

538130-2026 - Mededinging

Duitsland – Diensten in verband met economische hulp aan het buitenland – 10025199-Applying the Problem-Driven Iterative Adaptation approach to strenghten governance in the water sector in Lesotho

OJ S 148/2026 04/08/2026

**Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling
Diensten**

1. Koper

1.1. Koper

Officiële naam: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

E-mail: eva.theis@giz.de

Rechtsvorm van de koper: Overheidsonderneming onder zeggenschap van een centrale overheidsinstantie

Activiteit van de aanbestedende dienst: Algemene overheidsdiensten

2. Procedure

2.1. Procedure

Titel: 10025199-Applying the Problem-Driven Iterative Adaptation approach to strenghten governance in the water sector in Lesotho

Beschrijving: Description of project: Lesotho faces significant socio-economic challenges, including poverty, unemployment, food insecurity, and high HIV/AIDS prevalence. Thanks to its geographical location, Lesotho - the "Water Tower" of Southern Africa - plays a critical role in regional water security, supplying water to South Africa, with additional regional transfer schemes under consideration. Protecting and sustainably managing Lesotho's water resources is therefore a national and regional priority. However, Lesotho's catchments have been heavily degraded due to settlement in sensitive areas, overgrazing and unsustainable land use, causing erosion, soil fertility loss, sedimentation and hydrological instability. Climate change intensifies these impacts with erratic rainfall, floods and droughts. Despite numerous sustainable natural resource management efforts over the past 50 years, impacts and sustainability have often fallen short, largely due to insufficient coordination among ministries and institutions. Strengthened cooperation, knowledge and data sharing, and aligned action among key actors at national, river basin, and SADC levels are essential. Against this backdrop, the Government of Lesotho, supported by the European Union (EU) and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), has launched ReNOKA, a national Integrated Catchment Management (ICM) programme. ReNOKA aims to restore and sustainably manage Lesotho's catchments-critical for water, land, energy, and food security across the Orange-Senqu basin and the Gauteng economic hub. For the continued support to ReNOKA, GIZ has been commissioned to implement the "Support to ReNOKA" joint action funded under the EU Multi-Donor Action "Metsi a Lesotho" and the BMZ-funded "Transboundary Water Management in the SADC Region" (TWM) project. The overall objective of "Metsi a Lesotho" is to "ensure access to sustainable water and sanitation for all as a means for green and resilient growth and promoting peace and security in Lesotho and the region". The specific objectives are: - Specific Objective 2: "Lesotho sustainably manages its water and land resources comprising the water-energy-natural resources nexus and advances its climate resilience with an inclusive approach" - Specific Objective 3: "Capacities

of national water institutions to improve services and cooperation at community, catchment and transboundary levels are strengthened". To achieve these objectives, the Action will deliver five interlinked outputs, with the following output being relevant to this service: - Output 3.1: Enhancement of capacities of government staff for sustainable water management. Despite earlier support that improved technical water management, coordination and communication across key institutions-from the Prime Minister's Office to community authorities-remain weak. To address this, GIZ intends to contract a service provider to implement Output 3.1 by applying the Problem-Driven Iterative Adaptation (PDIA) approach in the water sector in Lesotho to address the underlying complex challenges and bottlenecks that hinder effective cooperation.

Identificatiecode van de procedure: b7697081-5983-4f53-994e-720720efbc11

Interne identificatiecode: 10025199

Type procedure: Openbaar

De procedure wordt versneld: neen

2.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 75211200 Diensten in verband met economische hulp aan het buitenland

Aanvullende classificatie (cpv): 79411100 Advisering omtrent bedrijfsontwikkeling

2.1.2. Plaats van uitvoering

Land: Lesotho

Aanvullende informatie: See tender documents

2.1.4. Algemene informatie

Aanvullende informatie: #Bekanntmachungs-ID: CXTRY6YTTB43JSW# All communication takes place in English via communication tool in the project area of the procurement portal.

Rechtsgrondslag:

Richtlijn 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Gronden voor uitsluiting

Bronnen voor uitsluitingsgronden: Aankondiging

Niet-nakoming van verplichtingen op grond van louter nationale uitsluitingsgronden: In accordance with §§ 123,124 GWB, § 22 LkSG

Deelname aan een criminele organisatie:

Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten:

Witwassen van geld of financiering van terrorisme:

Fraude:

Corruptie:

Kinderarbeid en andere vormen van mensenhandel:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van belastingen:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van socialezekerheidsbijdragen:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van milieurecht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van sociaal recht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van arbeidsrecht:

Insolventie:

Activa beheerd door vereffenaar:

Staking van bedrijfsactiviteiten:

Met faillissement vergelijkbare toestand uit hoofde van nationale recht:

Ernstige beroepsfout:

Vervalsing van de mededinging:

Belangenconflict als gevolg van deelneming aan de aanbestedingsprocedure:

Directe of indirecte betrokkenheid bij de voorbereiding van deze aanbestedingsprocedure:

Voortijdige beëindiging, schadevergoeding of andere vergelijkbare sancties:

Gaf valse verklaringen af, hield informatie achter, was niet in staat vereiste documenten te verstrekken of verkreeg vertrouwelijke informatie over deze procedure:

5. Perceel

5.1. Perceel: LOT-0001

Titel: 10025199-Applying the Problem-Driven Iterative Adaptation approach to strengthen governance in the water sector in Lesotho

Beschrijving: Description of required services: This tendered assignment contributes to BMZ-funded TWM's overall objective of improving transboundary, climate-resilient water management in Southern Africa, with a focus on sustainable, high-performing governance structures. It also supports the specific objective of the "Support to ReNOKA" joint action to strengthen national water sector capacities to improve services and cooperation at community, catchment, and transboundary levels-specifically Output 3.1. The contractor shall be responsible for achieving the expected results of Output 3.1. of the "Support to ReNOKA". Output 3.1. Enhancement of capacities of government staff for sustainable water management. The objective focuses on strengthening individual and institutional capacities and collaboration for more sustainable water management in Lesotho. Using participatory methods, cooperation among Output 3.1 implementing partners, the Commission of Water as the lead implementing partner for Output 3, key institutions (e.g., the National ICM Coordination Unit) and stakeholders at national, River Basin Organisations, and SADC levels, is enhanced. Key activities for Output 3.1. - Develop a PDIA implementation plan and identify the core team. - Identify and analyse core problems in the water sector. - Conduct root cause analysis for selected problems. - Identify entry points and define the sequencing to tackle various causes. - Design and implement iterative "small bets", including structured learning cycles after each iteration. - Document quick wins and lessons learned, including closure notes where problems are resolved. - Implement an exit and handover process to responsible institutions to ensure sustainability. Most of the assignment will be carried out in Maseru, Lesotho, with only a small portion of services by the team leader delivered from their home bases. Only a limited number of trips by the core experts within Lesotho will be required.

Interne identificatiecode: 10025199

5.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 75211200 Diensten in verband met economische hulp aan het buitenland

Aanvullende classificatie (cpv): 79411100 Advisering omtrent bedrijfsontwikkeling

Opties:

Beschrijving van de opties: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.2. Plaats van uitvoering

Land: Lesotho

Aanvullende informatie: See tender documents

5.1.3. Geraamde duur

Looptijd: 36 Maanden

5.1.4. Verlenging

Maximumaantal verlengingen: 2

Overige informatie over verlengingen: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.6. Algemene informatie

Voorbehouden deelname:

Deelname is niet voorbehouden.

De namen en beroepskwalificaties van het voor de uitvoering van de opdracht ingezette personeel moeten worden vermeld: Niet vereist

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): ja

Deze aanbesteding is ook geschikt voor kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's): ja

Aanvullende informatie: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategische aanbestedingen

Doel van strategische aanbestedingen: Vermindering van milieueffecten

Beschrijving: refer to tender documents

Doel van strategische aanbestedingen: Verwezenlijking van sociale doelstellingen

Beschrijving: refer to tender documents

Aanpak voor het beperken van milieueffecten: De transitie naar een circulaire economie, De mitigatie van klimaatverandering, De preventie en bestrijding van verontreiniging

Bevorderde sociale doelstelling: Etnische gelijkheid, Gendergelijkheid, Zorgvuldigheid inzake de mensenrechten in wereldwijde toeleveringsketens, Billijke arbeidsvoorwaarden, Andere

5.1.9. Selectiecriteria

Bronnen van selectiecriteria: Aankondiging

Criterium: Andere economische of financiële eisen

Beschrijving van het selectie criterium: EN-A1: Principles for the execution of orders (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): The eligibility criteria are not from the same category as stipulated above, as there is no suitable category. 1. Self-declaration: name of company and address, tax ID, registration and commercial register number or equivalent register in accordance with the legal provisions of the country of origin. 2. No grounds for exclusion pursuant to § 123, § 124 GWB, § 22 LkSG, EU-Russia sanctions 3. Declaration of bidding consortium and/or declaration of subcontractors (if applicable)

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectie criterium: EN-B1: Technical and professional ability (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): 1. The technical assessment is only based on reference projects with a minimum commission value of 50,000 EUR (net, in words: fifty thousand euros). 2. At least 2 reference projects in the technical field "using participatory governance approaches in the water sector" and at least 1 reference project in any of the following countries: Angola, Botswana, Comoros, Democratic Republic of the Congo, Eswatini, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mauritius, Mozambique, Namibia, Seychelles, South Africa, Tanzania, Zambia, Zimbabwe; all of which in the last 36 months

Criterium: Gemiddelde jaarlijkse omzet

Beschrijving van het selectiecriterium: EN-C1: Economic and financial standing (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Average annual turnover for the last three years (last-but-four financial year can be included in case of tenders held within 6 months of end of last financial year), at least: 1,3 million EUR (net, in words: one point three million euros).

Criterium: Andere economische of financiële eisen

Beschrijving van het selectiecriterium: EN-C2: Economic and financial standing (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Average number of employees and managers in the last three calendar years, at least 30 persons.

5.1.11. Aanbestedingsstukken

Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: Engels

Termijn voor verzoeken om aanvullende informatie: 26/08/2026 23:59:59 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Adres van de aanbestedingsstukken: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTTB43JSW/documents>

Ad-hoccommunicatiekanaal:

URL: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTTB43JSW>

5.1.12. Voorwaarden van de aanbesteding

Voorwaarden voor indiening:

Elektronische indiening: Vereist

Adres voor indiening: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRYY6YTTB43JSW>

Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: Engels

Elektronische catalogus: Niet toegestaan

Varianten: Niet toegestaan

Inschrijvers mogen meer dan één inschrijving indienen: Niet toegestaan

Uiterste datum voor de ontvangst van inschrijvingen: 07/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Duur waarin de aanbieding geldig moet blijven: 115 Dagen

Informatie die na het verstrijken van de indieningstermijn kan worden aangevuld:

Voor zover de afnemer dit toestaat, kunnen sommige ontbrekende documenten in verband met de inschrijver later worden ingediend.

Aanvullende informatie: GIZ asks the applicant or bidder to submit, complete or correct documents, within the framework laid down by law.

Voorwaarden van het contract:

De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het kader van programma's voor maatwerkbedrijven: Neen

Voorwaarden met betrekking tot de uitvoering van de opdracht: The execution conditions result from the information given in the contract notice and the tender documents.

Elektronische facturering: Vereist

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: ja

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: ja

5.1.15. Technieken

Raamovereenkomst:

Geen raamovereenkomst

Informatie over het dynamische aankoopstelsel:

Geen dynamisch aankoopstelsel

5.1.16. Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie

Organisatie voor beroepsprocedures: Vergabekammern des Bundes

Informatie over de termijnen voor beroep: According to Article 160, Section 3 of the German Act Against Restraint of Competition (GWB), application for review is not permissible insofar as 1. the applicant has identified the claimed infringement of the procurement rules before submitting the application for review and has not submitted a complaint to the contracting authority within a period of 10 calendar days; the expiry of the period pursuant to Article 134, Section 2 remains unaffected, 2. complaints of infringements of procurement rules that are evident in the tender notice are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for the application or by the deadline for the submission of bids, specified in the tender notice. 3. complaints of infringements of procurement rules that first become evident in the tender documents are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for application or by the deadline for the submission of bids, 4. more than 15 calendar days have expired since receipt of notification from the contracting authority that it is unwilling to redress the complaint. Sentence 1 does not apply in the case of an application to determine the invalidity of the contract in accordance with Article 135, Section 1 (2). Article 134, Section 1, Sentence 2 remains unaffected.

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

8. Organisaties

8.1. ORG-0001

Officiële naam: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Registratienummer: 993-80072-52

Postadres: Dag-Hammarskjöld-Weg 1 - 5

Stad: Eschborn

Postcode: 65760

Onderverdeling land (NUTS): Main-Taunus-Kreis (DE71A)

Land: Duitsland

E-mail: eva.theis@giz.de

Telefoon: +49 619679

Fax: +49 6196791115

Internetadres: <https://www.giz.de>

Rollen van deze organisatie:

Koper

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt

8.1. ORG-0002

Officiële naam: Vergabekammern des Bundes

Registratienummer: 022894990

Postadres: Kaiser-Friedrich-Straße 16

Stad: Bonn

Postcode: 53113

Onderverdeling land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Duitsland

E-mail: vk@bundeskartellamt.bund.de

Telefoon: +49 2289499-0
Fax: +49 2289499-163
Internetadres: <https://www.bundeskartellamt.de>

Rollen van deze organisatie:

Organisatie voor beroepsprocedures

8.1. ORG-0003

Officiële naam: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registratienummer: 0204:994-DOEVD-83

Stad: Bonn

Postcode: 53119

Onderverdeling land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Duitsland

E-mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telefoon: +49228996100

Rollen van deze organisatie:

TED eSender

Informatie over een aankondiging

Identificatiecode/versie van de aankondiging: 283d7e54-9f11-41bd-9ea0-48d723e9efc8 - 01

Type formulier: Mededinging

Type aankondiging: Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Subtype aankondiging: 16

Verzenddatum van de aankondiging: 03/08/2026 09:57:28 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: Engels

Publicatienummer aankondiging: 538130-2026

Nummer uitgave PB S: 148/2026

Datum van bekendmaking: 04/08/2026