

645816-2026 - Mededinging

Duitsland – Advies inzake bedrijfsvoering en management – 10009293-Development of inclusive financial services and products

OJ S 181/2026 18/09/2026

Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling

Diensten

1. Koper

1.1. Koper

Officiële naam: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

E-mail: zuhal.uysal@giz.de

Rechtsvorm van de koper: Overheidsonderneming onder zeggenschap van een centrale overheidsinstantie

Activiteit van de aanbestedende dienst: Algemene overheidsdiensten

2. Procedure

2.1. Procedure

Titel: 10009293-Development of inclusive financial services and products

Beschrijving: Iraq faces a persistent gap between its people and the financial system. Banks have long leaned on large state-owned institutions, credit has flowed mainly to established borrowers, and micro and small businesses along with women entrepreneurs and displaced communities have been largely left out. ProDIGI project, full name Promoting Employment in the Digital and Green Economy in Iraq, is trying to change that in a practical, grounded way. ProDIGI is a multi-donor initiative commissioned by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), co-financed by the European Union, and implemented by the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. The project covers central and southern Iraq as well as the Kurdistan Region, with a focus on areas where joblessness, displacement, and limited access to services overlap. Within the project, Output 3 targets the financial inclusion side of the challenge. The starting point is a clear-eyed look at what the sector lacks: financial service providers that are capable, willing, and equipped to design products that fit the people they are supposed to serve. Banks and microfinance institutions in Iraq today mostly offer standardised products with high collateral requirements and limited digital capabilities. Reaching women led small businesses, rural communities, or young entrepreneurs running green or tech ventures requires a different kind of product, and often a different kind of institution. To bridge that gap, the project works directly with Iraqi financial service providers: banks, microfinance institutions, digital payment companies, fintechs, and government lending programmes. The approach combines needs assessments, hands-on advisory services, staff training, product design support, and pilot testing. The goal is not to deliver a finished product from outside, but to build the knowledge and process capacity within each institution so that change remains after the project ends. By the close of the assignment, at least three new or significantly adapted financial products must be in place, and these products must be actively reaching real users at a minimum of 950 individuals and 50 companies. The work also emphasises gender equality: women-led businesses are a priority target group, and all capacity-building activities must include a meaningful share of women participants. The broader context matters too. Iraq's Central Bank launched the national financial inclusion strategy that encourages digital payments, SME lending, and

consumer protection improvements. ProDIGI project aligns directly with those priorities, making it both a practical intervention at the level of individual institutions and a contribution to the country's wider financial sector development. The selected firm will work directly with three to five financial service providers (FSPs) operating in Iraq. These may include commercial banks, microfinance institutions, digital payment providers, fintechs, and government lending schemes. GIZ will have pre-selected up to two FSPs before the contract starts, so work can begin without delay. The remaining FSPs will be selected by the contractor and GIZ jointly, based on agreed criteria.

Identificatiecode van de procedure: d4316a16-6d9f-4a3e-8807-36d7c2c7f791

Interne identificatiecode: 10009293

Type procedure: Openbaar

De procedure wordt versneld: neen

2.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management

Aanvullende classificatie (cpv): 79411100 Advisering omtrent bedrijfsontwikkeling, 79951000

Organiseren van seminars

2.1.2. Plaats van uitvoering

Postadres: GIZ Office Baghdad Arsat, Al-Karrada Alsharquia Albashjaa, Section 925, Street 32 Baghdad IRAK

Stad: Baghdad

Postcode: 0000

Land: Irak

2.1.4. Algemene informatie

Aanvullende informatie: #Bekanntmachungs-ID: CXTRY6DYRR1XNS3# All communication takes place in English via communication tool in the project area of the procurement portal.

Rechtsgrondslag:

Richtlijn 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Gronden voor uitsluiting

Bronnen voor uitsluitingsgronden: Aankondiging

Niet-nakoming van verplichtingen op grond van louter nationale uitsluitingsgronden:

Deelname aan een criminele organisatie:

Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten:

Witwassen van geld of financiering van terrorisme:

Fraude:

Corruptie:

Kinderarbeid en andere vormen van mensenhandel:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van belastingen:

Niet-nakoming van de verplichting tot betaling van socialezekerheidsbijdragen:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van milieurecht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van sociaal recht:

Niet-nakoming van verplichtingen op het gebied van arbeidsrecht:

Insolventie:

Activa beheerd door vereffenaar:

Staking van bedrijfsactiviteiten:

Met faillissement vergelijkbare toestand uit hoofde van nationale recht:

Ernstige beroepsfout:

Vervalsing van de mededinging:

Belangenconflict als gevolg van deelneming aan de aanbestedingsprocedure:

Directe of indirecte betrokkenheid bij de voorbereiding van deze aanbestedingsprocedure:

Voortijdige beëindiging, schadevergoeding of andere vergelijkbare sancties:

Gaf valse verklaringen af, hield informatie achter, was niet in staat vereiste documenten te verstrekken of verkreeg vertrouwelijke informatie over deze procedure:

5. Perceel

5.1. Perceel: LOT-0001

Titel: 10009293-Development of inclusive financial services and products

Beschrijving: The assignment is structured around three work packages. The first covers the selection and appraisal of partner FSPs. The contractor will conduct an institutional diagnostic for each FSP, reviewing their current product offering, business model, lending processes, digital infrastructure, client outreach capacity, and staff skills. Based on that analysis, a cooperation agreement will be signed with each FSP, along with a detailed work plan laying out what the collaboration will achieve and by when. This phase should be completed within the first three months. The second work package is where the core technical work happens. The contractor will support FSPs in designing or adapting financial products that genuinely respond to the needs of target groups, particularly women-led businesses, rural borrowers, and MSME clients who currently lack access to suitable financing. The process follows a structured product development methodology: from prototype design, through pilot testing, to assessment and refinement, and finally roll-out. Alongside the product work, the contractor will help FSPs develop marketing materials and outreach strategies, adjust internal procedures and manuals, and train front-line staff such as loan officers and branch managers. At least three financial product prototypes must be developed by the fifth to seventh month, piloted by month eight, and formally adopted with updated manuals by month ten. The third work package covers cross-cutting contributions: occasional training inputs for financial sector stakeholders such as the Central Bank of Iraq and sector associations; support for GIZ's monitoring and evaluation activities; and at least three public communication outputs, case studies, blog posts, fact sheets, or similar, documenting the work done with each FSP.

Interne identificatiecode: 10009293

5.1.1. Doel

Aard van het contract: Diensten

Belangrijkste classificatie (cpv): 79410000 Advies inzake bedrijfsvoering en management

Aanvullende classificatie (cpv): 79411100 Advisering omtrent bedrijfsontwikkeling, 79951000

Organiseren van seminars

Opties:

Beschrijving van de opties: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.2. Plaats van uitvoering

Postadres: GIZ Office Baghdad Arsat, Al-Karrada Alsharquia Albashjaa, Section 925, Street 32 Baghdad IRAK

Stad: Baghdad

Postcode: 0000

Land: Irak

5.1.3. Geraamde duur

Begindatum: 26/01/2027

Einddatum van de duur: 31/12/2028

5.1.4. Verlenging

Maximumaantal verlengingen: 2

Overige informatie over verlengingen: GIZ may optionally commission contract amendments and/or increases based on the criteria in the tender documents to the successful bidder of this tender. For details, please see the terms of reference.

5.1.6. Algemene informatie

Voorbehouden deelname:

Deelname is niet voorbehouden.

De namen en beroepskwalificaties van het voor de uitvoering van de opdracht ingezette personeel moeten worden vermeld: Niet vereist

Aanbestedingsproject dat geheel of gedeeltelijk uit EU-fondsen wordt gefinancierd

De aanbesteding valt onder de Overeenkomst inzake overheidsopdrachten (GPA): ja

Deze aanbesteding is ook geschikt voor kleine en middelgrote ondernemingen (kmo's): ja

Aanvullende informatie: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategische aanbestedingen

Doel van strategische aanbestedingen: Vermindering van milieueffecten

Beschrijving: See the tender documents.

Doel van strategische aanbestedingen: Verwezenlijking van sociale doelstellingen

Beschrijving: See the tender documents.

Aanpak voor het beperken van milieueffecten: De bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen, De transitie naar een circulaire economie, De adaptatie aan klimaatverandering, De mitigatie van klimaatverandering

Bevorderde sociale doelstelling: Etnische gelijkheid, Gendergelijkheid, Zorgvuldigheid inzake de mensenrechten in wereldwijde toeleveringsketens, Werkgelegenheidskansen voor langdurig werklozen, kansarmen en/of personen met een handicap, Billijke arbeidsvoorwaarden, Andere

5.1.9. Selectiecriteria

Bronnen van selectiecriteria: Aankondiging

Criterium: Andere economische of financiële eisen

Beschrijving van het selectie criterium: EN-A1: Principles for the execution of orders (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): The eligibility criteria are not from the same category as stipulated above, as there is no suitable category. 1. Self-declaration: name of company and address, tax ID, registration and commercial register number or equivalent register in accordance with the legal provisions of the country of origin. 2. No grounds for exclusion pursuant to § 123, § 124 GWB, § 22 LkSG, EU-Russia sanctions. 3. Declaration of bidding consortium and/or declaration of subcontractors (if applicable)

Criterium: Referenties voor gespecificeerde diensten

Beschrijving van het selectie criterium: EN-B1: Technical and professional ability (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): 1. The technical assessment is only based on reference projects with a minimum commission value of 200000 EUR (net). 2. At least 3 reference projects in the technical field development or adaptation of digital financial services and/or FinTech offered by financial service providers AND at least 1 reference project in the technical

field development or adaptation of MSME or green financial services offered by financial service providers of which at least 4 reference projects in in the middle east and north Africa in the last 36 months (deadline: date of publication of invitation to tender).

Criterium: Gemiddelde jaarlijkse omzet

Beschrijving van het selectiecriterium: EN-C1: Economic and financial standing (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Average annual turnover for the last three years (last-but-four financial year can be included in case of tenders held within 6 months of end of last financial year), at least: 1000000 EUR (net).

Criterium: Andere economische of financiële eisen

Beschrijving van het selectiecriterium: EN-C2: Economic and financial standing (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Average number of employees and managers in the last three calendar years, at least 10 persons.

5.1.11. Aanbestedingsstukken

Talen waarin de aanbestedingsstukken officieel beschikbaar zijn: Engels

Termijn voor verzoeken om aanvullende informatie: 12/10/2026 23:59:59 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Adres van de aanbestedingsstukken: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRY6DYRR1XNS3/documents>

Ad-hoccommunicatiekanaal:

URL: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRY6DYRR1XNS3>

5.1.12. Voorwaarden van de aanbesteding

Voorwaarden voor indiening:

Elektronische indiening: Vereist

Adres voor indiening: <https://ausschreibungen.giz.de/Satellite/notice/CXTRY6DYRR1XNS3>

Talen waarin inschrijvingen of verzoeken tot deelname kunnen worden ingediend: Engels

Elektronische catalogus: Niet toegestaan

Varianten: Niet toegestaan

Inschrijvers mogen meer dan één inschrijving indienen: Niet toegestaan

Uiterste datum voor de ontvangst van inschrijvingen: 20/10/2026 12:00:00 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd

Duur waarin de aanbidding geldig moet blijven: 192 Dagen

Informatie die na het verstrijken van de indieningstermijn kan worden aangevuld:

Voor zover de afnemer dit toestaat, kunnen sommige ontbrekende documenten in verband met de inschrijver later worden ingediend.

Aanvullende informatie: GIZ asks the applicant or bidder to submit, complete or correct documents, within the framework laid down by law.

Voorwaarden van het contract:

De uitvoering van de opdracht moet plaatsvinden binnen het kader van programma's voor maatwerkbedrijven: Neen

Voorwaarden met betrekking tot de uitvoering van de opdracht: The execution conditions result from the information given in the contract notice and the tender documents.

Elektronische facturering: Vereist

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische orderplaatsing: ja

Er zal worden gebruikgemaakt van elektronische betaling: ja

5.1.15. Technieken

Raamovereenkomst:

Geen raamovereenkomst

Informatie over het dynamische aankoopstelsel:

Geen dynamisch aankoopstelsel

5.1.16. Nadere inlichtingen, bemiddeling en evaluatie

Organisatie voor beroepsprocedures: Vergabekammern des Bundes

Informatie over de termijnen voor beroep: According to Article 160, Section 3 of the German Act Against Restraint of Competition (GWB), application for review is not permissible insofar as 1. the applicant has identified the claimed infringement of the procurement rules before submitting the application for review and has not submitted a complaint to the contracting authority within a period of 10 calendar days; the expiry of the period pursuant to Article 134, Section 2 remains unaffected, 2. complaints of infringements of procurement rules that are evident in the tender notice are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for the application or by the deadline for the submission of bids, specified in the tender notice. 3. complaints of infringements of procurement rules that first become evident in the tender documents are not submitted to the contracting authority at the latest by the expiry of the deadline for application or by the deadline for the submission of bids, 4. more than 15 calendar days have expired since receipt of notification from the contracting authority that it is unwilling to redress the complaint. Sentence 1 does not apply in the case of an application to determine the invalidity of the contract in accordance with Article 135, Section 1 (2). Article 134, Section 1, Sentence 2 remains unaffected.

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

8. Organisaties

8.1. ORG-0001

Officiële naam: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Registratienummer: 993-80072-52

Postadres: Dag-Hammarskjöld-Weg 1 - 5

Stad: Eschborn

Postcode: 65760

Onderverdeling land (NUTS): Main-Taunus-Kreis (DE71A)

Land: Duitsland

E-mail: zuhal.uysal@giz.de

Telefoon: +49 6196791481

Fax: +49 6196791115

Internetadres: <https://www.giz.de>

Rollen van deze organisatie:

Koper

Organisatie die nadere inlichtingen over de aanbestedingsprocedure verstrekt

Organisatie die verzoeken tot deelname ontvangt

8.1. ORG-0002

Officiële naam: Vergabekammern des Bundes

Registratienummer: 022894990

Postadres: Kaiser-Friedrich-Straße 16

Stad: Bonn

Postcode: 53113
Onderverdeling land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Duitsland
E-mail: vk@bundeskartellamt.bund.de
Telefoon: +49 2289499-0
Rollen van deze organisatie:
Organisatie voor beroepsprocedures

8.1. **ORG-0003**

Officiële naam: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)
Registratienummer: 0204:994-DOEVD-83
Stad: Bonn
Postcode: 53119
Onderverdeling land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Duitsland
E-mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de
Telefoon: +49228996100
Rollen van deze organisatie:
TED eSender

Informatie over een aankondiging

Identificatiecode/versie van de aankondiging: 349820a3-1e36-4646-ab5a-e5ee1d5e9320 - 01
Type formulier: Mededinging
Type aankondiging: Aankondiging van een opdracht of concessie – standaardregeling
Subtype aankondiging: 16
Verzenddatum van de aankondiging: 17/09/2026 08:44:53 (UTC+02:00) Oost-Europese tijd, Midden-Europese zomertijd
Talen waarin deze aankondiging officieel beschikbaar is: Engels
Publicatienummer aankondiging: 645816-2026
Nummer uitgave PB S: 181/2026
Datum van bekendmaking: 18/09/2026