

545970-2026 - Mededinging

Italië – Advies inzake algemeen management – Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

OJ S 150/2026 06/08/2026

Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Diensten

1. Koper

1.1. Koper

Officiële naam: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

E-mail: gestione.appalti@maggioli.it

Rechtsvorm van de koper: Publiekrechtelijke instelling

Activiteit van de aanbestedende dienst: Recreatie, cultuur en godsdienst

2. Procedure

2.1. Procedure

Titel: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Beschrijving: Il servizio è articolato nei seguenti ambiti principali, con riferimento ai quali l'aggiudicatario sarà chiamato a svolgere le attività descritte nel Capitolato Tecnico per il soddisfacimento dei diversi fabbisogni: a) servizi di consulenza per lo sviluppo di piani industriali, comprensivi delle relative analisi strategiche ed economico-finanziarie; b) servizi di consulenza strategica per singoli progetti aziendali, incluse iniziative di sviluppo industriale, razionalizzazione organizzativa, sviluppo tecnologico, valutazione di sinergie industriali e operazioni di riassetto societario o di Gruppo; c) servizi di program/project management a supporto dell'implementazione di piani industriali e di progetti strategici comprensivi delle attività di monitoraggio, gestione del cambiamento organizzativo, misurazione delle performance, reporting direzionale e supporto al conseguimento degli obiettivi progettuali. Le attività potranno comportare la predisposizione di studi, analisi, business plan, proiezioni economico-finanziarie, documenti programmatici, piani di lavoro, report direzionali, cruscotti di monitoraggio e ogni altra documentazione funzionale al perseguimento degli obiettivi definiti da RAI. L'aggiudicatario dovrà supportare RAI in relazione ai fabbisogni di volta in volta espressi nell'ambito dei servizi oggetto dell'Accordo Quadro, garantendo per tutta la durata contrattuale la disponibilità di professionalità idonee a presidiare l'intera gamma delle attività previste dalla documentazione di gara nonché la capacità organizzativa necessaria ad assicurare, ove richiesto, la contemporanea esecuzione di più interventi progettuali. La regolamentazione progettuale ed economica delle prestazioni è basata sul modello settimane /Full Time Equivalent (FTE). Il corrispettivo di ciascun intervento sarà determinato sulla base dell'effort progettuale stimato e della composizione del team richiesta, definita mediante il mix delle figure professionali previste dal Capitolato Tecnico e calibrata in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e degli output dell'incarico. Le attività saranno attivate mediante specifici contratti attuativi, nell'ambito dei quali saranno individuati il dimensionamento dell'intervento, il team di riferimento e le relative modalità di esecuzione. Le risorse impiegate nell'esecuzione dei servizi resteranno in ogni momento alle esclusive dipendenze dell'aggiudicatario e opereranno sotto la sua direzione, coordinamento e responsabilità organizzativa. L'aggiudicatario conserverà in via esclusiva ogni potere datoriale, gerarchico, organizzativo, disciplinare e gestionale nei confronti delle risorse impiegate. RAI

definirà esclusivamente il fabbisogno, gli obiettivi dell'intervento, gli output attesi, le relative tempistiche, le modalità di interazione con le proprie strutture, le eventuali sedi di svolgimento delle attività e i criteri di verifica delle prestazioni rese. Resteranno di esclusiva competenza dell'aggiudicatario l'organizzazione operativa delle attività, l'individuazione delle risorse da impiegare e la gestione del team di progetto, fermo restando il rispetto dei requisiti professionali previsti dalla documentazione di gara e di quanto eventualmente offerto in sede di gara. Per la dettagliata descrizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del servizio nonché delle modalità di esecuzione dello stesso si rimanda alla documentazione tecnica di gara. Ai sensi dell'art. 120 comma 1 lettera a) del Codice, Rai S.p.A. si riserva: - la facoltà, qualora l'importo contrattuale non dovesse essere esaurito alla scadenza del termine di durata contrattuale di estendere la durata del relativo contratto per il tempo necessario all'utilizzo dell'intero importo contrattuale; - la facoltà di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto. In casi eccezionali, al verificarsi delle condizioni indicate all'art. 120 comma 11 del Codice, la durata del contratto (se del caso come estesa ai sensi dell'art. 120, comma 1, lett. a) del Codice come sopra previsto), ancora in corso di esecuzione, potrà essere prorogata per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di individuazione del nuovo contraente. In tal caso l'appaltatore sarà tenuto all'esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto agli stessi prezzi, patti e condizioni previsti nello stesso.

Identificatiecode van de procedure: 1d817a41-fec2-449c-975d-137d35bf9d25

Type procedure: Openbaar

De procedure wordt versneld: neen

Belangrijkste kenmerken van de procedure: Decisione di contrarre n. A/D/3599/P del 05/08 /2026. Il Responsabile del Progetto per l'affidamento è Olga Ferraioli. Giorgio Russo è il Responsabile del Progetto per la programmazione e progettazione cui sono altresì assegnati i compiti di coordinamento e supervisione dell'intervento; Giorgio Russo è altresì il Responsabile del Progetto per l'esecuzione. La presente procedura è svolta tramite sistema informatico per procedure telematiche di acquisto ("Piattaforma") accessibile all'indirizzo <https://piattaformaacquisti.rai.it>. Tramite il sito si accede alla procedura ed alla documentazione di gara, all'interno dell'area di dettaglio relativa alla Procedura. Informazioni e chiarimenti possono essere richiesti entro e non oltre il 16/09/2026 - ore 23:50:00, utilizzando l'area "Comunicazioni riservate al Concorrente", presente nell'area di dettaglio della procedura. Le risposte alle richieste di chiarimenti sono fornite mediante pubblicazione delle richieste in forma anonima e delle relative risposte sulla Piattaforma nell'area "Comunicazioni della Stazione Appaltante". Sono ammessi a partecipare alla presente procedura di gara, nel rispetto delle condizioni previste nella documentazione di gara, tutti gli operatori economici di cui all'art. 65 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. per i quali non sussistano: (i) le cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95 e 98 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.; (ii) le condizioni di cui all'art. 53, comma 16ter, del d.lgs. n. 165/2001; (iii) ulteriori divieti a contrarre con la PA, il tutto secondo quanto specificato negli atti di gara. Al fine di garantire la qualità della prestazione, è prevista, ai sensi dell'art. 108 co. 7 del Codice, una soglia minima di sbarramento al punteggio tecnico pari a 45 punti per il punteggio tecnico complessivo non riparametrato. Saranno esclusi dalla procedura di gara i concorrenti che conseguano un punteggio inferiore alla predetta soglia. Il ricorso al subappalto è ammesso alle condizioni e nei limiti previsti dal Disciplinare di Gara. I servizi sono di natura intellettuale per cui non trovano applicazione le clausole sociali di cui all'art. 57 del Codice. Parimenti, ai sensi del Bando Tipo ANAC n. 1 di cui appresso, in considerazione della interpretazione sistematica delle disposizioni del Codice

operata nella relativa Nota illustrativa, per il presente appalto caratterizzato da attività di natura intellettuale non è prevista l'indicazione del CCNL di cui all'art. 11, commi 1 e 2, del Codice né l'individuazione del costo della manodopera di cui all'art. 41, comma 14, del Codice. Tenuto conto dei principi in materia, l'appalto è articolato in un unico lotto in ragione delle preminenti esigenze di unitarietà e coordinamento delle prestazioni rispetto all'interesse pubblico perseguito. In particolare, l'affidamento ha ad oggetto servizi di consulenza strategica funzionalmente integrati e strettamente interdipendenti, finalizzati allo sviluppo e all'implementazione di progetti industriali di interesse aziendale. L'esecuzione da parte di un unico operatore garantisce, pertanto, coerenza metodologica, uniformità dei deliverable, continuità nell'analisi strategica e piena integrazione delle diverse attività consulenziali, a beneficio della corretta realizzazione delle progettualità e del perseguimento degli obiettivi aziendali. La stazione appaltante si riserva la facoltà di ricorrere all'inversione procedimentale e di esercitare tale facoltà dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte nel caso in cui le offerte pervenute siano pari o superiori a 3 (tre). Lo schema di accordo quadro allegato contiene una clausola di revisione prezzi. Il disciplinare indica le modalità con cui i raggruppamenti di operatori economici ottemperano ai requisiti in materia di capacità tecniche e professionali. Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore costituisce una garanzia, denominata "garanzia definitiva". Si rinvia al Disciplinare di gara e documenti allegati o ivi richiamati per tutto quanto concerne la presente procedura, intendendosi il contenuto ivi integralmente richiamato.

2.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79411000 Advies inzake algemeen management

2.1.2. Plaats van uitvoering

Stad: ROMA (RM)

Onderverdeling land (NUTS): Roma (ITI43)

Land: Italië

2.1.3. Waarde

Geraamde waarde exclusief btw: 2 160 000,00 EUR

2.1.4. Algemene informatie

Rechtsgrondslag:

Richtlijn 2014/24/EU

2.1.6. Gronden voor uitsluiting

Bronnen voor uitsluitingsgronden: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

5. Perceel

5.1. Perceel: LOT-0001

Titel: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Beschrijving: Il valore globale dell'appalto è pari ad euro Euro 2.160.000 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge per il periodo di 36 mesi, così suddiviso: i) Euro 1.800.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo per la durata base di 36 mesi del contratto non sottoposto a ribasso; ii) Euro 360.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo massimo per eventuali variazioni in aumento ai sensi dell'art. 120, comma 1 lett. a) e comma 9 del D.lgs. 36/2023. L'importo dei costi di sicurezza per rischi da interferenza è pari ad euro 0,00 (zero/00) in quanto, ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e della Deliberazione del 05/03/2008 dell'A.N.A.C. (già A.V.C.P.),

per le prestazioni oggetto della presente procedura non sussistono rischi interferenti ed è esclusa la predisposizione del D.U.V.R.I. Il valore dell'Accordo Quadro è stato stimato sulla base dell'analisi dei fabbisogni prospettici di RAI riferiti all'intera durata contrattuale e tenendo conto delle diverse tipologie di servizi previste dal Capitolato Tecnico, nonché delle modalità di esecuzione degli interventi mediante team professionali composti da figure caratterizzate da differenti livelli di seniority. La valorizzazione economica è stata effettuata attraverso un modello basato sulle settimane/FTE (Full Time Equivalent), che rappresentano l'unità convenzionale di misurazione dell'effort progettuale richiesto per l'esecuzione dei singoli interventi. Sarà pertanto sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, determinata sulla base delle tariffe dei singoli profili professionali e delle relative percentuali di impiego previste per le diverse configurazioni standard di team disciplinate dal Capitolato Tecnico. Tale tariffa costituisce il parametro economico unitario utilizzato per la valorizzazione degli interventi richiesti da RAI nell'ambito dell'Accordo Quadro ed è stata determinata tenendo conto delle differenti composizioni dei team e dei diversi livelli di seniority delle figure professionali che li compongono. Il suddetto importo complessivo rappresenta un tetto massimo di spesa non vincolante per Rai, fino a concorrenza del quale potranno essere commissionate le varie tipologie di prestazioni oggetto del contratto, mediante l'emissione di appositi contratti attuativi. Pertanto, anche al fine di sfruttare appieno i vantaggi di tale tipologia contrattuale e mitigare i rischi di eventuali esigenze sopravvenute non preventivamente pianificate o pianificabili, l'importo complessivo dell'appalto non è oggetto di ribasso. Sarà invece sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, fermo restando che il corrispettivo di ciascun contratto attuativo sarà determinato applicando il ribasso unico percentuale offerto dall'aggiudicatario a tale tariffa e tenendo conto dell'effort progettuale richiesto, espresso in settimane/FTE, nonché della composizione del team necessaria per l'esecuzione dell'intervento, definita in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e del mix di competenze professionali richiesto.

5.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79411000 Advies inzake algemeen management

Opties:

Beschrijving van de opties: Facoltà, ai sensi dell'art. 120 comma 1 lett. a) e comma 9 del Codice, di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto.

5.1.2. Plaats van uitvoering

Stad: ROMA (RM)

Onderverdeling land (NUTS): Roma (IT143)

Land: Italië

5.1.3. Geraamde duur

Looptijd: 36 Maanden

5.1.5. Waarde

Geraamde waarde exclusief btw: 2 160 000,00 EUR

5.1.6. Algemene informatie

Voorbehouden deelname:

Deelname is niet voorbehouden.

Aanbestedingsproject dat niet uit EU-fondsen wordt gefinancierd

De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): ja

5.1.9. Selectiecriteria

Bronnen van selectiecriteria: Aankondiging

Criterium: Inschrijving in een handelsregister

Beschrijving van het selectie criterium: Requisiti di idoneità professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. a) del Codice: iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività pertinenti a quelle oggetto della presente procedura di gara.

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectie criterium: Requisiti di capacità tecnica e professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. c) e comma 11 del Codice: aver correttamente eseguito, negli ultimi dieci anni antecedenti la data di pubblicazione del Bando di gara sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC, almeno n° 2 contratti, ciascuno di importo almeno pari ad euro 400.000,00, IVA esclusa, aventi ad oggetto servizi analoghi a quelli oggetto di gara; almeno uno dei due contratti richiesti deve essere stato eseguito in favore di Media Company europee. Ai fini del presente requisito, per servizi analoghi si intendono servizi di consulenza strategica aventi ad oggetto attività di analisi strategica, definizione di indirizzi di sviluppo industriale, predisposizione o revisione di piani industriali, supporto all'implementazione delle relative iniziative di trasformazione e sviluppo.

5.1.10. Gunningscriteria

Criterium:

Type: Kwaliteit

Beschrijving: Offerta tecnica

Categorie van het gunningscriterium gewicht: Gewicht (percentage, exact)

Gunningscriterium numerieke waarde: 90

Categorie van het gunningscriterium drempel: Minimale score

Gunningscriterium numerieke waarde: 45

Criterium:

Type: Prijs

Beschrijving: Offerta economica

Categorie van het gunningscriterium gewicht: Gewicht (percentage, exact)

Gunningscriterium numerieke waarde: 10

5.1.11. Aanbestedingsstukken

Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: Italiaans

Termijn voor verzoeken om aanvullende informatie: 16/09/2026 23:50:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Adres van de aanbestedingsstukken: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

5.1.12. Voorwaarden van de aanbesteding

Voorwaarden voor indiening:

Elektronische indiening: Vereist

Adres voor indiening: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: Italiaans

Elektronische catalogus: Niet toegestaan

Varianten: Niet toegestaan

Beschrijving van de financiële garantie: Si rinvia alla documentazione di gara

Uiterste datum voor de ontvangst van inschrijvingen: 24/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Duur waarin de aanbidding geldig moet blijven: 180 Dagen

Informatie over de openbare opening:

Openingsdatum: 24/09/2026 15:00:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Voorwaarden van het contract:

De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het kader van programma's voor maatwerkbedrijven: Neen

Voorwaarden met betrekking tot de uitvoering van de opdracht: Ai sensi dell'art. 113 del Codice si richiede quale requisito per l'esecuzione del contratto che, al fine di garantire, per l'intera durata del contratto, il più elevato livello di professionalità da poter coinvolgere nei diversi team di lavoro di volta in volta richiesti per l'esecuzione delle diverse e variegate progettualità, l'aggiudicatario disponga all'interno del proprio personale professionale in organico una percentuale di risorse almeno pari al 20% che abbia conseguito un Master in Business Administration. Per la disciplina di dettaglio del presente requisito si rinvia al Disciplinare di gara.

Elektronische facturering: Vereist

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: neen

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: ja

Financiële regeling: Vedi documentazione di gara

5.1.15. Technieken

Raamovereenkomst:

Raamovereenkomst, zonder hernieuwde oproep tot mededinging

Maximumaantal deelnemers: 1

Informatie over het dynamische aankoopstelsel:

Geen dynamisch aankoopstelsel

5.1.16. Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie

Organisatie voor beroepsprocedures: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Informatie over de termijnen voor beroep: Ricorsi avverso il presente Bando di gara possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dalla data di pubblicazione del presente Bando. Ricorsi avverso le eventuali esclusioni ed avverso il provvedimento di aggiudicazione possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dal ricevimento della comunicazione del relativo provvedimento.

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedures verstrekt: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

8. Organisaties

8.1. ORG-0001

Officiële naam: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Registratienummer: 06382641006

Postadres: Via Alessandro Severo n. 246

Stad: ROMA (RM)

Postcode: 00145

Onderverdeling land (NUTS): Roma (IT143)

Land: Italië

E-mail: gestione.appalti@maggioli.it

Telefoon: 800938362

Internetadres: <https://www.rai.it>

Kopersprofiel: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti>

Rollen van deze organisatie:

Koper

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt

8.1. ORG-0002

Officiële naam: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Registratienummer: 93196440874

Postadres: Via Flaminia n. 189

Stad: ROMA (RM)

Postcode: 100

Onderverdeling land (NUTS): Roma (IT143)

Land: Italië

E-mail: tarrm-segrprotocolloamm@ga-cert.it

Telefoon: 6328721

Fax: 632872315

Internetadres: <https://www.giustizia-amministrativa.it/tribunale-amministra>

Rollen van deze organisatie:

Organisatie voor beroepsprocedures

Organisatie die meer informatie geeft over beroepsprocedures

Informatie over een aankondiging

Identificatiecode/versie van de aankondiging: df25117f-74a2-4763-a5c0-60d859dd63c8 - 01

Type formulier: Mededinging

Type aankondiging: Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Subtype aankondiging: 16

Verzenddatum van de aankondiging: 05/08/2026 13:00:31 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd,

Midden-Europese zomertijd

Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: Italiaans

Publicatienummer aankondiging: 545970-2026

Nummer uitgave PB S: 150/2026

Datum van bekendmaking: 06/08/2026