

468870-2026 - Gara

Francia – Servizi di formazione del personale – Formations management et projet (lot 1) et Ateliers des managers (lot 2) - PHASE CANDIDATURES

OJ S 129/2026 08/07/2026

Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Servizi

1. Committente

1.1. Committente

Nome ufficiale: Région des Pays de la Loire

E-mail: demandedce@paysdelaloire.fr

Forma giuridica del committente: Autorità regionale

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi generali delle amministrazioni pubbliche

2. Procedura

2.1. Procedura

Titolo: Formations management et projet (lot 1) et Ateliers des managers (lot 2) - PHASE CANDIDATURES

Descrizione: La Région Pays de la Loire est engagée dans une démarche de transformation importante ayant pour ambition de se positionner comme une collectivité « agile et stratégique ». Cette démarche génère un ajustement des politiques publiques, des process, des modes de faire et positionne plus que jamais la ligne managériale (managers hiérarchiques, managers de projet) comme animateur et relai de cette démarche. Pour accompagner cette dynamique, la Région fait le choix d'investir fortement dans l'accompagnement des managers via une offre de formation spécifique, ajustée aux référentiels Région et la mise en place d'ateliers d'animation managériale (ces ateliers visent à prendre de la hauteur par rapport à ses pratiques, mettre en place des plans d'action, accompagner les équipes dans l'élaboration de leur projet de direction, ajuster le fonctionnement des collectifs de travail, etc.). Elle souhaite être accompagnée par un prestataire apportant expertise et capacité à porter ces dispositifs auprès de ses 4000 agents et plus particulièrement sa ligne managériale (250 personnes au niveau du Siège, 200 personnes dans les lycées). Le présent accord-cadre a donc pour objet la formation des agents de la Région des Pays de la Loire dans le domaine du « management » et du « management de projet » et l'organisation d'ateliers managériaux. Ci-dessous quelques exemples des grandes thématiques de formations attendues : • Être manager en collectivité : les fondamentaux • Accompagner le changement • Maîtriser et piloter le mode projet • Management du risque et gestion de crise • Evaluation des politiques publiques. Ci-dessous quelques précisions sur les ateliers des managers et leurs attendus : • Proposer aux managers de la collectivité une offre d'ateliers managériaux, complémentaire des dispositifs d'accompagnement déjà existants, tels que la formation, l'animation de la communauté métier des managers, des séances thématiques de partage entre pairs, des conférences, etc • Réunir les encadrants d'un même collectif pour renforcer la culture managériale commune et faciliter la collaboration en équipe.

Identificativo della procedura: 2e3f4576-f51f-4d99-b72c-81b0ce3817ff

Identificativo interno: DRH48-202659780

Tipo di procedura: Altra procedura a fase unica

Caratteristiche principali della procedura: - Phase candidature : dans un premier temps, et suite au présent avis d'appel public à la concurrence, les candidats sont invités à déposer leur dossier de candidature par lot. Les candidatures seront classées et seuls les 5 premiers candidats ayant obtenus les meilleures notes seront invités à participer à la phase suivante (sous réserve d'un nombre suffisant de candidats). Le dossier de consultation est ensuite envoyé simultanément aux 5 candidats sélectionnés, les invitant à déposer leur offre. - Phase offre : dans un second temps, et suite à l'analyse des offres, l'acheteur attribue chaque lot de l'accord-cadre. Un courrier est alors adressé aux candidats. Il s'agit soit d'une notification de refus, soit d'une notification d'attribution. - Bons de commandes et marchés subséquent : ultérieurement, en fonction des besoins, un bon de commande sera adressé au titulaire de chaque lot sur la base des prix proposés dans le bordereau des prix unitaires ou un courrier de consultation lui sera adressé précisant les caractéristiques et les modalités d'exécution des prestations demandées qui n'ont pas été fixées dans l'accord-cadre. Le titulaire remettra alors une proposition technique et financière. Un marché, dit « marché subséquent », sera alors conclu entre le titulaire et la Région des Pays de la Loire.

2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79632000 Servizi di formazione del personale

2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Loire-Atlantique (FRG01)

Paese: Francia

2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Maine-et-Loire (FRG02)

Paese: Francia

2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Mayenne (FRG03)

Paese: Francia

2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Sarthe (FRG04)

Paese: Francia

2.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Vendée (FRG05)

Paese: Francia

Informazioni supplementari: Chaque lot est un accord-cadre est mixte et mono-attributaire (article R2162-3 du code de la commande publique) ; il pourra donc s'exécuter au moyen de bons de commandes sur la base des prix indiqués au bordereau des prix unitaires mais également au moyen de marchés subséquents qui pourront être : - soit à prix global et forfaitaire ; - soit à prix unitaires ; - soit à prix mixtes. Les montants maximums cumulés de commandes et de marchés subséquents pouvant être réalisés dans le cadre de cet accord-cadre sont définis comme suit ; il n'y a pas de montants minimum : Lot 1 : Formations management et projet - montant maximum : 100 000 € HTVA pour 12 mois Lot 2 : Atelier des managers - montant maximum : 100 000 € HTVA pour 12 mois

2.1.4. Informazioni generali

Base giuridica:

Direttiva 2014/24/UE

Procédure adaptée (retreinte) lancée en application des articles L2123-1 et R2123-1-3° du code de la commande publique (services sociaux et autres services spécifiques).

2.1.5. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Numero massimo di lotti per i quali un offerente può presentare offerte: 2

Condizioni contrattuali:

Numero massimo di lotti per i quali può essere aggiudicato un appalto a un offerente: 2

2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Documento di gara

5. Lotto

5.1. Lotto: LOT-0001

Titolo: Formations management et projet

Descrizione: Compétences attendues : Lot 1 : Formations management et projet : • Maîtrise des enjeux de transformation managériale dans le secteur public, notamment au sein de collectivités territoriales ; • Expérience en formation d'agents et de managers de la fonction publique sur les thématiques management hiérarchique et management de projets ; • Capacité à structurer et formaliser des livrables pédagogiques, clairs et adaptés aux différents publics ; • Il est préconisé que les intervenants soient titulaires d'un diplôme de niveau bac+5 ou équivalent, dans les domaines suivants : sciences politiques, sociologie des organisations, ressources humaines, management public, psychologie du travail ou disciplines connexes. Modalités d'animation et composition de l'équipe : Lot 1 : Formations management et projet : • L'ensemble des prestations devra être ajustable en présentiel ou en distanciel en fonction des besoins exprimés par la Région ; • L'équipe mobilisée pour répondre aux besoins de la Région devra être composée de minimum 4 personnes pluridisciplinaires et disponibles ; • Un interlocuteur dédié devra être identifié pour toutes les questions stratégiques et d'adaptation pédagogique. Un interlocuteur sera également identifié pour le suivi administratif.

Identificativo interno: 1

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79632000 Servizi di formazione del personale

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Loire-Atlantique (FRG01)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Maine-et-Loire (FRG02)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Mayenne (FRG03)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Sarthe (FRG04)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Vendée (FRG05)

Paese: Francia

5.1.3. Durata stimata

Durata: 12 Mesi

5.1.4. Rinnovo

Rinnovi massimi: 3

Altre informazioni sul rinnovo: Chaque lot prend effet à compter de sa date de notification au titulaire. Il est conclu pour une durée de 12 mois reconductible 3 fois par tacite reconduction pour une nouvelle période de 12 mois sans que sa durée ne puisse excéder 48 mois.

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): sì

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Documento di gara

5.1.11. Documenti di gara

Indirizzo dei documenti di gara: <https://marchespublics.paysdelaloire.fr/entreprise/consultation/511515?orgAcronyme=t5y>

5.1.12. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://marchespublics.paysdelaloire.fr/entreprise/consultation/511515?orgAcronyme=t5y>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: francese

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Termine per il ricevimento delle offerte: 24/08/2026 12:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Durata durante la quale l'offerta deve rimanere valida: 4 Mesi

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: no

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Accordo quadro, senza riapertura della gara

Numero massimo di partecipanti: 0

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Tribunal Administratif de Nantes

Informazioni sui termini per il riesame: voir documents de la consultation

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : Région des Pays de la Loire

Organizzazione alla quale rivolgersi per l'accesso offline ai documenti di gara: Région des Pays de la Loire

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: Région des Pays de la Loire

Organizzazione che tratta le offerte: Région des Pays de la Loire

5.1. Lotto: LOT-0002

Titolo: Ateliers des managers

Descrizione: Compétences attendues : Lot 2 : Ateliers des managers : • Maîtrise des enjeux de transformation managériale dans le secteur public, notamment au sein de collectivités territoriales ; • Pratique d'animation d'ateliers managériaux et de dynamiques collectives ; appui à l'élaboration et l'animation de séminaires ; • Capacité à formaliser un support pédagogique (à proposer également en version dématérialisée) ayant pour objectif de cadrer les enseignements pédagogiques et de permettre aux participants de s'y référer pendant et après l'atelier ; • A titre d'information, à l'issue de l'atelier, le titulaire devra établir avec les participants un projet de plan d'action simple et pragmatique prenant appui sur les échanges : le titulaire n'intervient pas dans la mise en œuvre du plan d'action au sein de l'équipe concernée. Si une telle intervention devenait nécessaire, elle ferait l'objet d'un marché subséquent qui prévoira ces prestations. • Il est préconisé que les intervenants soient titulaires d'un diplôme de niveau bac+5 ou équivalent, dans les domaines suivants : sciences politiques, sociologie des organisations, ressources humaines, management public, psychologie du travail ou disciplines connexes ; Modalités d'animation et composition de l'équipe : Lot 2 : Ateliers des managers : • L'ensemble des prestations devra être en présentiel ; • L'équipe mobilisée pour répondre aux besoins de la Région devra être composée de minimum 4 personnes pluridisciplinaires et disponibles ; • Un interlocuteur dédié devra être identifié pour toutes les questions stratégiques et d'adaptation pédagogique. Un interlocuteur sera également identifié pour le suivi administratif.

Identificativo interno: 2

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79632000 Servizi di formazione del personale

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Loire-Atlantique (FRG01)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Maine-et-Loire (FRG02)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Mayenne (FRG03)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Sarthe (FRG04)

Paese: Francia

5.1.2. Luogo di esecuzione

Suddivisione del paese (NUTS): Vendée (FRG05)

Paese: Francia

5.1.3. Durata stimata

Durata: 12 Mesi

5.1.4. Rinnovo

Rinnovi massimi: 3

Altre informazioni sul rinnovo: Chaque lot prend effet à compter de sa date de notification au titulaire. Il est conclu pour une durée de 12 mois reconductible 3 fois par tacite reconduction pour une nouvelle période de 12 mois sans que sa durée ne puisse excéder 48 mois.

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

L'appalto si addice anche alle piccole e medie imprese (PMI): sì

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Documento di gara

5.1.11. Documenti di gara

Indirizzo dei documenti di gara: <https://marchespublics.paysdelaloire.fr/entreprise/consultation/511515?orgAcronyme=t5y>

5.1.12. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://marchespublics.paysdelaloire.fr/entreprise/consultation/511515?orgAcronyme=t5y>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: francese

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Termine per il ricevimento delle offerte: 24/08/2026 12:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Durata durante la quale l'offerta deve rimanere valida: 4 Mesi

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: no

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Accordo quadro, senza riapertura della gara

Numero massimo di partecipanti: 0

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: Tribunal Administratif de Nantes

Informazioni sui termini per il riesame: voir documents de la consultation

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : Région des Pays de la Loire
Organizzazione alla quale rivolgersi per l'accesso offline ai documenti di gara: Région des Pays de la Loire
Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: Région des Pays de la Loire
Organizzazione che tratta le offerte: Région des Pays de la Loire

8. Organizzazioni

8.1. ORG-0001

Nome ufficiale: Région des Pays de la Loire
Numero di registrazione: 23440003400026
Indirizzo postale: 1 rue de la Loire
Località: Nantes
Codice postale: 44966
Suddivisione del paese (NUTS): Loire-Atlantique (FRG01)
Paese: Francia
Referente: Service commande publique et stratégie d'achat
E-mail: demandedce@paysdelaloire.fr
Telefono: +33 228205838
Indirizzo internet: <https://marchespublics.paysdelaloire.fr>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente
Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto
Organizzazione alla quale rivolgersi per l'accesso offline ai documenti di gara
Organizzazione che riceve le domande di partecipazione
Organizzazione che tratta le offerte

8.1. ORG-0002

Nome ufficiale: Tribunal Administratif de Nantes
Numero di registrazione: 17440005100010
Indirizzo postale: 6, Allée de l'Ile Gloriette BP 24111
Località: Nantes
Codice postale: 44041
Suddivisione del paese (NUTS): Loire-Atlantique (FRG01)
Paese: Francia
Indirizzo internet: <http://nantes.tribunal-administratif.fr>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione competente per i ricorsi

Informazioni sull'avviso

Identificativo/versione dell'avviso: a037df7b-9be2-4563-a849-bc0ba3864a23 - 01
Tipo di formulario: Gara
Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario
Sottotipo di avviso: 16
Data di trasmissione dell'avviso: 06/07/2026 16:16:40 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale
Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: francese
Numero di pubblicazione dell'avviso: 468870-2026

