

232719-2026 - Konkurrensutsättning

Tyskland – Företags- och managementrådgivning samt tillhörande tjänster –
Organisationsanalyse
OJ S 66/2026 03/04/2026
Meddelande om upphandling eller koncession – standardsystem
Tjänster

1. Upphandlare

1.1. Upphandlare

Officiellt namn: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)
E-postadress: vergabe@deutsches-museum.de
Köparens rättsliga status: Offentligt styrt organ som kontrolleras av en regional myndighet
Den upphandlande myndighetens verksamhet: Utbildning

2. Förfarande

2.1. Förfarande

Titel: Organisationsanalyse
Beskrivning: Beratungsleitung, welche insbesondere aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).
Förfarandets identifierare: 73a8d81d-8efb-446d-ae7f-2f80053c8016
Intern identifierare: RuV-11000-2026-015
Typ av förfarande: Förhandlat förfarande med föregående meddelande om upphandling/under konkurrens
Förfarandet är påskyndat: nej

2.1.1. Föremålet för upphandlingen

Kontraktets art: Tjänster
Huvudklassificering (cpv): 79400000 Företags- och managementrådgivning samt tillhörande tjänster
Ytterligare klassificering (cpv): 79000000 Företagstjänster: lagstiftning, marknadsföring, rådgivning, rekrytering, tryckning och säkerhet

2.1.2. Leveransplats

Postadress: Museumsinsel 1
Ort: München
Postnummer: 80538
Del av land (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)
Land: Tyskland

2.1.4. Allmänna upplysningar

Kompletterande information: Zentrale Elemente des Verfahrens: Die Auswahl der Bewerber, die zur Verhandlung / Angebotsabgabe aufgefordert werden, erfolgt in einem mehrstufigen

Prozess. Dieser beginnt mit einem Teilnahmewettbewerb, nach welchem sich die Angebotsphase anschließt: 1) Im Rahmen des Teilnahmewettbewerbs werden alle Bewerbungen hinsichtlich form- und fristgerechter Einreichung geprüft. 2) Anschließend erfolgt die Eignungsprüfung der Bewerber hinsichtlich Fachkunde und Leistungsfähigkeit auf der Grundlage der vorgelegten Angaben und Unterlagen. Es wird u.a. geprüft, ob die Bewerber die geforderten Mindeststandards sowie die Bedingungen für den Auftrag gem. Bekanntmachung erfüllen. 3) Es werden max. 3 Bewerber zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollten nach erfolgter Eignungsprüfung mehr als 3 geeignete Bewerber zur Verfügung stehen, erfolgt eine Wertung der eingereichten Bewerbungen anhand der Wertungskriterien und deren Gewichtung. Die Wertung erfolgt anhand der mit dem Teilnahmeantrag eingereichten Unterlagen. Im Anschluss an diese Wertung werden in der Angebotsphase max. 3 Bewerber mit der höchsten Punktzahl zur Abgabe eines Angebotes aufgefordert. Sollte aufgrund von Punktgleichheit mehrere Bewerber auf den gleichen Rängen der Wertung liegen, wird ein Losverfahren durchgeführt.

Rättslig grund:

Direktiv 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Uteslutningsgrunder

Källor till uteslutningsgrunder: Meddelande

Tvångsförvaltning:

5. Del (anbudsområde)

5.1. Del (anbudsområde): LOT-0000

Titel: Organisationsanalyse

Beskrivning: Beredningsledning, vilken inbetsonder aber nicht nur folgendes umfasst: Die fachliche und organisatorische Begleitung sowie Durchführung einer systematischen Organisationsanalyse zur Identifikation von Optimierungspotenzialen und zur Ermittlung eines optimierten Personalbedarfs. Die Überprüfung der Aufbau- und Ablauforganisation sowie die Erstellung eines zukunftsfähigen Organisationsmodells unter Berücksichtigung des strategischen Wandlungsprozesses (Sanierung, Cloud-Transformation, Interim).

Intern identifierare: RuV-11000-2026-015

5.1.1. Föremålet för upphandlingen

Kontraktets art: Tjänster

Huvudklassificering (cpv): 79400000 Företags- och managementrådgivning samt tillhörande tjänster

5.1.2. Leveransplats

Del av land (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Land: Tyskland

5.1.3. Uppskattad löptid

Varaktighet – annat: Okänd

5.1.6. Allmänna upplysningar

Reserverad upphandling:

Deltagande är inte reserverat.

Namn på och yrkeskvalifikationer för den personal som ska utföra kontraktet måste anges:

Ska anges i ansökan om att få delta

Upphandlingsprojekt som inte finansieras med EU-medel

Upphandlingen omfattas av Världshandelsorganisationens avtal om offentlig upphandling, GPA
: nej

Upphandlingen är också lämplig för små och medelstora företag: ja

Kompletterande information: #Besonders auch geeignet für:freelance#,#Besonders auch
geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategisk upphandling

Syftet med strategisk upphandling: Det tas inte hänsyn till miljö, sociala aspekter eller
innovation i upphandlingen

5.1.9. Urvalskriterier

Källor till urvalskriterier: Meddelande

Kriterium: Specifik genomsnittlig årlig omsättning

Beskrivning av urvalskriterium: Mindestanforderung: Durchschnittlicher

Mindestjahresumsatzanteil der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre von 350.000
EUR im Bereich der Beratungsleistungen in der Organisationsentwicklung im öffentlichen
Sektor Unter 350.000,00 EUR - 0 Punkte (und Ausschluss) 350.000,00 - 400.000,00 EUR - 2
Punkte 400.000,01 - 450.000,00 EUR - 4 Punkte 450.000,01 - 500.000,00 EUR - 6 Punkte
500.000,01 - 550.000,00 EUR - 8 Punkte über 550.000,01 EUR - 10 Punkte

Kriterierna kommer att användas för att välja anbudssökande som bjuds in att delta i det andra
steget i förfarandet

Viktning (poängtal, exakt): 10,00

Kriterium: Relevanta utbildnings- och yrkeskvalifikationer

Beskrivning av urvalskriterium: Mindestanforderung: Durchschnittliche Anzahl qualifizierter
Mitarbeiter beträgt mindestens 10. Als qualifizierte Mitarbeiter gelten Mitarbeiter mit den
Abschlussgraden (FH, Uni) Diplom oder M.Sc. / M.A. oder B.Sc./ B.A. wie z.B. der
Wirtschaftswissenschaften, (Wirtschafts-)Psychologie, Sozialwissenschaften, HR-
Management, Personal- und Organisationsentwicklung, Physik, Jura oder vergleichbar mit
Methodenkompetenz und mit mindestens drei Jahren Berufserfahrung in der
Organisationsberatung, in Organisationsentwicklung, systemischer Beratung/Coaching,
Change Management, Moderations- und Interviewtechniken o.ä. Wertung der
Mitarbeiteranzahlen Unter 10 MA (VZÄ) - 0 Punkte (und Ausschluss) 10,01 bis 12,00 MA
(VZÄ) - 2 Punkte 12,01 bis 14,00 MA (VZÄ) - 4 Punkte 14,01 bis 16,00 MA (VZÄ) - 6 Punkte
16,01 bis 18,00 MA (VZÄ) - 8 Punkte über 18,01 MA (VZÄ) - 10 Punkte

Kriterierna kommer att användas för att välja anbudssökande som bjuds in att delta i det andra
steget i förfarandet

Viktning (poängtal, exakt): 10,00

Kriterium: Referenser på angivna tjänster

Beskrivning av urvalskriterium: Mindestanforderungen: Nachweis von mindestens vier
Referenz-Projekten aus den letzten fünf Jahren im Bereich Organisationsuntersuchung in
einer öffentlichen Einrichtung mit vergleichbarer Personalstruktur. Auftraggeber: Betriebe in
öffentlicher Trägerschaft oder öffentlicher Auftraggeber mit mehr als 50 Mitarbeitern.

Leistungsumfang: Organisationsuntersuchung Erfahrung mit Tarifrecht (TVöD) und
Beamtenrecht ist zwingend nachzuweisen. Leistungszeitraum: 2022- bis dato abgeschlossen.
Hinweis: Ausschluss, wenn keine der Referenzen die Anforderungen erfüllt. 20 Punkte bei der
Organisationsanalyse in einem Museum mit angegliedertem Forschungsinstitut in öffentlicher
Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20
Mio. EUR. 18 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in öffentlicher

Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber. Mitarbeiteranzahl > 200, Jahresbudget > 20 Mio. EUR. 16 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einer öffentlichen Behörde.
Mitarbeiteranzahl > 200. 10 Punkte bei einer Organisationsanalyse in einem Kulturbetrieb in öffentlicher Trägerschaft oder als öffentlicher Auftraggeber oder in einer öffentlichen Behörde.
Mitarbeiteranzahl > 100. 5 Punkte für jede Referenz, die die Mindestanforderungen erfüllt.
Kriterierna kommer att användas för att välja anbudssökande som bjuds in att delta i det andra steget i förfarandet

Viktning (poängtal, exakt): 80,00

Information om det andra steget i ett förfarande med två steg:

Minsta antalet anbudssökande som inbjuds att delta i andra steget i förfarandet: 3

Högsta antalet anbudssökande som inbjuds att delta i andra steget i förfarandet: 3

Förfarandet kommer att äga rum i på varandra följande steg. I varje steg kan några deltagare komma att uteslutas

Köparen förbehåller sig rätten att tilldela kontraktet på grundval av de ursprungliga anbuderna utan ytterligare förhandlingar

5.1.10. Tilldelningskriterier

Kriterium:

Typ: Pris

Namn: Preis 30 %

Beskrivning: Die Gewichtung des Preises erfolgt mittels Interpolationsverfahren. Das Angebot mit dem niedrigsten Angebotspreis erhält die volle Punktzahl (10 Punkte). Teurere Angebote erhalten proportional weniger Punkte. Es wird kaufmännisch auf zwei Nachkommastellen gerundet.

Kriterium:

Typ: Kvalitet

Namn: Auftreten in der Verhandlung (sofern eine Präsentation erfolgt) 10 %

Beskrivning: Der Auftraggeber hat das Recht, die Erstangebote zu bezuschlagen, ohne, dass eine Verhandlung erfolgt. Soweit der Auftraggeber von diesem Recht auf Bezuschlagung der Erstangebote ohne Verhandlungstermin Gebrauch macht, entfällt das Wertungskriterium ersatzlos. Das Wertungsgremium wird nach Angebotseingang Fragen zu den jeweiligen Konzepten erstellen. Die Fragen sind konzept- und projektbezogen und können sich daher pro Bieter unterscheiden. Die Vorgehensweise wurde gewählt, um zu vermeiden, dass Bieter Fragen beantworten müssen, welche sich möglicherweise bereits aus Ihren Konzepten ergeben.

Kriterium:

Typ: Kvalitet

Namn: Kompetenz und fachliche Erfahrung des konkret benannten Projektteams 30 %

Beskrivning: Es werden ausschließlich die zum Einsatz kommenden Mindestmitarbeiter bewertet. Es ist ausdrücklich nicht erwünscht und führt nicht zu einer besseren Bewertung, wenn weitere Mitarbeiter des Auftragnehmers aufgeführt werden, um die Gesamtstärke des Auftragnehmers zu demonstrieren. Auf Basis der in den Lebensläufen und erbrachten (Ausbildungs-)Nachweisen beschriebenen über die Mindestanforderungen hinausgehenden Qualifikation und Erfahrung des für das Projekt geplanten Teams wird vor dem Hintergrund der übergeordneten Projektziele auf eine qualitativ mehrwertstiftende Erbringung der geforderten Leistung geschlossen. Der Bieter hat Lebensläufe sowie Ausbildungsnachweise der Mitarbeiter in Festanstellung einzureichen, welche er für den Nachweis der Mindesteignung benennt. Es muss gewährleistet werden, dass insbesondere bei Ausfall der projektleitenden Person qualitativ gleichwertiger Ersatz zur Verfügung steht. Aufgrund der bestehenden Praxis einiger Bieter, das Ergebnis entgegen dem Wettbewerb und der

Gleichbehandlung dadurch zu verfälschen, dass im Angebot die stärksten Teammitglieder aufgeführt werden, die jedoch im Rahmen der Leistungsausführung nicht zum Einsatz kommen, wird das Team nur dann bewertet, wenn die Bieter die Verpflichtungserklärung „zum Einsatz kommende Teammitglieder“ unterzeichnen und abgeben. (Anlage) Jedes Teammitglied wird gesondert gewertet und dann der erzielte Durchschnittswert gebildet.

Kriterium:

Typ: Kvalitet

Namn: Qualität des Beratungskonzepts/Umsetzungskonzepts 30 %

Beskrivning: Das vorgelegte Konzept muss einen detaillierten Vorschlag zur Projektstruktur, zum Projektablauf und zum methodischen Vorgehen enthalten.

5.1.11. Upphandlingsdokument

Språk som upphandlingsdokumenten är officiellt tillgängliga på: tyska

Adress till upphandlingsdokumenten: <https://www.evergabe-online.de/tenderdocuments.html?id=850372>

5.1.12. Upphandlingsvillkor

Villkor för inlämning:

Elektronisk inlämning: Krävs

Adress för inlämning: <https://www.evergabe-online.de/tenderdetails.html?id=850372>

De språk som kan användas i anbudn eller anbudsansökningarna: tyska

Elektronisk katalog: Ej tillåten

Alternativa anbud: Ej tillåten

Anbudsgivare får lämna in fler än ett anbud: Ej tillåten

Tidsfrist för mottagande av anbudsansökningar: 04/05/2026 11:00:00 (UTC+02:00)

Östeuropeisk tid / centraleuropeisk sommartid

Information som kan kompletteras efter det att inlämningsfristen har löpt ut:

All saknad information om leverantören kan kompletteras efter det att inlämningsfristen har löpt ut.

Kompletterande information: Eignungskritrien und sonstige Unterlagen, welche keinen Einfluss auf die Wertung haben.

Kontraktsvillkor:

Kontraktet måste genomföras inom ramen för program för skyddad anställning: Nej

Sekretessavtal krävs: ja

Kompletterande information om sekretessavtalet: Teil der Unterlagen.

Elektronisk fakturering: Tillåten

Elektronisk beställning kommer att användas: ja

Elektronisk betalning kommer att användas: ja

5.1.15. Metoder

Ramavtal:

Upphandlingen avser inte ett ramavtal

Information om det dynamiska inköpssystemet:

Upphandlingen avser inte ett dynamiskt inköpssystem

5.1.16. Kompletterande information, medling och prövning

Prövningsorganisation: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Information om tidsfrist för prövning: Sofern sich ein am Auftrag interessierter Bieter durch Nichtbeachtung der Vergabevorschriften in seinen Rechten verletzt sieht, ist gem.§ 160 Abs. 3 Nr. 1 GWB der Verstoß gegen Vergabevorschriften innerhalb einer Frist von zehn Kalendertagen bei der Vergabestelle des Deutschen Museums zu rügen. Verstöße gegen

Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, sind gem. § 160 Abs. 3 Nr. 2 GWB spätestens bis Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, sind gem. § 160 Abs. 3 Nr. 3 GWB spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe bei der Vergabestelle zu rügen. Hilft die Vergabestelle der Rüge nicht ab, kann gem. § 160 Abs. 3 Nr. 4 GWB innerhalb von 15 Tagen nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers ein Antrag auf Nachprüfung bei der Vergabekammer gestellt werden. Gem. § 134 GWB werden Bieter, deren Angebote nicht berücksichtigt werden sollen, in Textform informiert. Ein Vertrag darf erst 15 Kalendertage nach Absendung der Information geschlossen werden. Wird die Information auf elektronischen Weg oder per Fax versendet, verkürzt sich die Frist auf 10 Kalendertage. Die Frist beginnt am Tag nach der Absendung der Information durch den Auftraggeber.

Organisation som ger kompletterande information om upphandlingsförfarandet: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation som ger offlineåtkomst till upphandlingsdokumenten: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation som mottar anbudsansökningar: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Organisation som behandlar anbud: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

8. Organisationer

8.1. ORG-0000

Officiellt namn: Deutsches Museum von Meisterwerken der Naturwissenschaft und Technik (AdöR)

Registreringsnummer: 143/241/10063

Ort: München

Postnummer: 80538

Del av land (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Land: Tyskland

E-postadress: vergabe@deutsches-museum.de

Tfn: +49892179557

Fax: +4989217999427

Den här organisationens roller:

Upphandlare

Organisation som ger kompletterande information om upphandlingsförfarandet

Organisation som ger offlineåtkomst till upphandlingsdokumenten

Organisation som mottar anbudsansökningar

Organisation som behandlar anbud

8.1. ORG-0001

Officiellt namn: Regierung von Oberbayern - Vergabekammer Südbayern

Registreringsnummer: DE 811335517

Ort: München

Postnummer: 80534

Del av land (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Land: Tyskland

Den här organisationens roller:

8.1. ORG-0002

Officiellt namn: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)

Registreringsnummer: 0204:994-DOEVD-83

Ort: Bonn

Postnummer: 53119

Del av land (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)

Land: Tyskland

E-postadress: noreply.esender_hub@bescha.bund.de

Tfn: +49228996100

Den här organisationens roller:

TED eSender

Information om meddelandet

Identifierare/version för meddelandet: cc171c85-3d85-4f31-b154-e43672d3b632 - 01

Formulärtyp: Konkurrensutsättning

Meddelandetyp: Meddelande om upphandling eller koncession – standardsystem

Meddelandets undertyp: 16

Avsändningsdatum för meddelandet: 01/04/2026 15:16:29 (UTC+02:00) Östeuropeisk tid / centraleuropeisk sommartid

Språk som det här meddelandet finns officiellt tillgängligt på: tyska

Meddelandets publiceringsnummer: 232719-2026

EUT S-nummer: 66/2026

Publiceringsdatum: 03/04/2026