

## 410010-2026 - Procedura konkurencyjna

Niemcy – Usługi doradcze w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi – Einführung einer Stellensteuerung im NDR

OJ S 113/2026 15/06/2026

Ogłoszenie o zamówieniu lub ogłoszenie o koncesji – tryb standardowy  
Usługi

### 1. Nabywca

---

#### 1.1. Nabywca

Oficjalna nazwa: Norddeutscher Rundfunk

E-mail: [e-vergaben@ndr.de](mailto:e-vergaben@ndr.de)

Status prawny nabywcy: Podmiot prawa publicznego kontrolowany przez instytucję regionalną  
Sektor działalności instytucji zamawiającej: Organizacja wypoczynku, kultura i religia

### 2. Procedura

---

#### 2.1. Procedura

Tytuł: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Opis: Der NDR hat beschlossen, die bisherige Form der Stellenbedarfsplanung durch eine flexible Stellensteuerung, die sich konsequent an den strategischen Zielen des NDR ausrichtet, abzulösen. Eine dauerhafte Passung zwischen Aufgaben und verfügbaren Kapazitäten soll erreicht und aktuelle Beschäftigungsverhältnisse, zukünftige natürliche Fluktuation und Vorgaben zum Stellenabbau berücksichtigt werden. Der NDR sucht eine externe Beratung, die mit dem NDR gemeinsam eine flexible Stellensteuerung entwickelt, einführt und initial umsetzt.

Identyfikator procedury: cf5de29e-b80b-47f8-8ca1-e9862efbc21c

Wewnętrzny identyfikator: E41F/2026-08

Rodzaj procedury: Otwarta

Procedura jest przyspieszona: nie

##### 2.1.1. Przeznaczenie

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 79414000 Usługi doradcze w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi

Dodatkowa klasyfikacja (cpv): 79410000 Usługi doradcze w zakresie działalności gospodarczej i zarządzania

##### 2.1.2. Miejsce realizacji

Miejscowość: Hamburg

Podpodział krajowy (NUTS): Hamburg (DE600)

Kraj: Niemcy

##### 2.1.4. Informacje ogólne

Informacje dodatkowe: #Bekanntmachungs-ID: CXS0Y6FYT213BHMS# (1) Die Kommunikation zwischen den Beteiligten und der Vergabestelle sowie Beantwortung von Fragen zu diesem Verfahren erfolgt ausschließlich über das Vergabeportal. Die Interessenten sind daher verpflichtet, regelmäßig im Postfach auf der Vergabeplattform nachzusehen, ob Nachrichten eingegangen sind. (2) Etwaige Fragen von Unternehmen sollten bis spätestens 8

Tage vor Abgabefrist über das Vergabeportal übersendet werden. Der Auftraggeber behält sich vor, danach eingehende Anfragen nicht mehr zu beantworten. Fragen zu dem Vergabeverfahren werden wegen der Gleichbehandlung der Bewerber nur in Textform und anonymisiert beantwortet.

**Podstawa prawna:**

Dyrektywa 2014/24/UE

vgv -

**2.1.6. Podstawy wykluczenia**

Powody wykluczenia źródła: Uwaga

Naruszenie obowiązków określonych w podstawach wykluczenia o charakterze wyłącznie krajowym:

Udział w organizacji przestępczej:

Przestępstwa terrorystyczne lub przestępstwa związane z działalnością terrorystyczną:

Pranie pieniędzy lub finansowanie terroryzmu:

Nadużycia:

Korupcja:

Praca dzieci i inne formy handlu ludźmi:

Naruszenie obowiązku płatności podatków:

Naruszenie obowiązku opłacenia składek na ubezpieczenie społeczne:

Naruszenie obowiązków w dziedzinie prawa ochrony środowiska:

Naruszenie obowiązków w dziedzinie prawa socjalnego:

Naruszenie obowiązków w dziedzinie prawa pracy:

Niewypłacalność:

Aktywami zarządza likwidator:

Działalność gospodarcza jest zawieszona:

Inna sytuacja podobna do upadłości wynikająca z prawa krajowego:

Poważne wykroczenie zawodowe:

Porozumienia z innymi wykonawcami mające na celu zakłócenie konkurencji:

Konflikt interesów spowodowany udziałem w postępowaniu o udzielenie zamówienia:

Bezpośrednie lub pośrednie zaangażowanie w przygotowanie przedmiotowego postępowania o udzielenie zamówienia:

Rozwiązanie umowy przed czasem, odszkodowania lub inne porównywalne sankcje:

Wprowadzenie w błąd, zatajenie informacji, niemożność przedstawienia wymaganych

dokumentów lub uzyskanie poufnych informacji na temat przedmiotowego postępowania:

## **5. Część zamówienia**

---

**5.1. Część zamówienia: LOT-0001**

Tytuł: Einführung einer Stellensteuerung im NDR

Opis: Der Auftrag umfasst die Beschreibung des neuen Betriebskonzeptes für eine strategische Stellensteuerung, die Erarbeitung einer mit der strategischen Stellensteuerung verzahnten operativen Stellenplanung sowie eine erfolgreiche Umsetzung einer ersten Iteration im NDR. Der Auftrag setzt auf den von der Geschäftsleitung initial verabschiedeten strategischen Zielen des NDR und der ARD auf. Von dort ist eine Übersetzungsarbeit in die strategische Personalplanung zu leisten, welche die mittel- und langfristigen Veränderungen im Personalkörper des NDR beinhaltet. Diese Veränderungen sollen wiederum in den jährlichen Personalplanungen operationalisiert werden. Hierfür ist eine Zusammenarbeit mit dem NDR auf unterschiedlichen Ebenen erforderlich: Top-Management, Stabsbereiche, Direktionen, Hauptabteilung Personal und weitere Hauptabteilungen. Die Einführung der

neuen Stellensteuerung soll innerhalb von 12 Monaten nach Vertragsabschluss geleistet werden. Es ist ein regelmäßiger Austausch mit den vom NDR eingesetzten Projektgremien sicherzustellen. Es wird ein Rahmenvertrag zwischen dem NDR und dem/der Auftragnehmer\*in abgeschlossen. Der NDR ist eine 4-Länderanstalt mit den Standorten: Hamburg, Schleswig-Holstein, Niedersachsen und Mecklenburg-Vorpommern. Die Leistung ist überwiegend in Hamburg zu erbringen.

Wewnętrzny identyfikator: E41F/2026-08

#### **5.1.1. Przeznaczenie**

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 79414000 Usługi doradcze w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi

Dodatkowa klasyfikacja (cpv): 79410000 Usługi doradcze w zakresie działalności gospodarczej i zarządzania

#### **5.1.2. Miejsce realizacji**

Miejscowość: Hamburg

Podpodział krajowy (NUTS): Hamburg (DE600)

Kraj: Niemcy

#### **5.1.3. Szacowany okres obowiązywania**

Okres obowiązywania: 12 Miesiące

#### **5.1.4. Wznowienie**

Maksymalna liczba wznowień: 1

Inne informacje o wznowieniu: Aktualnie liczymy na realizację usługi w ramach 12 miesięcy od udzielenia zamówienia. W przypadku konieczności przedłużenia umowy o kolejne 12 miesięcy, przedłużenie będzie możliwe do czasu całkowitego wykonania usługi. Całkowity okres trwania umowy nie przekroczy 48 miesięcy.

#### **5.1.6. Informacje ogólne**

##### **Zastrzeżony udział:**

Udział nie jest zastrzeżony.

Należy podać imiona i nazwiska oraz kwalifikacje zawodowe członków personelu wyznaczonych do realizacji zamówienia: Wymagane w ofercie

Projekt zamówienia niefinansowany z funduszy UE

Zamówienie jest objęte zakresem Porozumienia w sprawie zamówień rządowych (GPA): nie

Przedmiotowe zamówienie jest odpowiednie również dla małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP): tak

Informacje dodatkowe: #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für: other-sme#

#### **5.1.7. Zamówienia strategiczne**

Cel zamówienia strategicznego: Zamówienia inne niż strategiczne

#### **5.1.9. Kryteria kwalifikacji**

Źródła kryteriów wyboru: Uwaga

Kryterium: Referencje dotyczące określonych usług

Opis kryterium selekcji: Unternehmensdarstellung (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung):

Bitte stellen Sie Ihr Unternehmen/Bietergemeinschaft dar. Gehen Sie dabei besonders auf Ihre Dienstleistungen bezogen auf den Ausschreibungsgegenstand ein. Dargestellt werden müssen auch alle Beteiligungsverhältnisse/Verbindungen bei Bietergemeinschaften.

Insbesondere Spezialisierungen in für den NDR relevanten Bereichen werden positiv bewertet. Bitte erläutern Sie außerdem die vorhandene Fachexpertise, die eine Relevanz bezüglich des Ausschreibungsgegenstands hat.

Kryterium: Referencje dotyczące określonych usług

Opis kryterium selekcji: Referenzen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Beschreiben Sie drei mit dem Ausschreibungsgegenstand vergleichbare Referenzprojekte detailliert.

Kryterium: Referencje dotyczące określonych usług

Opis kryterium selekcji: Personalqualifikationen (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Zur Beurteilung der Qualifikationen der einzusetzenden Mitarbeitenden, stellen Sie bitte das für die Leistungserbringung zuständige Team namentlich vor. Benennen Sie deren Hierarchielevel und fachliche Qualifikationen, insbesondere: - Studium/Ausbildung - Berufserfahrung in strategischen Personalplanungs- und Veränderungsprozessen - Projekterfahrung in öffentlich-rechtlichen Unternehmen - Projekterfahrung in Medienunternehmen - Erfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation - Deutschkenntnisse min. Niveau C2

Kryterium: Referencje dotyczące określonych usług

Opis kryterium selekcji: Ansprechpartner, Erreichbarkeit (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung): Der/Die Auftragnehmer\*in stellt dem Auftraggeber vor Vertragsbeginn mindestens einen fest zugeordneten, namentlich genannten Ansprechpartner\*in auf Partnerebene zur Verfügung. Es wird erwartet, dass der/die Hauptansprechpartner\*in Teil des Projektteams ist. Eine eingearbeitete Vertretung im Urlaubs- oder Krankheitsfall ist sicherzustellen. Erreichbar zu den üblichen Standard-Geschäftszeit.

#### **5.1.11. Dokumenty zamówienia**

Języki, w których dokumenty zamówienia są oficjalnie dostępne: niemiecki

Termin występowania z wnioskiem o dodatkowe informacje: 07/07/2026 23:59:59 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni

Adres dokumentów zamówienia: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS/documents>

**Kanał komunikacji ad hoc:**

Adres URL: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

#### **5.1.12. Warunki udzielenia zamówienia**

**Warunki zgłoszenia:**

Zgłoszenie elektroniczne: Wymagane

Adres na potrzeby zgłoszenia: <https://www.dtv.de/Satellite/notice/CXS0Y6FYT213BHMS>

Języki, w których można składać oferty lub wnioski o dopuszczenie do udziału: niemiecki

Katalog elektroniczny: Niedozwolone

Oferty wariantowe: Niedozwolone

Oferenci mogą złożyć więcej niż jedną ofertę: Niedozwolone

Termin składania ofert: 14/07/2026 12:00:00 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni

Okres, przez który oferta musi pozostać ważna: 20 Dni

**Informacje, które można uzupełnić po upływie terminu zgłoszeń:**

Według uznania nabywcy wszystkie brakujące dokumenty dotyczące oferenta mogą zostać przedłożone później.

Informacje dodatkowe: Fehlende Unterlagen, die sich nicht auf die Zuschlagskriterien beziehen, können nachgefordert werden.

**Warunki zamówienia:**

Wykonanie zamówienia musi odbywać się w ramach programów zatrudnienia chronionego: Nie

Warunki dotyczące realizacji zamówienia: Folgende Nachweise sind Voraussetzung einer Beauftragung:- Erfahrungen des Projektteams in entsprechender Zusammenarbeit: - eine Referenz von einem öffentlich-rechtlichen Unternehmen, sowie eine Referenz von einem Medienunternehmen - Erfahrungen in der Umsetzung strategischer Personalplanungs- und Veränderungsprozesse nachgewiesen anhand mindestens einer Referenz - Der/Die Auftragnehmer\*in verpflichtet sich, mindestens 80 % der Arbeitsleistung vor Ort beim NDR in Hamburg (Projektbüro) zu erbringen - Der/Die Auftragnehmer\*in verpflichtet sich, dass das angebotene Projektteam das Projekt auch operativ durchführt. Das Projektteam darf nur in Ausnahmefällen und mit Zustimmung des NDR verändert werden. Die Mitglieder des Projektteams sollen seniore Berater\*innen mit mindestens 8 Jahren Berufserfahrung in der Beratung sein. Alle Teammitglieder müssen Berufserfahrung in der Zusammenarbeit auf Geschäftsleitungsebene inkl. Moderation und Präsentation vor Führungsgremien haben - Deutsch C2

Fakturowanie elektroniczne: Wymagane

Stosowane będą zlecenia elektroniczne: nie

Stosowane będą płatności elektroniczne: nie

**5.1.15. Techniki**

**Umowa ramowa:**

Umowa ramowa, bez ponownego poddania zamówienia procedurze konkurencyjnej

Maksymalna liczba uczestników: 1

**Informacje o dynamicznym systemie zakupów:**

Brak dynamicznego systemu zakupów

**5.1.16. Dalsze informacje, mediacja i odwołanie**

Organ mediacyjny: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organ odwoławczy: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Informacje o terminach odwołania: Innerhalb von 15 Kalendertagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, kann ein

Nachprüfungsverfahren bei der Vergabekammer beantragt werden (§ 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB).

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat postępowania o udzielenie zamówienia: Norddeutscher Rundfunk

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat procedur odwoławczych:

Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Organizacja przyjmująca wnioski o dopuszczenie do udziału: Norddeutscher Rundfunk

## 8. Organizacje

---

**8.1. ORG-0001**

Oficjalna nazwa: Norddeutscher Rundfunk

Numer rejestracyjny: DE 1185 09 776

Adres pocztowy: Rothenbaumchaussee 132-134

Miejscowość: Hamburg

Kod pocztowy: 20149

Podpodział krajowy (NUTS): Hamburg (DE600)

Kraj: Niemcy

E-mail: [e-vergaben@ndr.de](mailto:e-vergaben@ndr.de)

Telefon: +49 0

Faks: +49 0

Adres strony internetowej: <https://www.ndr.de/>

**Role tej organizacji:**

Nabywca

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat postępowania o udzielenie zamówienia

Organizacja przyjmująca wnioski o dopuszczenie do udziału

**8.1. ORG-0002**

Oficjalna nazwa: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Numer rejestracyjny: t:040428231690

Adres pocztowy: Adolphsplatz 3-5

Miejscowość: Hamburg

Kod pocztowy: 20457

Podpodział krajowy (NUTS): Hamburg (DE600)

Kraj: Niemcy

Punkt kontaktowy: t:040428231690

E-mail: [vergabekammer@fb.hamburg.de](mailto:vergabekammer@fb.hamburg.de)

Telefon: +49 4042823-1690

Adres strony internetowej: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

**Role tej organizacji:**

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat procedur odwoławczych

**8.1. ORG-0003**

Oficjalna nazwa: Vergabekammer bei der Finanzbehörde Hamburg

Numer rejestracyjny: t:040428231690

Adres pocztowy: Adolphsplatz 3-5

Miejscowość: Hamburg

Kod pocztowy: 20457

Podpodział krajowy (NUTS): Hamburg (DE600)

Kraj: Niemcy

E-mail: [vergabekammer@fb.hamburg.de](mailto:vergabekammer@fb.hamburg.de)

Telefon: +49 4042823-1690

Adres strony internetowej: <https://www.hamburg.de/behoerdenfinder/info/11725152/>

**Role tej organizacji:**

Organ odwoławczy

Organ mediacyjny

**8.1. ORG-0004**

Oficjalna nazwa: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Numer rejestracyjny: 0204:994-DOEVD-83

Miejscowość: Bonn

Kod pocztowy: 53119

Podpodział krajowy (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Kraj: Niemcy

E-mail: [noreply.esender\\_hub@bescha.bund.de](mailto:noreply.esender_hub@bescha.bund.de)

Telefon: +49228996100

**Role tej organizacji:**

## Informacje o ogłoszeniu

---

Identyfikator/wersja ogłoszenia: 554caa78-b609-453f-a2ba-31276607f479 - 01

Typ formularza: Procedura konkurencyjna

Rodzaj ogłoszenia: Ogłoszenie o zamówieniu lub ogłoszenie o koncesji – tryb standardowy

Podrodzaj ogłoszenia: 16

Ogłoszenie – data wysłania: 12/06/2026 09:21:54 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski,  
czas środkowoeuropejski letni

Języki, w których przedmiotowe ogłoszenie jest oficjalnie dostępne: niemiecki

Numer publikacji ogłoszenia: 410010-2026

Numer wydania Dz.U. S: 113/2026

Data publikacji: 15/06/2026