

545970-2026 - Procedura konkurencyjna

Włochy – Ogólne usługi doradcze w zakresie zarządzania – Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

OJ S 150/2026 06/08/2026

Ogłoszenie o zamówieniu lub ogłoszenie o koncesji – tryb standardowy

Usługi

1. Nabywca

1.1. Nabywca

Oficjalna nazwa: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

E-mail: gestione.appalti@maggioli.it

Status prawny nabywcy: Podmiot prawa publicznego

Sektor działalności instytucji zamawiającej: Organizacja wypoczynku, kultura i religia

2. Procedura

2.1. Procedura

Tytuł: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Opis: I servizio è articolato nei seguenti ambiti principali, con riferimento ai quali l'aggiudicatario sarà chiamato a svolgere le attività descritte nel Capitolato Tecnico per il soddisfacimento dei diversi fabbisogni: a) servizi di consulenza per lo sviluppo di piani industriali, comprensivi delle relative analisi strategiche ed economico-finanziarie; b) servizi di consulenza strategica per singoli progetti aziendali, incluse iniziative di sviluppo industriale, razionalizzazione organizzativa, sviluppo tecnologico, valutazione di sinergie industriali e operazioni di riassetto societario o di Gruppo; c) servizi di program/project management a supporto dell'implementazione di piani industriali e di progetti strategici comprensivi delle attività di monitoraggio, gestione del cambiamento organizzativo, misurazione delle performance, reporting direzionale e supporto al conseguimento degli obiettivi progettuali. Le attività potranno comportare la predisposizione di studi, analisi, business plan, proiezioni economico-finanziarie, documenti programmatici, piani di lavoro, report direzionali, cruscotti di monitoraggio e ogni altra documentazione funzionale al perseguimento degli obiettivi definiti da RAI. L'aggiudicatario dovrà supportare RAI in relazione ai fabbisogni di volta in volta espressi nell'ambito dei servizi oggetto dell'Accordo Quadro, garantendo per tutta la durata contrattuale la disponibilità di professionalità idonee a presidiare l'intera gamma delle attività previste dalla documentazione di gara nonché la capacità organizzativa necessaria ad assicurare, ove richiesto, la contemporanea esecuzione di più interventi progettuali. La regolamentazione progettuale ed economica delle prestazioni è basata sul modello settimane /Full Time Equivalent (FTE). Il corrispettivo di ciascun intervento sarà determinato sulla base dell'effort progettuale stimato e della composizione del team richiesta, definita mediante il mix delle figure professionali previste dal Capitolato Tecnico e calibrata in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e degli output dell'incarico. Le attività saranno attivate mediante specifici contratti attuativi, nell'ambito dei quali saranno individuati il dimensionamento dell'intervento, il team di riferimento e le relative modalità di esecuzione. Le risorse impiegate nell'esecuzione dei servizi resteranno in ogni momento alle esclusive dipendenze dell'aggiudicatario e opereranno sotto la sua direzione, coordinamento e responsabilità organizzativa. L'aggiudicatario conserverà in via esclusiva ogni potere datoriale, gerarchico, organizzativo, disciplinare e gestionale nei confronti delle risorse impiegate. RAI

definirà esclusivamente il fabbisogno, gli obiettivi dell'intervento, gli output attesi, le relative tempistiche, le modalità di interazione con le proprie strutture, le eventuali sedi di svolgimento delle attività e i criteri di verifica delle prestazioni rese. Resteranno di esclusiva competenza dell'aggiudicatario l'organizzazione operativa delle attività, l'individuazione delle risorse da impiegare e la gestione del team di progetto, fermo restando il rispetto dei requisiti professionali previsti dalla documentazione di gara e di quanto eventualmente offerto in sede di gara. Per la dettagliata descrizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del servizio nonché delle modalità di esecuzione dello stesso si rimanda alla documentazione tecnica di gara. Ai sensi dell'art. 120 comma 1 lettera a) del Codice, Rai S.p.A. si riserva: - la facoltà, qualora l'importo contrattuale non dovesse essere esaurito alla scadenza del termine di durata contrattuale di estendere la durata del relativo contratto per il tempo necessario all'utilizzo dell'intero importo contrattuale; - la facoltà di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto. In casi eccezionali, al verificarsi delle condizioni indicate all'art. 120 comma 11 del Codice, la durata del contratto (se del caso come estesa ai sensi dell'art. 120, comma 1, lett. a) del Codice come sopra previsto), ancora in corso di esecuzione, potrà essere prorogata per il tempo strettamente necessario alla conclusione della procedura di individuazione del nuovo contraente. In tal caso l'appaltatore sarà tenuto all'esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto agli stessi prezzi, patti e condizioni previsti nello stesso.

Identifikator procedury: 1d817a41-fec2-449c-975d-137d35bf9d25

Rodzaj procedury: Otwarta

Procedura jest przyspieszona: nie

Główne aspekty procedury: Decisione di contrarre n. A/D/3599/P del 05/08/2026. Il

Responsabile del Progetto per l'affidamento è Olga Ferraioli. Giorgio Russo è il Responsabile del Progetto per la programmazione e progettazione cui sono altresì assegnati i compiti di coordinamento e supervisione dell'intervento; Giorgio Russo è altresì il Responsabile del Progetto per l'esecuzione. La presente procedura è svolta tramite sistema informatico per procedure telematiche di acquisto ("Piattaforma") accessibile all'indirizzo

<https://piattaformaacquisti.rai.it>. Tramite il sito si accede alla procedura ed alla documentazione di gara, all'interno dell'area di dettaglio relativa alla Procedura. Informazioni e chiarimenti possono essere richiesti entro e non oltre il 16/09/2026 - ore 23:50:00, utilizzando l'area "Comunicazioni riservate al Concorrente", presente nell'area di dettaglio della procedura. Le risposte alle richieste di chiarimenti sono fornite mediante pubblicazione delle richieste in forma anonima e delle relative risposte sulla Piattaforma nell'area "Comunicazioni della Stazione Appaltante". Sono ammessi a partecipare alla presente procedura di gara, nel rispetto delle condizioni previste nella documentazione di gara, tutti gli operatori economici di cui all'art. 65 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. per i quali non sussistano: (i) le cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95 e 98 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.; (ii) le condizioni di cui all'art. 53, comma 16ter, del d.lgs. n. 165/2001; (iii) ulteriori divieti a contrarre con la PA, il tutto secondo quanto specificato negli atti di gara. Al fine di garantire la qualità della prestazione, è prevista, ai sensi dell'art. 108 co. 7 del Codice, una soglia minima di sbarramento al punteggio tecnico pari a 45 punti per il punteggio tecnico complessivo non riparametrato. Saranno esclusi dalla procedura di gara i concorrenti che conseguano un punteggio inferiore alla predetta soglia. Il ricorso al subappalto è ammesso alle condizioni e nei limiti previsti dal Disciplinare di Gara. I servizi sono di natura intellettuale per cui non trovano applicazione le clausole sociali di cui all'art. 57 del Codice. Parimenti, ai sensi del Bando Tipo ANAC n. 1 di cui appresso, in considerazione della interpretazione sistematica delle disposizioni del Codice

operata nella relativa Nota illustrativa, per il presente appalto caratterizzato da attività di natura intellettuale non è prevista l'indicazione del CCNL di cui all'art. 11, commi 1 e 2, del Codice né l'individuazione del costo della manodopera di cui all'art. 41, comma 14, del Codice. Tenuto conto dei principi in materia, l'appalto è articolato in un unico lotto in ragione delle preminenti esigenze di unitarietà e coordinamento delle prestazioni rispetto all'interesse pubblico perseguito. In particolare, l'affidamento ha ad oggetto servizi di consulenza strategica funzionalmente integrati e strettamente interdipendenti, finalizzati allo sviluppo e all'implementazione di progetti industriali di interesse aziendale. L'esecuzione da parte di un unico operatore garantisce, pertanto, coerenza metodologica, uniformità dei deliverable, continuità nell'analisi strategica e piena integrazione delle diverse attività consulenziali, a beneficio della corretta realizzazione delle progettualità e del perseguimento degli obiettivi aziendali. La stazione appaltante si riserva la facoltà di ricorrere all'inversione procedimentale e di esercitare tale facoltà dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte nel caso in cui le offerte pervenute siano pari o superiori a 3 (tre). Lo schema di accordo quadro allegato contiene una clausola di revisione prezzi. Il disciplinare indica le modalità con cui i raggruppamenti di operatori economici ottemperano ai requisiti in materia di capacità tecniche e professionali. Per la sottoscrizione del contratto l'appaltatore costituisce una garanzia, denominata "garanzia definitiva". Si rinvia al Disciplinare di gara e documenti allegati o ivi richiamati per tutto quanto concerne la presente procedura, intendendosi il contenuto ivi integralmente richiamato.

2.1.1. Przeznaczenie

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 79411000 Ogólne usługi doradcze w zakresie zarządzania

2.1.2. Miejsce realizacji

Miejscowość: ROMA (RM)

Podpodział krajowy (NUTS): Roma (IT43)

Kraj: Włochy

2.1.3. Wartość

Szacunkowa wartość bez VAT: 2 160 000,00 EUR

2.1.4. Informacje ogólne

Podstawa prawna:

Dyrektywa 2014/24/UE

2.1.6. Podstawy wykluczenia

Powody wykluczenia źródła: Jednolity europejski dokument zamówienia (ESPD)

5. Część zamówienia

5.1. Część zamówienia: LOT-0001

Tytuł: Servizi di consulenza strategica in favore di RAI S.p.A.

Opis: Il valore globale dell'appalto è pari ad euro Euro 2.160.000 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge per il periodo di 36 mesi, così suddiviso: i) Euro 1.800.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo per la durata base di 36 mesi del contratto non sottoposto a ribasso; ii) Euro 360.000,00 al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge, quale importo massimo per eventuali variazioni in aumento ai sensi dell'art. 120, comma 1 lett. a) e comma 9 del D.lgs. 36/2023. L'importo dei costi di sicurezza per rischi da interferenza è pari ad euro 0,00 (zero/00) in quanto, ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e della Deliberazione del 05/03/2008 dell'A.N.A.C. (già A.V.C.P.), per le

prestazioni oggetto della presente procedura non sussistono rischi interferenti ed è esclusa la predisposizione del D.U.V.R.I. Il valore dell'Accordo Quadro è stato stimato sulla base dell'analisi dei fabbisogni prospettici di RAI riferiti all'intera durata contrattuale e tenendo conto delle diverse tipologie di servizi previste dal Capitolato Tecnico, nonché delle modalità di esecuzione degli interventi mediante team professionali composti da figure caratterizzate da differenti livelli di seniority. La valorizzazione economica è stata effettuata attraverso un modello basato sulle settimane/FTE (Full Time Equivalent), che rappresentano l'unità convenzionale di misurazione dell'effort progettuale richiesto per l'esecuzione dei singoli interventi. Sarà pertanto sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, determinata sulla base delle tariffe dei singoli profili professionali e delle relative percentuali di impiego previste per le diverse configurazioni standard di team disciplinate dal Capitolato Tecnico. Tale tariffa costituisce il parametro economico unitario utilizzato per la valorizzazione degli interventi richiesti da RAI nell'ambito dell'Accordo Quadro ed è stata determinata tenendo conto delle differenti composizioni dei team e dei diversi livelli di seniority delle figure professionali che li compongono. Il suddetto importo complessivo rappresenta un tetto massimo di spesa non vincolante per Rai, fino a concorrenza del quale potranno essere commissionate le varie tipologie di prestazioni oggetto del contratto, mediante l'emissione di appositi contratti attuativi. Pertanto, anche al fine di sfruttare appieno i vantaggi di tale tipologia contrattuale e mitigare i rischi di eventuali esigenze sopravvenute non preventivamente pianificate o pianificabili, l'importo complessivo dell'appalto non è oggetto di ribasso. Sarà invece sottoposta a ribasso la tariffa media di riferimento pari ad euro 10.014,00 per 1 FTE/settimana, fermo restando che il corrispettivo di ciascun contratto attuativo sarà determinato applicando il ribasso unico percentuale offerto dall'aggiudicatario a tale tariffa e tenendo conto dell'effort progettuale richiesto, espresso in settimane/FTE, nonché della composizione del team necessaria per l'esecuzione dell'intervento, definita in funzione della complessità, della durata, degli obiettivi e del mix di competenze professionali richiesto.

5.1.1. Przeznaczenie

Charakter zamówienia: Usługi

Główna klasyfikacja (cpv): 79411000 Ogólne usługi doradcze w zakresie zarządzania

Opcje:

Opis opcji: Facoltà, ai sensi dell'art. 120 comma 1 lett. a) e comma 9 del Codice, di richiedere all'appaltatore, nel corso della durata del contratto, in caso di esigenze sopravvenute che determinino un incremento o decremento del fabbisogno di servizi, un aumento o diminuzione delle prestazioni, a parità di condizioni, per un importo fino ad euro 360.000,00, anche ai sensi dell'art. 120 comma 9 del Codice; in tal evenienza l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto.

5.1.2. Miejsce realizacji

Miejscowość: ROMA (RM)

Podpodział krajowy (NUTS): Roma (IT143)

Kraj: Włochy

5.1.3. Szacowany okres obowiązywania

Okres obowiązywania: 36 Miesiące

5.1.5. Wartość

Szacunkowa wartość bez VAT: 2 160 000,00 EUR

5.1.6. Informacje ogólne

Zastrzeżony udział:

Udział nie jest zastrzeżony.

Projekt zamówienia niefinansowany z funduszy UE

Zamówienie jest objęte zakresem Porozumienia w sprawie zamówień rządowych (GPA): tak

5.1.9. Kryteria kwalifikacji

Źródła kryteriów wyboru: Uwaga

Kryterium: Wpis do rejestru handlowego

Opis kryterium selekcji: Requisiti di idoneità professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett.

a) del Codice: iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività pertinenti a quelle oggetto della presente procedura di gara.

Kryterium: Referenze dotyczące określonych usług

Opis kryterium selekcji: Requisiti di capacità tecnica e professionale ai sensi dell'art. 100, comma 1, lett. c) e comma 11 del Codice: aver correttamente eseguito, negli ultimi dieci anni antecedenti la data di pubblicazione del Bando di gara sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC, almeno n° 2 contratti, ciascuno di importo almeno pari ad euro 400.000,00, IVA esclusa, aventi ad oggetto servizi analoghi a quelli oggetto di gara; almeno uno dei due contratti richiesti deve essere stato eseguito in favore di Media Company europee. Ai fini del presente requisito, per servizi analoghi si intendono servizi di consulenza strategica aventi ad oggetto attività di analisi strategica, definizione di indirizzi di sviluppo industriale, predisposizione o revisione di piani industriali, supporto all'implementazione delle relative iniziative di trasformazione e sviluppo.

5.1.10. Kryteria udzielenia zamówienia

Kryterium:

Rodzaj: Jakość

Opis: Oferta techniczna

Kategoria kryterium udzielenia zamówienia waga: Waga (wartość procentowa, dokładna)

Kryterium udzielenia - Liczba: 90

Kategoria kryterium udzielenia zamówienia próg: Wynik minimalny

Kryterium udzielenia - Liczba: 45

Kryterium:

Rodzaj: Cena

Opis: Oferta economica

Kategoria kryterium udzielenia zamówienia waga: Waga (wartość procentowa, dokładna)

Kryterium udzielenia - Liczba: 10

5.1.11. Dokumenty zamówienia

Języki, w których dokumenty zamówienia są oficjalnie dostępne: włoski

Termin występowania z wnioskiem o dodatkowe informacje: 16/09/2026 23:50:00 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni

Adres dokumentów zamówienia: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

5.1.12. Warunki udzielenia zamówienia

Warunki zgłoszenia:

Zgłoszenie elektroniczne: Wymagane

Adres na potrzeby zgłoszenia: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti/it/procedure/codice/G47705>

Języki, w których można składać oferty lub wnioski o dopuszczenie do udziału: włoski

Katalog elektroniczny: Niedozwolone

Oferty wariantowe: Niedozwolone

Opis gwarancji finansowej: Si rinvia alla documentazione di gara

Termin składania ofert: 24/09/2026 12:00:00 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni

Okres, przez który oferta musi pozostać ważna: 180 Dni

Informacje na temat publicznego otwarcia:

Data otwarcia: 24/09/2026 15:00:00 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni

Warunki zamówienia:

Wykonanie zamówienia musi odbywać się w ramach programów zatrudnienia chronionego: Nie

Warunki dotyczące realizacji zamówienia: Ai sensi dell'art. 113 del Codice si richiede quale requisito per l'esecuzione del contratto che, al fine di garantire, per l'intera durata del contratto, il più elevato livello di professionalità da poter coinvolgere nei diversi team di lavoro di volta in volta richiesti per l'esecuzione delle diverse e variegate progettualità, l'aggiudicatario disponga all'interno del proprio personale professionale in organico una percentuale di risorse almeno pari al 20% che abbia conseguito un Master in Business Administration. Per la disciplina di dettaglio del presente requisito si rinvia al Disciplinare di gara.

Fakturowanie elektroniczne: Wymagane

Stosowane będą zlecenia elektroniczne: nie

Stosowane będą płatności elektroniczne: tak

Zasady finansowe: Vedi documentazione di gara

5.1.15. Techniki

Umowa ramowa:

Umowa ramowa, bez ponownego poddania zamówienia procedurze konkurencyjnej

Maksymalna liczba uczestników: 1

Informacje o dynamicznym systemie zakupów:

Brak dynamicznego systemu zakupów

5.1.16. Dalsze informacje, mediacja i odwołanie

Organ odwoławczy: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104 /2010

Informacje o terminach odwołania: Ricorsi avverso il presente Bando di gara possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dalla data di pubblicazione del presente Bando. Ricorsi avverso le eventuali esclusioni ed avverso il provvedimento di aggiudicazione possono essere notificati alla stazione appaltante entro trenta giorni dal ricevimento della comunicazione del relativo provvedimento.

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat postępowania o udzielenie zamówienia: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat procedur odwoławczych: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010

Organizacja przyjmująca wnioski o dopuszczenie do udziału: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

8. Organizacje

8.1. ORG-0001

Oficjalna nazwa: RAI - Radiotelevisione Italiana S.p.A. - A/ROE/BSO

Numer rejestracyjny: 06382641006

Adres pocztowy: Via Alessandro Severo n. 246
Miejscowość: ROMA (RM)
Kod pocztowy: 00145
Podpodział krajowy (NUTS): Roma (IT43)
Kraj: Włochy
E-mail: gestione.appalti@maggioli.it
Telefon: 800938362
Adres strony internetowej: <https://www.rai.it>
Profil nabywcy: <https://piattaformaacquisti.rai.it/PortaleAppalti>

Role tej organizacji:

Nabywca

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat postępowania o udzielenie zamówienia

Organizacja przyjmująca wnioski o dopuszczenie do udziału

8.1. ORG-0002

Oficjalna nazwa: TAR territorialmente competente ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 104/2010
Numer rejestracyjny: 93196440874
Adres pocztowy: Via Flaminia n. 189
Miejscowość: ROMA (RM)
Kod pocztowy: 100
Podpodział krajowy (NUTS): Roma (IT43)
Kraj: Włochy
E-mail: tarm-segrprotocolloamm@ga-cert.it
Telefon: 6328721
Faks: 632872315
Adres strony internetowej: <https://www.giustizia-amministrativa.it/tribunale-amministra>

Role tej organizacji:

Organ odwoławczy

Organizacja udzielająca dodatkowych informacji na temat procedur odwoławczych

Informacje o ogłoszeniu

Identyfikator/wersja ogłoszenia: df25117f-74a2-4763-a5c0-60d859dd63c8 - 01
Typ formularza: Procedura konkurencyjna
Rodzaj ogłoszenia: Ogłoszenie o zamówieniu lub ogłoszenie o koncesji – tryb standardowy
Podrodzaj ogłoszenia: 16
Ogłoszenie – data wysłania: 05/08/2026 13:00:31 (UTC+02:00) czas wschodnioeuropejski, czas środkowoeuropejski letni
Języki, w których przedmiotowe ogłoszenie jest oficjalnie dostępne: włoski
Numer publikacji ogłoszenia: 545970-2026
Numer wydania Dz.U. S: 150/2026
Data publikacji: 06/08/2026