

399627-2026 - Gara

Germania – Servizi di consulenza commerciale e di gestione – Rahmenvertrag über Beratungsleistungen zur Begleitung der Unternehmensentwicklung /Strategie- und Transformationsprozesse

OJ S 111/2026 11/06/2026

Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Servizi

1. Committente

1.1. Committente

Nome ufficiale: Nordwasser GmbH

E-mail: einkauf@nordwasser.de

Forma giuridica del committente: Impresa pubblica

Attività dell'ente aggiudicatore: Attività connesse alla fornitura di acqua

2. Procedura

2.1. Procedura

Titolo: Rahmenvertrag über Beratungsleistungen zur Begleitung der Unternehmensentwicklung /Strategie- und Transformationsprozesse

Descrizione: Beratungsleistungen zur Begleitung der Unternehmensentwicklung /Strategie- und Transformationsprozesse

Identificativo della procedura: f120a32e-05a2-4888-88bd-8427936f8e16

Avviso o bando precedente: 315677-2026

Identificativo interno: 25000424

Tipo di procedura: Negoziata con previa indizione di gara / competitiva con negoziazione

La procedura è accelerata: no

2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79410000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79411000 Servizi generali di consulenza gestionale

2.1.2. Luogo di esecuzione

Indirizzo postale: Carl-Hopp-Str. 1

Località: Rostock

Codice postale: 18069

Suddivisione del paese (NUTS): Rostock, Kreisfreie Stadt (DE803)

Paese: Germania

2.1.4. Informazioni generali

Informazioni supplementari: #Bekanntmachungs-ID: CXVHYDFYT8VUXQTE# Die Bieterpräsentationen sind voraussichtlich im Zeitraum vom ... bis ... vorgesehen.

Base giuridica:

Direttiva 2014/25/UE

sektvo -

2.1.5. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Numero massimo di lotti per i quali un offerente può presentare offerte: 1

Condizioni contrattuali:

Numero massimo di lotti per i quali può essere aggiudicato un appalto a un offerente: 1

2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Avviso

Violazione degli obblighi connessi a motivi di esclusione previsti esclusivamente dalla legislazione nazionale:

Partecipazione a un'organizzazione criminale:

Reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche:

Riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo:

Frode:

Corruzione:

Lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani:

Violazione dell'obbligo di pagamento delle imposte:

Violazione dell'obbligo di pagamento dei contributi previdenziali:

Violazione di obblighi in materia di diritto ambientale:

Violazione degli obblighi in materia di diritto sociale:

Violazione degli obblighi in materia di diritto del lavoro:

Insolvenza:

Amministrazione controllata:

Cessazione di attività:

Situazione analoga al fallimento ai sensi della normativa nazionale:

Grave illecito professionale:

Accordi con altri operatori economici intesi a falsare la concorrenza:

Conflitto di interessi legato alla partecipazione alla procedura di appalto:

Partecipazione diretta o indiretta alla preparazione della procedura di appalto:

Cessazione anticipata, risarcimento danni o altre sanzioni comparabili:

False dichiarazioni, omessa informazione, incapacità di fornire i documenti richiesti o acquisizione di informazioni confidenziali in merito alla procedura in questione:

5. Lotto**5.1. Lotto: LOT-0001**

Titolo: Standardberatungsleistungen

Descrizione: Los 1 - Standardberatungsleistung Gegenstand des Loses sind allgemeine Beratungs-, Moderations- und Unterstützungsleistungen zur Begleitung der Nordwasser GmbH bei strategischen, organisatorischen, kaufmännischen, technischen und projektbezogenen Fragestellungen. Die Leistungen umfassen insbesondere Themen der Unternehmens- und Organisationsentwicklung, Governance, Prozessmanagement, Wirtschaftlichkeit, Projektmanagement sowie Kommunikations- und Veränderungsprozesse. Die Leistungserbringung erfolgt projekt- und anlassbezogen im Rahmen von Einzelabrufen. Identificativo interno: 1

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79410000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79411000 Servizi generali di consulenza gestionale

5.1.2. Luogo di esecuzione

Indirizzo postale: Carl-Hopp-Str. 1
Località: Rostock
Codice postale: 18069
Suddivisione del paese (NUTS): Rostock, Kreisfreie Stadt (DE803)
Paese: Germania

5.1.3. Durata stimata

Data di inizio: 15/09/2026

Data di fine durata: 14/09/2028

5.1.4. Rinnovo

Rinnovi massimi: 3

Altre informazioni sul rinnovo: Die Rahmenvertrag verlängert sich stillschweigend um weitere 24 Monate, wenn er nicht 6 Monate vor Ablauf des jeweiligen Vertragsendes gekündigt wird. Die Maximallaufzeit beträgt 8 Jahre (14.09.2034).

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Vanno indicati nomi e qualifiche professionali del personale incaricato dell'esecuzione dell'appalto: Indicazione obbligatoria nella domanda di partecipazione

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): sì

Informazioni su avvisi precedenti:

Identificativo dell'avviso precedente: 315677-2026

Informazioni supplementari: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:startup#, #Besonders auch geeignet für:other-sme# Hinweis: Ausschreibung erfolgt nach SektVO, wir bedienen uns in der Ausschreibung den VHB-Bund-Blättern.

5.1.7. Appalto strategico

Obiettivo dell'appalto strategico: Nessun appalto strategico

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Titoli di studio e qualifiche professionali pertinenti

Descrizione del criterio di selezione: Darstellung des vorgesehenen Personals, Qualifikation des eingesetzten Personals, Nachweis einschlägiger Projekterfahrung (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung): Der Auftragnehmer hat ausreichend personelle Kapazitäten vorzuhalten (mindestens 3 befähigte Mitarbeiter für die ausgeschriebenen Leistungen). Der Auftragnehmer hat einen Projektleiter und einen Stellvertreter zu benennen. Der Projektleiter hat mindestens 10 Jahre, der Stellvertreter mindestens 5 Jahre einschlägige Berufsbefähigung und Erfahrung vorzuweisen. Als Nachweis ist mind. ein Abschluss "Master" im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig für den Projektleiter und "Bachelor" im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig für den stellvertretenden Projektleiter vorzulegen.

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Referenznachweise inkl. Referenzbescheinigung (Bestätigung durch den Auftraggeber, dass die Leistungen auftragsgemäß erbracht wurden) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Media annuale della forza lavoro

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung zur Zahl der in den letzten 3 Jahren jahresdurchschnittlich beschäftigten Arbeitskräfte, gegliedert nach Lohngruppen, mit extra ausgewiesenem Leitungspersonal (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung_Mindestlohn (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Formblatt 124 LD - Eigenerklärung zur Eignung (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Iscrizione in un registro di commercio

Descrizione del criterio di selezione: Gewerbeanmeldung, Handelsregistrauszug (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Assicurazione professionale di indennizzo del rischio

Descrizione del criterio di selezione: Nachweis einer Berufshaftpflichtversicherung mit mind. 2 Mio. EUR Deckungssumme (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Unbedenklichkeitsbescheinigung des Finanzamtes bzw. Bescheinigung in Steuersachen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Gestione della catena di fornitura

Descrizione del criterio di selezione: Eigenerklärung EU-Sanktionen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Referenzen vergleichbarer Leistungen aus den letzten 5 Jahren - Bewertet wird die Anzahl vergleichbarer Referenzprojekte aus den letzten fünf Jahren. Der Bewerber mit der höchsten Anzahl vergleichbarer Referenzen erhält die maximale Punktzahl. Die Bewertung der übrigen Bewerber erfolgt mittels linearer Interpolation. Berücksichtigt werden ausschließlich Referenzen, die hinsichtlich Art, Umfang und Komplexität mit der ausgeschriebenen Leistung vergleichbar sind. Eine Referenz ist nur dann vergleichbar, wenn beide der folgenden Voraussetzungen kumulativ erfüllt sind: 1. Die Referenz wurde für ein vergleichbares Unternehmen, bzw. in einem vergleichbaren Umfeld erbracht, also insbesondere: - für Unternehmen der Wasserver- und/oder Abwasserentsorgung, - für öffentliche bzw. kommunale Unternehmen, - im KRITIS-relevanten Umfeld, UND 2. die Referenz betrifft eine vergleichbare Art der Leistung, also insbesondere Projekte mit Bezug zu: - Organisations-, Transformations-, Strategie-, Struktur- oder Governanceberatung, wie bspw. die Entwicklung strategischer Konzepte, Prozessanalysen, Transformationsvorhaben, Restrukturierungen oder vergleichbare Management- und Beratungsleistungen. Wichtig: Eine Referenz ist nicht bereits dann vergleichbar, wenn nur eines der beiden Merkmale erfüllt ist. Die Vergleichbarkeit liegt vielmehr nur dann vor, wenn sowohl ein vergleichbares Unternehmen bzw. Umfeld als auch eine vergleichbare Art der Leistung gegeben sind. Es werden maximal 10 Referenzprojekte berücksichtigt. Die zu

erfüllende Mindestanzahl beträgt 3 Referenzen vergleichbarer Leistungen Je Referenz sind folgende Informationen anzugeben: Ansprechpartner, Telefonnummer, Firma, Projektbeschreibung, Zeitraum (inkl. Referenzbescheinigung - Formblatt 444)
I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura
Ponderazione (punti, esatta): 500,00

Criterio: Titoli di studio e qualifiche professionali pertinenti
Descrizione del criterio di selezione: Darstellung des vorgesehenen Personals, Qualifikation des eingesetzten Personals, Nachweis einschlägiger Projekterfahrung - Der Auftragnehmer hat ausreichend personelle Kapazitäten vorzuhalten (mindestens 3 befähigte Mitarbeiter inkl. Projektleitung für die ausgeschriebenen Leistungen). Der Auftragnehmer hat einen Projektleiter und einen Stellvertreter zu benennen. Der Projektleiter hat mindestens 10 Jahre, der Stellvertreter mindestens 5 Jahre einschlägige Berufsbefähigung und Erfahrung vorzuweisen. Der Projektleiter hat ein abgeschlossenes Hochschulstudium (Master im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig) nachzuweisen. Der stellvertretende Projektleiter hat ein abgeschlossenes Hochschulstudium (Bachelor im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig) nachzuweisen. Als Nachweis sind Lebensläufe sowie geeignete Qualifikationsnachweise vorzulegen.

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari
Descrizione del criterio di selezione: Reaktionszeit eines entscheidungsbefugten Vertreters vor Ort (Vor-Ort-Verfügbarkeit) - Es muss ein entscheidungsbefugter Vertreter kurzfristig für Termine in der Hanse- und Universitätsstadt Rostock zur Verfügung stehen. Der Bewerber mit der kürzesten zugesicherten Reaktionszeit erhält die volle Punktzahl. Die Bewertung der übrigen Bewerber erfolgt anhand einer linearen Interpolation im Verhältnis zur jeweils kürzesten angebotenen Reaktionszeit. Kürzere Reaktionszeiten führen zu einer höheren Punktzahl. Es sind geeignete Unterlagen oder Erläuterungen vorzulegen, aus denen sich die Plausibilität der zugesicherten Reaktionszeit ergibt (z.B. Benennung des vorgesehenen Einsatzstandortes, Fahrzeitermittlungen mittels gängiger Routenplaner, Nachweise über vorhandene Niederlassungen oder Einsatzstützpunkte).
I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura
Ponderazione (punti, esatta): 500,00

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari
Descrizione del criterio di selezione: Telefonische Erreichbarkeit - Der Bewerber hat sicherzustellen, dass ein kompetenter und entscheidungsbefugter Ansprechpartner von Montag bis Freitag zwischen 09:00 Uhr und 15:00 Uhr telefonisch erreichbar ist.

Informazioni sulla seconda fase di una procedura in due fasi:

Numero minimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

Numero massimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

La procedura si svolge in diverse fasi. In ogni fase possono essere eliminati alcuni partecipanti

5.1.10. Criteri di aggiudicazione

Criterio:

Tipo: Prezzo

Nome: Preis

Descrizione: Preiskriterium für "Preis-Quotient-Methode"

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 50

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Verständnis der Anforderungen und Rahmenbedingungen

Descrizione: Bewertung des Verständnisses der spezifischen Anforderungen der Nordwasser GmbH sowie der fachlichen, organisatorischen, regulatorischen und kommunalen Rahmenbedingungen einschließlich KRITIS-Bezug anhand eines Fallbeispiels aus der Praxis aus dem Leistungsportfolio. Die Darstellung soll anhand eines vergleichbaren Praxisbeispiels aus dem Leistungsportfolio des Bieters erfolgen. Hierbei ist insbesondere zu erläutern, wie strategische, organisatorische oder transformative Aufgabenstellungen in vergleichbaren Projekten methodisch bearbeitet, strukturiert und umgesetzt wurden. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Methodischer Ansatz insbesondere hinsichtlich Strukturierung, Praxistauglichkeit, Nachvollziehbarkeit und Umsetzbarkeit.

Descrizione: Bewertung der Struktur, Nachvollziehbarkeit und Angemessenheit der dargestellten Herangehensweise. Darstellung der geplanten Methodik und Vorgehensweise anhand eines vergleichbaren Praxisbeispiels aus dem Leistungsportfolio des Bieters. Erläutert werden sollen insbesondere Strukturierung, Steuerung, Kommunikation sowie praktische Umsetzung vergleichbarer strategischer oder organisatorischer Aufgabenstellungen. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist

vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 7,5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Umsetzungs- und Steuerungskompetenz

Descrizione: - Bewertung der Fähigkeit, strategische und konzeptionelle Ansätze in konkrete Maßnahmen, Projekte und Entscheidungsgrundlagen zu überführen und deren Umsetzung strukturiert zu begleiten. - nachvollziehbare Darstellung, wie aus strategischen Zielen konkrete Maßnahmen abgeleitet, priorisiert und gesteuert werden. Hierzu gehören insbesondere Ansätze zur Maßnahmenplanung, Verantwortungszuordnung, Fortschrittskontrolle sowie zur Unterstützung von Entscheidungs- und Gremienprozessen. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Qualität, Breite und Übertragbarkeit der Projekterfahrungen

Descrizione: Bewertung der thematischen Relevanz, Breite und Vielfalt der dargestellten Projekterfahrungen (z. B. Strategie, Organisation, Technik, Investitionen) sowie deren Übertragbarkeit auf die ausgeschriebene Leistung bezogen auf die vorgestellten Referenzprojekte. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und

überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar. Bewertet werden insbesondere: - Vergleichbarkeit der Referenzprojekte, - Bezug zur Wasserver- und Abwasserentsorgung, - Bezug zu öffentlichen bzw. kommunalen Unternehmen, - KRITIS-Bezug, - Komplexität und Umfang der dargestellten Projekte, - Übertragbarkeit auf die ausgeschriebene Leistung.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 15

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Qualifikation und Erfahrung des eingesetzten Personals

Descrizione: Bewertung der fachlichen Qualifikation, einschlägigen Erfahrung, Branchenkenntnis sowie der vorgesehenen Rollenverteilung der eingesetzten Projektbeteiligten. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar. Bewertet werden insbesondere: - fachliche Qualifikation, - einschlägige Berufserfahrung, - Erfahrung im KRITIS-Umfeld, - Erfahrung in der Wasserver- und Abwasserwirtschaft, - Erfahrung in vergleichbaren Strategie- und Organisationsprojekten, - Zusammensetzung und Rollenverteilung des Projektteams.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 15

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Kommunikations- und Moderationskompetenz

Descrizione: Bewertung der Verständlichkeit, Strukturierung, adressatengerechten Darstellung sowie Moderations- und Kommunikationsfähigkeit im Rahmen der Bieterpräsentation. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 60 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 -

hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 2,5

5.1.11. Documenti di gara

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: tedesco

Termine per la richiesta di informazioni supplementari: 02/06/2026 23:59:59 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Indirizzo dei documenti di gara: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE/documents>

Canale di comunicazione ad hoc:

URL: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE>

5.1.12. Condizioni di appalto

Condizioni della procedura:

Data stimata dell'invio degli inviti a presentare le offerte: 22/07/2026

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: tedesco

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Gli offerenti possono presentare più di un'offerta: Non consentita

Termine per il ricevimento delle domande di partecipazione: 10/07/2026 10:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Informazioni che possono essere integrate dopo la scadenza del termine di presentazione:

A discrezione dell'acquirente, tutti i documenti mancanti relativi all'offerente possono essere presentati successivamente.

Informazioni supplementari: Unterlagen werden mit einer Frist von 6 Tagen nachgefordert.

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Condizioni relative all'esecuzione dell'appalto: -

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: sì

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

Accordo finanziario: 30 Tage netto

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Nessun accordo quadro

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Vergabekammern des Landes Mecklenburg-

Vorpommern bei dem Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Tourismus und Arbeit

Informazioni sui termini per il riesame: Auf die Rügeobliegenheiten nach §160 Abs.3 GWB

wird hingewiesen. Ein Nachprüfungsantrag ist unzulässig, soweit der Antragsteller den geltend

gemachten Verstoß gegen Vergabevorschriften nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gegenüber dem Auftraggeber gerügt hat. Der Antrag ist ebenfalls unzulässig, wenn mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind (§160 Abs.3 Nr.4 GWB).
Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : Nordwasser GmbH
Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: Nordwasser GmbH

5.1. Lotto: LOT-0002

Titolo: Spezielle Beratungsleistungen

Descrizione: Los 2 - Spezielle Beratungsleistungen (Asset Management) Gegenstand des Loses sind spezialisierte Beratungs- und Unterstützungsleistungen im Bereich Asset Management für technische Infrastrukturanlagen der Wasser- und Abwasserwirtschaft. Die Leistungen umfassen insbesondere die Analyse und Weiterentwicklung von Methoden zur Zustandsbewertung, strategische Fragestellungen des Asset Managements sowie die Entwicklung von Bewertungs- und Priorisierungsansätzen für Anlagen und Infrastruktur. Die Leistungserbringung erfolgt projekt- und anlassbezogen im Rahmen von Einzelabrufen.
Identificativo interno: 2

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79410000 Servizi di consulenza commerciale e di gestione

Classificazione aggiuntiva (cpv): 79411000 Servizi generali di consulenza gestionale

5.1.2. Luogo di esecuzione

Indirizzo postale: Carl-Hopp-Str. 1

Località: Rostock

Codice postale: 18069

Suddivisione del paese (NUTS): Rostock, Kreisfreie Stadt (DE803)

Paese: Germania

5.1.3. Durata stimata

Data di inizio: 15/09/2026

Data di fine durata: 14/09/2028

5.1.4. Rinnovo

Rinnovi massimi: 3

Altre informazioni sul rinnovo: Die Rahmenvertrag verlängert sich stillschweigend um weitere 24 Monate, wenn er nicht 6 Monate vor Ablauf des jeweiligen Vertragsendes gekündigt wird. Die Maximallaufzeit beträgt 8 Jahre (14.09.2034).

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Vanno indicati nomi e qualifiche professionali del personale incaricato dell'esecuzione dell'appalto: Indicazione obbligatoria nella domanda di partecipazione

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): sì

Informazioni su avvisi precedenti:

Identificativo dell'avviso precedente: 315677-2026

Informazioni supplementari: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:startup#, #Besonders auch geeignet für:other-sme# Hinweis: Ausschreibung erfolgt nach SektVO, wir bedienen uns in der Ausschreibung den VHB-Bund-Blättern.

5.1.7. Appalto strategico

Obiettivo dell'appalto strategico: Nessun appalto strategico

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Titoli di studio e qualifiche professionali pertinenti

Descrizione del criterio di selezione: Darstellung des vorgesehenen Personals, Qualifikation des eingesetzten Personals, Nachweis einschlägiger Projekterfahrung (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung): Der Auftragnehmer hat ausreichend personelle Kapazitäten vorzuhalten (mindestens 3 befähigte Mitarbeiter für die ausgeschriebenen Leistungen). Der Auftragnehmer hat einen Projektleiter und einen Stellvertreter zu benennen. Der Projektleiter hat mindestens 10 Jahre, der Stellvertreter mindestens 5 Jahre einschlägige Berufsbefähigung und Erfahrung vorzuweisen. Als Nachweis ist mind. ein Abschluss "Master" im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig für den Projektleiter und "Bachelor" im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig für den stellvertretenden Projektleiter vorzulegen.

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Referenznachweise inkl. Referenzbescheinigung (Bestätigung durch den Auftraggeber, dass die Leistungen auftragsgemäß erbracht wurden) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Media annuale della forza lavoro

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung zur Zahl der in den letzten 3 Jahren jahresdurchschnittlich beschäftigten Arbeitskräfte, gegliedert nach Lohngruppen, mit extra ausgewiesenem Leitungspersonal (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Erklärung_Mindestlohn (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Formblatt 124 LD - Eigenerklärung zur Eignung (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Iscrizione in un registro di commercio

Descrizione del criterio di selezione: Gewerbeanmeldung, Handelsregistrauszug (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Assicurazione professionale di indennizzo del rischio

Descrizione del criterio di selezione: Nachweis einer Berufshaftpflichtversicherung mit mind. 2 Mio. EUR Deckungssumme (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Unbedenklichkeitsbescheinigung des Finanzamtes bzw. Bescheinigung in Steuersachen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Dritterklärung):

Criterio: Gestione della catena di fornitura

Descrizione del criterio di selezione: Eigenerklärung EU-Sanktionen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Referenzen vergleichbarer Leistungen aus den letzten 5 Jahren - Bewertet wird die Anzahl vergleichbarer Referenzprojekte aus den letzten fünf Jahren. Der Bewerber mit der höchsten Anzahl vergleichbarer Referenzen erhält die maximale Punktzahl. Die Bewertung der übrigen Bewerber erfolgt mittels linearer Interpolation.

Berücksichtigt werden ausschließlich Referenzen, die hinsichtlich Art, Umfang und Komplexität mit der ausgeschriebenen Leistung vergleichbar sind. Eine Referenz ist nur dann vergleichbar, wenn beide der folgenden Voraussetzungen kumulativ erfüllt sind: 1. Die Referenz wurde für ein vergleichbares Unternehmen, bzw. in einem vergleichbaren Umfeld erbracht, also insbesondere: - für Unternehmen der Wasserver- und/oder Abwasserentsorgung, - für öffentliche bzw. kommunale Unternehmen, - im KRITIS-relevanten Umfeld, UND 2. die Referenz betrifft eine vergleichbare Art der Leistung, also insbesondere Projekte mit Bezug zu: - Organisations-, Transformations-, Strategie-, Struktur- oder Governanceberatung, wie bspw. die Entwicklung strategischer Konzepte, Prozessanalysen, Transformationsvorhaben, Restrukturierungen oder vergleichbare Management- und Beratungsleistungen. Wichtig: Eine Referenz ist nicht bereits dann vergleichbar, wenn nur eines der beiden Merkmale erfüllt ist. Die Vergleichbarkeit liegt vielmehr nur dann vor, wenn sowohl ein vergleichbares Unternehmen bzw. Umfeld als auch eine vergleichbare Art der Leistung gegeben sind. Es werden maximal 10 Referenzprojekte berücksichtigt. Die zu erfüllende Mindestanzahl beträgt 3 Referenzen vergleichbarer Leistungen. Je Referenz sind folgende Informationen anzugeben: Ansprechpartner, Telefonnummer, Firma, Projektbeschreibung, Zeitraum (inkl. Referenzbescheinigung - Formblatt 444)

I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura

Ponderazione (punti, esatta): 500,00

Criterio: Titoli di studio e qualifiche professionali pertinenti

Descrizione del criterio di selezione: Darstellung des vorgesehenen Personals, Qualifikation des eingesetzten Personals, Nachweis einschlägiger Projekterfahrung - Der Auftragnehmer hat ausreichend personelle Kapazitäten vorzuhalten (mindestens 3 befähigte Mitarbeiter inkl. Projektleitung für die ausgeschriebenen Leistungen). Der Auftragnehmer hat einen Projektleiter und einen Stellvertreter zu benennen. Der Projektleiter hat mindestens 10 Jahre, der Stellvertreter mindestens 5 Jahre einschlägige Berufsbefähigung und Erfahrung vorzuweisen. Der Projektleiter hat ein abgeschlossenes Hochschulstudium (Master im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig) nachzuweisen. Der stellvertretende Projektleiter hat ein abgeschlossenes Hochschulstudium (Bachelor im Bereich Siedlungswasserwirtschaft oder gleichwertig) nachzuweisen. Als Nachweis sind Lebensläufe sowie geeignete Qualifikationsnachweise vorzulegen.

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Reaktionszeit eines entscheidungsbefugten Vertreters vor Ort (Vor-Ort-Verfügbarkeit) - Es muss ein entscheidungsbefugter Vertreter kurzfristig für Termine in der Hanse- und Universitätsstadt Rostock zur Verfügung stehen. Der Bewerber mit der kürzesten zugesicherten Reaktionszeit erhält die volle Punktzahl. Die Bewertung der übrigen Bewerber erfolgt anhand einer linearen Interpolation im Verhältnis zur jeweils

kürzesten angebotenen Reaktionszeit. Kürzere Reaktionszeiten führen zu einer höheren Punktzahl. Es sind geeignete Unterlagen oder Erläuterungen vorzulegen, aus denen sich die Plausibilität der zugesicherten Reaktionszeit ergibt (z.B. Benennung des vorgesehenen Einsatzstandortes, Fahrzeitermittlungen mittels gängiger Routenplaner, Nachweise über vorhandene Niederlassungen oder Einsatzstützpunkte).

I criteri saranno utilizzati per selezionare i candidati da invitare alla seconda fase della procedura

Ponderazione (punti, esatta): 500,00

Criterio: Altri requisiti economici o finanziari

Descrizione del criterio di selezione: Telefonische Erreichbarkeit - Der Bewerber hat sicherzustellen, dass ein kompetenter und entscheidungsbefugter Ansprechpartner von Montag bis Freitag zwischen 09:00 Uhr und 15:00 Uhr telefonisch erreichbar ist.

Informazioni sulla seconda fase di una procedura in due fasi:

Numero minimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

Numero massimo di candidati da invitare alla seconda fase della procedura: 3

La procedura si svolge in diverse fasi. In ogni fase possono essere eliminati alcuni partecipanti

5.1.10. Criteri di aggiudicazione

Criterio:

Tipo: Prezzo

Nome: Preis

Descrizione: Preiskriterium für "Preis-Quotient-Methode"

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 50

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Verständnis der Anforderungen und Rahmenbedingungen

Descrizione: Bewertung des Verständnisses der spezifischen Anforderungen der Nordwasser GmbH sowie der fachlichen, organisatorischen, regulatorischen und kommunalen Rahmenbedingungen einschließlich KRITIS-Bezug anhand eines Fallbeispiels aus der Praxis aus dem Leistungsportfolio. Die Darstellung soll anhand eines vergleichbaren Praxisbeispiels aus dem Leistungsportfolio des Bieters erfolgen. Hierbei ist insbesondere zu erläutern, wie strategische, organisatorische oder transformative Aufgabenstellungen in vergleichbaren Projekten methodisch bearbeitet, strukturiert und umgesetzt wurden. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Methodischer Ansatz insbesondere hinsichtlich Strukturierung, Praxistauglichkeit, Nachvollziehbarkeit und Umsetzbarkeit.

Descrizione: Bewertung der Struktur, Nachvollziehbarkeit und Angemessenheit der dargestellten Herangehensweise. Darstellung der geplanten Methodik und Vorgehensweise anhand eines vergleichbaren Praxisbeispiels aus dem Leistungsportfolio des Bieters. Erläutert werden sollen insbesondere Strukturierung, Steuerung, Kommunikation sowie praktische Umsetzung vergleichbarer strategischer oder organisatorischer Aufgabenstellungen. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 7,5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Umsetzungs- und Steuerungskompetenz

Descrizione: - Bewertung der Fähigkeit, strategische und konzeptionelle Ansätze in konkrete Maßnahmen, Projekte und Entscheidungsgrundlagen zu überführen und deren Umsetzung strukturiert zu begleiten. - nachvollziehbare Darstellung, wie aus strategischen Zielen konkrete Maßnahmen abgeleitet, priorisiert und gesteuert werden. Hierzu gehören insbesondere Ansätze zur Maßnahmenplanung, Verantwortungszuordnung, Fortschrittskontrolle sowie zur Unterstützung von Entscheidungs- und Gremienprozessen. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist

vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 5

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Qualität, Breite und Übertragbarkeit der Projekterfahrungen

Descrizione: Bewertung der thematischen Relevanz, Breite und Vielfalt der dargestellten Projekterfahrungen (z. B. Strategie, Organisation, Technik, Investitionen) sowie deren Übertragbarkeit auf die ausgeschriebene Leistung bezogen auf die vorgestellten Referenzprojekte. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar. Bewertet werden insbesondere: - Vergleichbarkeit der Referenzprojekte, - Bezug zur Wasserver- und Abwasserentsorgung, - Bezug zu öffentlichen bzw. kommunalen Unternehmen, - KRITIS-Bezug, - Komplexität und Umfang der dargestellten Projekte, - Übertragbarkeit auf die ausgeschriebene Leistung.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 15

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Qualifikation und Erfahrung des eingesetzten Personals

Descrizione: Bewertung der fachlichen Qualifikation, einschlägigen Erfahrung, Branchenkenntnis sowie der vorgesehenen Rollenverteilung der eingesetzten Projektbeteiligten. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 90 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und

überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar. Bewertet werden insbesondere: - fachliche Qualifikation, - einschlägige Berufserfahrung, - Erfahrung im KRITIS-Umfeld, - Erfahrung in der Wasserver- und Abwasserwirtschaft, - Erfahrung in vergleichbaren Strategie- und Organisationsprojekten, - Zusammensetzung und Rollenverteilung des Projektteams.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 15

Criterio:

Tipo: Qualità

Nome: Kommunikations- und Moderationskompetenz

Descrizione: Bewertung der Verständlichkeit, Strukturierung, adressatengerechten Darstellung sowie Moderations- und Kommunikationsfähigkeit im Rahmen der Bieterpräsentation. Die Bewertung der qualitativen Zuschlagskriterien erfolgt im Rahmen einer Bieterpräsentation. Für die Präsentation einschließlich Rückfragen stehen maximal 60 Minuten zur Verfügung. Die Durchführung der Präsentation ist grundsätzlich in Präsenz vorgesehen. Definition der Punkteskala: 0 - ungenügend: Die Anforderungen werden nicht erfüllt oder es liegen keine verwertbaren Angaben vor. 1 - gering überzeugend: Die Anforderungen werden nur in geringem Umfang erfüllt. Die Darstellung ist überwiegend unvollständig, wenig nachvollziehbar oder nur eingeschränkt geeignet. 2 - teilweise überzeugend: Die Anforderungen werden nur teilweise erfüllt. Die Darstellung weist erkennbare Schwächen, Lücken oder geringe Praxisnähe auf. 3 - gut: Die Anforderungen werden im Wesentlichen erfüllt. Die Darstellung ist insgesamt nachvollziehbar und geeignet, weist jedoch einzelne Schwächen oder Unschärfen auf. 4 - sehr gut: Die Anforderungen werden vollumfänglich erfüllt. Die Darstellung ist schlüssig, nachvollziehbar und überzeugend. Es bestehen nur unwesentliche Schwächen. 5 - hervorragend: Die Anforderungen werden in besonderem Maße erfüllt. Die Darstellung ist vollständig, schlüssig, nachvollziehbar, praxisnah und überdurchschnittlich überzeugend. Es ist ein deutlicher Mehrwert für den Auftraggeber erkennbar.

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (punti, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 2,5

5.1.11. Documenti di gara

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: tedesco

Termine per la richiesta di informazioni supplementari: 02/06/2026 23:59:59 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Indirizzo dei documenti di gara: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE/documents>

Canale di comunicazione ad hoc:

URL: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE>

5.1.12. Condizioni di appalto

Condizioni della procedura:

Data stimata dell'invio degli inviti a presentare le offerte: 22/07/2026

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://evergabe-mv.de/Satellite/notice/CXVHYDFYT8VUXQTE>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: tedesco

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Gli offerenti possono presentare più di un'offerta: Non consentita

Termine per il ricevimento delle domande di partecipazione: 10/07/2026 10:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Informazioni che possono essere integrate dopo la scadenza del termine di presentazione:

A discrezione dell'acquirente, tutti i documenti mancanti relativi all'offerente possono essere presentati successivamente.

Informazioni supplementari: Unterlagen werden mit einer Frist von 6 Tagen nachgefordert.

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Condizioni relative all'esecuzione dell'appalto: -

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: sì

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

Accordo finanziario: 30 Tage netto

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Nessun accordo quadro

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Vergabekammern des Landes Mecklenburg-Vorpommern bei dem Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Tourismus und Arbeit

Informazioni sui termini per il riesame: Auf die Rügeobliegenheiten nach §160 Abs.3 GWB wird hingewiesen. Ein Nachprüfungsantrag ist unzulässig, soweit der Antragsteller den geltend gemachten Verstoß gegen Vergabevorschriften nicht innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen gegenüber dem Auftraggeber gerügt hat. Der Antrag ist ebenfalls unzulässig, wenn mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind (§160 Abs.3 Nr.4 GWB).

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : Nordwasser GmbH

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: Nordwasser GmbH

8. Organizzazioni

8.1. ORG-0001

Nome ufficiale: Nordwasser GmbH

Numero di registrazione: 13-S00NORDWA000-57

Indirizzo postale: Carl-Hopp-Str. 1

Località: Rostock

Codice postale: 18069

Suddivisione del paese (NUTS): Rostock, Kreisfreie Stadt (DE803)

Paese: Germania

Referente: Einkauf

E-mail: einkauf@nordwasser.de

Telefono: +49 381 81715181

Indirizzo internet: <https://www.nordwasser.de>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto
Organizzazione che riceve le domande di partecipazione

8.1. ORG-0002

Nome ufficiale: Vergabekammern des Landes Mecklenburg-Vorpommern bei dem Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Tourismus und Arbeit

Numero di registrazione: keine Angabe

Indirizzo postale: Johannes-Stelling-Straße 14

Località: Schwerin

Codice postale: 19053

Suddivisione del paese (NUTS): Schwerin, Kreisfreie Stadt (DE804)

Paese: Germania

E-mail: vergabekammer@wm.mv-regierung.de

Telefono: +49 385 588 15164

Indirizzo internet: <http://regierung-mv.de/Landesregierung/wm/Das-Ministerium/Vergabekammern/>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione competente per i ricorsi

8.1. ORG-0003

Nome ufficiale: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numero di registrazione: 0204:994-DOEVD-83

Località: Bonn

Codice postale: 53119

Suddivisione del paese (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Paese: Germania

E-mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telefono: +49228996100

Ruoli di questa organizzazione:

TED eSender

Informazioni sull'avviso

Identificativo/versione dell'avviso: bb5d1e5c-ba01-4b15-811d-7d05189a5f7c - 01

Tipo di formulario: Gara

Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Sottotipo di avviso: 17

Data di trasmissione dell'avviso: 10/06/2026 14:11:27 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: tedesco

Numero di pubblicazione dell'avviso: 399627-2026

Numero dell'edizione della GU S: 111/2026

Data di pubblicazione: 11/06/2026