

## 285456-2026 - Mededinging

Denemarken – Bouwwerkzaamheden – Totalentreprise vedr. renovering af tag- og facade på CBS  
OJ S 81/2026 27/04/2026

Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Werken

### 1. Koper

---

#### 1.1. Koper

Officiële naam: Copenhagen Business School Handelshøjskolen

E-mail: [sas.legal@cbs.dk](mailto:sas.legal@cbs.dk)

Rechtsvorm van de koper: Publiekrechtelijke instelling

Activiteit van de aanbestedende dienst: Onderwijs

### 2. Procedure

---

#### 2.1. Procedure

Titel: Totalentreprise vedr. renovering af tag- og facade på CBS

Beschrijving: 1. Baggrund og skadesbillede CBS-byggeriet på Solbjerg Plads har siden opførelsen omkring år 2000 været behæftet med utætheder i facader og tage. Der er konstateret vandindtrængning i dele af bygningerne A, B og C mod syd samt i bygningerne D og F. På nuværende tidspunkt er der ikke registreret vandindtrængning i øvrige dele af bygningskomplekset. Teknologisk Institut har i perioden 2022–2024 gennemført fysiske besigtigelser og analyser af tage og facader forskellige steder i bygningerne. Undersøgelserne har påvist byggetekniske fejl, som kan henføres til bygningernes opførelse. Der er samtidig konstateret betydelig nedbrydning af organiske materialer og fuger i facaderne. Forholdene udgør ikke en aktuel konstruktiv risiko, men indebærer en forhøjet fremadrettet risiko for yderligere vandindtrængning i de bygningsdele, der ikke renoveres. 2. Udbuddets omfang og entrepriseform Opgaven udbydes som en totalentreprise, hvor Totalentreprenøren har det samlede ansvar for projektering og udførelse inden for de rammer og funktionskrav, der fremgår af udbudsmaterialet. Dette udbud omfatter projektering og udbedring af udvalgte dele af facader og tage på CBS-byggeriet på Solbjerg Plads. Opgaven vedrører en renoveringsopgave, der skal gennemføres, mens bygningerne er i drift. Dette stiller særlige krav til planlægning, koordinering og styring af arbejdernes udførelse, således at arbejdet gennemføres rettidigt, i den aftalte kvalitet og med færrest mulige gener for bygningernes brugere. 3. Tidlig entreprenørinddragelse og faseopdeling Kontrakten gennemføres med tidlig entreprenørinddragelse og er opdelt i to faser: Fase 1 – Projektering af alle etaper og udførelse af etape 1 I fase 1 projekterer Totalentreprenøren samtlige etaper (etape 1–4). Endvidere udføres etape 1. Projekteringen og udførelsen sker på baggrund af Totalentreprenørens fastpristilbud, som omfatter begge faser og alle etaper. Fase 2 – Justeret projektering og udførelse af etape 2–4 Fase 2 omfatter eventuel korrektion og justering af projektmaterialet for etape 2–4 på baggrund af erfaringerne fra udførelsen af etape 1 samt efterfølgende udførelse af disse etaper. Bygherre forventer, at den tidlige udførelse af etape 1 vil generere værdifuld viden, som kan anvendes til at optimere både projektering, planlægning og udførelse af de resterende etaper. 4. Erfaringsoverførsel og beslutningsgrundlag for fase 2 Inden igangsætning af fase 2 skal Totalentreprenøren redegøre for mulighederne for optimering og indarbejdelse af erfaringer fra etape 1, herunder beskrive de økonomiske og tidsmæssige konsekvenser af eventuelle justeringer. På denne baggrund afgiver Totalentreprenøren et tilbud vedrørende:

korrektion og justering af projektaterialet for etape 2–4, ogudførelse af fase 2. Tilbuddet skal afgives på grundlag af de enhedspriser, der fremgår af eller kan udledes af Totalentreprenørens oprindelige tilbud. Fase 2 igangsættes først efter Bygherres skriftlige accept af tilbuddet.

Identificatiecode van de procedure: ac39078b-eed7-473f-915a-9307d571b3a8

Interne identificatiecode: 282151580

Type procedure: Onderhandelingsprocedure met voorafgaande oproep tot mededinging / mededingingsprocedure met onderhandeling

De procedure wordt versneld: neen

Belangrijkste kenmerken van de procedure: Udbudsformen Nærværende udbud gennemføres som begrænset udbud med forhandling i henhold til udbudsloven. Ordregiver prækvalificerer 4 ansøgere, som efterfølgende inviteres til at afgive tilbud og deltage i forhandlinger med henblik på at tilpasse og optimere tilbuddene inden endelig tilbudsafgivelse. Udelukkelsesgrunden i udbudslovens § 137, stk. 1, nr. 6 finder ikke anvendelse på nærværende udbud. Ordregiver vil således ikke udelukke ansøgere eller tilbudsgivere som følge af ubetalt, forfalden gæld til offentlige myndigheder vedrørende skatter, afgifter eller bidrag til sociale sikringsordninger, når gælden samlet set udgør mindre end 100.000 kr., jf. § 137, stk. 1, nr. 6.

#### **2.1.1. Doel**

Aard van het contract: Werken

Belangrijkste classificatie (cpv): 45000000 Bouwwerkzaamheden

Aanvullende classificatie (cpv): 45213100 Bouwen van gebouwen voor commerciële doeleinden, 45214000 Gebouwen voor onderwijs en onderzoek, 45214200 Schoolgebouwen, 45214400 Bouwwerkzaamheden voor universiteit, 45214600 Gebouwen voor wetenschappelijk onderzoek, 45223000 Assemblagewerkzaamheden, 71311000 Adviezen inzake bouwkunde, 71500000 Diensten in verband met de bouw

#### **2.1.2. Plaats van uitvoering**

Postadres: Solbjerg Plads 3

Stad: Frederiksberg

Postcode: 2000

Onderverdeling land (NUTS): Byen København (DK011)

Land: Denemarken

#### **2.1.2. Plaats van uitvoering**

Onderverdeling land (NUTS): Københavns omegn (DK012)

Land: Denemarken

#### **2.1.3. Waarde**

Geraamde waarde exclusief btw: 126 000 000,00 DKK

#### **2.1.4. Algemene informatie**

**Rechtsgrondslag:**

Richtlijn 2014/24/EU

#### **2.1.6. Gronden voor uitsluiting**

Bronnen voor uitsluitingsgronden: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

## **5. Perceel**

---

### **5.1. Perceel: LOT-0000**

Titel: Totalentreprise vedr. renovering af tag- og facade på CBS

Beschrijving: 1. Baggrund og skadesbillede CBS-byggeriet på Solbjerg Plads har siden opførelsen omkring år 2000 været behæftet med utætheder i facader og tage. Der er konstateret vandindtrængning i dele af bygningerne A, B og C mod syd samt i bygningerne D og F. På nuværende tidspunkt er der ikke registreret vandindtrængning i øvrige dele af bygningskomplekset. Teknologisk Institut har i perioden 2022–2024 gennemført fysiske besigtigelser og analyser af tage og facader forskellige steder i bygningerne. Undersøgelserne har påvist byggetekniske fejl, som kan henføres til bygningernes opførelse. Der er samtidig konstateret betydelig nedbrydning af organiske materialer og fuger i facaderne. Forholdene udgør ikke en aktuel konstruktiv risiko, men indebærer en forhøjet fremadrettet risiko for yderligere vandindtrængning i de bygningsdele, der ikke renoveres. 2. Udbuddets omfang og entrepriseform Opgaven udbydes som en totalentreprise, hvor Totalentreprenøren har det samlede ansvar for projektering og udførelse inden for de rammer og funktionskrav, der fremgår af udbudsmaterialet. Dette udbud omfatter projektering og udbedring af udvalgte dele af facader og tage på CBS-byggeriet på Solbjerg Plads. Opgaven vedrører en renoveringsopgave, der skal gennemføres, mens bygningerne er i drift. Dette stiller særlige krav til planlægning, koordinering og styring af arbejdernes udførelse, således at arbejdet gennemføres rettidigt, i den aftalte kvalitet og med færrest mulige gener for bygningernes brugere. 3. Tidlig entreprenørinddragelse og faseopdeling Kontrakten gennemføres med tidlig entreprenørinddragelse og er opdelt i to faser: Fase 1 – Projektering af alle etaper og udførelse af etape 1 I fase 1 projekterer Totalentreprenøren samtlige etaper (etape 1–4). Endvidere udføres etape 1. Projekteringen og udførelsen sker på baggrund af Totalentreprenørens fastpristilbud, som omfatter begge faser og alle etaper. Fase 2 – Justeret projektering og udførelse af etape 2–4 Fase 2 omfatter eventuel korrektion og justering af projektmaterialet for etape 2–4 på baggrund af erfaringerne fra udførelsen af etape 1 samt efterfølgende udførelse af disse etaper. Bygherre forventer, at den tidlige udførelse af etape 1 vil generere værdifuld viden, som kan anvendes til at optimere både projektering, planlægning og udførelse af de resterende etaper. 4. Erfaringsoverførsel og beslutningsgrundlag for fase 2 Inden igangsætning af fase 2 skal Totalentreprenøren redegøre for mulighederne for optimering og indarbejdelse af erfaringer fra etape 1, herunder beskrive de økonomiske og tidsmæssige konsekvenser af eventuelle justeringer. På denne baggrund afgiver Totalentreprenøren et tilbud vedrørende: korrektion og justering af projektmaterialet for etape 2–4, og udførelse af fase 2. Tilbuddet skal afgives på grundlag af de enhedspriser, der fremgår af eller kan udledes af Totalentreprenørens oprindelige tilbud. Fase 2 igangsættes først efter Bygherres skriftlige accept af tilbuddet.

Interne identificatiecode: 282151580

#### 5.1.1. Doel

Aard van het contract: Werken

Belangrijkste classificatie (cpv): 45000000 Bouwwerkzaamheden

Aanvullende classificatie (cpv): 45213100 Bouwen van gebouwen voor commerciële doeleinden, 45214000 Gebouwen voor onderwijs en onderzoek, 45214200 Schoolgebouwen, 45214400 Bouwwerkzaamheden voor universiteit, 45214600 Gebouwen voor wetenschappelijk onderzoek, 45223000 Assemblagewerkzaamheden, 71311000 Adviezen inzake bouwkunde, 71500000 Diensten in verband met de bouw

#### Opties:

Beschrijving van de opties: Beschrijving af optionen (dansk): Glasfacader og indvendige persienner Vindfang - Udvidet model - Vestlig indgang Facader på elevator- og teknikhus Tagopbygning på elevator- og teknikhus Dynamisk solafskærmning incl. elarbejder Solceller

incl. elarbejder Sokler og sokkelaffugter Ekstra byggepladsdrift pr. måned Fast solafskærmning Rotonde Terrasse, Nord Rotonde Terrasse, Syd Vindfang - Model Udvidet - Østlig indgang

#### **5.1.2. Plaats van uitvoering**

Postadres: Solbjerg Plads 3

Stad: Frederiksberg

Postcode: 2000

Onderverdeling land (NUTS): Byen København (DK011)

Land: Denemarken

#### **5.1.2. Plaats van uitvoering**

Onderverdeling land (NUTS): Københavns omegn (DK012)

Land: Denemarken

#### **5.1.3. Geraamde duur**

Looptijd: 24 Maanden

#### **5.1.5. Waarde**

Geraamde waarde exclusief btw: 126 000 000,00 DKK

#### **5.1.6. Algemene informatie**

##### **Voorbehouden deelname:**

Deelname is niet voorbehouden.

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): neen

#### **5.1.9. Selectiecriteria**

Bronnen van selectiecriteria: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

##### **Informatie over de tweede fase van een procedure in twee fasen:**

Minimumaantal gegadigden dat voor de tweede fase van de procedure moet worden uitgenodigd: 4

Maximumaantal gegadigden dat voor de tweede fase van de procedure kan worden uitgenodigd: 4

De koper behoudt zich het recht voor de opdracht zonder verdere onderhandelingen te gunnen op basis van de oorspronkelijke inschrijvingen

#### **5.1.10. Gunningscriteria**

##### **Criterium:**

Type: Kwaliteit

Naam: Kwaliteit og udførelse

Beschrijving: Underkriteriet omfatter tilbudsgivers håndtering af projektets kvalitet, gennemførelse af udførelsen og aflevering samt en beskrivelse af de tilbudte tag- og facadeløsninger. Ved evaluering af underkriterium III. vil der ud fra en samlet helhedsvurdering blive lagt positiv vægt på, i hvor høj grad tilbudsgiver sandsynliggør følgende: - at de tilbudte bygningsdele (hhv. solafskærmning, aluprofiler, termoruder, gummilister og tagdækning) er angivet med fabrikat, specifikationer og garantere en levetid, der overstiger de i byggeprogrammet fastsatte krav til levetid. - At den etapeopdelt tidsplan og byggepladsplan sikrer den daglige fremdrift, herunder hensigtsmæssig håndtering af byggepladsen, der giver mulighed for drift af bygningen under udførelsen og muliggør en etapeopdelt ibrugtagningsproces samt sikrer en høj gene-minimering for studerende, ansatte og brugere. - at den beskrevne proces vurderes realistisk og viser indsigt i planlægning og ledelse af

udførelsen samt at valgte kvalitetssikringsmetode sikrer korrekt udførelse. - At tilbudsgiver i beskrivelsen sikrer, at der afsættes de nødvendige ressourcer og kompetencer for sikring af en god afleveringsproces, overgang til drift og assistance i garantiperioden for bygherren  
Categorie van het gunningscriterium gewicht: Gewicht (percentage, exact)  
Gunningscriterium numerieke waarde: 40

**Criterium:**

Type: Kwaliteit

Naam: Organisation

Beschrijving: Onderkriteriet omfatter tilbudsgivers organisation og bemanning. Ved evaluering af underkriterium II. vil der ud fra en samlet helhedsvurdering blive lagt positiv vægt på, i hvor høj grad tilbudsgiver sandsynliggør følgende: - at de tilbudte nøglemedarbejdere har erfaring fra tilsvarende, lignende og/eller relevante projekter med erfaring med daglig styring af og udførelse af arbejder på en bygning i drift. - at tilbudsgiver tilbyder en organisation med klare og logiske kompetence- og ansvarsforhold. - at tilbudsgiver sikrer rettidig inddragelse af underentreprenører og rådgivere gennem både projektering og udførelse - at tilbudsgiver sikrer indarbejdelse af erfaringer fra de første etaper i de efterfølgende  
Categorie van het gunningscriterium gewicht: Gewicht (percentage, exact)

Gunningscriterium numerieke waarde: 30

**Criterium:**

Type: Prijs

Naam: Laveste pris

Beschrijving: Laveste pris får 10 point.

Categorie van het gunningscriterium gewicht: Gewicht (percentage, exact)

Gunningscriterium numerieke waarde: 30

**5.1.11. Aanbestedingsstukken**

Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: Deens

Adres van de aanbestedingsstukken: <https://permalink.mercell.com/282151580.aspx>

**5.1.12. Voorwaarden van de aanbesteding**

**Voorwaarden voor indiening:**

Elektronische indiening: Vereist

Adres voor indiening: <https://permalink.mercell.com/282151580.aspx>

Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: Deens

Elektronische catalogus: Niet toegestaan

Varianten: Niet toegestaan

Inschrijvers mogen meer dan één inschrijving indienen: Niet toegestaan

Uiterste datum voor de ontvangst van verzoeken tot deelname: 27/05/2026 10:00:00 (UTC+00:00) West-Europese tijd, GMT

**Voorwaarden van het contract:**

De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het kader van programma's voor maatwerkbedrijven: Neen

Een geheimhoudingsovereenkomst is vereist: neen

Elektronische facturering: Vereist

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: ja

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: ja

**5.1.15. Technieken**

**Raamovereenkomst:**

Geen raamovereenkomst

**Informatie over het dynamische aankoopstelsel:**

#### 5.1.16. Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie

Organisatie voor beroepsprocedures: Klagenævnet for Udbud - Nævnenes Hus  
Informatie over de termijnen voor beroep: I henhold til LBK nr. 448 af 8.5.2024 om Klagenævnet for Udbud (med senere ændringer) gælder følgende frister for indgivelse af klage: Klage over udbud eller beslutninger omfattet af udbudslovens afsnit II eller III eller forsyningsvirksomhedsdirektivet, som ikke er omfattet af særlige bestemmelser om prækvalifikation, skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 45 kalenderdage efter, at ordregiveren har offentliggjort en bekendtgørelse i Den Europæiske Unions Tidende om, at ordregiveren har indgået en kontrakt. Fristen regnes fra dagen efter den dag, hvor bekendtgørelsen er blevet offentliggjort. Klage over indgåelse af en kontrakt baseret på en rammeaftale med genåbning af konkurrencen eller et dynamisk indkøbssystem omfattet af udbudslovens afsnit II eller III eller forsyningsvirksomhedsdirektivet skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 30 kalenderdage regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har underrettet de berørte tilbudsgivere om, at kontrakten er indgået, forudsat at underretningen har indeholdt en begrundelse for beslutningen. Klage over indgåelse af rammeaftaler efter udbudslovens afsnit II, III og §§ 191 og 192, efter tilbudsloven eller forsyningsvirksomhedsdirektivet skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 6 måneder regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har underrettet de berørte ansøgere og tilbudsgivere om tildelingsbeslutningen. [naevneneshus.dk](http://naevneneshus.dk) Klage over en ordregivers beslutning om at videreføre en kontrakt, jf. udbudslovens § 185, stk. 2, skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 20 kalenderdage regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har meddelt sin beslutning. Har en ordregiver fulgt proceduren i lovens § 4 for at sikre, at en kontrakt ikke erklæres for uden virkning, skal en klage over, at ordregiveren i strid med udbudsdirektivet eller forsyningsvirksomhedsdirektivet har indgået en kontrakt uden forudgående offentliggørelse af en udbudsbekendtgørelse i Den Europæiske Unions Tidende, være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden 30 kalenderdage regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har offentliggjort en sådan bekendtgørelse, forudsat at bekendtgørelsen med henblik på frivillig forudgående gennemsigtighed indeholder begrundelsen for ordregiverens beslutning. Senest samtidig med, at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klageren skriftligt underrette ordregiveren om, at klage indgives til Klagenævnet for Udbud, og om, hvorvidt klagen er indgivet i standstill-perioden efter lovens § 3, stk. 1 eller 2, eller i den periode på 10 kalenderdage, som er fastsat i § 4, stk. 1, nr. 2. Hvis klagen ikke er indgivet i disse perioder, skal klageren tillige angive, om der begæres opsættende virkning, jf. lovens § 12, stk. 1.

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

## 8. Organisaties

---

### 8.1. ORG-0001

Officiële naam: Copenhagen Business School Handelshøjskolen  
Registratienummer: 19596915  
Postadres: Solbjerg Plads 3  
Stad: Frederiksberg  
Postcode: 2000  
Onderverdeling land (NUTS): Byen København (DK011)  
Land: Denemarken  
Contactpunt: Sandra Strand

E-mail: [sas.legal@cbs.dk](mailto:sas.legal@cbs.dk)  
Telefoon: +45 38153815  
Fax: +45 38152015  
Internetadres: <http://www.cbs.dk>

**Rollen van deze organisatie:**

Koper

**8.1. ORG-0002**

Officiële naam: Klagenævnet for Udbud - Nævnenes Hus  
Registratienummer: 37795526  
Postadres: Toldboden 2  
Stad: Viborg  
Postcode: 8800  
Onderverdeling land (NUTS): Vestjylland (DK041)  
Land: Denemarken  
E-mail: [kifu@naevneneshus.dk](mailto:kifu@naevneneshus.dk)  
Telefoon: +45 72405600  
Fax: +45 33307799  
Internetadres: <http://www.naevneneshus.dk>

**Rollen van deze organisatie:**

Organisatie voor beroepsprocedures

**8.1. ORG-0003**

Officiële naam: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen  
Registratienummer: 10294819  
Postadres: Carl Jacobsens Vej 35  
Stad: Valby  
Postcode: 2500  
Onderverdeling land (NUTS): Byen København (DK011)  
Land: Denemarken  
E-mail: [kfst@kfst.dk](mailto:kfst@kfst.dk)  
Telefoon: +45 41715000  
Fax: +45 41715100  
Internetadres: <http://www.kfst.dk>

**Rollen van deze organisatie:**

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures

**8.1. ORG-0004**

Officiële naam: Merzell Holding ASA  
Registratienummer: 980921565  
Postadres: Askekroken 11  
Stad: Oslo  
Postcode: 0277  
Onderverdeling land (NUTS): Oslo (NO081)  
Land: Noorwegen  
Contactpunt: eSender  
E-mail: [publication@merzell.com](mailto:publication@merzell.com)  
Telefoon: +47 21018800  
Fax: +47 21018801  
Internetadres: <http://merzell.com/>

**Rollen van deze organisatie:**

## Informatie over een aankondiging

---

Identificatiecode/versie van de aankondiging: 10feb628-5374-4794-820f-38d5f31d07be - 01

Type formulier: Mededinging

Type aankondiging: Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Subtype aankondiging: 16

Verzenddatum van de aankondiging: 24/04/2026 12:06:33 (UTC+00:00) West-Europese tijd, GMT

Aankondiging datum verzending (eSender): 24/04/2026 12:08:23 (UTC+00:00) West-Europese tijd, GMT

Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: Deens

Publicatienummer aankondiging: 285456-2026

Nummer uitgave PB S: 81/2026

Datum van bekendmaking: 27/04/2026