

422346-2026 - Procedura konkurencyjna

Finlandia – Usługi w zakresie zdrowia i opieki społecznej – Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYNTÖ

OJ S 117/2026 19/06/2026

Ogłoszenie o zamówieniu – tryb uproszczony

Usługi

1. Nabywca

1.1. Nabywca

Oficjalna nazwa: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

E-mail: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Status prawny nabywcy: Podmiot prawa publicznego

Sektor działalności instytucji zamawiającej: Ogólne usługi publiczne

2. Procedura

2.1. Procedura

Tytuł: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYNTÖ

Opis: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveystalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveystalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet:

1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveystalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveystalvelu. Hankintamenettely on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Identifikaattori procedury: 03817770-f968-43d7-9984-c86f2d4dca76

Główne aspekty procedury: Kyseessä on kynnysarvon ylittävä liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelujen palvelunhankinta. Käytettävä menettely on kilpailullinen neuvottelumenettely, joka on kaksivaiheinen hankintamenettely, jossa hankintayksikkö neuvottelee valitsemiensa toimittajien kanssa kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää (hankintamenettelyä ja aikataulua on lisäksi kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto). Ensimmäisessä vaiheessa hankintayksikkö julkaisee hankintailmoituksen, jonka perusteella kaikki halukkaat toimittajat voivat jättää osallistumishakemuksen. Toisessa vaiheessa menettelyyn valittujen tarjoajien kanssa käydään neuvottelut, joiden tarkoituksena on kartoittaa hankinnan toteuttamisen ratkaisuvaihtoehtot. Osallistumishakemus tulee tehdä osallistumispyynnössä vaaditulla tavalla, vaaditut kohdat ja liitteet tulee täyttää ja liittää osaksi osallistumishakemusta. Osallistumishakemus on tehtävä suomen kielellä. Neuvottelut käydään suomen kielellä ja tarjoukset on jätettävä suomenkielisinä. Myöhästynyttä osallistumishakemusta ei huomioida. Päätösten tiedoksianto varten ehdokkaan tulee ilmoittaa sähköpostiosoite.

Osallistumishakemuksen tekemisestä, neuvotteluihin osallistumisesta ja tarjousten tekemisestä ei makseta ehdokkaille tai tarjoajille korvausta. Tarjoajien valinta Hankintayksikkö julkaisee ilmoituksen hankinnasta, johon kaikki halukkaat toimittajat voivat pyytää saada osallistua. Hankintayksikkö valitsee osallistumishakemuksen tehneistä ehdokkaista ne, jotka kutsutaan neuvotteluihin. Ainoastaan hankintayksikön valitsemat tarjoajat voivat tehdä tarjouksen. Neuvottelut Neuvotteluihin kutsutaan enintään viisi (5) vähimmäisvaatimukset täyttävää tarjoajaa. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enintään viisi (5), osallistumishakemuksia ei pisteytetä arviointiperusteilla, vaan neuvotteluun tarjoajiksi valitaan kaikki vähimmäisvaatimukset täyttäneet ehdokkaat. Jos vähimmäisvaatimukset täyttäviä ehdokkaita on enemmän kuin viisi (5), osallistumishakemukset pisteytetään liitteessä 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) esitetyillä vertailuperusteilla ja neuvotteluihin valitaan viisi (5) tarjoajaa. Hankintayksikkö käy kunkin tarjoajan tai tarjoajien muodostaman ryhmittymän kanssa erikseen neuvottelut kartoittaakseen ja määritelläkseen keinot, joilla sen tarpeet voidaan parhaiten täyttää. Neuvotteluissa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa:

- Hankinnan tavoitteet ja niiden mittarointi
- Hankinnan kohde
- Allianssiorganisaatio
- ICT- ja digipalveluihin, tilahallintaan ja henkilöstöön liittyvät ratkaisut
- Kaupallinen malli
- Kehitysvaiheen sisältö ja tavoitteet

Tarjoaja voi neuvotteluissa esittää näkemyksiä tilaajan alustavina esittämiin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö kohtelee tarjoajia tasapuolisesti neuvotteluissa. Hankintayksikkö ei anna tietoja tavalla, joka vaarantaa tarjouskilpailuun osallistuvien tasapuolisen kohtelun. Tilaajaa sitoo julkisuuslaki (21.5.1999 /621), hankintayksikkö ei paljasta muille tarjoajille minkään neuvotteluihin osallistuvan ehdokkaan tai tarjoajan antamia luottamuksellisia tietoja ilman tämän suostumusta, jossa yksilöidään suostumuksen kohteena olevat tiedot. Neuvottelujen alustava aikataulu on kuvattu liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Tilaajalla on mahdollisuus lisätä tai vähentää neuvottelukierroksia. Hankintayksikkö voi jatkaa neuvotteluja siihen saakka, kun se on valinnut ne ratkaisumallit, joilla kyetään täyttämään sen määrittelemät tarpeet. Neuvottelujen jälkeen hankintayksikkö laatii lopullisen tarjouspyynnön, jonka perusteella tarjoajan tulee laatia lopullinen tarjous. Tarjouskilpailun valintaperusteena on kokonaistaloudellinen edullisuus. Kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena on paras hinta-laatusuhde. Hankintayksikön tavoitteena on valita tarjoaja, jolla on paras asiantuntemus ja osaaminen toteuttaa palvelut yhdessä Keusoten kanssa. Tarjousten vertailuperusteet määritellään tarkemmin tarjouspyynnössä. Lopulliseen tarjouspyyntöön hankintayksikkö voi

tehdä muutoksia osallistumispyyntövaiheessa ja neuvotteluvaiheessa julkaistuihin ja tarjoajille osana neuvotteluita toimitettuihin tarjouspyyntöasiakirjoihin. Hankintayksikkö vertailee saamansa tarjoukset ja tekee hankintapäätökset.

2.1.1. **Przeznaczenie**

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 85000000 Usługi w zakresie zdrowia i opieki społecznej

2.1.2. **Miejsce realizacji**

Podpodział krajowy (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Kraj: Finlandia

Informacje dodatkowe: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

2.1.4. **Informacje ogólne**

Informacje dodatkowe: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoito sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arvointitoiminta. Toteuttamisaika on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

Podstawa prawna:

Dyrektywa 2014/24/UE

2.1.6. **Podstawy wykluczenia**

Powody wykluczenia źródła: Jednolity europejski dokument zamówienia (ESPD)

5. Część zamówienia

5.1. Część zamówienia: LOT-0000

Tytuł: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelujen hankinta allianssimallilla OSALLISTUMISPYNTÖ

Opis: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (jäljempänä: Keusote) toteuttaa avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalveluita koskevan hankinnan allianssimallilla. Allianssi kohdentuu avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen osalta n. 100 000 asukkaan väestöpohjaan. Hankinta on osa hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ja tähtää palveluiden tuotantorakenteen uudistamiseen allianssimallilla. Allianssin periaatteena on monituottajuusmalli, jossa palvelut tuotetaan yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin kanssa. Hanke on osa Keusoten palvelujen verkoston kehittämistä, jolla parannetaan asiakkaille tarjottavien palveluiden laatua, ratkotaan toiminnan haasteita sekä hillitään kustannusten kasvua. Allianssi ei ole sama asia kuin ulkoistus. Hankinnan tavoitteet:

1. Kustannuskasvun hillitseminen 2. Ratkaisujen löytäminen toiminnan haasteisiin ja erityiskysymyksiin 3. Palveluiden laadun ja vaikuttavuuden vahvistaminen Keusote pyytää osallistumishakemustanne kilpailutukseen avosairaanhoidon ja ikääntyneiden sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaan allianssimallilla. Hankinta kilpailutetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jatkossa hankintalaki) mukaisesti. Kyseessä on hankintalain 107 §:ssä tarkoittama liitteen E mukainen sosiaali- ja terveyspalvelu. Hankintamenettelynä on hankintalain 36 §:n mukainen kilpailullinen neuvottelumenettely. Hankintamenettely on kuvattu tarkemmin liitteessä 1 Neuvottelukutsu ja hankintaprosessin yhteenveto. Palvelu on tuotettava vähintään suomen kielellä. Allianssin toteutusalueeksi on suunniteltu Hyvinkään ja Nurmijärven kuntien alueita. Alustava suunniteltu aikataulu sopimukselle on 1.2.2027-31.12.2036, josta alustava kehitysvaiheen aikataulu 1.2.2027-31.7.2027 ja alustava palveluvaiheen aikataulu 1.8.2027-31.12.2036. Hankinnan kohde on kuvattu tarkemmin liitteessä 2 Hankinnan kohteen kuvaus. HUOM! Osallistumispyynnön liitteenä on luonnos alustavasta tarjouspyynnöstä. Osallistumishakemuksen liitteeksi ei pidä liittää alustavaa tarjousta, eikä tarjoajilta pyydetä alustavia tarjouksia neuvotteluvaiheessa. Lopullinen tarjouspyyntö laaditaan neuvotteluvaiheen jälkeen. Mikäli jollekin liitteelle ei ole paikkaa se liitetään tarjouspyynnön liitteeksi kohtaan välilehdellä "lähetys", kohtaan "muut liitteet".

Wewnętrzny identyfikator: KEUHDno-2025-6970

5.1.1. Przeznaczenie

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 85000000 Usługi w zakresie zdrowia i opieki społecznej

5.1.2. Miejsce realizacji

Podpodział krajowy (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Kraj: Finlandia

Informacje dodatkowe: Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vastuualueella.

5.1.3. Szacowany okres obowiązywania

Data początkowa: 01/02/2027

Data zakończenia trwania: 31/12/2036

5.1.6. Informacje ogólne

Zastrzeżony udział:

Udział nie jest zastrzeżony.

Przedmiotowe zamówienie jest odpowiednie również dla małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP): tak

Informacje dodatkowe: Hankintayksikön tavoitteena on tehdä pitkäkestoinen sopimus avosairaanhoidon ja ikääntyneiden palvelujen tuottamisesta. Sopimuskausi jakaantuu hankkeen kehitysvaiheeseen ja palveluvaiheeseen. Kehitysvaiheen sopimuksen arvioitu kesto on noin kuusi (6) kuukautta. Tilaajan alustava näkemys on, että palveluvaiheen sopimuksen kesto on noin 10 vuotta. Palveluvaihe pitää sisällään palveluiden tuottamisen tilaajalle. Hankintaan sisältyy kolme (3) erillistä optiota: Optio 1.) Nurmijärven alueen avosairaanhoito sekä lääkinnällinen kuntoutus ja kuntoutumista tukevat palvelut, Optio 2.) Ikääntyneiden asumispalvelujen lääkäripalvelujen laajentaminen koskemaan koko Keusoten aluetta, Optio 3.) Ikääntyneiden kotiutus ja arviointitoiminta. Toteuttamispaikka on optio 1:ssä Nurmijärvi pääasiassa nurmijärveläisten osalta. Optio 2:n lääkäripalvelu tuotetaan asumisyksiköiden sijaintipaikkakunnilla asumisyksiköissä paikan päällä tai etänä. Optio 3 tapahtuu Hyvinkään ja Nurmijärven alueella. Katso liite 2 Hankinnan kohteen kuvaus. Kunkin option käyttämisestä sovitaan erikseen. Option/optioiden käyttöön ottamisesta päättää allianssin johtoryhmä. Niiden

käyttöaika on koko sopimuskausi. Palvelut tuotetaan pääsääntöisesti tilaajan määrittämässä ja osoittamissa tiloissa. Palvelujen tuottamiseen käytettävät tilat ja tiloihin liittyvät tavoitteet ja suunnitelmat on kuvattu liitteessä 2 hankinnan kohteen kuvaus. Hankintalain mukaisesti laskettu hankinnan arvonlisäveroton ennakoitu arvo on 349,6 M€.

5.1.7. Zamówienia strategiczne

Podejście do ograniczania wpływu na środowisko: Przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym

Zamówienia na innowacje: Zamawiane roboty budowlane, dostawy lub usługi są nowatorskie lub znacznie ulepszone w porównaniu z innymi robotami budowlanymi, dostawami lub usługami już dostępnymi na rynku.

5.1.9. Kryteria kwalifikacji

Źródła kryteriów wyboru: Jednolity europejski dokument zamówienia (ESPD)

Informacje dotyczące drugiego etapu procedury dwustopniowej:

Minimalna liczba kandydatów, którzy zostaną zaproszeni do udziału w drugim etapie procedury : 5

5.1.10. Kryteria udzielenia zamówienia

Kryterium:

Rodzaj: Jakość

Nazwa: Referenssit

Opis: Tarjoajien valinta tarjouspyyntövaiheeseen tapahtuu vertailtavien referenssien perusteella. Vähimmäisreferenssit on myös toteutettava. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Päätöksenteon perusteena kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys. Katso liite 3 (Vähimmäisvaatimuksena vaadittavat ja vertailtavat referenssit) Max kokonaispisteet yhteensä 27 p. Vertailupisteiden laskukaava liitteessä 3. Max vertailupisteet 66 p.

Kategoria kryterium udzielenia zamówienia waga: Waga (wartość punktowa, dokładna)

Kryterium udzielenia - Liczba: 1

5.1.11. Dokumenty zamówienia

Termin występowania z wnioskiem o dodatkowe informacje: 07/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00) czas zachodnioeuropejski, GMT

Adres dokumentów zamówienia: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

5.1.12. Warunki udzielenia zamówienia

Warunki zgłoszenia:

Zgłoszenie elektroniczne: Wymagane

Adres na potrzeby zgłoszenia: <https://tarjouspalvelu.fi/keusote?id=618381&tpk=2b7c0321-a109-437b-a9e9-6c09c4339ee9>

Języki, w których można składać oferty lub wnioski o dopuszczenie do udziału: fiński

Oferenci mogą złożyć więcej niż jedną ofertę: Niedozwolone

Termin składania wniosków o dopuszczenie do udziału: 17/08/2026 15:00:00 (UTC+00:00) czas zachodnioeuropejski, GMT

Warunki zamówienia:

Wykonanie zamówienia musi odbywać się w ramach programów zatrudnienia chronionego: Nie

5.1.15. Techniki

Umowa ramowa:

Brak umowy ramowej

Informacje o dynamicznym systemie zakupów:

Brak dynamicznego systemu zakupów

5.1.16. Dalsze informacje, mediacja i odwołanie

Organ odwoławczy: Markkinaoikeus

8. Organizacje

8.1. ORG-0001

Oficjalna nazwa: Markkinaoikeus

Numer rejestracyjny: 3006157-6

Adres pocztowy: Radanrakentajantie 5

Miejscowość: Helsinki

Kod pocztowy: 00520

Podpodział krajowy (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Kraj: Finlandia

E-mail: markkinaoikeus@oikeus.fi

Telefon: +358 295643300

Adres strony internetowej: <https://www.markkinaoikeus.fi>

Role tej organizacji:

Organ odwoławczy

8.1. ORG-0002

Oficjalna nazwa: Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Numer rejestracyjny: 3221340-6

Adres pocztowy: PL 46

Miejscowość: Hyvinkää

Kod pocztowy: 05801

Podpodział krajowy (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Kraj: Finlandia

Punkt kontaktowy: Tuija Ylinen-Puputti

E-mail: tuija.ylinen-puputti@keusote.fi

Telefon: +358 408075192

Adres strony internetowej: <http://www.keski-uudenmaansote.fi/>

Role tej organizacji:

Nabywca

8.1. ORG-0003

Oficjalna nazwa: Hansel Oy (Hilma)

Numer rejestracyjny: FI09880841

Adres pocztowy: Mannerheiminaukio 1a

Miejscowość: Helsinki

Kod pocztowy: 00100

Podpodział krajowy (NUTS): Helsinki-Uusimaa (FI1B1)

Kraj: Finlandia

Punkt kontaktowy: eSender

E-mail: tekninen@hankintailmoitukset.fi

Telefon: 029 55 636 30

Adres strony internetowej: <http://hankintailmoitukset.fi>

Role tej organizacji:

TED eSender

Informacje o ogłoszeniu

Identyfikator/wersja ogłoszenia: 602f6e64-5c55-4cd6-9588-60a79869f9c5 - 01

Typ formularza: Procedura konkurencyjna

Rodzaj ogłoszenia: Ogłoszenie o zamówieniu – tryb uproszczony

Podrodzaj ogłoszenia: 20

Ogłoszenie – data wysłania: 18/06/2026 07:50:19 (UTC+00:00) czas zachodnioeuropejski, GMT

Ogłoszenie - Data wysłania (eSender): 18/06/2026 09:27:09 (UTC+00:00) czas zachodnioeuropejski, GMT

Języki, w których przedmiotowe ogłoszenie jest oficjalnie dostępne: fiński

Numer publikacji ogłoszenia: 422346-2026

Numer wydania Dz.U. S: 117/2026

Data publikacji: 19/06/2026