

## 221708-2026 - Procedură concurențială

Danemarca – Servicii de publicitate și de comercializare – Rammeaftale om levering af mediebyureauydelser

OJ S 63/2026 31/03/2026

Anunț de participare sau de concesionare - regim standard

Servicii

### 1. Cumpărător

---

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Danske Spil A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Danske Lotteri Spil A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Danske Licens Spil A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Det Danske Klasselotteri A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Elite Gaming A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

#### 1.1. Cumpărător

Denumire oficială: Aurora Alea A/S

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Forma juridică a achizitorului: Organism de drept public

Activitatea autorității contractante: Recreere, cultură și religie

### 2. Procedură

---

#### 2.1. Procedură

Titlu: Rammeaftale om levering af mediebyureauydelser

Descriere: Ordregiver ønsker at indgå en ikke-eksklusiv rammeaftale med én leverandør om levering af mediebureauydelser. Rammeaftalen indgås med Danske Spil A/S og kan anvendes af selskaber, som er koncernforbundet med Danske Spil A/S. Rammeaftalen omfatter levering af mediebureauydelser, der samlet skal sikre, at kunden anvender medier effektivt og forretningsunderstøttende med fokus på ROI og KPI-opfyldelse. Nedenstående er oplyst de hovedydelser, som rammeaftalen omfatter: 1. Rådgivningsydelser (strategisk og taktisk rådgivning om medieanvendelse) -Mediestrategi (roadmap) -Årsplan (budgetallokering og styring) -Kampagneplaner -Løbende rådgivning (fx lovgivning, marked, krisehåndtering) -Tæt samarbejde med kunden og øvrige bureauer 2. Eksekvering af annoncekampagner – offline medier (planlægning, indkøb og gennemførelse af kampagner) -Årsaftaleforhandlinger med medier -Udarbejdelse af mediaplaner -Indkøb og optimering af medieplads -Løbende opfølgning og evaluering -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampagner) 3. Eksekvering af annoncekampagner – online medier (datadrevet, performanceorienteret digital eksekvering) -Mediaplanlægning (digital) -Opsætning, aktivering og optimering (fx Google, Meta, DSP) -Løbende performanceopfølgning -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampagner) 4. Rapportering (dokumentation, analyse og performanceopfølgning) -Løbende rapportering (ugentlig, månedlig, kvartalsvis) - Dataleverancer til salgsmodellering -Opfølgning på mediapriser og leverancer -Overblik over kampagneperformance og investeringer Der vil i rammeaftalen også være levering af dedikerede nøgleressourcer til rådgivning og eksekvering af medieplanlægning og mediestrategier, forhandling af årsaftaler, mediekkanaler, optimering og opsætning af medieannoncer. Udbuddet gennemføres som et udbud med forhandling, og ordregiver forventer at gennemføre 1-3 forhandlingsrunder på baggrund af de prækvalificerede ansøgers indlevering af indledende tilbud. Udvalgte bilag med baggrundsinformation om Danske Spil-koncernen samt oplysninger om virksomhedens nye strategi stilles alene til rådighed for de ansøgere, der prækvalificeres. Ordregiver anvender medieprisplatformen GMP365 til strukturering og afgivelse af priser som følge af den høje kompleksitet i prisdannelsen og behovet for ensartethed og transparens i tilbuddene. Platformen er konfigureret ens for alle tilbudsgivere, som de prækvalificerede ansøgere vil få adgang til brug for beregning af mediepriser. Der vil ikke blive foretaget ændringer i opsætningen under udbudsprocessen uden forudgående og eksplicit orientering til samtlige tilbudsgivere. De prækvalificerede tilbudsgivere vil umiddelbart samtidig med opfordringen til at afgive indledende tilbud modtage oplysninger om login på GMP365. Efter gennemførelsen af forhandlinger med alle de tilbudsgivere, som har indleveret et indledende tilbud, opfordres tilbudsgiverne til enten at afgive yderligere indledende tilbud eller endeligt tilbud. Det endelige tilbud vil danne grundlag for ordregivers tilbudsevaluering og tildeling af rammeaftale. Ordregiver yder et deltagelsesvederlag på DKK 70.000 kr. ekskl. moms til de tilbudsgivere, der deltager i hele udbudsproceduren og afleverer et endeligt konditionsmæssigt tilbud. Den vindende tilbudsgiver modtager ikke deltagelsesvederlag. Der foretages ikke opdeling i delkontrakter grundet den nære sammenhæng mellem de udbudte ydelser, herunder er det hensigtsmæssigt at f.eks. rådgivning om annoncering og den faktiske eksekvering af annoncering sker hos én og samme leverandør. Endvidere talerøkonomiske hensyn for én samlet kontrakt og leverandør. Se mere herom i udbudsbetingelsernes Bilag B. Udbuddet gennemføres på dansk.

Identificatorul procedurii: ae7b586a-caa4-4bae-aa83-1eb4c1499706

Identificator intern: Udbud af mediebureauydelser

Tip de procedură: Negociată cu publicarea prealabilă a unei proceduri concurențiale de ofertare / competitivă cu negociere

Procedura este accelerată: nu

Principalele karakteristiki ale procedurii: Efter modtagelse af de indledende tilbud afholder ordregiver individuelle forhandlingsmøder med alle tilbudsgivere, der rettidigt har afleveret et indledende tilbud. Forhandlingerne gennemføres i overensstemmelse med ligebehandlingsprincippet, og alle tilbudsgivere får tildelt den samme tid til forhandlinger med ordregiver. Efter forhandlingerne kan ordregiver udsende et revideret udbudsmateriale med henblik på et yderligere indledende eller endeligt tilbud. Tilbudsgivere vil på samme tid blive informeret herom med opfordring til at afgive indledende eller endeligt tilbud. Forhandlingsforløbet er nærmere beskrevet i Bilag C - Forhandlingsplan.

#### **2.1.1. Scop**

Natura contractului: Servicii

Clasificarea principală (cpv): 79340000 Servicii de publicitate și de comercializare

Clasificare suplimentară (cpv): 79341100 Servicii de consultanță în publicitate, 79341400

Servicii de campanii de publicitate, 79413000 Servicii de consultanță în gestiune marketing

#### **2.1.2. Locul de executare**

Țara: Danemarca

Oriunde în țara respectivă

Informații suplimentare: Levering af tjenesteydelser skal som udgangspunkt ske på Kundens lokationer, men kan efter nærmere aftale mellem parterne helt eller delvist udføres remote.

#### **2.1.3. Valoare**

Valoarea estimată fără TVA: 320 000 000,00 DKK

Valoarea maximă a acordului-cadru: 500 000 000,00 DKK

#### **2.1.4. Informații generale**

Informații suplimentare: Udbudslovens § 134 a finder anvendelse på nærværende udbudsprocedure. Deltagelse i udbuddet kan kun ske elektronisk via ordregivers anvendte elektroniske udbudssystem. For at få adgang til udbudsmaterialet, skal ansøger være registreret eller registrere sig som bruger. Såfremt ansøgningen indeholder flere udgaver (versioner) af det samme dokument, vil den seneste uploadede udgave være den gældende. Al kommunikation i forbindelse med udbudsproceduren, herunder spørgsmål og svar, skal ske via det elektroniske udbudssystem. For information vedrørende spørgsmål og svar henvises til udbudsbetingelserne og Bilag B - Yderligere oplysninger. Interesserede bedes holde sig orienteret via det elektroniske udbudssystem. Såfremt ansøger oplever problemer med systemet, kan support kontaktes på mail, [dksupport@eu-supply.com](mailto:dksupport@eu-supply.com), eller tele-fon, (+45) 70 20 80 14. Ansøger skal som sin ansøgning indgive et ESPD som et foreløbigt bevis for de i udbudslovens § 148, stk. 1, nr. 1-3, samt § 137, stk. 1, nr. 1, nævnte forhold. Det er ikke nødvendigt for ansøger at underskrive sit ESPD-dokument. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium), skal der indgives et særskilt ESPD for hver af de deltagende økonomiske aktører. Såfremt ansøger er en sammenslutning af virksomheder, skal hver deltagers ESPD-dokument være underskrevet af den pågældende deltager. Det er ikke nødvendigt for den ledende ansøger, der indgiver ansøgningen, at underskrive sit ESPD-dokument. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, skal der indgives et ESPD for hver af de enheder, som denne baserer sig på, og ESPD-dokumentet skal være underskrevet af den støttende enhed. Det bemærkes, at hver ansøger kun kan indgive én ansøgning om prækvalifikation. Bilag indeholdende baggrundsinformation om Danske Spil (Bilag 1A), herunder fortrolige oplysninger om virksomhedens forretning, aktiviteter og strategi, vil, grundet dokumentets følsomme og forretningskritiske karakter, alene blive gjort tilgængeligt for de ansøgere, der prækvalificeres. De prækvalificerede ansøgere vil som led i udbuddet få adgang til platformen GMP365, hvor garanterede mediepriser beregnes af

ordregivers samarbejdspartner og mediaauditør. Tilbudsgiverne foretager ikke selv beregning af disse priser. De beregnede mediepriser fastlægges ensartet for alle tilbudsgivere og udgør en fælles og kontrolleret forudsætning for tilbuddenes afgivelse og evaluering. Materialet og adgangen til platformen stilles til rådighed samtidigt for alle prækvalificerede ansøgere via udbudssystemet. Ordregiver forbeholder sig ret til at stille krav om underskrivelse af en fortrolighedsaftale som betingelse for adgang til bilag og platform (Bilag G). Ansøger opfordres at uploade dokumentet sammen med ESPD'et, da det vil give ansøgeren hurtigere adgang til de fortrolige oplysninger, såfremt denne bliver prækvalificeret. På grund af tekniske udfordringer i det digitale udbudssystem EU-Supply har det ikke været muligt at afkrydse feltet vedrørende anvendelse af successive reduktioner med "nej". Ordregiver skal derfor præcisere under "Yderligere oplysninger", at der ikke vil blive anvendt successive reduktioner i udbudsproceduren, og at ordregiver således ikke vil foretage udvælgelse, hvor visse ansøgere afvises som led i en sådan proces. Ordregiver kan anvende fremgangsmåden i udbudslovens § 159, stk. 5, hvis ansøgninger eller tilbud ikke opfylder udbudsmaterialets formelle krav. Opmærksomheden henledes på, at udbuddet er omfattet af artikel 5k i forordning (EU) nr. 833/2014 med senere ændringer. Bestemmelsen indeholder et forbud mod at tildele kontrakter til russiske virksomheder og russisk kontrollerede virksomheder mv. (se nærmere artikel 5k, stk. 1, for den præcise afgrænsning af de aktører, der er omfattet af forbuddet). Ordregiver forbeholder sig retten til på ethvert tidspunkt i udbudsprocessen at kræve dokumentation for, at de økonomiske aktører ikke er omfattet af forbuddet, f.eks. ved at kræve en erklæring herom og/eller dokumentation for aktørernes og disses eventuelle underleverandørers etableringssted og ejerforhold.

#### **Temei juridic:**

Directiva 2014/24/UE

#### **2.1.6. Motive de excludere**

Sursele motivelor de excludere: Anunț

Corupție: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for bestikkelse ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 3 i konventionen om bekæmpelse af bestikkelse, som involverer tjenestemænd ved De Europæiske Fællesskaber eller i Den Europæiske Unions medlemsstater (EFT C 195 af 25.6.1997, s. 1), og i artikel 2, stk. 1, i Rådets rammeafgørelse 2003/568/RIA af 22. juli 2003 om bekæmpelse af bestikkelse i den private sektor (EUT L 192 af 31.7.2003, s. 54). Denne udelukkelsesgrund omfatter også bestikkelse som defineret i den nationale ret gældende for den ordregivende myndighed (den ordregivende enhed) eller den økonomiske aktør.

Frauda: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for svig ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som omhandlet i artikel 1 i konventionen om beskyttelse af De Europæiske Fællesskabers finansielle interesser (EFT C 316 af 27.11.1995, s. 48).

Combaterea spălării banilor sau a finanțării terorismului: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 1 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv

2005/60/EF af 26. oktober 2005 om forebyggende foranstaltninger mod anvendelse af det finansielle system til hvidvaskning af penge og finansiering af terrorisme (EUT L 309 af 25.11.2005, s. 15).

Participarea la o organizație criminală: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for deltagelse i en kriminel organisation ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Rådets rammeafgørelse 2008/841/RIA af 24. oktober 2008 om bekæmpelse af organiseret kriminalitet (EUT L 300 af 11.11.2008, s. 42).

Infracțiuni teroriste sau infracțiuni legate de activități teroriste: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for terrorhandlinger eller strafbare handlinger med forbindelse til terroraktivitet ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i henholdsvis artikel 1 og 3 i Rådets rammeafgørelse 2002/475/RIA af 13. juni 2002 om bekæmpelse af terrorisme (EFT L 164 af 22.6.2002, s. 3). Denne udelukkelsesgrund omfatter også anstiftelse, medvirken og forsøg på at begå sådanne handlinger som omhandlet i nævnte rammeafgørelses artikel 4.

Munca copiilor și alte forme de trafic de persoane: Er den økonomiske aktør selv eller en person, der tilhører den økonomiske aktørs administrations-, ledelses- eller tilsynsorgan eller har beføjelse til at repræsentere eller kontrollere eller til at træffe beslutninger heri, ved en endelig dom blevet dømt for børnearbejde og andre former for menneskehandel ved en dom afsagt for højst fem år siden, eller hvori en udelukkelsesperiode fastsat direkte i dommen fortsat finder anvendelse? Som defineret i artikel 2 i Europa-Parlamentets og Rådets direktiv 2011/36/EU af 5. april 2011 om forebyggelse og bekæmpelse af menneskehandel og beskyttelse af ofre herfor, og om erstatning af Rådets rammeafgørelse 2002/629/RIA (EUT L 101 af 15.4.2011, s. 1).

Încălcarea obligațiilor în domeniile legislației de mediu: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på miljølovgivningsområdet? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Încălcarea obligațiilor în domeniile legislației muncii: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på det arbejdsretlige område? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Încălcarea obligațiilor în domeniile legislației sociale: Er den økonomiske aktør bekendt med at have tilsidesat sine forpligtelser på sociallovgivningsområdet? Således som de i forbindelse med dette udbud fremgår af national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne eller artikel 18, stk. 2, i direktiv 2014/24/EU.

Abaterea profesională gravă: Har den økonomiske aktør i forbindelse med udøvelsen af erhvervet gjort sig skyldig i alvorlige forsømmelser? Hvis det er relevant, se definitioner i national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne.

Interpretare eronată, nedivulgare de informații, incapacitate de a furniza documentele necesare sau obținere de informații confidențiale referitoare la această procedură: Har den økonomiske aktør befundet sig i en af følgende situationer: a) Denne har afgivet groft urigtige oplysninger ved meddelelsen af de oplysninger, der kræves til verifikation af, at der ikke er grundlag for udelukkelse, eller af at udvælgelseskriterierne er opfyldt, b) Denne har tilbageholdt sådanne oplysninger, c) Denne har været ude af stand til straks at fremsende den supplerende

dokumentation, som en ordregivende myndighed eller en ordregivende enhed anmoder om, ogd) Denne har uretmæssigt påvirket den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds beslutningsproces, indhentet fortrolige oplysninger, der kan give denne uretmæssige fordele i forbindelse med udbudsproceduren, eller uagtsomt givet vildledende oplysninger, der kan have væsentlig indflydelse på beslutninger vedrørende udelukkelse, udvælgelse eller tildeling?

Conflict de interes care decurge din participarea la procedura de achiziții publice: Er den økonomiske aktør opmærksom på en interessekonflikt, jf. national ret, den relevante meddelelse eller udbudsdokumenterne, som følge af sin deltagelse i udbudsproceduren?

Implicare directă sau indirectă în pregătirea acestei proceduri de achiziții publice: Har den økonomiske aktør eller en virksomhed, der er knyttet til den økonomiske aktør, rådgivet den ordregivende myndighed eller den ordregivende enhed eller på anden måde været involveret i forberedelsen af udbudsproceduren?

Încălcarea obligației de plată a contribuțiilor la asigurările sociale: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af bidrag til sociale sikringsordninger både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

Încălcarea obligației de plată a impozitelor: Har den økonomiske aktør tilsidesat sine forpligtelser vedrørende betaling af skatter og afgifter både i det land, hvor den økonomiske aktør er etableret, og i den ordregivende myndigheds eller den ordregivende enheds medlemsstat, hvis denne er en anden end etableringslandet?

## 5. Lot

---

### 5.1. Lot: LOT-0000

Titlu: Rammeaftale om levering af mediebyråydelse

Descriere: Ordregiver ønsker at indgå en ikke-eksklusiv rammeaftale med én leverandør om levering af mediebyråydelse. Rammeaftalen indgås med Danske Spil A/S og kan anvendes af selskaber, som er koncernforbundet med Danske Spil A/S. Rammeaftalen omfatter levering af mediebyråydelse, der samlet skal sikre, at kunden anvender medier effektivt og forretningsunderstøttende med fokus på ROI og KPI-opfyldelse. Nedenstående er oplistet de hovedydelse, som rammeaftalen omfatter: 1. Rådgivningsydelse (strategisk og taktisk rådgivning om medieanvendelse) -Mediestrategi (roadmap) -Årsplan (budgetallokering og styring) -Kampagneplaner -Løbende rådgivning (fx lovgivning, marked, krisehåndtering) -Tæt samarbejde med kunden og øvrige byråer 2. Eksekvering af annoncekampagner – offline medier (planlægning, indkøb og gennemførelse af kampagner) -Årtaftaleforhandlinger med medier -Udarbejdelse af mediaplaner -Indkøb og optimering af medieplads -Løbende opfølgning og evaluering -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampagner) 3. Eksekvering af annoncekampagner – online medier (datadrevet, performanceorienteret digital eksekvering) -Mediaplanlægning (digital) -Opsætning, aktivering og optimering (fx Google, Meta, DSP) -Løbende performanceopfølgning -Eksekvering af særlige og tidskritiske aktiviteter (fx puljekampagner) 4. Rapportering (dokumentation, analyse og performanceopfølgning) -Løbende rapportering (ugentlig, månedlig, kvartalsvis) - Dataleverancer til salgsmodellering -Opfølgning på mediapriser og leverancer -Overblik over kampagneperformance og investeringer Der vil i rammeaftalen også være levering af dedikerede nøgleressourcer til rådgivning og eksekvering af medieplanlægning og mediestrategier, forhandling af årtaftaler, mediekkanaler, optimering og opsætning af medieannoncer. Udbuddet gennemføres som et udbud med forhandling, og ordregiver forventer at gennemføre 1-3 forhandlingsrunder på baggrund af de prækvalificerede ansøgers indlevering af indledende tilbud. Udvalgte bilag med baggrundsinformation om

Danske Spil-koncernen samt oplysninger om virksomhedens nye strategi stilles alene til rådighed for de ansøgere, der prækvalificeres. Ordregiver anvender medieprisplatformen GMP365 til strukturering og afgivelse af priser som følge af den høje kompleksitet i prisdannelsen og behovet for ensartethed og transparens i tilbuddene. Platformen er konfigureret ens for alle tilbudsgivere, som de prækvalificerede ansøgere vil få adgang til brug for beregning af mediepriser. Der vil ikke blive foretaget ændringer i opsætningen under udbudsprocessen uden forudgående og eksplicit orientering til samtlige tilbudsgivere. De prækvalificerede tilbudsgivere vil umiddelbart samtidig med opfordringen til at afgive indledende tilbud modtage oplysninger om login på GMP365. Efter gennemførelsen af forhandlinger med alle de tilbudsgivere, som har indleveret et indledende tilbud, opfordres tilbudsgiverne til enten at afgive yderligere indledende tilbud eller endeligt tilbud. Det endelige tilbud vil danne grundlag for ordregivers tilbudsevaluering og tildeling af rammeaftale. Ordregiver yder et deltagelsesvederlag på DKK 70.000 kr. ekskl. moms til de tilbudsgivere, der deltager i hele udbudsproceduren og afleverer et endeligt konditionsmæssigt tilbud. Den vindende tilbudsgiver modtager ikke deltagelsesvederlag. Der foretages ikke opdeling i delkontrakter grundet den nære sammenhæng mellem de udbudte ydelser, herunder er det hensigtsmæssigt at f.eks. rådgivning om annoncering og den faktiske eksekvering af annoncering sker hos én og samme leverandør. Endvidere talerøkonomiske hensyn for én samlet kontrakt og leverandør. Se mere herom i udbudsbetingelsernes Bilag B. Udbuddet gennemføres på dansk.

Identificator intern: Udbud af mediebyureauydelser

#### **5.1.1. Scop**

Natura contractului: Servicii

Clasificarea principală (cpv): 79340000 Servicii de publicitate și de comercializare

Clasificare suplimentară (cpv): 79341100 Servicii de consultanță în publicitate, 79341400

Servicii de campanii de publicitate, 79413000 Servicii de consultanță în gestiune marketing

#### **5.1.2. Locul de executare**

Țara: Danemarca

Oriunde în țara respectivă

Informații suplimentare: Levering af tjenesteydelser skal som udgangspunkt ske på Kundens lokationer, men kan efter nærmere aftale mellem parterne helt eller delvist udføres remote.

#### **5.1.3. Durata estimată**

Durată: 48 Luni

#### **5.1.5. Valoare**

Valoarea estimată fără TVA: 320 000 000,00 DKK

Valoarea maximă a acordului-cadru: 500 000 000,00 DKK

#### **5.1.6. Informații generale**

##### **Participare rezervată:**

Participarea nu este rezervată.

Proiect de achiziții publice nefinanțat din fonduri UE

Achiziția face obiectul Acordului privind achizițiile publice (AAP): da

Informații suplimentare: Udbudslovens § 134 a finder anvendelse på nærværende

udbudsprocedure. Deltagelse i udbuddet kan kun ske elektronisk via ordregivers anvendte

elektroniske udbudssystem. For at få adgang til udbudsmaterialet, skal ansøger være

registreret eller registrere sig som bruger. Såfremt ansøgningen indeholder flere udgaver

(versioner) af det samme dokument, vil den seneste uploadede udgave være den gældende.

Al kommunikation i forbindelse med udbudsproceduren, herunder spørgsmål og svar, skal ske

via det elektroniske udbudssystem. For information vedrørende spørgsmål og svar henvises til udbudsbetingelserne og Bilag B - Yderligere oplysninger. Interesserede bedes holde sig orienteret via det elektroniske udbudssystem. Såfremt ansøger oplever problemer med systemet, kan support kontaktes på mail, [dksupport@eu-supply.com](mailto:dksupport@eu-supply.com), eller tele-fon, (+45) 70 20 80 14. Ansøger skal som sin ansøgning indgive et ESPD som et foreløbigt bevis for de i udbudslovens § 148, stk. 1, nr. 1-3, samt § 137, stk. 1, nr. 1, nævnte forhold. Det er ikke nødvendigt for ansøger at underskrive sit ESPD-dokument. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium), skal der indgives et særskilt ESPD for hver af de deltagende økonomiske aktører. Såfremt ansøger er en sammenslutning af virksomheder, skal hver deltagers ESPD-dokument være underskrevet af den pågældende deltager. Det er ikke nødvendigt for den ledende ansøger, der indgiver ansøgningen, at underskrive sit ESPD-dokument. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, skal der indgives et ESPD for hver af de enheder, som denne baserer sig på, og ESPD-dokumentet skal være underskrevet af den støttende enhed. Det bemærkes, at hver ansøger kun kan indgive én ansøgning om prækvalifikation. Bilag indeholdende baggrundsinformation om Danske Spil (Bilag 1A), herunder fortrolige oplysninger om virksomhedens forretning, aktiviteter og strategi, vil, grundet dokumentets følsomme og forretningskritiske karakter, alene blive gjort tilgængeligt for de ansøgere, der prækvalificeres. De prækvalificerede ansøgere vil som led i udbuddet få adgang til platformen GMP365, hvor garanterede mediepriser beregnes af ordregivers samarbejdspartner og mediaudtør. Tilbudsgiverne foretager ikke selv beregning af disse priser. De beregnede mediepriser fastlægges ensartet for alle tilbudsgivere og udgør en fælles og kontrolleret forudsætning for tilbuddenes afgivelse og evaluering. Materialet og adgangen til platformen stilles til rådighed samtidigt for alle prækvalificerede ansøgere via udbudssystemet. Ordregiver forbeholder sig ret til at stille krav om underskrivelse af en fortrolighedsaftale som betingelse for adgang til bilag og platform (Bilag G). Ansøger opfordres at uploade dokumentet sammen med ESPD'et, da det vil give ansøgeren hurtigere adgang til de fortrolige oplysninger, såfremt denne bliver prækvalificeret. På grund af tekniske udfordringer i det digitale udbudssystem EU-Supply har det ikke været muligt at afkrydse feltet vedrørende anvendelse af successive reduktioner med "nej". Ordregiver skal derfor præcisere under "Yderligere oplysninger", at der ikke vil blive anvendt successive reduktioner i udbudsproceduren, og at ordregiver således ikke vil foretage udvælgelse, hvor visse ansøgere afvises som led i en sådan proces. Ordregiver kan anvende fremgangsmåden i udbudslovens § 159, stk. 5, hvis ansøgninger eller tilbud ikke opfylder udbudsmaterialets formelle krav. Opmærksomheden henledes på, at udbuddet er omfattet af artikel 5k i forordning (EU) nr. 833 /2014 med senere ændringer. Bestemmelsen indeholder et forbud mod at tildele kontrakter til russiske virksomheder og russisk kontrollerede virksomheder mv. (se nærmere artikel 5k, stk. 1, for den præcise afgrænsning af de aktører, der er omfattet af forbuddet). Ordregiver forbeholder sig retten til på ethvert tidspunkt i udbudsprocessen at kræve dokumentation for, at de økonomiske aktører ikke er omfattet af forbuddet, f.eks. ved at kræve en erklæring herom og/eller dokumentation for aktørernes og disses eventuelle underleverandørers etableringssted og ejerforhold.

#### **5.1.9. Criterii de selecție**

Sursele criteriilor de selecție: Anunț

Criteriu: Raport financiar

Descrierea criteriului de selecție: For så vidt angår de finansielle nøgletal (såsom forholdet mellem aktiver og passiver), der er anført i den relevante meddelelse, i udbudsdokumenterne eller i ESPD, erklærer den økonomiske aktør, at de faktiske værdier for de nøgletal, der anmodes om, er som følger: Ansøgers egenkapital i de seneste to(2) disponible regnskabsår. Baserer ansøger sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen i relation til

opfyldelse af minimumskrav til egnethed, jf. nedenfor, kræver ordregiver, at ansøger og de pågældende enheder hæfter solidarisk for rammeaftalens gennemførelse. ESPD fungerer som et foreløbigt bevis for, at ansøger opfylder minimumskrav til egnethed i relation til økonomisk og finansiell kapacitet. Inden tildelingsbeslutningen skal den tilbudsgiver, som ordregiver har til hensigt at tildele rammeaftalen til, fremlægge dokumentation for, at oplysningerne i ESPD er korrekte. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium) skal oplysningerne i de seneste disponible årsrapporter/årsregnskaber afgives for hver af de deltagende virksomheder i sammenslutningen. Baserer virksomheden sig på andre enheders økonomiske og finansielle formåen (f.eks. et moder-, søsterselskab eller en underleverandør), skal oplysningerne ligeledes afgives for disse enheder. Mindstekrav til det niveau, der kræves: - Der kræves en positiv egenkapital i de seneste to(2) disponible årsrapporter/årsregnskaber. Såfremt ansøger baserer sig på andre enheders formåen, beregnes egenkapitalen som virksomhedens og disse andre enheders samlede egenkapital i de seneste to(2) disponible årsrapporter/årsregnskaber. Ved en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium) beregnes egenkapitalen som virksomhedernes samlede egenkapital i den seneste disponible årsrapport/årsregnskab. Oplysningerne angives i ESPD, afsnit IV. B.

Criteriile vor fi utilizate pentru a selecta candidații care urmează să fie invitați în a doua etapă a procedurii

Criteriu: Referințe despre servicii specificate

Descrierea criteriului de selecție: Kun for så vidt angår offentlige tjenesteydelseskontrakter: I referenceperioden har den økonomiske aktør leveret følgende betydelige tjenesteydelser af den anførte type, som skal angives i ESPD med angivelse af følgende oplysninger: - En liste over de 3 betydeligste sammenlignelige ydelser, som ansøger har udført i løbet af de sidste 3 år inden ansøgningsfristen. Beskrivelsen af hver leverance bør indeholde en kort beskrivelse af, hvilke af de anførte ydelser, leverancen vedrørte, start- og slutdato for kontrakten (måned /år) samt ansøgers rolle(r) i udførelsen af leverancen. Begrænsning af ansøgere, der opfordres til at afgive tilbud, sker efter vurdering af, hvilke ansøgere der har dokumenteret de mest relevante leverancer af sammenlignelige ydelser. Ved den samlede relevansvurdering lægges der vægt på hvorvidt og i hvor høj grad referencerne dokumenterer: 1) erfaring med leverancer der indholdsmæssigt er tilsvarende de hovedydelser, som rammeaftalen omfatter. Der vil blive lagt vægt på, at der er en rød tråd fra den strategiske rådgivning og idé til eksekveringen. 2) at referencerne demonstrerer, at leverancerne har medført positive forretningsmæssige resultater og udvikling i ROI. 3) at referencerne demonstrerer, ansøgers evne og kapacitet til at inddrage relevante og specialiserede ressourcer, og sikre en rød tråd på tværs af både offline og online kanaler. 4) at referencerne demonstrerer erfaring med leverancer til kunder, der helt eller delvist har varetager eksekvering af online media, herunder ansøgers evne til at samarbejde effektivt med interne funktioner og skabe sammenhængende leverancer på tværs af interne og eksterne ressourcer. 5) at referencerne er leveret til en modtager, som i kompleksitet og omfang er sammenlignelig med ordregiver. Vurderingen angår både bredden af hver reference, herunder om der er leveret et bredt udsnit af hovedydelserne til hver kunde (modtager) og i hvilket omfang referencerne dokumenterer en dybdegående grad af relevant erfaring, jf. ovenfor. Kun referencer, der vedrører ydelser, som er udført på tidspunktet for ansøgningstidspunktet, vil blive tillagt betydning ved vurdering af, om kravene til teknisk og faglig kapacitet er opfyldt, jf. nedenfor. Hvis der er tale om en igangværende opgave, er det således alene den del af ydelserne, der allerede er udført på tidspunktet for ansøgningstidspunktet, som vil indgå i vurderingen af referencen. Der kan maksimalt angives 3 referencer, uanset om ansøger er en enkelt virksomhed, om ansøger baserer sig på andre enheders tekniske formåen, eller om der er tale om en sammenslutning af virksomheder (f.eks. et konsortium). Såfremt der angives mere end 3 referencer, vil der

alene blive lagt vægt på de 3 nyeste referencer. Referencer herudover vil blive set bort fra. Baserer ansøger sig på andre enheders faglige erfaringer vedrørende udførelsen af konkrete dele af ydelserne, som rammeaftalen omfatter, skal de konkrete dele af ydelserne under rammeaftalen udføres af den enhed, som ansøger baserer sig på. ESPD fungerer som et foreløbigt bevis for, at ansøger opfylder kravene til egnethed i relation til teknisk og faglig kapacitet.

Criteriile vor fi utilizate pentru a selecta candidații care urmează să fie invitați în a doua etapă a procedurii

**Criteriu:** Media anuală a forței de muncă

**Descrierea criteriului de selecție:** Ansøger skal indgive ESPD med angivelse af følgende oplysninger: - Antal beskæftigede og antallet af ledende medarbejdere i de seneste to(2) disponible regnskabsår fra fristen for anmodning om prækvalifikation. Mindstekrav til niveau, der kræves: - Ansøger skal i hvert af de seneste to(2) disponible regnskabsår have haft minimum 25 beskæftigede medarbejdere. Såfremt ansøgeren baserer sig på andre enheders formåen, beregnes antallet af beskæftigede som virksomhedens og disse andre enheders samlede antal beskæftigede i hvert af de seneste to(2) disponible regnskabsår.

Criteriile vor fi utilizate pentru a selecta candidații care urmează să fie invitați în a doua etapă a procedurii

**Informații privind a doua etapă a unei proceduri în două etape:**

Numărul minim de candidați care urmează să fie invitați în a doua etapă a procedurii: 3

Numărul maxim de candidați care urmează să fie invitați în a doua etapă a procedurii: 3

Procedura se va desfășura în mai multe etape. În fiecare etapă, unii participanți pot fi eliminați

#### **5.1.10. Criterii de atribuire**

**Criteriu:**

Tip: Calitate

Denumire: Leverandørens organisation

Descriere: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categorie a criteriului de atribuire greutate: Ponderare (procentaj, valoare exactă)

Număr legat de criteriul de atribuire: 25

**Criteriu:**

Tip: Calitate

Denumire: Leverandørens medarbejdere

Descriere: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categorie a criteriului de atribuire greutate: Ponderare (procentaj, valoare exactă)

Număr legat de criteriul de atribuire: 25

**Criteriu:**

Tip: Preț

Denumire: Leverandørens vederlag

Descriere: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categorie a criteriului de atribuire greutate: Ponderare (procentaj, valoare exactă)

Număr legat de criteriul de atribuire: 15

**Criteriu:**

Tip: Preț

Denumire: Garanterede mediepriser

Descriere: Der henvises til udbudsbetingelsernes, Bilag A, afsnit 1.

Categorie a criteriului de atribuire greutate: Ponderare (procentaj, valoare exactă)

Număr legat de criteriul de atribuire: 35

#### 5.1.11. Documentele achiziției

Accesul la anumite documente de achiziție este restricționat.

Justificarea restricționării accesului la anumite documente ale achiziției: Protecția informațiilor deosebit de sensibile

Limbile în care documentele achiziției sunt disponibile oficial: daneză

Unde se găsesc informații despre documentele restricționate: [https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance\\_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=](https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=)

Unde se găsesc documentele achiziției: [https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance\\_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=](https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=)

#### 5.1.12. Condițiile achiziției publice

##### Condiții de depunere:

Depunere electronică: Obligatorie

Adresa de depunere: [https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance\\_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=](https://eu.eu-supply.com/app/rfq/rwlenrance_s.asp?PID=451939&TID=200412835&B=)

Limbile în care pot fi depuse ofertele sau cererile de participare: daneză

Catalog electronic: Nu este permisă

Variante: Nu este permisă

Ofertanții pot depune mai multe oferte: Nu este permisă

Termenul-limită pentru primirea cererilor de participare: 28/04/2026 08:00:00 (UTC+00:00) ora Europei Occidentale, GMT

##### Clauzele contractuale:

Executarea contractului trebuie efectuată în cadrul unor programe de angajare protejată: Nu

Facturare electronică: Obligatorie

Se va utiliza comanda electronică: da

Se va utiliza plata electronică: da

#### 5.1.15. Aspecte tehnice

##### Acord-cadru:

Acord-cadru, fără reluarea procedurii concurențiale

Numărul maxim de participanți: 1

##### Informații despre sistemul dinamic de achiziții:

Nu există un sistem dinamic de achiziție

#### 5.1.16. Informații suplimentare, mediere și căi de atac

Organizația responsabilă cu căile de atac: Klagenævnet for Udbud

Informații privind termenele-limită pentru reexaminare: I henhold til lov om Klagenævnet for Udbud (lov nr. 492 af 12. maj 2010 med senere ændringer), skal klage indgives til

Klagenævnet for Udbud inden følgende klagefrister: Klage over ikke at være blevet udvalgt skal være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden 20 kalenderdage, jf. lovens § 7, stk. 1, fra dagen efter afsendelse af en underretning til de berørte ansøgere om, hvem der er blevet udvalgt, når underretningen er ledsaget af en begrundelse for beslutningen i

overensstemmelse med lovens § 2, stk. 1, nr. 1, og udbudslovens § 171, stk. 2. I andre situationer skal klage over udbud, jf. lovens § 7, stk. 2, være indgivet til Klagenævnet for Udbud inden: 1) 45 kalenderdage efter at ordregiveren har offentliggjort en bekendtgørelse i

Den Europæiske Unions Tidende om, at ordregiveren har indgået en kontrakt. Fristen regnes fra dagen efter den dag, hvor bekendtgørelsen er blevet offentliggjort. 2) 30 kalenderdage regnet fra dagen efter den dag, hvor ordregiveren har underrettet de berørte tilbudsgivere om,

at en kontrakt baseret på en rammeaftale med genåbning af konkurrencen eller et dynamisk indkøbssystem er indgået, hvis underretningen har angivet en begrundelse for beslutningen. 3) 6 måneder efter at ordregiveren har indgået en rammeaftale regnet fra dagen efter den dag,

hvor ordregiveren har underrettet de berørte ansøgere og tilbudsgivere, jf. lovens § 2, stk. 2, og ud-budslovens § 171, stk. 4. 4) 20 kalenderdage regnet fra dagen efter at ordregiveren har meddelt sin beslutning, jf. udbuds-lovens § 185, stk. 2. Senest samtidig med at en klage indgives til Klagenævnet for Udbud, skal klageren skriftligt under-rette ordregiveren om, at klage indgives til Klagenævnet for Udbud, og om hvorvidt klagen er indgi-vet i standstill-perioden, jf. lovens § 6, stk. 4. I tilfælde hvor klagen ikke er indgivet i standstill-perioden, skal klageren tillige angive, hvorvidt der begæres opsættende virkning af klagen, jf. lovens § 12, stk. 1. Klagenævnet for Udbuds e-mailadresse er [klfu@naevneneshus.dk](mailto:klfu@naevneneshus.dk). Klagenævnet for Udbuds klagevejledning kan findes på <https://naevneneshus.dk/start-din-klage/klagenaevnet-for-udbud/vejledning/>.

Organizația care furnizează mai multe informații cu privire la căile de atac: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

## 8. Organizații

---

### 8.1. ORG-0001

Denumire oficială: Danske Spil A/S

Număr de înregistrare: 64011715

Adresă poștală: Korsdalsvej 135

Localitate: Brøndby

Cod poștal: 2605

Subdiviziunea țării (NUTS): Københavns omegn (DK012)

Țara: Danemarca

E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)

Telefon: +45 30944627

Adresa de internet: <https://www.danskespil.dk>

Profilul achizitorului: <https://eu.eu-supply.com/ctm/company/companyinformation/index/62993>

**Rolurile acestei organizații:**

Cumpărător

Lider de grup

### 8.1. ORG-0002

Denumire oficială: Klagenævnet for Udbud

Număr de înregistrare: 37795526

Adresă poștală: Nævneshus, Toldboden 2

Localitate: Viborg

Cod poștal: 8800

Subdiviziunea țării (NUTS): Vestjylland (DK041)

Țara: Danemarca

E-mail: [klfu@naevneneshus.dk](mailto:klfu@naevneneshus.dk)

Telefon: +45 72405600

Adresa de internet: <https://klfu.naevneneshus.dk/>

**Rolurile acestei organizații:**

Organizația responsabilă cu căile de atac

### 8.1. ORG-0003

Denumire oficială: Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Număr de înregistrare: 10294819

Adresă poștală: Carl Jacobsens Vej 35

Localitate: Valby

Cod poștal: 2500  
Subdiviziunea țării (NUTS): Byen København (DK011)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [kfst@kfst.dk](mailto:kfst@kfst.dk)  
Telefon: +45 41715000  
Adresa de internet: <http://www.kfst.dk>

**Rolurile acestei organizații:**

Organizația care furnizează mai multe informații cu privire la căile de atac

**8.1. ORG-0004**

Denumire oficială: Danske Lotteri Spil A/S  
Număr de înregistrare: 33034482  
Adresă poștală: Korsdalsvej 135  
Localitate: Brøndby  
Cod poștal: 2605  
Subdiviziunea țării (NUTS): Københavns omegn (DK012)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)  
Telefon: +45 30944627  
Adresa de internet: <https://www.danskespil.dk>  
Profilul achizitorului: <https://eu.eu-supply.com/ctm/company/companyinformation/index/62993>

**Rolurile acestei organizații:**

Cumpărător

**8.1. ORG-0005**

Denumire oficială: Danske Licens Spil A/S  
Număr de înregistrare: 33034474  
Adresă poștală: Korsdalsvej 135  
Localitate: Brøndby  
Cod poștal: 2605  
Subdiviziunea țării (NUTS): Københavns omegn (DK012)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)  
Telefon: +45 30944627

**Rolurile acestei organizații:**

Cumpărător

**8.1. ORG-0006**

Denumire oficială: Det Danske Klasselotteri A/S  
Număr de înregistrare: 15976578  
Adresă poștală: Korsdalsvej 135  
Localitate: Brøndby  
Cod poștal: 2605  
Subdiviziunea țării (NUTS): Københavns omegn (DK012)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)  
Telefon: +45 30944627

**Rolurile acestei organizații:**

Cumpărător

**8.1. ORG-0007**

Denumire oficială: Elite Gaming A/S  
Număr de înregistrare: 20155892  
Adresă poștală: Grydhøjparken 5  
Localitate: Tilst  
Cod poștal: 8381  
Subdiviziunea țării (NUTS): Østjylland (DK042)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)  
Telefon: +45 30944627  
**Rolurile acestei organizații:**  
Cumpărător

#### 8.1. ORG-0008

Denumire oficială: Aurora Alea A/S  
Număr de înregistrare: 45948390  
Adresă poștală: Korsdalsvej 135  
Localitate: Brøndby  
Cod poștal: 2605  
Subdiviziunea țării (NUTS): Københavns omegn (DK012)  
Țara: Danemarca  
E-mail: [IRTE@danskespil.dk](mailto:IRTE@danskespil.dk)  
Telefon: +45 30944627  
**Rolurile acestei organizații:**  
Cumpărător

#### 8.1. ORG-0009

Denumire oficială: Merzell Holding ASA  
Număr de înregistrare: 980921565  
Adresă poștală: Askekroken 11  
Localitate: Oslo  
Cod poștal: 0277  
Subdiviziunea țării (NUTS): Oslo (NO081)  
Țara: Norvegia  
Punct de contact: eSender  
E-mail: [publication@merzell.com](mailto:publication@merzell.com)  
Telefon: +47 21018800  
Fax: +47 21018801  
Adresa de internet: <http://merzell.com/>  
**Rolurile acestei organizații:**  
TED eSender

## Informații privind anunțul

---

Identificatorul versiunea anunțului: b036a786-acc5-4d76-a9e6-557160c46dfd - 01  
Tip de formular: Procedură concurențială  
Tip de anunț: Anunț de participare sau de concesiune - regim standard  
Subtipul anunțului: 16  
Data notificării expedierii: 27/03/2026 09:31:32 (UTC+00:00) ora Europei Occidentale, GMT  
Data de expediere a anunțului eSender: 27/03/2026 16:30:51 (UTC+00:00) ora Europei Occidentale, GMT

Limbile în care acest anunț este disponibil oficial: daneză

Numărul de publicare al anunțului: 221708-2026

Numărul ediției JO S: 63/2026

Data publicării: 31/03/2026