 195 af 25.6.1997, s. 1), og i artikel 2, stk. 1, i Rådets rammeafgørelse 2003/568/RIA af 22. juli 2003 om bekæmpelse af bestikkelse i den private sektor (EUT L 192 af 31.7.2003, s. 54). Denne udelukkelsesgrund omfatter også bestikkelse som defineret i den nationale ret gældende for den ordregivende myndighed (den ordregivende enhed) eller den økonomiske aktør.

Frode: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for svig ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som omhandlet i artikel 1 i konventionen om beskyttelse af De Europæiske Fællesskabers finansielle interesser (EFT C 316 af 27.11.1995, s. 48).

Riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 1 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2005/60/EF af 26. oktober 2005 om forebyggende

foranstaltninger mod anvendelse af det finansielle system til hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme (EUT L 309 af 25.11.2005, s. 15).

Partecipazione a un'organizzazione criminale: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for deltagelse i en kriminel organisation ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Rådets rammeafgørelse 2008/841/RIA af 24. oktober 2008 om bekæmpelse af organiseret kriminalitet (EUT L 300 af 11.11.2008, s. 42).

Reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for terrorhandlinger eller strafbare handlinger med forbindelse til terroraktivitet ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i henholdsvis artikel 1 og 3 i Rådets rammeafgørelse 2002/475/RIA af 13. juni 2002 om bekæmpelse af terrorisme (EFT L 164 af 22.6.2002, s. 3). Denne udelukkelsesgrund omfatter også anstiftelse, medvirken og forsøg på at begå sådanne handlinger som omhandlet i nævnte rammeafgørelses artikel 4.

Lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for børnearbejde og andre former for menneskehandel ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2011/36/EU af 5. april 2011 om forebyggelse og bekæmpelse af menneskehandel og beskyttelse af ofre herfor, og om erstatning af Rådets rammeafgørelse 2002/629/RIA (EUT L 101 af 15.4.2011, s. 1).

Violazione di obblighi in materia di diritto ambientale: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på miljølovgivningsområdet? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Violazione degli obblighi in materia di diritto del lavoro: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på det arbejdsretlige område? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Violazione degli obblighi in materia di diritto sociale: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på sociallovgivningsområdet? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Grave illecito professionale: Har den økonomiske aktør i forbindelse med udøvelsen af erhvervet gjort sig skyldig i alvorlige forsømmelser? Hvis det er relevant, se definitioner i national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne.

False dichiarazioni, omessa informazione, incapacità di fornire i documenti richiesti o acquisizione di informazioni confidenziali in merito alla procedura in questione: Har den økonomiske aktør befundet sig i en af følgende situationer: a) Denne har afgivet groft urigtige oplysninger ved meddelelsen af de oplysninger, der kræves til verifikation af, at der ikke er grundlag for udelukkelse, eller af at udvælgelseskriterierne er opfyldt, b) Denne har tilbageholdt sådanne oplysninger, c) Denne har været ude af stand til straks at fremsende den supplerende dokumentation, som en ordregivende myndighed eller en ordregivende enhed anmoder om, og d) Denne har uretmæssigt påvirket den ordregivende myndigheds eller den ordregivende

enheds beslutningsproces, indhentet fortrolige oplysninger, der kan give denne uretmæssige fordele i forbindelse med udbudsproceduren, eller uagtsomt givet vildledende oplysninger, der kan have væsentlig indflydelse på beslutninger vedrørende udelukkelse, udvælgelse eller tildeling?

Conflitto di interessi legato alla partecipazione alla procedura di appalto: Er den økonomiske aktør opmærksom på en interessekonflikt, jf. national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne, som følge af sin deltagelse i udbudsproceduren?

Partecipazione diretta o indiretta alla preparazione della procedura di appalto: Har den økonomiske aktør eller en virksomhed, der er knyttet til den økonomiske aktør, rådgivet den ordregivende myndighed eller den ordregivende enhed eller på anden måde været involveret i forberedelsen af udbudsproceduren?

Violazione dell'obbligo di pagamento dei contributi previdenziali: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af bidrag til sociale sikringsordninger både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

Violazione dell'obbligo di pagamento delle imposte: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af skatter og afgifter både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

5. Lotto

5.1. Lotto: LOT-0000

Titolo: Rammeaftale om levering af mediebureauydelser

Descrizione: Ordregiver ønsker at indgå en ikke-eksklusiv rammeaftale med én leverandør om levering af mediebureauydelser. Rammeaftalen indgås med Danske Spil A/S og kan anvendes af selskaber, som er koncernforbundet med Danske Spil A/S. Rammeaftalen omfatter levering af mediebureauydelser, der samlet skal sikre, at kunden anvender medier effektivt og forretningsunderstøttende med fokus på ROI og KPI-opfyldelse. Nedenstående er oplistet de hovedydelser, som rammeaftalen omfatter: 1. Rådgivningsydelser (strategisk og taktisk rådgivning om medieanvendelse) -Mediestrategi (roadmap) -Årsplan (budgetallokering og styring) -Kampagneplaner -Løbende rådgivning (fx lovgivning, marked, krisehåndtering) -Tæt samarbejde med kunden og øvrige bureauer 2. Eksekvering af annoncekampanjer – offline medier (planlægning, indkøb og gennemførelse af kampanjer) -Årsaftaleforhandlinger med medier -Udarbejdelse af mediaplaner -Indkøb og optimering af medieplads -Løbende opfølgning og evaluering -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampanjer) 3. Eksekvering af annoncekampanjer – online medier (datadrevet, performanceorienteret digital eksekvering) -Mediaplanlægning (digital) -Opsætning, aktivering og optimering (fx Google, Meta, DSP) -Løbende performanceopfølgning -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampanjer) 4. Rapportering (dokumentation, analyse og performanceopfølgning) -Løbende rapportering (ugentlig, månedlig, kvartalsvis) - Dataleverancer til salgsmodellering -Opfølgning på mediapriser og leverancer -Overblik over kampagneperformance og investeringer Der vil i rammeaftalen også være levering af dedikerede nøgleressourcer til rådgivning og eksekvering af medieplanlægning og mediestrategier, forhandling af årsaftaler, mediekkanaler, optimering og opsætning af medieannoncer. Udbuddet gennemføres som et udbud med forhandling, og ordregiver forventer at gennemføre 1-3 forhandlingsrunder på baggrund af de prækvalificerede ansøgers indlevering af indledende tilbud. Udvalgte bilag med baggrundsinformation om Danske Spil-koncernen samt oplysninger om virksomhedens nye strategi stilles alene til rådighed for de ansøgere, der prækvalificeres. Ordregiver anvender medieprisplatformen

GMP365 til strukturering og afgivelse af priser som følge af den høje kompleksitet i prisdannelsen og behovet for ensartethed og transparens i tilbuddene. Platformen er konfigureret ens for alle tilbudsgivere, som de prækvalificerede ansøgere vil få adgang til brug for beregning af mediepriser. Der vil ikke blive foretaget ændringer i opsætningen under udbudsprocessen uden forudgående og eksplicit orientering til samtlige tilbudsgivere. De prækvalificerede tilbudsgivere vil umiddelbart samtidig med opfordringen til at afgive indledende tilbud modtage oplysninger om login på GMP365. Efter gennemførelsen af forhandlinger med alle de tilbudsgivere, som har indleveret et indledende tilbud, opfordres tilbudsgiverne til enten at afgive yderligere indledende tilbud eller endeligt tilbud. Det endelige tilbud vil danne grundlag for ordregivers tilbudsevaluering og tildeling af rammeaftale. Ordregiver yder et deltagelsesvederlag på DKK 70.000 kr. ekskl. moms til de tilbudsgivere, der deltager i hele udbudsproceduren og afleverer et endeligt konditionsmæssigt tilbud. Den vindende tilbudsgiver modtager ikke deltagelsesvederlag. Der foretages ikke opdeling i delkontrakter grundet den nære sammenhæng mellem de udbudte ydelser, herunder er det hensigtsmæssigt at f.eks. rådgivning om annoncering og den faktiske eksekvering af annoncering sker hos én og samme leverandør. Endvidere talerøkonomiske hensyn for én samlet kontrakt og leverandør. Se mere herom i udbudsbetingelsernes Bilag B. Udbuddet gennemføres på dansk.

Identificativo interno: Udbud af mediebyureauydelser

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79340000 Servizi pubblicitari e di marketing

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79341100 Servizi di consulenza pubblicitaria, 79341400

Servizi di campagne pubblicitarie, 79413000 Servizi di consulenza di gestione commerciale

5.1.2. Luogo di esecuzione

Paese: Danimarca

Ovunque nel paese in questione

Informazioni supplementari: Levering af tjenesteydelser skal som udgangspunkt ske på

Kundens lokationer, men kan efter nærmere aftale mellem parterne helt eller delvist udføres remote.

5.1.3. Durata stimata

Durata: 48 Mesi

5.1.5. Valore

Valore stimato al netto dell'IVA: 320 000 000,00 DKK

Valore massimo dell'accordo quadro: 500 000 000,00 DKK

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

Informazioni supplementari: Udbudslovens § 134 a finder anvendelse på nærværende udbudsprocedure. Deltagelse i udbuddet kan kun ske elektronisk via ordregivers anvendte elektroniske udbudssystem. For at få adgang til udbudsmaterialet, skal ansøger være registreret eller registrere sig som bruger. Såfremt ansøgningen indeholder flere udgaver (versioner) af det samme dokument, vil den seneste uploadede udgave være den gældende.

Al kommunikation i forbindelse med udbudsproceduren, herunder spørgsmål og svar, skal ske via det elektroniske udbudssystem. For information vedrørende spørgsmål og svar henvises til

udbudsbetingelserne og Bilag B - Yderligere oplysninger. Interesserede bedes holde sig orienteret via det elektroniske udbudssystem. Såfremt ansøger oplever problemer med systemet, kan support kontaktes på mail, dksupport@eu-supply.com, eller tele-fon, (+45) 70 20 80 14. Ansøger skal som sin ansøgning indgive et ESPD som et foreløbigt bevis for de i udbudslovens § 148, stk. 1, nr. 1-3, samt § 137, stk. 1, nr. 1, nævnte forhold. Det er ikke nødvendigt for ansøger at underskrive sit ESPD-dokument. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium), skal der indgives et særskilt ESPD for hver af de deltagende økonomiske aktører. Såfremt ansøger er en sammenslutning af virksomheder, skal hver deltagers ESPD-dokument være underskrevet af den pågældende deltager. Det er ikke nødvendigt for den ledende ansøger, der indgiver ansøgningen, at underskrive sit ESPD-dokument. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, skal der indgives et ESPD for hver af de enheder, som denne baserer sig på, og ESPD-dokumentet skal være underskrevet af den støttende enhed. Det bemærkes, at hver ansøger kun kan indgive én ansøgning om prækvalifikation. Bilag indeholdende baggrundsinformation om Danske Spil (Bilag 1A), herunder fortrolige oplysninger om virksomhedens forretning, aktiviteter og strategi, vil, grundet dokumentets følsomme og forretningskritiske karakter, alene blive gjort tilgængeligt for de ansøgere, der prækvalificeres. De prækvalificerede ansøgere vil som led i udbuddet få adgang til platformen GMP365, hvor garanterede mediepriser beregnes af ordregivers samarbejdspartner og mediauditor. Tilbudsgiverne foretager ikke selv beregning af disse priser. De beregnede mediepriser fastlægges ensartet for alle tilbudsgivere og udgør en fælles og kontrolleret forudsætning for tilbuddenes afgivelse og evaluering. Materialet og adgangen til platformen stilles til rådighed samtidigt for alle prækvalificerede ansøgere via udbudssystemet. Ordregiver forbeholder sig ret til at stille krav om underskrivelse af en fortrolighedsaftale som betingelse for adgang til bilag og platform (Bilag G). Ansøger opfordres at uploade dokumentet sammen med ESPD'et, da det vil give ansøgeren hurtigere adgang til de fortrolige oplysninger, såfremt denne bliver prækvalificeret. På grund af tekniske udfordringer i det digitale udbudssystem EU-Supply har det ikke været muligt at afkrydse feltet vedrørende anvendelse af successive reduktioner med "nej". Ordregiver skal derfor præcisere under "Yderligere oplysninger", at der ikke vil blive anvendt successive reduktioner i udbudsproceduren, og at ordregiver således ikke vil foretage udvælgelse, hvor visse ansøgere afvises som led i en sådan proces. Ordregiver kan anvende fremgangsmåden i udbudslovens § 159, stk. 5, hvis ansøgninger eller tilbud ikke opfylder udbudsmaterialets formelle krav. Opmærksomheden henledes på, at udbuddet er omfattet af artikel 5k i forordning (EU) nr. 833 /2014 med senere ændringer. Bestemmelsen indeholder et forbud mod at tildele kontrakter til russiske virksomheder og russisk kontrollerede virksomheder mv. (se nærmere artikel 5k, stk. 1, for den præcise afgrænsning af de aktører, der er omfattet af forbuddet). Ordregiver forbeholder sig retten til på ethvert tidspunkt i udbudsprocessen at kræve dokumentation for, at de økonomiske aktører ikke er omfattet af forbuddet, f.eks. ved at kræve en erklæring herom og/eller dokumentation for aktørernes og disses eventuelle underleverandørers etableringssted og ejerforhold.

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Rapporto finanziario

Descrizione del criterio di selezione: For så vidt angår de finansielle nøgletal (såsom forholdet mellem aktiver og passiver), der er anført i den relevante meddelelse, i udbudsdokumenterne eller i ESPD, erklærer den økonomiske aktør, at de faktiske værdier for de nøgletal, der anmodes om, er som følger: Ansøgers egenkapital i de seneste to(2) disponible regnskabsår. Baserer ansøger sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen i relation til opfyldelse af minimumskrav til egnethed, jf. nedenfor, kræver ordregiver, at ansøger og de

pågældende enheder hæfter solidarisk for rammeaftalens gennemførelse. ESPD fungerer som et foreløbigt bevis for, at ansøger opfylder minimumskrav til egnethed i relation til økonomisk og finansiell kapacitet. Inden tildelingsbeslutningen skal den tilbudsgiver, som ordregiver har til hensigt at tildele rammeaftalen til, fremlægge dokumentation for, at oplysningerne i ESPD er korrekte. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium) skal oplysningerne i de seneste disponible årsrapporter/årsregnskaber afgives for hver af de deltagende virksomheder i sammenslutningen. Baserer virksomheden sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen (f.eks. et moder-, søsterselskab eller en underleverandør), skal oplysningerne ligeledes afgives for disse enheder. Mindstekrav til det niveau, der kræves: - Der kræves en positiv egenkapital i de seneste to(2) disponible årsrapporter/årsregnskaber. Såfremt ansøger baserer sig på andre enheders formåen, beregnes egenkapitalen som virksomhedens og disse andre enheders samlede egenkapital i de seneste to(2) disponible årsrapporter/årsregnskaber. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium) beregnes egenkapitalen som virksomhedernes samlede egenkapital i den seneste disponible årsrapport/årsregnskab. Oplysningerne angives i ESPD, afsnit IV. B.

I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Kun for så vidt angår offentlige tjenesteydelseskontrakter: I referenceperioden har den økonomiske aktør leveret følgende betydelige tjenesteydelser af den anførte type, som skal angives i ESPD med angivelse af følgende oplysninger: - En liste over de 3 betydeligste sammenlignelige ydelser, som ansøger har udført i løbet af de sidste 3 år inden ansøgningsfristen. Beskrivelsen af hver leverance bør indeholde en kort beskrivelse af, hvilke af de anførte ydelser, leverancen vedrørte, start- og slutdato for kontrakten (måned /år) samt ansøgers rolle(r) i udførelsen af leverancen. Begrænsning af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, sker efter vurdering af, hvilke ansøgere der har dokumenteret de mest relevante leverancer af sammenlignelige ydelser. Ved den samlede relevansvurdering lægges der vægt på hvorvidt og i hvor høj grad referencerne dokumenterer: 1) erfaring med leverancer der indholdsmæssigt er tilsvarende de hovedydelser, som rammeaftalen omfatter. Der vil blive lagt vægt på, at der er en rød tråd fra den strategiske rådgivning og idé til eksekveringen. 2) at referencerne demonstrerer, at leverancerne har medført positive forretningsmæssige resultater og udvikling i ROI. 3) at referencerne demonstrerer, ansøgers evne og kapacitet til at inddrage relevante og specialiserede ressourcer, og sikre en rød tråd på tværs af både offline og online kanaler. 4) at referencerne demonstrerer erfaring med leverancer til kunder, der helt eller delvist har varetager eksekvering af online media, herunder ansøgers evne til at samarbejde effektivt med interne funktioner og skabe sammenhængende leverancer på tværs af interne og eksterne ressourcer. 5) at referencerne er leveret til en modtager, som i kompleksitet og omfang er sammenlignelig med ordregiver. Vurderingen angår både bredden af hver reference, herunder om der er leveret et bredt udsnit af hovedydelserne til hver kunde (modtager) og i hvilket omfang referencerne dokumenterer en dybdegående grad af relevant erfaring, jf. ovenfor. Kun referencer, der vedrører ydelser, som er udført på tidspunktet for ansøgningstidspunktet, vil blive tillagt betydning ved vurdering af, om kravene til teknisk og faglig kapacitet er opfyldt, jf. nedenfor. Hvis der er tale om en igangværende opgave, er det således alene den del af ydelserne, der allerede er udført på tidspunktet for ansøgningstidspunktet, som vil indgå i vurderingen af referencen. Der kan maksimalt angives 3 referencer, uanset om ansøger er en enkelt virksomhed, om ansøger baserer sig på andre enheders tekniske formåen, eller om der er tale om en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium). Såfremt der angives mere end 3 referencer, vil der alene blive lagt vægt på de 3 nyeste referencer. Referencer herudover vil blive set bort fra.

Baserer ansøger sig på andre enheders faglige erfaringer vedrørende udførelsen af konkrete dele af ydelserne, som rammeaftalen omfatter, skal de konkrete dele af ydelserne under rammeaftalen udføres af den enhed, som ansøger baserer sig på. ESPD fungerer som et foreløbigt bevis for, at ansøger opfylder kravene til egnethed i relation til teknisk og faglig kapacitet.

I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura

Criterio: Media annuale della forza lavoro

Descrizione del criterio di selezione: Ansøger skal indgive ESPD med angivelse af følgende oplysninger: - Antal beskæftigede og antallet af ledende medarbejdere i de seneste to(2) disponible regnskabsår fra fristen for anmodning om prækvalifikation. Mindstekrav til niveau, der kræves: - Ansøger skal i hvert af de seneste to(2) disponible regnskabsår have haft minimum 25 beskæftigede medarbejdere. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, beregnes antallet af beskæftigede som virksomhedens og disse andre enheders samlede antal beskæftigede i hvert af de seneste to(2) disponible regnskabsår.

I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura

Informazioni sulla seconda fase di una procedura in due fasi:

Numero minimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

Numero massimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

La procedura si svolge in diverse fasi. In ogni fase possono essere eliminati alcuni partecipanti

5.1.10. Criteri di aggiudicazione

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Leverandørens organisation

Descrizione: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 25

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Leverandørens medarbejdere

Descrizione: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 25

Criterio:

Tipo: Prezzo

Nome: Leverandørens vederlag

Descrizione: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 15

Criterio:

Tipo: Prezzo

Nome: Garanterede mediepriser

Descrizione: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 35

5.1.11. Documenti di gara

L'accesso a determinati documenti di gara è limitato

Giustificazione dell'accesso limitato a determinati documenti di gara: Protezione di informazioni particolarmente sensibili

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: danese

Le informazioni sui documenti riservati sono disponibili all'indirizzo seguente: https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=

Indirizzo dei documenti di gara: https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=

5.1.12. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: danese

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Gli offerenti possono presentare più di un'offerta: Non consentita

Termine per il ricevimento delle domande di partecipazione: 28/04/2026 08:00:00 (UTC+00:00) ora dell'Europa occidentale, GMT

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: sì

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Accordo quadro, senza riapertura della gara

Numero massimo di partecipanti: 1

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Klagenævnet for Udbud

Informazioni sui termini per il riesame: I henhold til lov om Klagenævnet for Udbud (lov nr. 492 af 12. maj 2010 med senere ændringer), skal klage indgives til Klagenævnet for Udbud inden følgende klagefrister: Klage over ikke at være blevet udvalgt skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden 20 kalenderdage, jf. lovens § 7, stk. 1, fra dagen efter afsendelse af en underretning til de berørte ansøgere om, hvem der er blevet udvalgt, når underretningen er ledsaget af en begrundelse for beslutningen i overensstemmelse med lovens § 2, stk. 1, nr. 1, og udbudslovens § 171, stk. 2. I andre situationer skal klage over udbud, jf. lovens § 7, stk. 2, være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 1) 45 kalenderdage efter at ordregiveren har offentliggjort en bekendtgørelse i Den Europæiske Unions Tidende om, at ordregiveren har indgået en kontrakt. Fristen regnes fra dagen efter den dag, hvor bekendtgørelsen er blevet offentliggjort. 2) 30 kalenderdage regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har underrettet de berørte tilbudsgivere om, at en kontrakt baseret på en rammeaftale med genåbning af konkurrencen eller et dynamisk indkøbssystem er indgået, hvis underretningen har angivet en begrundelse for beslutningen. 3) 6 måneder efter at ordregiveren har indgået en rammeaftale regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har underrettet de berørte ansøgere og tilbudsgivere, jf. lovens § 2, stk. 2, og ud-

budslovens § 171, stk. 4. 4) 20 kalenderdage regnet fra dagen efter at ordregiveren har meddelt sin beslutning, jf. udbuds-lovens § 185, stk. 2. Senest samtidig med at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klageren skriftligt underrette ordregiveren om, at klage indgives til Klagenævnet for Udbud, og om hvorvidt klagen er indgivet i standstill-perioden, jf. lovens § 6, stk. 4. I tilfælde hvor klagen ikke er indgivet i standstill-perioden, skal klageren tillige angive, hvorvidt der begæres opsættende virkning af klagen, jf. lovens § 12, stk. 1. Klagenævnet for Udbuds e-mailadresse er klfu@naevneneshus.dk. Klagenævnet for Udbuds klagevejledning kan findes på <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnet-for-udbud/vejledning/>.

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

8. Organizzazioni

8.1. ORG-0001

Nome ufficiale: Danske Spil A/S

Numero di registrazione: 64011715

Indirizzo postale: Korsdalsvej 135

Località: Brøndby

Codice postale: 2605

Suddivisione del paese (NUTS): Københavns omegn (DK012)

Paese: Danimarca

E-mail: IRTE@danskespil.dk

Telefono: +45 30944627

Indirizzo internet: <https://www.danskespil.dk>

Profilo del committente: <https://eu.eu-supply.com/ctm/company/companyinformation/index/62993>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

Capofila

8.1. ORG-0002

Nome ufficiale: Klagenævnet for Udbud

Numero di registrazione: 37795526

Indirizzo postale: Nævneshus, Toldboden 2

Località: Viborg

Codice postale: 8800

Suddivisione del paese (NUTS): Vestjylland (DK041)

Paese: Danimarca

E-mail: klfu@naevneneshus.dk

Telefono: +45 72405600

Indirizzo internet: <https://klfu.naevneneshus.dk/>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione competente per i ricorsi

8.1. ORG-0003

Nome ufficiale: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Numero di registrazione: 10294819

Indirizzo postale: Carl Jacobsens Vej 35

Località: Valby

Codice postale: 2500
Suddivisione del paese (NUTS): Byen København (DK011)
Paese: Danimarca
E-mail: kfst@kfst.dk
Telefono: +45 41715000
Indirizzo internet: <http://www.kfst.dk>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso

8.1. ORG-0004

Nome ufficiale: Danske Lotteri Spil A/S
Numero di registrazione: 33034482
Indirizzo postale: Korsdalsvej 135
Località: Brøndby
Codice postale: 2605
Suddivisione del paese (NUTS): Københavns omegn (DK012)
Paese: Danimarca
E-mail: IRTE@danskespil.dk
Telefono: +45 30944627
Indirizzo internet: <https://www.danskespil.dk>
Profilo del committente: <https://eu.eu-supply.com/ctm/company/companyinformation/index/62993>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

8.1. ORG-0005

Nome ufficiale: Danske Licens Spil A/S
Numero di registrazione: 33034474
Indirizzo postale: Korsdalsvej 135
Località: Brøndby
Codice postale: 2605
Suddivisione del paese (NUTS): Københavns omegn (DK012)
Paese: Danimarca
E-mail: IRTE@danskespil.dk
Telefono: +45 30944627

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

8.1. ORG-0006

Nome ufficiale: Det Danske Klasselotteri A/S
Numero di registrazione: 15976578
Indirizzo postale: Korsdalsvej 135
Località: Brøndby
Codice postale: 2605
Suddivisione del paese (NUTS): Københavns omegn (DK012)
Paese: Danimarca
E-mail: IRTE@danskespil.dk
Telefono: +45 30944627

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

8.1. ORG-0007

Nome ufficiale: Elite Gaming A/S
Numero di registrazione: 20155892
Indirizzo postale: Grydhøjparken 5
Località: Tilst
Codice postale: 8381
Suddivisione del paese (NUTS): Østjylland (DK042)
Paese: Danimarca
E-mail: IRTE@danskespil.dk
Telefono: +45 30944627

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

8.1. ORG-0008

Nome ufficiale: Aurora Alea A/S
Numero di registrazione: 45948390
Indirizzo postale: Korsdalsvej 135
Località: Brøndby
Codice postale: 2605
Suddivisione del paese (NUTS): Københavns omegn (DK012)
Paese: Danimarca
E-mail: IRTE@danskespil.dk
Telefono: +45 30944627

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

8.1. ORG-0009

Nome ufficiale: Merzell Holding ASA
Numero di registrazione: 980921565
Indirizzo postale: Askekroken 11
Località: Oslo
Codice postale: 0277
Suddivisione del paese (NUTS): Oslo (NO081)
Paese: Norvegia
Referente: eSender
E-mail: publication@merzell.com
Telefono: +47 21018800
Fax: +47 21018801
Indirizzo internet: <http://merzell.com/>

Ruoli di questa organizzazione:

TED eSender

Informazioni sull'avviso

Identificativo/versione dell'avviso: b036a786-acc5-4d76-a9e6-557160c46dfd - 01
Tipo di formulario: Gara
Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario
Sottotipo di avviso: 16
Data di trasmissione dell'avviso: 27/03/2026 09:31:32 (UTC+00:00) ora dell'Europa occidentale, GMT

Data di trasmissione da parte dell'eSender dell'avviso o bando: 27/03/2026 16:30:51 (UTC+00:00) ora dell'Europa occidentale, GMT
Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: danese
Numero di pubblicazione dell'avviso: 221708-2026
Numero dell'edizione della GU S: 63/2026
Data di pubblicazione: 31/03/2026