

## 291540-2026 - Gara

**Germania – Servizi di consulenza commerciale e di gestione e servizi connessi – Organisationsanalyse**  
**OJ S 82/2026 28/04/2026**  
**Bando di gara o di concessione – regime ordinario**  
**Servizi**

### 1. Committente

---

#### 1.1. Committente

Nome ufficiale: VBL. Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder

E-mail: [zentraler.einkauf@vbl.de](mailto:zentraler.einkauf@vbl.de)

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico controllato da un'autorità governativa centrale

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi generali delle amministrazioni pubbliche

### 2. Procedura

---

#### 2.1. Procedura

Titolo: Organisationsanalyse

Descrizione: Beschaffungsgegenstand der vorliegenden Ausschreibung ist die Durchführung einer umfassenden Organisationsanalyse im Vorstandsressort der Präsidentin der VBL.

Identificativo della procedura: eac44e73-dc83-44b2-996f-119601a97353

Identificativo interno: B260326155

Tipo di procedura: Aperta

La procedura è accelerata: no

##### 2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79400000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione e servizi connessi

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79000000 Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza

##### 2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Paese: Germania

##### 2.1.4. Informazioni generali

Informazioni supplementari: #Bekanntmachungs-ID: CXP4Y9RMFSH#

**Base giuridica:**

Direttiva 2014/24/UE

vgv -

##### 2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Avviso, Documento di gara

Violazione degli obblighi connessi a motivi di esclusione previsti esclusivamente dalla legislazione nazionale:

Partecipazione a un'organizzazione criminale:

Reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche:  
Riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo:  
Frode:  
Corruzione:  
Lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani:  
Violazione dell'obbligo di pagamento delle imposte:  
Violazione dell'obbligo di pagamento dei contributi previdenziali:  
Violazione di obblighi in materia di diritto ambientale:  
Violazione degli obblighi in materia di diritto sociale:  
Violazione degli obblighi in materia di diritto del lavoro:  
Insolvenza:  
Amministrazione controllata:  
Cessazione di attività:  
Situazione analoga al fallimento ai sensi della normativa nazionale:  
Grave illecito professionale:  
Accordi con altri operatori economici intesi a falsare la concorrenza:  
Conflitto di interessi legato alla partecipazione alla procedura di appalto:  
Partecipazione diretta o indiretta alla preparazione della procedura di appalto:  
Cessazione anticipata, risarcimento danni o altre sanzioni comparabili:  
False dichiarazioni, omessa informazione, incapacità di fornire i documenti richiesti o acquisizione di informazioni confidenziali in merito alla procedura in questione:

## 5. Lotto

---

### 5.1. Lotto: LOT-0001

Titolo: Organisationsanalyse

Descrizione: Ziel der hier ausgeschriebenen Leistung ist eine konzeptionelle Ausarbeitung für eine optimierte Aufbauorganisation im Vorstandsressort der Präsidentin. Die Vorsitzende des hauptamtlichen Vorstandes führt als Präsidentin die VBL. Als eine von drei hauptamtlichen Vorständ/innen führt sie eines von drei Vorstandsressorts. Die beiden anderen Ressorts umfassen die Kernfachbereiche der VBL (Vorstand A) und die Kapitalanlage inkl. der IT (Vorstand B). Das Vorstandsressort der Präsidentin umfasst vielfältige Aufgaben. Neben den verwaltungstypischen Querschnitts- sind hier auch regulatorische sowie Stabsaufgaben verortet. Demzufolge bestehen vielfältige Schnittstellen sowohl innerhalb des Ressorts, als auch in die beiden anderen Vorstandsgebiete der VBL. Gegenwärtig bindet das Ressort der Präsidentin ca. ein Viertel der personellen Gesamtkapazitäten der VBL und setzt sich aus zehn Abteilungen bzw. Stabsstellen zusammen.

Identificativo interno: B260326155

#### 5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79400000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione e servizi connessi

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79000000 Servizi per le imprese: servizi giuridici, di marketing, di consulenza, di reclutamento, di stampa e di sicurezza

#### 5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Paese: Germania

#### 5.1.3. Durata stimata

Durata: altro: Sconosciuto

#### **5.1.6. Informazioni generali**

##### **Partecipazione riservata:**

La partecipazione non è riservata.

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): no

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): no

#### **5.1.7. Appalto strategico**

Obiettivo dell'appalto strategico: Nessun appalto strategico

#### **5.1.9. Criteri di selezione**

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Media annuale della forza lavoro

Descrizione del criterio di selezione: Angaben zu den fest angestellten Mitarbeitenden in den letzten drei Kalenderjahren, getrennt nach Jahren. Hierbei verfügt das Unternehmen über mindestens 20 festangestellte Vollzeitäquivalente. (Mindestkriterium)

Criterio: Assicurazione professionale di indennizzo del rischio

Descrizione del criterio di selezione: Wir verfügen über eine Betriebshaftpflichtversicherung mit Deckungssumme i. H. v. mindestens 5.000.000 EUR für Sach- und Personenschäden sowie für Vermögensschäden, zweifach maxi-miert pro Jahr. Auf gesondertes Verlangen des Auftraggebers werden wir eine vom Versi-cherungsunternehmen ausgestellte Bescheinigung über das Vorliegen der o.g. Berufshaft-pflichtversicherung einreichen müssen. Die Bescheinigung darf im Zeitpunkt der Angebotsab-gabe nicht älter als 6 Monate sein. (Mindestanforderung)

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Der Bieter/ die Bietergemeinschaft muss die folgende Referenzlage vollständig nachweisen: Nennung von drei unterschiedlichen Referenzen mit Ansprechpartner beim Referenzgeber (Kontaktdaten) über vergleichbare Aufträge aus dem Beratungsgebiet Organisationsberatung/Organisationsanalyse. Als ver-gleichbarer Auftrag werden Projekte angesehen, die jeweils den folgenden Anforderungen entsprechen: a) Analyse und Optimierung der Aufbauorganisation als (ein) Projektschwerpunkt b) Untersuchungsbereich ist (Teil) einer Organisation der öffentlichen Hand c) Beteiligungsorientierte Projektdurchführung d) Untersuchungsbereich mindestens 100 Stellen groß e) Referenzleistung seit dem Kalenderjahr 2021 erbracht (es reicht aus, wenn ein Teil der Leistungserbringung, z.B. das Projektende im Kalenderjahr 2021 erfolgt ist)

#### **5.1.11. Documenti di gara**

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: tedesco

Termine per la richiesta di informazioni supplementari: 01/06/2026 23:59:59 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Indirizzo dei documenti di gara: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXP4Y9RMFSH/documents>

##### **Canale di comunicazione ad hoc:**

URL: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXP4Y9RMFSH>

#### **5.1.12. Condizioni di appalto**

##### **Modalità di presentazione:**

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXP4Y9RMFSH>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: tedesco

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Gli offerenti possono presentare più di un'offerta: Non consentita

Termine per il ricevimento delle offerte: 08/06/2026 10:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Durata durante la quale l'offerta deve rimanere valida: 54 Giorni

**Informazioni che possono essere integrate dopo la scadenza del termine di presentazione:**

A discrezione dell'acquirente, tutti i documenti mancanti relativi all'offerente possono essere presentati successivamente.

Informazioni supplementari: Fehlende Erklärungen oder Nachweise sind auf Verlangen der Vergabestelle innerhalb der mit Nachforderungsschreiben gesetzten Frist nachzureichen.

Angebote, die auch bei Ablauf der Nachfrist noch unvollständig sind, werden von der Wertung ausgeschlossen (vgl. § 57 VgV). Die Nachforderung von Unterlagen und Angaben gem. § 56 Abs. 3 VgV ist ausgeschlossen. Ihr Fehlen im Angebot führt zwingend zum Ausschluss von der Wertung. Durch diese Regelung wird die Vergabestelle weder verpflichtet, noch ein Anspruch der Bieter/Bietergemeinschaften auf eine Nachreichung der Unterlagen begründet.

**Informazioni sull'apertura pubblica delle offerte:**

Data di apertura: 08/06/2026 10:05:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

**Condizioni contrattuali:**

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: no

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: no

**5.1.15. Tecniche**

**Accordo quadro:**

Nessun accordo quadro

**Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:**

Nessun sistema dinamico di acquisizione

**5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi**

Organizzazione competente per i ricorsi: Vergabekammer des Bundes beim Bundeskartellamt  
Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : VBL. Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso: Vergabekammer des Bundes beim Bundeskartellamt

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: VBL. Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder

## 8. Organizzazioni

---

**8.1. ORG-0001**

Nome ufficiale: VBL. Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder

Numero di registrazione: 992-80052-91

Indirizzo postale: Hans-Thoma-Straße 19

Località: Karlsruhe

Codice postale: 76133

Suddivisione del paese (NUTS): Karlsruhe, Stadtkreis (DE122)

Paese: Germania

E-mail: [zentraler.einkauf@vbl.de](mailto:zentraler.einkauf@vbl.de)

Telefono: +49 721155-1781

**Ruoli di questa organizzazione:**

Committente

Centrale di committenza per l'acquisizione di forniture e/o servizi destinati ad altri committenti

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione

**8.1. ORG-0002**

Nome ufficiale: Vergabekammer des Bundes beim Bundeskartellamt

Numero di registrazione: 991-02380-92

Località: Bonn

Codice postale: 53123

Suddivisione del paese (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Paese: Germania

E-mail: [vk@bundeskartellamt.bund.de](mailto:vk@bundeskartellamt.bund.de)

Telefono: +49 2289499-0

**Ruoli di questa organizzazione:**

Organizzazione competente per i ricorsi

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso

**8.1. ORG-0003**

Nome ufficiale: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numero di registrazione: 0204:994-DOEVD-83

Località: Bonn

Codice postale: 53119

Suddivisione del paese (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Paese: Germania

E-mail: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telefono: +49228996100

**Ruoli di questa organizzazione:**

TED eSender

## Informazioni sull'avviso

---

Identificativo/versione dell'avviso: f5fcdacf-f3f7-4382-909f-650c3e1623ed - 01

Tipo di formulario: Gara

Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Sottotipo di avviso: 16

Data di trasmissione dell'avviso: 24/04/2026 15:12:25 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: tedesco

Numero di pubblicazione dell'avviso: 291540-2026

Numero dell'edizione della GU S: 82/2026

Data di pubblicazione: 28/04/2026