

207804-2026 - Concurso

**Alemanha – Serviços de consultoria em matéria de saúde e segurança – Beratungsleistungen
UKM-Vorstand
OJ S 60/2026 26/03/2026
Anúncio de concurso ou de concessão – regime normal
Serviços**

1. Adquirente

1.1. Adquirente

Nome oficial: Universitätsklinikum Münster

Correio eletrónico: vvgm@ukmuenster.de

Forma jurídica do adquirente: Organismo de direito público, controlado por uma autoridade regional

Atividade da autoridade adjudicante: Saúde

2. Procedimento

2.1. Procedimento

Título: Beratungsleistungen UKM-Vorstand

Descrição: Gegenstand der Ausschreibung ist erstens die Prüfung der Erfolgsträchtigkeit der verfolgten Unter-nehmensstrategie auf Basis einer Analyse der Ergebnissituation des UKM und seiner Bestimmungs-gründe und unter Einbeziehung der Konzentrierungseffekte im Rahmen der Krankenhausplanung in NRW sowie des KHVVG sowie die Prüfung der Vollständigkeit der vom UKM als für die Strategie er-folgskritisch identifizierten Faktoren und zweitens die Identifikation operativer Stellhebel/Faktoren, die bedeutenden Einfluss auf die Kostenwirtschaftlichkeit des UKM haben, ohne unmittelbar strategiekri-tisch zu sein.

Identificador do procedimento: ef3435ea-30b3-4069-b77a-022522760a26

Identificador interno: GBBM20260324LB_1

Tipo de procedimento: Por negociação com publicação prévia de um convite à apresentação de propostas/concurso com negociação

O procedimento é acelerado: não

2.1.1. Finalidade

Natureza do contrato: Serviços

Classificação principal (cpv): 71317210 Serviços de consultoria em matéria de saúde e segurança

Classificação adicional (cpv): 79410000 Serviços de consultoria em matéria comercial e de gestão

2.1.2. Local de execução

Cidade: Münster

Subdivisão do país (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

País: Alemanha

2.1.4. Informações gerais

Informações adicionais: #Bekanntmachungs-ID: CXS0YYGYT734JUC3# An dieser Stelle keine weiteren Informationen nötig.

Base jurídica:

2.1.6. **Motivos de exclusão**

Fontes dos motivos de exclusão: Anúncio

Incumprimento de obrigações determinadas por motivos de exclusão puramente nacionais:

Participação numa organização criminosa: Eine Beteiligung an einer kriminellen Vereinigung gemäß § 129 StGB oder vergleichbaren Vorschriften führt zum Ausschluss.

Infrações terroristas ou infrações relacionadas com atividades terroristas:

Branqueamento de capitais ou financiamento do terrorismo: Bieter, die in Geldwäscheaktivitäten (§ 261 StGB) oder in die Finanzierung terroristischer Aktivitäten verwickelt sind, werden ausgeschlossen.

Fraude: Eine Verurteilung wegen Betrugs (§ 263 StGB) oder Subventionsbetrug (§ 264 StGB) schließt Unternehmen aus, da dies die Integrität des Unternehmens und die ordnungsgemäße Nutzung öffentlicher Mittel infrage stellt.

Corrupção: Unternehmen oder Personen, die sich durch korrupte Praktiken wie Bestechlichkeit, Vorteilsgewährung oder Bestechung einen Vorteil im Vergabeverfahren verschaffen wollen, werden ausgeschlossen. Dies betrifft Fälle, in denen Geschenke, Geld oder andere Vorteile angeboten oder angenommen wurden, um Entscheidungen unrechtmäßig zu beeinflussen.

Trabalho infantil e outras formas de tráfico de seres humanos: Verstöße gegen Menschenrechte, wie Menschenhandel (§ 232 StGB), Zwangsprostitution oder Zwangsarbeit führen zu einem Ausschluss.

Incumprimento da obrigação de pagamento de impostos:

Incumprimento da obrigação de pagamento das contribuições para a segurança social:

Violação das obrigações no domínio da legislação ambiental: Unternehmen, die gegen umweltrechtliche Vorschriften verstoßen, können ausgeschlossen werden. Dies gilt insbesondere für schwere oder wiederholte Verstöße, die auf mangelndes Verantwortungsbewusstsein schließen lassen.

Violação das obrigações no domínio da legislação social:

Violação das obrigações no domínio da legislação laboral: Schwere Verstöße gegen arbeitsrechtliche Vorschriften, etwa die Nichtzahlung von Löhnen oder Verstöße gegen Mindestlohnvorschriften führen zum Ausschluss.

Insolvência: Unternehmen, die nicht in der Lage sind, ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen, werden ausgeschlossen, da dies ein Zeichen wirtschaftlicher Unzuverlässigkeit ist.

Ativos sob gestão por um liquidatário: Ein Unternehmen, das insolvent ist, d. h. zahlungsunfähig oder überschuldet, wird ausgeschlossen. Es gilt als nicht leistungsfähig und nicht in der Lage, den Auftrag ordnungsgemäß auszuführen.

Atividades suspensas:

Situação análoga, como falência ao abrigo da legislação nacional: Befindet sich ein Bieter in einem Verfahren, das einer Insolvenz gleichgestellt ist, beispielsweise einer Zwangsverwaltung oder einem gerichtlichen Vergleichsverfahren, wird er ausgeschlossen.

Falta profissional grave:

Acordos com outros operadores económicos com o objetivo de distorcer a concorrência: Unternehmen, die durch Absprachen, wie Kartellbildung oder Preisabsprachen, den Wettbewerb einschränken, werden ausgeschlossen.

Conflitos de interesses decorrentes da participação no procedimento de contratação:

Intervenção direta ou indireta na preparação do presente procedimento de contratação:

Rescisão antecipada, indenizações ou outras sanções comparáveis: Wenn ein Unternehmen in der Vergangenheit öffentliche Aufträge unzureichend erfüllt oder Vertragsbedingungen schwerwiegend verletzt hat, kann es von künftigen Vergaben ausgeschlossen werden.

Falsas declarações, ocultação de informações, incapacidade de fornecer os documentos exigidos ou obtenção de informações confidenciais sobre o presente procedimento: Bieter, die das Vergabeverfahren durch falsche Angaben, Manipulation oder andere unzulässige Einflussnahmen verfälschen, werden ausgeschlossen.

5. Lote

5.1. Lote: LOT-0001

Título: Beratungsleistungen UKM-Vorstand

Descrição: Das UKM befindet sich in einer angespannten wirtschaftlichen Lage und sieht sich auch nur langfris-tig, frühestens 2030, in der Lage, wieder positive EBITDAR-Ergebnisse zu erwirtschaften. Neben der systematischen Unterfinanzierung sowohl der Betriebskosten als auch der Investitionskosten und neben Wirtschaftlichkeitsnachteilen der Universitätskliniken in der Krankenversorgung ist dies nach vorliegender Einschätzung insbesondere auf ein unwirtschaftliches Leistungsniveau zurückzuführen, begründet insbesondere durch Personalmangel und künftig begründet durch starke infrastrukturell bedingte Einschränkungen. Gleichzeitig weisen die Krankenhausplanung in NRW und das KHVVG den Universitätskliniken eine noch größere und stärkere Rolle innerhalb der Krankenhauslandschaft zu, insbesondere auch kapazitativ. Vor diesem Hintergrund verfolgt das UKM trotz schwieriger Rahmenbedingungen eine Wachstumsstrategie mit den Zielen, die kapazitativen Engpässe zu überwinden, den politisch gestellten Anforderungen gerecht zu werden und die systematische Unterfinanzierung durch die Realisierung von Fixkostendegressionseffekten zu kompensieren. Diese Strategie wird dabei flankiert durch ein operatives Management, das darauf ausgerichtet ist, einerseits angesichts der Ergebnissituation Kosteneffizienz sicherzustellen und andererseits darauf, nicht durch kurzfristige Kostenreduzierungen die personelle, technische und strukturelle Substanz zu gefährden, die künftig zur Realisierung eines gegenüber heute deutlich höheren Leistungsniveaus benötigt wird. Der Auftragnehmer/das Beratungsunternehmen soll erstens (A) auf strategischer Ebene - auf Basis einer Analyse der Ergebnissituation des UKM und seiner Bestimmungsgründe die Erfolgsträchtigkeit der verfolgten Strategie - unter Einbeziehung der Konzentrationseffekte im Rahmen der Krankenhausplanung in NRW sowie des KHVVG - prüfen, - die vom UKM als für die Strategie erfolgskritisch identifizierten Faktoren auf Vollständigkeit prüfen und ggf. ergänzen und - ggf. noch vorhandene Potenziale bei der Gestaltung dieser strategischen Faktoren, insbesondere in Bezug auf die zukünftige Vorhaltefinanzierung sowie die besondere Rolle von Universitätskliniken gemäß KHVVG aufzeigen. Zweitens (B) soll der Auftragnehmer/das Beratungsunternehmen - operative Stellhebel/Faktoren identifizieren, die bedeutenden Einfluss auf die Kostenwirtschaftlichkeit des UKM haben - deren kostenwirtschaftliche Optimierung also bedeutsamen, unterstützenden Einfluss auf die Ergebnissituation haben kann, ohne unmittelbar strategiekritisch zu sein. - Ferner sollen für diese kostenwirtschaftlichen, operativen Stellhebel Verbesserungspotenziale aufgezeigt werden. Die Beratung soll eng durch den Aufsichtsrat begleitet werden: Das Beratungsunternehmen soll unabhängig direkt an den Aufsichtsrat berichten. Hierzu erfolgt nach der Beauftragung ein Eingangsgespräch mit dem Aufsichtsrat, sodass Ziele und Wünsche der Beratung durch den Aufsichtsrat direkt an das

Beratungsunternehmen kommuniziert werden können. Die operative Begleitung der Beratungsdurchführung erfolgt durch den UKM-Vorstand. Der Bericht über die Ergebnisse soll durch das Beratungsunternehmen unabhängig dem Aufsichtsrat vorgelegt werden.

Identificador interno: GBBM20260324LB_1

5.1.1. Finalidade

Natureza do contrato: Serviços

Classificação principal (cpv): 71317210 Serviços de consultoria em matéria de saúde e segurança

Classificação adicional (cpv): 79410000 Serviços de consultoria em matéria comercial e de gestão

5.1.2. Local de execução

Cidade: Münster

Subdivisão do país (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

País: Alemanha

5.1.3. Duração estimada

Outra duração: Ilimitado

5.1.6. Informações gerais

Participação reservada:

A participação não está reservada.

Há que indicar os nomes e as qualificações profissionais do pessoal encarregado da execução do contrato: Não é exigida

Projeto de contratação pública não financiado por fundos da UE

O concurso é abrangido pelo Acordo sobre Contratos Públicos (ACP): sim

Este concurso também é adequado para as pequenas e médias empresas (PME): sim

Informações adicionais: #Besonders auch geeignet für:freelance#, #Besonders auch geeignet für:selbst#, #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Contratação estratégica

Objetivo da contratação estratégica: Inexistência de contratação pública estratégica

5.1.9. Critérios de seleção

Fontes dos critérios de seleção: Anúncio

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Als Amts- u. Umgangssprache wird Deutsch festgelegt, so sind z.B. alle Bedienhandbücher in deutsch vorzulegen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Outros requisitos económicos ou financeiros

Descrição do critério de seleção: Angabe und Größe der Mitarbeiterentwicklung der letzten 3 Jahre (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Darstellung des sich bewerbenden Unternehmens inkl. Leistungsportfolios (max. 4 DIN A4-Seiten) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Einzureichende Nachweise (Mit dem Angebot; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Faturamento médio anual

Descrição do critério de seleção: Erklärung über den Gesamtumsatz des Unternehmens + den Umsatz bezüglich der besonderen Leistungsart, die Gegenstand der Vergabe ist, jeweils bezogen auf die letzten 3 Geschäftsjahre (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Erklärung, dass die Auftrags- und Lieferbedingungen des Auftraggebers anerkannt werden und die AGB des Auftragnehmers keine Anerkennung finden (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Erklärung, dass die Ausschreibungsbedingungen anerkannt werden (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Erklärungen zum Ausschluss der Tatbestände des § 123 und §124 GWB (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Für ausländische Bewerber ist der Nachweis der Eignung auch durch amtliche Bescheinigungen gleichwertiger Art möglich (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Inscrição em um registro comercial

Descrição do critério de seleção: Nachweis über Eintragung in das Berufs- o. Handelsregister ggf. nach Rechtsvorschriften des Landes der Gemeinschaft, in dem der Bieter ansässig ist (nicht älter als 6 Monate) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Seguro de indemnização de risco profissional

Descrição do critério de seleção: Nachweis, dass eine Betriebshaftpflichtversicherung besteht, sowie deren Höhe (nicht älter als 6 Monate) (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Critério: Segurança da informação

Descrição do critério de seleção: Referenzen (Mit dem Teilnahmeantrag; Mittels Eigenerklärung):

Informações sobre a segunda fase de um procedimento de concurso em duas fases:

Número mínimo de candidatos a convidar para a segunda fase do procedimento: 3

O adquirente reserva-se o direito de adjudicar o contrato com base nas propostas iniciais, sem quaisquer negociações

5.1.11. Documentos do concurso

Línguas em que os documentos do concurso estão oficialmente disponíveis: alemão

Prazo para solicitar informações adicionais: 20/04/2026 23:59:59 (UTC+02:00) hora da Europa Oriental, hora de verão da Europa Central

Endereço dos documentos do concurso: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3/documents>

Canal de comunicação ad hoc:

URL: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3>

5.1.12. Condições do concurso

Condições do procedimento:

Data prevista de envio dos convites à apresentação de propostas: 28/04/2026

Condições de apresentação:

Apresentação por via eletrónica: Necessário

Endereço para apresentação: <https://www.evergabe.nrw.de/VMPSatellite/notice/CXS0YYGYT734JUC3>

Línguas em que podem ser apresentadas as propostas ou pedidos de participação: alemão

Catálogo eletrónico: Não autorizado

Variantes: Não autorizado

Os proponentes podem apresentar mais do que uma proposta: Não autorizado

Prazo para a receção dos pedidos de participação: 27/04/2026 12:00:00 (UTC+02:00) hora da Europa Oriental, hora de verão da Europa Central

Informações que podem ser completadas após o prazo de apresentação:

Ao critério do comprador, todos os documentos em falta relacionados com o proponente poderão ser apresentados posteriormente.

Informações adicionais: Unternehmensbezogene Unterlagen werden nachgefordert

Condições do contrato:

A execução do contrato tem de ser efetuada no âmbito de programas de emprego protegido: Não

Condições relacionadas com a execução do contrato: Einzureichende Unterlagen: - Als Amts- u. Umgangssprache wird Deutsch festgelegt, so sind z.B. alle Bedienhandbücher in deutsch vorzulegen (mit dem Angebot mittels Eigenerklärung vorzulegen) - Erklärung, dass die Auftrags- und Lieferbedingungen des Auftraggebers anerkannt werden und die AGB des Auftragnehmers keine Anerkennung finden (mit dem Angebot mittels Eigenerklärung vorzulegen) - Erklärung, dass die Ausschreibungsbedingungen anerkannt werden (mit dem Angebot mittels Eigenerklärung vorzulegen)

Faturação eletrónica: Permitido

Serão utilizadas encomendas eletrónicas: sim

Será utilizado o pagamento eletrónico: sim

5.1.15. Técnicas

Acordo-quadro:

Inexistência de acordo-quadro

Informações sobre o sistema de aquisição dinâmico:

Inexistência de sistema de aquisição dinâmico

5.1.16. Informações adicionais, mediação e recurso

Instância de recurso: Vergabekammer Westfalen bei der Bezirksregierung Münster

Informações sobre os prazos de recurso: Gem. gesetzlicher Fristen.

Organização que fornece informações adicionais sobre o processo de adjudicação:

Universitätsklinikum Münster

Organização que recebe pedidos de participação: Universitätsklinikum Münster

8. Organizações

8.1. ORG-0001

Nome oficial: Universitätsklinikum Münster

Número de registo: 05515-99003-03

Endereço postal: Albert-Schweitzer-Campus 1 Gebäude A3

Cidade: Münster
Código postal: 48149
Subdivisão do país (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)
País: Alemanha
Ponto de contacto: Geschäftsbereich Beschaffungsmanagement
Correio eletrónico: vvgm@ukmuenster.de
Telefone: +49 2518348839
Fax: +49 2518348839
Endereço Internet: <http://www.ukm.de/>

Funções desta organização:

Adquirente

Organização que fornece informações adicionais sobre o processo de adjudicação

Organização que recebe pedidos de participação

8.1. ORG-0002

Nome oficial: Vergabekammer Westfalen bei der Bezirksregierung Münster

Número de registo: 05515-03004-07

Endereço postal: Albrecht-Thaer Str. 9

Cidade: Münster

Código postal: 48147

Subdivisão do país (NUTS): Münster, Kreisfreie Stadt (DEA33)

País: Alemanha

Correio eletrónico: vergabekammer@brms.nrw.de

Telefone: +49 2514111691

Endereço Internet: <https://bezreg-muenster.de>

Funções desta organização:

Instância de recurso

8.1. ORG-0003

Nome oficial: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Número de registo: 0204:994-DOEVD-83

Cidade: Bonn

Código postal: 53119

Subdivisão do país (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

País: Alemanha

Correio eletrónico: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Telefone: +49228996100

Funções desta organização:

TED eSender

Informações sobre o anúncio

Identificador/versão do anúncio: bedb996a-5d6a-46c0-9b59-a0805bab9ba1 - 01

Tipo de formulário: Concurso

Tipo de anúncio: Anúncio de concurso ou de concessão – regime normal

Subtipo de anúncio: 16

Data de envio do anúncio: 25/03/2026 14:50:45 (UTC+01:00) hora da Europa Central, hora de verão da Europa Ocidental

Línguas em que o presente anúncio está oficialmente disponível: alemão

Número de publicação do anúncio: 207804-2026

N.º de edição do JO S: 60/2026

Data de publicação: 26/03/2026