

545970-2026 - Gara

Italia – Servizi generali di consulenza gestionale – Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

OJ S 150/2026 06/08/2026

Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Servizi

1. Committente

1.1. Committente

Nome ufficiale: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

E-mail: gestione.appalti@maggioli.it

Forma giuridica del committente: Organismo di diritto pubblico

Attività dell'amministrazione aggiudicatrice: Servizi ricreativi, cultura e religione

2. Procedura

2.1. Procedura

Titolo: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Descrizione: Il servizio è articolato nei seguenti ambiti principali, con riferimento ai quali l'aggiudicatario sarà chiamato a svolgere le attività descritte nel Capitolato Tecnico per il soddisfacimento dei diversi fabbisogni: a) servizi di consulenza per lo sviluppo di piani industriali, comprensivi delle relative analisi strategiche ed economico-finanziarie; b) servizi di consulenza strategica per singoli progetti aziendali, incluse iniziative di sviluppo industriale, razionalizzazione organizzativa, sviluppo tecnologico, valutazione di sinergie industriali e operazioni di riassetto societario o di Gruppo; c) servizi di program/project management a supporto dell'implementazione di piani industriali e di progetti strategici comprensivi delle attività di monitoraggio, gestione del cambiamento organizzativo, misurazione delle performance, reporting direzionale e supporto al conseguimento degli obiettivi progettuali. Le attività potranno comportare la predisposizione di studi, analisi, business plan, proiezioni economico-finanziarie, documenti programmatici, piani di lavoro, report direzionali, cruscotti di monitoraggio e ogni altra documentazione funzionale al perseguimento degli obiettivi definiti da RAI. L'aggiudicatario dovrà supportare RAI in relazione ai fabbisogni di volta in volta espressi nell'ambito dei servizi oggetto dell'Accordo Quadro, garantendo per tutta la durata contrattuale la disponibilità di professionalità idonee a presidiare l'intera gamma delle attività previste dalla documentazione di gara nonché la capacità organizzativa necessaria ad assicurare, ove richiesto, la contemporanea esecuzione di più interventi progettuali. La regolamentazione progettuale ed economica delle prestazioni è basata sul modello settimane /Full Time Equivalent (FTE). Il corrispettivo di ciascun intervento sarà determinato sulla base dell'effort progettuale stimato e della composizione del team richiesta, definita mediante il mix delle figure professionali previste dal Capitolato Tecnico e calibrata in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e degli output dell'incarico. Le attività saranno attivate mediante specifici contratti attuativi, nell'ambito dei quali saranno individuati il dimensionamento dell'intervento, il team di riferimento e le relative modalità di esecuzione. Le risorse impiegate nell'esecuzione dei servizi resteranno in ogni momento alle esclusive dipendenze dell'aggiudicatario e opereranno sotto la sua direzione, coordinamento e responsabilità organizzativa. L'aggiudicatario conserverà in via esclusiva ogni potere datoriale, gerarchico, organizzativo, disciplinare e gestionale nei confronti delle risorse impiegate. RAI

definirà esclusivamente il fabbisogno, gli obiettivi dell'intervento, gli output attesi, le relative tempistiche, le modalità di interazione con le proprie strutture, le eventuali sedi di svolgimento delle attività e i criteri di verifica delle prestazioni rese. Resteranno di esclusiva competenza dell'aggiudicatario l'organizzazione operativa delle attività, l'individuazione delle risorse da impiegare e la gestione del team di progetto, fermo restando il rispetto dei requisiti professionali previsti dalla documentazione di gara e di quanto eventualmente offerto in sede di gara. Per la dettagliata descrizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del servizio nonché delle modalità di esecuzione dello stesso si rimanda alla documentazione tecnica di gara. Ai sensi dell'art. 120 comma 1 lettera a) del Codice, Rai S.p.A. si riserva: - la facoltà, qualora l'importo contrattuale non dovesse essere esaurito alla scadenza del termine di durata contrattuale di estendere la durata del relativo contratto per il tempo necessario all'utilizzo dell'intero importo contrattuale; - la facoltà di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto. In casi eccezionali, al verificarsi delle condizioni indicate all'art. 120 comma 11 del Codice, la durata del contratto (se del caso come estesa ai sensi dell'art. 120, comma 1, lett. a) del Codice come sopra previsto), ancora in corso di esecuzione, potrà essere prorogata per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di individuazione del nuovo contraente. In tal caso l'appaltatore sarà tenuto all'esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto agli stessi prezzi, patti e condizioni previsti nello stesso.

Identificativo della procedura: 1d817a41-fec2-449c-975d-137d35bf9d25

Tipo di procedura: Aperta

La procedura è accelerata: no

Caratteristiche principali della procedura: Decisione di contrarre n. A/D/3599/P del 05/08/2026.

Il Responsabile del Progetto per l'affidamento è Olga Ferraioli. Giorgio Russo è il Responsabile del Progetto per la programmazione e progettazione cui sono altresì assegnati i compiti di coordinamento e supervisione dell'intervento; Giorgio Russo è altresì il Responsabile del Progetto per l'esecuzione. La presente procedura è svolta tramite sistema informatico per procedure telematiche di acquisto ("Piattaforma") accessibile all'indirizzo <https://piattaformaacquisti.rai.it>. Tramite il sito si accede alla procedura ed alla documentazione di gara, all'interno dell'area di dettaglio relativa alla Procedura. Informazioni e chiarimenti possono essere richiesti entro e non oltre il 16/09/2026 - ore 23:50:00, utilizzando l'area "Comunicazioni riservate al Concorrente", presente nell'area di dettaglio della procedura. Le risposte alle richieste di chiarimenti sono fornite mediante pubblicazione delle richieste in forma anonima e delle relative risposte sulla Piattaforma nell'area "Comunicazioni della Stazione Appaltante". Sono ammessi a partecipare alla presente procedura di gara, nel rispetto delle condizioni previste nella documentazione di gara, tutti gli operatori economici di cui all'art. 65 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. per i quali non sussistano: (i) le cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95 e 98 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.; (ii) le condizioni di cui all'art. 53, comma 16ter, del d.lgs. n. 165/2001; (iii) ulteriori divieti a contrarre con la PA, il tutto secondo quanto specificato negli atti di gara. Al fine di garantire la qualità della prestazione, è prevista, ai sensi dell'art. 108 co. 7 del Codice, una soglia minima di sbarramento al punteggio tecnico pari a 45 punti per il punteggio tecnico complessivo non riparametrato. Saranno esclusi dalla procedura di gara i concorrenti che conseguano un punteggio inferiore alla predetta soglia. Il ricorso al subappalto è ammesso alle condizioni e nei limiti previsti dal Disciplinare di Gara. I servizi sono di natura intellettuale per cui non trovano applicazione le clausole sociali di cui all'art. 57 del Codice. Parimenti, ai sensi del Bando Tipo ANAC n. 1 di cui appresso, in considerazione della interpretazione sistematica delle disposizioni del Codice

operata nella relativa Nota illustrativa, per il presente appalto caratterizzato da attività di natura intellettuale non è prevista l'indicazione del CCNL di cui all'art. 11, commi 1 e 2, del Codice né l'individuazione del costo della manodopera di cui all'art. 41, comma 14, del Codice. Tenuto conto dei principi in materia, l'appalto è articolato in un unico lotto in ragione delle preminenti esigenze di unitarietà e coordinamento delle prestazioni rispetto all'interesse pubblico perseguito. In particolare, l'affidamento ha ad oggetto servizi di consulenza strategica funzionalmente integrati e strettamente interdipendenti, finalizzati allo sviluppo e all'implementazione di progetti industriali di interesse aziendale. L'esecuzione da parte di un unico operatore garantisce, pertanto, coerenza metodologica, uniformità dei deliverable, continuità nell'analisi strategica e piena integrazione delle diverse attività consulenziali, a beneficio della corretta realizzazione delle progettualità e del perseguimento degli obiettivi aziendali. La stazione appaltante si riserva la facoltà di ricorrere all'inversione procedimentale e di esercitare tale facoltà dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte nel caso in cui le offerte pervenute siano pari o superiori a 3 (tre). Lo schema di accordo quadro allegato contiene una clausola di revisione prezzi. Il disciplinare indica le modalità con cui i raggruppamenti di operatori economici ottemperano ai requisiti in materia di capacità tecniche e professionali. Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore costituisce una garanzia, denominata "garanzia definitiva". Si rinvia al Disciplinare di gara e documenti allegati o ivi richiamati per tutto quanto concerne la presente procedura, intendendosi il contenuto ivi integralmente richiamato.

2.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79411000 Servizi generali di consulenza gestionale

2.1.2. Luogo di esecuzione

Località: ROMA (RM)

Suddivisione del paese (NUTS): Roma (IT143)

Paese: Italia

2.1.3. Valore

Valore stimato al netto dell'IVA: 2 160 000,00 EUR

2.1.4. Informazioni generali

Base giuridica:

Direttiva 2014/24/UE

2.1.6. Motivi di esclusione

Fonti dei motivi di esclusione: Documento di gara unico europeo (DGUE)

5. Lotto

5.1. Lotto: LOT-0001

Titolo: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Descrizione: Il valore globale dell'appalto è pari ad euro Euro 2.160.000 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge per il periodo di 36 mesi, così suddiviso: i) Euro 1.800.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo per la durata base di 36 mesi del contratto non sottoposto a ribasso; ii) Euro 360.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo massimo per eventuali variazioni in aumento ai sensi dell'art. 120, comma 1 lett. a) e comma 9 del D.lgs. 36/2023. L'importo dei costi di sicurezza per rischi da interferenza è pari ad euro 0,00 (zero/00) in quanto, ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e della Deliberazione del 05/03/2008 dell'A.N.A.C. (già A.V.C.P.),

per le prestazioni oggetto della presente procedura non sussistono rischi interferenti ed è esclusa la predisposizione del D.U.V.R.I. Il valore dell'Accordo Quadro è stato stimato sulla base dell'analisi dei fabbisogni prospettici di RAI riferiti all'intera durata contrattuale e tenendo conto delle diverse tipologie di servizi previste dal Capitolato Tecnico, nonché delle modalità di esecuzione degli interventi mediante team professionali composti da figure caratterizzate da differenti livelli di seniority. La valorizzazione economica è stata effettuata attraverso un modello basato sulle settimane/FTE (Full Time Equivalent), che rappresentano l'unità convenzionale di misurazione dell'effort progettuale richiesto per l'esecuzione dei singoli interventi. Sarà pertanto sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, determinata sulla base delle tariffe dei singoli profili professionali e delle relative percentuali di impiego previste per le diverse configurazioni standard di team disciplinate dal Capitolato Tecnico. Tale tariffa costituisce il parametro economico unitario utilizzato per la valorizzazione degli interventi richiesti da RAI nell'ambito dell'Accordo Quadro ed è stata determinata tenendo conto delle differenti composizioni dei team e dei diversi livelli di seniority delle figure professionali che li compongono. Il suddetto importo complessivo rappresenta un tetto massimo di spesa non vincolante per Rai, fino a concorrenza del quale potranno essere commissionate le varie tipologie di prestazioni oggetto del contratto, mediante l'emissione di appositi contratti attuativi. Pertanto, anche al fine di sfruttare appieno i vantaggi di tale tipologia contrattuale e mitigare i rischi di eventuali esigenze sopravvenute non preventivamente pianificate o pianificabili, l'importo complessivo dell'appalto non è oggetto di ribasso. Sarà invece sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, fermo restando che il corrispettivo di ciascun contratto attuativo sarà determinato applicando il ribasso unico percentuale offerto dall'aggiudicatario a tale tariffa e tenendo conto dell'effort progettuale richiesto, espresso in settimane/FTE, nonché della composizione del team necessaria per l'esecuzione dell'intervento, definita in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e del mix di competenze professionali richiesto.

5.1.1. Finalità

Natura dell'appalto: Servizi

Classificazione principale (cpv): 79411000 Servizi generali di consulenza gestionale

Opzioni:

Descrizione delle opzioni: Facoltà, ai sensi dell'art. 120 comma 1 lett. a) e comma 9 del Codice, di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto.

5.1.2. Luogo di esecuzione

Località: ROMA (RM)

Suddivisione del paese (NUTS): Roma (IT143)

Paese: Italia

5.1.3. Durata stimata

Durata: 36 Mesi

5.1.5. Valore

Valore stimato al netto dell'IVA: 2 160 000,00 EUR

5.1.6. Informazioni generali

Partecipazione riservata:

La partecipazione non è riservata.

Progetto di appalto non finanziato con fondi UE

L'appalto è soggetto all'accordo sugli appalti pubblici (AAP): sì

5.1.9. Criteri di selezione

Fonti dei criteri di selezione: Avviso

Criterio: Iscrizione in un registro di commercio

Descrizione del criterio di selezione: Requisiti di idoneità professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. a) del Codice: iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività pertinenti a quelle oggetto della presente procedura di gara.

Criterio: Referenze su servizi specifici

Descrizione del criterio di selezione: Requisiti di capacità tecnica e professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. c) e comma 11 del Codice: aver correttamente eseguito, negli ultimi dieci anni antecedenti la data di pubblicazione del Bando di gara sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC, almeno n° 2 contratti, ciascuno di importo almeno pari ad euro 400.000,00, IVA esclusa, aventi ad oggetto servizi analoghi a quelli oggetto di gara; almeno uno dei due contratti richiesti deve essere stato eseguito in favore di Media Company europee. Ai fini del presente requisito, per servizi analoghi si intendono servizi di consulenza strategica aventi ad oggetto attività di analisi strategica, definizione di indirizzi di sviluppo industriale, predisposizione o revisione di piani industriali, supporto all'implementazione delle relative iniziative di trasformazione e sviluppo.

5.1.10. Criteri di aggiudicazione

Criterio:

Tipo: Qualità

Descrizione: Offerta tecnica

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 90

Categoria del criterio di aggiudicazione soglia: Punteggio minimo

Criterio di aggiudicazione: numero: 45

Criterio:

Tipo: Prezzo

Descrizione: Offerta economica

Categoria del criterio di aggiudicazione peso: Ponderazione (percentuale, esatta)

Criterio di aggiudicazione: numero: 10

5.1.11. Documenti di gara

Lingue in cui i documenti di gara sono ufficialmente disponibili: italiano

Termine per la richiesta di informazioni supplementari: 16/09/2026 23:50:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Indirizzo dei documenti di gara: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

5.1.12. Condizioni di appalto

Modalità di presentazione:

Presentazione elettronica delle offerte: Obbligatoria

Indirizzo per la presentazione: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

Lingue in cui possono essere presentate le offerte o le domande di partecipazione: italiano

Catalogo elettronico: Non consentita

Varianti: Non consentita

Descrizione della garanzia finanziaria: Si rinvia alla documentazione di gara

Termine per il ricevimento delle offerte: 24/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Durata durante la quale l'offerta deve rimanere valida: 180 Giorni

Informazioni sull'apertura pubblica delle offerte:

Data di apertura: 24/09/2026 15:00:00 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Condizioni contrattuali:

L'esecuzione dell'appalto deve avvenire nel contesto di programmi di lavoro protetti: No
Condizioni relative all'esecuzione dell'appalto: Ai sensi dell'art. 113 del Codice si richiede quale requisito per l'esecuzione del contratto che, al fine di garantire, per l'intera durata del contratto, il più elevato livello di professionalità da poter coinvolgere nei diversi team di lavoro di volta in volta richiesti per l'esecuzione delle diverse e varieguate progettualità, l'aggiudicatario disponga all'interno del proprio personale professionale in organico una percentuale di risorse almeno pari al 20% che abbia conseguito un Master in Business Administration. Per la disciplina di dettaglio del presente requisito si rinvia al Disciplinare di gara.

Fatturazione elettronica: Obbligatoria

Si farà ricorso all'ordinazione elettronica: no

Sarà utilizzato il pagamento elettronico: sì

Accordo finanziario: Vedi documentazione di gara

5.1.15. Tecniche

Accordo quadro:

Accordo quadro, senza riapertura della gara

Numero massimo di partecipanti: 1

Informazioni sul sistema dinamico di acquisizione:

Nessun sistema dinamico di acquisizione

5.1.16. Ulteriori informazioni, mediazione e ricorsi

Organizzazione competente per i ricorsi: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Informazioni sui termini per il riesame: Ricorsi avverso il presente Bando di gara possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dalla data di pubblicazione del presente Bando. Ricorsi avverso le eventuali esclusioni ed avverso il provvedimento di aggiudicazione possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dal ricevimento della comunicazione del relativo provvedimento.

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto : RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

8. Organizzazioni

8.1. ORG-0001

Nome ufficiale: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Numero di registrazione: 06382641006
Indirizzo postale: Via Alessandro Severo n. 246
Località: ROMA (RM)
Codice postale: 00145
Suddivisione del paese (NUTS): Roma (IT143)
Paese: Italia
E-mail: gestione.appalti@maggioli.it
Telefono: 800938362
Indirizzo internet: <https://www.rai.it>
Profilo del committente: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti>

Ruoli di questa organizzazione:

Committente

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulla procedura di appalto

Organizzazione che riceve le domande di partecipazione

8.1. ORG-0002

Nome ufficiale: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Numero di registrazione: 93196440874

Indirizzo postale: Via Flaminia n. 189

Località: ROMA (RM)

Codice postale: 100

Suddivisione del paese (NUTS): Roma (IT143)

Paese: Italia

E-mail: tarm-segrprotocolloamm@ga-cert.it

Telefono: 6328721

Fax: 632872315

Indirizzo internet: <https://www.giustizia-amministrativa.it/tribunale-amministra>

Ruoli di questa organizzazione:

Organizzazione competente per i ricorsi

Organizzazione alla quale rivolgersi per informazioni complementari sulle procedure di ricorso

Informazioni sull'avviso

Identificativo/versione dell'avviso: df25117f-74a2-4763-a5c0-60d859dd63c8 - 01

Tipo di formulario: Gara

Tipo di avviso: Bando di gara o di concessione – regime ordinario

Sottotipo di avviso: 16

Data di trasmissione dell'avviso: 05/08/2026 13:00:31 (UTC+02:00) ora dell'Europa orientale, ora legale dell'Europa centrale

Lingue in cui il presente avviso è ufficialmente disponibile: italiano

Numero di pubblicazione dell'avviso: 545970-2026

Numero dell'edizione della GU S: 150/2026

Data di pubblicazione: 06/08/2026