

## 410010-2026 - Mededinging

Duitsland – Advies inzake personeelsbeheer – Einführung einer Stellensteuerung im NDR

OJ S 113/2026 15/06/2026

Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Diensten

### 1. Koper

---

#### 1.1. Koper

Officiële naam: Norddeutscher Rundfunk

E-mail: [e-vergaben@ndr.de](mailto:e-vergaben@ndr.de)

Rechtsvorm van de koper: Publiekrechtelijke instelling onder zeggenschap van een regionale overheid

Activiteit van de aanbestedende dienst: Recreatie, cultuur en godsdienst

### 2. Procedure

---

#### 2.1. Procedure

Titel: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Beschrijving: Der NDR hat beschlossen, die bisherige Form der Stellenbedarfsplanung durch eine flexible Stellensteuerung, die sich konsequent an den strategischen Zielen des NDR ausrichtet, abzulösen. Eine dauerhafte Passung zwischen Aufgaben und verfügbaren Kapazitäten soll erreicht und aktuelle Beschäftigungsverhältnisse, zukünftige natürliche Fluktuation und Vorgaben zum Stellenabbau berücksichtigt werden. Der NDR sucht eine externe Beratung, die mit dem NDR gemeinsam eine flexible Stellensteuerung entwickelt, einführt und initial umsetzt.

Identificatiecode van de procedure: cf5de29e-b80b-47f8-8ca1-e9862efbc21c

Interne identificatiecode: E41F/2026-08

Type procedure: Openbaar

De procedure wordt versneld: neen

##### 2.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79414000 Advies inzake personeelsbeheer

Aanvullende classificatie (cpv): 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management

##### 2.1.2. Plaats van uitvoering

Stad: Hamburg

Onderverdeling land (NUTS): Hamburg (DE600)

Land: Duitsland

##### 2.1.4. Algemene informatie

Aanvullende informatie: #Bekanntmachungs-ID: CXS0Y6FYT213BHMS# (1) Die Kommunikation zwischen den Beteiligten und der Vergabestelle sowie Beantwortung von Fragen zu diesem Verfahren erfolgt ausschließlich über das Vergabeportal. Die Interessenten sind daher verpflichtet, regelmäßig im Postfach auf der Vergabeplattform nachzusehen, ob Nachrichten eingegangen sind. (2) Etwaige Fragen von Unternehmen sollten bis spätestens 8 Tage vor Abgabefrist über das Vergabeportal übersendet werden. Der Auftraggeber behält sich vor, danach eingehende Anfragen nicht mehr zu beantworten. Fragen zu dem

Vergabeverfahren werden wegen der Gleichbehandlung der Bewerber nur in Textform und anonymisiert beantwortet.

**Rechtsgrondslag:**

Richtlijn 2014/24/EU

vgv -

**2.1.6. Gronden voor uitsluiting**

Bronnen voor uitsluitingsgronden: Aankondiging

Niet-nakoming van verplichtingen op grond van louter nationale uitsluitingsgronden:

Deelname aan een criminele organisatie:

Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten:

Witwassen van geld of financiering van terrorisme:

Fraude:

Corruptie:

Kinderarbeid en andere vormen van mensenhandel:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van belastingen:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van socialezekerheidsbijdragen:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van milieurecht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van sociaal recht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van arbeidsrecht:

Insolventie:

Activa beheerd door vereffenaar:

Staking van bedrijfsactiviteiten:

Met faillissement vergelijkbare toestand uit hoofde van nationale recht:

Ernstige beroepsfout:

Vervalsing van de mededinging:

Belangenconflict als gevolg van deelneming aan de aanbestedingsprocedure:

Directe of indirecte betrokkenheid bij de voorbereiding van deze aanbestedingsprocedure:

Voortijdige beëindiging, schadevergoeding of andere vergelijkbare sancties:

Gaf valse verklaringen af, hield informatie achter, was niet in staat vereiste documenten te verstrekken of verkreeg vertrouwelijke informatie over deze procedure:

## 5. Perceel

---

**5.1. Perceel: LOT-0001**

Titel: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Beschrijving: Der Auftrag umfasst die Beschreibung des neuen Betriebskonzeptes für eine strategische Stellensteuerung, die Erarbeitung einer mit der strategischen Stellensteuerung verzahnten operativen Stellenplanung sowie eine erfolgreiche Umsetzung einer ersten Iteration im NDR. Der Auftrag setzt auf den von der Geschäftsleitung initial verabschiedeten strategischen Zielen des NDR und der ARD auf. Von dort ist eine Übersetzungsarbeit in die strategische Personalplanung zu leisten, welche die mittel- und langfristigen Veränderungen im Personalkörper des NDR beinhaltet. Diese Veränderungen sollen wiederum in den jährlichen Personalplanungen operationalisiert werden. Hierfür ist eine Zusammenarbeit mit dem NDR auf unterschiedlichen Ebenen erforderlich: Top-Management, Stabsbereiche, Direktionen, Hauptabteilung Personal und weitere Hauptabteilungen. Die Einführung der neuen Stellensteuerung soll innerhalb von 12 Monaten nach Vertragsabschluss geleistet werden. Es ist ein regelmäßiger Austausch mit den vom NDR eingesetzten Projektgremien sicherzustellen. Es wird ein Rahmenvertrag zwischen dem NDR und dem/der Auftragnehmer\*in abgeschlossen. Der NDR ist eine 4-Länderanstalt mit den Standorten:

Hamburg, Schleswig-Holstein, Niedersachsen und Mecklenburg-Vorpommern. Die Leistung ist überwiegend in Hamburg zu erbringen.

Interne identificatiecode: E41F/2026-08

#### **5.1.1. Doel**

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79414000 Advies inzake personeelsbeheer

Aanvullende classificatie (cpv): 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management

#### **5.1.2. Plaats van uitvoering**

Stad: Hamburg

Onderverdeling land (NUTS): Hamburg (DE600)

Land: Duitsland

#### **5.1.3. Geraamde duur**

Looptijd: 12 Maanden

#### **5.1.4. Verlenging**

Maximumaantal verlengingen: 1

Overige informatie over verlengingen: Aktuell rechnen wir mit einer Umsetzung der Leistung innerhalb von 12 Monaten ab Erteilung des Zuschlags. Eine Verlängerung bei Bedarf ist möglich bis zur vollständigen Erbringung der o. g. Leistung. Die Gesamt-Vertragslaufzeit beträgt höchstens 48 Monate.

#### **5.1.6. Algemene informatie**

##### **Vorbehouden deelname:**

Deelname is niet voorbehouden.

De namen en beroepskwalificaties van het voor de uitvoering van de opdracht ingezette personeel moeten worden vermeld: Vereist in inschrijving

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): neen

Deze aanbesteding is ook geschikt voor kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's): ja

Aanvullende informatie: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für: other-sme#

#### **5.1.7. Strategische aanbestedingen**

Doel van strategische aanbestedingen: Geen strategische aanbesteding

#### **5.1.9. Selectiecriteria**

Bronnen van selectiecriteria: Aankondiging

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectie criterium: Unternehmensdarstellung (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Bitte stellen Sie Ihr Unternehmen/Bietergemeinschaft dar. Gehen Sie dabei besonders auf Ihre Dienstleistungen bezogen auf den Ausschreibungsgegenstand ein.

Dargestellt werden müssen auch alle Beteiligungsverhältnisse/Verbindungen bei Bietergemeinschaften. Insbesondere Spezialisierungen in für den NDR relevanten Bereichen werden positiv bewertet. Bitte erläutern Sie außerdem die vorhandene Fachexpertise, die eine Relevanz bezüglich des Ausschreibungsgegenstands hat.

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectiecriteria: Referenzen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Beschreiben Sie drei mit dem Ausschreibungsgegenstand vergleichbare Referenzprojekte detailliert.

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectiecriteria: Personalqualifikationen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Zur Beurteilung der Qualifikationen der einzusetzenden Mitarbeitenden, stellen Sie bitte das für die Leistungserbringung zuständige Team namentlich vor. Benennen Sie deren Hierarchielevel und fachliche Qualifikationen, insbesondere: - Studium/Ausbildung - Berufserfahrung in strategischen Personalplanungs- und Veränderungsprozessen - Projekterfahrung in öffentlich-rechtlichen Unternehmen - Projekterfahrung in Medienunternehmen - Erfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation - Deutschkenntnisse min. Niveau C2

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectiecriteria: Ansprechpartner, Erreichbarkeit (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Der/Die Auftragnehmer\*in stellt dem Auftraggeber vor Vertragsbeginn mindestens einen fest zugeordneten, namentlich genannten Ansprechpartner\*in auf Partnerebene zur Verfügung. Es wird erwartet, dass der/die Hauptansprechpartner\*in Teil des Projektteams ist. Eine eingearbeitete Vertretung im Urlaubs- oder Krankheitsfall ist sicherzustellen. Erreichbar zu den üblichen Standard-Geschäftszeit.

#### **5.1.11. Aanbestedingsstukken**

Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: Duits

Termijn voor verzoeken om aanvullende informatie: 07/07/2026 23:59:59 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Adres van de aanbestedingsstukken: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS/documents>

**Ad-hoccommunicatiekanaal:**

URL: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

#### **5.1.12. Voorwaarden van de aanbesteding**

**Voorwaarden voor indiening:**

Elektronische indiening: Vereist

Adres voor indiening: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: Duits

Elektronische catalogus: Niet toegestaan

Varianten: Niet toegestaan

Inschrijvers mogen meer dan één inschrijving indienen: Niet toegestaan

Uiterste datum voor de ontvangst van inschrijvingen: 14/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Duur waarin de aanbidding geldig moet blijven: 20 Dagen

**Informatie die na het verstrijken van de indieningstermijn kan worden aangevuld:**

Voor zover de afnemer dit toestaat, kunnen alle ontbrekende documenten in verband met de inschrijver later worden ingediend.

Aanvullende informatie: Fehlende Unterlagen, die sich nicht auf die Zuschlagskriterien beziehen, können nachgefordert werden.

**Voorwaarden van het contract:**

De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het kader van programma's voor maatwerkbedrijven: Neen

Voorwaarden met betrekking tot de uitvoering van de opdracht: Folgende Nachweise sind Voraussetzung einer Beauftragung:- Erfahrungen des Projektteams in entsprechender Zusammenarbeit: - eine Referenz von einem öffentlich-rechtlichen Unternehmen, sowie eine Referenz von einem Medienunternehmen - Erfahrungen in der Umsetzung strategischer Personalplanungs- und Veränderungs-prozesse nachgewiesen anhand mindestens einer Referenz - Der/Die Auftragnehmer\*in verpflichtet sich, mindestens 80 % der Arbeitsleistung vor Ort beim NDR in Hamburg (Projektbüro) zu erbringen - Der/Die Auftragnehmer\*in verpflichtet sich, dass das angebotene Projektteam das Projekt auch operativ durchführt. Das Projektteam darf nur in Ausnahmefällen und mit Zustimmung des NDR verändert werden. Die Mitglieder des Projektteams sollen seniore Berater\*innen mit mindestens 8 Jahren Berufserfahrung in der Beratung sein. Alle Teammitglieder müssen Berufserfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation vor Führungsgremien haben - Deutsch C2  
Elektronische facturering: Vereist  
Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: neen  
Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: neen

#### **5.1.15. Technieken**

##### **Raamovereenkomst:**

Raamovereenkomst, zonder hernieuwde oproep tot mededinging

Maximumaantal deelnemers: 1

##### **Informatie over het dynamische aankoopstelsel:**

Geen dynamisch aankoopstelsel

#### **5.1.16. Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie**

Bemiddelingsorganisatie: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organisatie voor beroepsprocedures: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Informatie over de termijnen voor beroep: Innerhalb von 15 Kalendertagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, kann ein

Nachprüfungsverfahren bei der Vergabekammer beantragt werden (§ 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB).

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt: Norddeutscher Rundfunk

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt: Norddeutscher Rundfunk

## **8. Organisaties**

---

### **8.1. ORG-0001**

Officiële naam: Norddeutscher Rundfunk

Registratienummer: DE 1185 09 776

Postadres: Rothenbaumchaussee 132-134

Stad: Hamburg

Postcode: 20149

Onderverdeling land (NUTS): Hamburg (DE600)

Land: Duitsland

E-mail: [e-vergaben@ndr.de](mailto:e-vergaben@ndr.de)

Telefoon: +49 0

Fax: +49 0

Internetadres: <https://www.ndr.de/>

**Rollen van deze organisatie:**

Koper

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt

**8.1. ORG-0002**

Officiële naam: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Registratienummer: t:040428231690

Postadres: Adolfsplatz 3-5

Stad: Hamburg

Postcode: 20457

Onderverdeling land (NUTS): Hamburg (DE600)

Land: Duitsland

Contactpunt: t:040428231690

E-mail: [vergabekammer@fb.hamburg.de](mailto:vergabekammer@fb.hamburg.de)

Telefoon: +49 4042823-1690

Internetadres: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

**Rollen van deze organisatie:**

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures

**8.1. ORG-0003**

Officiële naam: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Registratienummer: t:040428231690

Postadres: Adolfsplatz 3-5

Stad: Hamburg

Postcode: 20457

Onderverdeling land (NUTS): Hamburg (DE600)

Land: Duitsland

E-mail: [vergabekammer@fb.hamburg.de](mailto:vergabekammer@fb.hamburg.de)

Telefoon: +49 4042823-1690

Internetadres: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

**Rollen van deze organisatie:**

Organisatie voor beroepsprocedures

Bemiddelingsorganisatie

**8.1. ORG-0004**

Officiële naam: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registratienummer: 0204:994-DOEVD-83

Stad: Bonn

Postcode: 53119

Onderverdeling land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Duitsland

E-mail: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telefoon: +49228996100

**Rollen van deze organisatie:**

TED eSender

---

**Informatie over een aankondiging**

Identificatiecode/versie van de aankondiging: 554caa78-b609-453f-a2ba-31276607f479 - 01

Type formulier: Mededinging

Type aankondiging: Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Subtype aankondiging: 16

Verzenddatum van de aankondiging: 12/06/2026 09:21:54 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd,  
Midden-Europese zomertijd

Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: Duits

Publicatienummer aankondiging: 410010-2026

Nummer uitgave PB S: 113/2026

Datum van bekendmaking: 15/06/2026